

● 奇谋妙计

萧 狄
戴 胜

冯 生
著

—— 中 国 人 的 大 智 慧 3 6 5



河北人民出版社

● 奇谋妙计365

萧狄 冯生 戴胜 著

—— 中国人的大智慧

 北 人 民 出 版 社



奇 谋 妙 计 365

——中国人的大智慧

萧 狄 冯 生 戴 胜 著

河北人民出版社出版（石家庄市北马路45号）

河北新华印刷一厂印刷 河北省新华书店发行

850×1168 毫米 1/32 9.75 印张 234,000 字 1991年1月第1版
1991年1月第1次印刷 印数：1—19,400 定价：4.50 元

ISBN 7-202-00836-x/K·152

序

“三十六计，走为上计”，大约是妇孺皆知的一句话了。此语最早大约是见于《南齐书·王敬则传》，原文是：“檀公三十六策，走是上计，汝父子唯应急走耳！”是王敬则讽刺东昏侯父子惶惧逃命的一句话，想必是当时的一句熟语了。所谓“檀公”，指的是刘宋朝的名将檀道济。檀道济曾随宋武帝刘裕东征西伐，能征惯战，功勋卓著，号称是刘宋朝的“万里长城”。大约因了檀公长于兵略，所以才有了上面的话。

然而所谓“檀公三十六策”，大约是个信手拈来的虚数，并非确有。至于后人言之凿凿地分列自“瞒天过海”至“走为上计”写出的三十六计，虽然最后一计精心地缀上了个“走为上计”，终究仍然是好事者附会而已。

徐珂曾在《清稗类钞·农商类》中论述“三十六行”说：“三十六行者，种种职业也。就其分工而约计之，曰三十六行；倍之，则为七十二行；十之，则为三百六十行；皆就成数而言。俗为一一指定分配者，罔也。”这段话拿来说明三十六计，或可说明一些问题。

然而，本书的三百六十五则计谋却并不是想“一一指定分配”，去作个十倍于别人的续貂。

中国的文化，绚丽多彩；中国的智囊，不可胜数；中国的计谋，也并不仅限于行军布阵的“兵家”。上至公卿贵胄，下至士民野老，三教九流，男女老幼，“人人皆为圣贤”，本书即博选我国历代各界人物的奇智神谋，高山流水，下里巴人，兼收并蓄，敷演成

册。取数三百六十五，无非是借来自自然界寒暑易节周而复始的一个现成数字，譬喻我中华文化的博大精深，神妙无穷，源远流长，绵绵不绝。惟此惟此。

作 者

目 录

1 萧规曹随……………(1)	23 毛遂自荐……………(20)
2 因材施教……………(2)	24 窃符救赵……………(21)
3 燕王求士……………(2)	25 五穀大夫……………(23)
4 用人不疑……………(3)	26 杯酒释权……………(24)
5 郭进用仇……………(4)	27 智收地图……………(24)
6 绝缨得士……………(5)	28 不受挟制……………(25)
7 随机应变……………(5)	29 以长抑宠……………(26)
8 鸡鸣狗盗……………(6)	30 未雨绸缪……………(26)
9 老马识途……………(7)	31 免遗笑柄……………(27)
10 一鼓作气……………(8)	32 无质以对……………(27)
11 礼贤下士……………(9)	33 反侧自安……………(28)
12 舍财得士……………(9)	34 拒收献玺……………(29)
13 贮粟得金……………(10)	35 七擒七纵……………(30)
14 师出有名……………(11)	36 辕门射戟……………(30)
15 完璧归赵……………(11)	37 上楼抽梯……………(32)
16 寸步不让……………(13)	38 息事宁人……………(33)
17 负荆请罪……………(14)	39 安民弭乱……………(34)
18 移木立信……………(15)	40 举偷自代……………(35)
19 胡服骑射……………(16)	41 借口扬威……………(35)
20 张飞示礼……………(16)	42 缓救库火……………(36)
21 狡兔三窟……………(17)	43 佯狂脱祸……………(36)
22 火牛陷阵……………(19)	44 顺水推舟……………(37)

- | | |
|------------------|-------------------|
| 45 以静制动……………(38) | 73 听其就闲……………(59) |
| 46 智捕豪民……………(38) | 74 欲抑先扬……………(59) |
| 47 以耻知耻……………(39) | 75 设疑释疑……………(60) |
| 48 伏兵镇乱……………(40) | 76 矫诏擒贼……………(61) |
| 49 验笔破案……………(41) | 77 待其自灭……………(61) |
| 50 明察破奸……………(42) | 78 假手去监……………(62) |
| 51 失而复得……………(43) | 79 以毒攻毒……………(63) |
| 52 划地为牢……………(44) | 80 小忍去祸……………(63) |
| 53 平居止谗……………(44) | 81 见机而退……………(64) |
| 54 恩威并施……………(45) | 82 巧瞒穰侯……………(65) |
| 55 弭乱削藩……………(46) | 83 赚仇谏己……………(66) |
| 56 怨王谕王……………(47) | 84 假途灭虢……………(67) |
| 57 调停息讼……………(47) | 85 勘破蜚议……………(68) |
| 58 先殴是怨……………(48) | 86 计废东宫……………(68) |
| 59 明日太守……………(49) | 87 河伯娶妇……………(69) |
| 60 计破陋习……………(49) | 88 用巫治巫……………(70) |
| 61 推恩弱藩……………(50) | 89 斩巫息火……………(71) |
| 62 调虎离山……………(51) | 90 治赈有方……………(72) |
| 63 一举两得……………(51) | 91 物多则贱……………(72) |
| 64 骑墙观望……………(52) | 92 运粮秘招……………(73) |
| 65 弥留诛贼……………(53) | 93 解铃系铃……………(74) |
| 66 坐收渔利……………(53) | 94 植桑除罪……………(74) |
| 67 输金止间……………(54) | 95 代币致饶……………(75) |
| 68 混出昭关……………(55) | 96 一举三得……………(76) |
| 69 鱼腹藏剑……………(56) | 97 种槐代堠……………(76) |
| 70 敲山震虎……………(57) | 98 劝射富兵……………(77) |
| 71 杀礼傲敌……………(57) | 99 析理断案……………(78) |
| 72 颁赏除奸……………(58) | 100 焚猪验尸……………(78) |

101	一语定藏	(79)	129	一鸣惊人	(103)
102	熔金明冤	(80)	130	骏忌论琴	(104)
103	打成叔侄	(81)	131	巧喻讽谏	(105)
104	不打自招	(82)	132	蒋干盗书	(106)
105	七珥测君	(83)	133	苦肉之计	(107)
106	诬盗廉情	(83)	134	火烧赤壁	(108)
107	句读断产	(85)	135	草船借箭	(109)
108	易产平讼	(86)	136	孙臬赛马	(111)
109	黄霸判子	(86)	137	围魏救赵	(112)
110	诈言得情	(87)	138	减灶诱敌	(113)
111	裂伞查情	(88)	139	请地释疑	(114)
112	杖击辨诬	(89)	140	以逸待劳	(115)
113	破矢知伪	(89)	141	远交近攻	(116)
114	引虎相斗	(90)	142	釜底抽薪	(117)
115	簿记防奸	(91)	143	箕子避祸	(118)
116	擒贼擒王	(91)	144	用敌尊己	(118)
117	缓治得贼	(92)	145	缘扫得荐	(119)
118	抛砖引玉	(94)	146	计收高足	(120)
119	以假乱真	(94)	147	智弹权奸	(121)
120	假释察奸	(95)	148	小失大得	(121)
121	按图索骥	(96)	149	三策免危	(122)
122	巧设钓饵	(97)	150	阮籍托醉	(123)
123	请神捉盗	(98)	151	以佛惑敌	(124)
124	案刀缉凶	(98)	152	劝民藏谷	(124)
125	析理断奸	(100)	153	巧理荒政	(125)
126	假作痴愚	(100)	154	王导服练	(126)
127	伏尸复仇	(101)	155	滑稽谏君	(126)
128	扶弱抑强	(102)	156	借力四皓	(128)

157	晓以利害	 (129)	185	智僧飞瓦	 (151)
158	考讯救人	 (130)	186	借佛筹资	 (151)
159	动之以情	 (130)	187	出帛平市	 (152)
160	宁越归尸	 (131)	188	计平米价	 (153)
161	惑贼备兵	 (132)	189	压价购马	 (153)
162	巧计筑城	 (133)	190	预贮军资	 (155)
163	暗布屏藩	 (134)	191	斩囚慑酋	 (155)
164	义激张仪	 (135)	192	扬威服众	 (156)
165	助友解籍	 (136)	193	赵氏孤儿	 (157)
166	寝置锡命	 (137)	194	出奇得名	 (158)
167	迟行观变	 (137)	195	众辱却谗	 (159)
168	延时平乱	 (138)	196	假醉脱身	 (160)
169	促更退贼	 (139)	197	屏人间敌	 (160)
170	增灶示强	 (139)	198	诱赚杨修	 (161)
171	二桃杀士	 (140)	199	诈病惑敌	 (162)
172	忍以服众	 (141)	200	托疾诛逆	 (162)
173	主仆倒换	 (142)	201	坏衣救吏	 (163)
174	以惠取之	 (143)	202	投其所好	 (164)
175	巧对避祸	 (144)	203	以牙还牙	 (164)
176	笑解情怨	 (144)	204	文君当垆	 (165)
177	物极必反	 (145)	205	心病心医	 (166)
178	智归藤床	 (146)	206	诈死即位	 (167)
179	大信不信	 (146)	207	唱和速行	 (168)
180	盟誓赚贼	 (147)	208	壮语安众	 (169)
181	削财去忧	 (148)	209	瞒伤定军	 (169)
182	卜钱激士	 (148)	210	留鞭止骑	 (170)
183	不费增城	 (149)	211	易服免难	 (171)
184	妙移大梁	 (150)	212	鞭击得脱	 (171)

213 诈眠得全 (172)	241 穿穴窖石 (192)
214 赠裘获救 (173)	242 反迟为疾 (193)
215 解衣释疑 (173)	243 巧断疑讼 (194)
216 间出亚父 (174)	244 神童应变 (194)
217 云梦缚信 (175)	245 曹冲称象 (195)
218 白登解围 (175)	246 削臂阔面 (196)
219 望梅止渴 (176)	247 穿桶锯木 (196)
220 青梅煮酒 (177)	248 反语讽劝 (197)
221 急中生智 (178)	249 踊贵履贱 (197)
222 开释民猜 (179)	250 南橘北枳 (198)
223 据印诛赏 (180)	251 晏子使楚 (199)
224 一言息乱 (180)	252 数罪救人 (200)
225 计换伪诏 (181)	253 妙语解禁 (200)
226 叩头悦主 (182)	254 影射定储 (201)
227 应急妙对 (182)	255 题诗劝君 (202)
228 杯弓蛇影 (183)	256 史丹巧对 (203)
229 借刀杀人 (184)	257 意不在马 (204)
230 救仓移粮 (184)	258 曲线擢贤 (204)
231 启盒却妓 (185)	259 冯京善对 (205)
232 灭蝗赎罪 (186)	260 警语止行 (206)
233 纵火得篆 (186)	261 隽语妙解 (207)
234 转祸为安 (187)	262 无黄可取 (207)
235 封仇释怨 (188)	263 伍员散楚 (208)
236 行罚救火 (189)	264 出其不意 (209)
237 权宜之计 (190)	265 忍辱胯下 (210)
238 以新易旧 (190)	266 置死后生 (211)
239 张恺救急 (191)	267 以长击短 (212)
240 侯公治堤 (192)	268 半渡击之 (213)

269	含辱成书	 (214)	297	攻其不备	 (241)
270	赚母要子	 (215)	298	吴公剿倭	 (242)
271	三顾茅庐	 (216)	299	欲擒姑纵	 (243)
272	破釜沉舟	 (218)	300	借尸还魂	 (244)
273	不战而胜	 (219)	301	约法三章	 (245)
274	少兵得全	 (219)	302	动之以利	 (246)
275	按兵不动	 (220)	303	各自为战	 (247)
276	孙子练兵	 (221)	304	虚虚实实	 (248)
277	穰苴杀监	 (222)	305	饥而示饱	 (248)
278	回避得将	 (223)	306	疑兵惑敌	 (249)
279	将勇者胜	 (225)	307	兵不厌诈	 (250)
280	相煎何急	 (226)	308	妙用间计	 (251)
281	李代桃僵	 (227)	309	割股纳书	 (251)
282	绕行避伏	 (228)	310	以诈制诈	 (252)
283	断粮破敌	 (229)	311	不虞之道	 (254)
284	火烧连营	 (229)	312	悬羊击鼓	 (254)
285	弦高犒师	 (230)	313	声东击西	 (255)
286	秦庭泣血	 (232)	314	封王安信	 (256)
287	夫差自励	 (233)	315	将计就计	 (256)
288	卧薪尝胆	 (234)	316	创奇设诱	 (257)
289	料敌机先	 (235)	317	舍近袭远	 (258)
290	击一得二	 (235)	318	诱敌深入	 (259)
291	先挫其劲	 (236)	319	虚张声势	 (259)
292	轮番上阵	 (237)	320	将错就错	 (260)
293	击其疲痹	 (238)	321	诈擒敌酋	 (261)
294	神出鬼没	 (239)	322	以强易弱	 (261)
295	鸣炮骇敌	 (240)	323	布火陷敌	 (262)
296	赏募死士	 (240)	324	以虚代实	 (263)

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 325 无中生有 (263) | 346 乘机夺地 (280) |
| 326 亦假亦真 (264) | 347 顺风扬灰 (281) |
| 327 射蒿识酋 (265) | 348 撒豆止驥 (282) |
| 328 投饵钓鱼 (266) | 349 诱敌分兵 (283) |
| 329 引蛇出洞 (266) | 350 暗渡陈仓 (283) |
| 330 以假破真 (267) | 351 草木皆兵 (285) |
| 331 赚马焚船 (268) | 352 窦女杀贼 (286) |
| 332 知人善任 (269) | 353 吕母复仇 (288) |
| 333 聚散无常 (269) | 354 指桑骂槐 (288) |
| 334 义释严颜 (270) | 355 恶果自食 (289) |
| 335 空城之计 (271) | 356 谩客察秘 (290) |
| 336 阴平凿险 (273) | 357 反伤报恩 (291) |
| 337 治蜀从严 (273) | 358 黠盗骗盗 (292) |
| 338 水淹七军 (274) | 359 一拜千金 (293) |
| 339 神兵天降 (275) | 360 窦公妙算 (293) |
| 340 借水为兵 (276) | 361 以智胜力 (294) |
| 341 退兵偃敌 (277) | 362 种氏取虎 (295) |
| 342 奇智应机 (277) | 363 陈五惩巫 (296) |
| 343 扫锥断锁 (278) | 364 杀鸡辨诬 (297) |
| 344 磁石破敌 (279) | 365 计断两夫 (299) |
| 345 柴断险道 (280) | |

萧 规 曹 随

汉朝的相国萧何死了，汉惠帝便派使者到齐国召来了曹参。曹参到了京城，当上了相国，一切的一切都仍按照老规矩办，丝毫不加变更。自己呢，只是整日喝酒，不大管朝里的事。大家一看曹参这样，都想劝劝他，可是一到曹参家，曹参便拿出好酒让来人喝，席间，来人刚想要张口，曹参便连连劝酒，一直到把来人灌醉才肯罢休，来人始终也没能把劝他的话说出口。汉惠帝一看这情况，心里便怪曹参不理朝政，觉的曹参小看自己，便对曹参的儿子中大夫曹窋说：“你回家时，私下里问问你父亲：‘高皇帝（刘邦）过世不久，当今皇上还很年轻，您身为相国却整天喝酒，也不和皇上商量国家大事，您可怎么来治理天下呀！’”曹窋休假（汉制，官吏五月一休假）时回到家里，找了个机会使用自己的话按惠帝的意思去劝说曹参。曹参大怒，揍了儿子一顿，说：“你给我回宫去侍候皇上去吧，国家大事用不着你来插嘴！”到了上朝的时候，惠帝便责备曹参说：“那事与曹窋无关，您为什么要打他呢？那些话都是我让他去劝您的。”曹参脱下帽子，向惠帝谢罪，然后问他：“陛下自己觉着圣明英武比得上高皇帝吗？”惠帝说：“朕怎么敢与先帝相比呢？”曹参又说：“陛下看我曹参和萧何相比谁的德才高呢？”惠帝说：“您似乎比不上他。”曹参说：“陛下说的正是。高皇帝和萧何平定了天下，法令已经明确制定好了，陛下稳坐天下，我等忠于职守，遵循既定的法令而不要任意更改，这不也很好吗？”惠帝明白了曹参的想法，疑惑顿时消释，便高兴地对曹参说：“很好！您可以休息去了。”

因材任能

唐德宗时，大臣韩滉主管江浙一带的军政事务，他手下网罗了不少宾客和幕僚，根据他们各自的情况，韩滉都给他们安排了适宜的工作，使他们都发挥了自己的才干。有一次，韩滉一位老朋友儿子来投奔他，这个人没有什么本事，参加宴会时，自始至终正襟危坐，跟邻座连一句话都不说。韩滉便让他跟随自己行军打仗，派他负责看管军中的仓库。这个人上任后，每天从早到晚默默地端坐在仓库门口，一动也不动。官兵们看他如此负责，便再也不敢随便出入仓库了。

燕王求士

战国时，齐国把燕国灭了，后来燕昭王收拾起残局，作了燕国的国君。燕昭王看到自己的国家惨痛的局面，心中十分忧愤，便立志要使国家强大起来，以雪国仇。他对大臣郭隗说：“我成天地想到燕国的耻辱，可谁又能帮我使国家富强起来呢？请你替我考虑考虑，该怎样去搜罗天下的人才呢？”郭隗说：“从前有位国君，他拿出了一千两黄金，派人去寻找千里马。可是派出去的人找了很长时间也没找到一匹千里马，后来他找到了一匹死去的千里马，便花了五百两金子买下了死马的骨头。回来后，国君十分恼怒，

将他臭骂了一通，那人回答说：‘死马的骨头尚且值这么多钱，如果有活的千里马，我想大家一定会来献给您的。’果然，不到一年的工夫，那位国君便得到了三匹千里马。如果您想搜罗天下的人才，请先把我为死马来对待吧。”

燕昭王果真为郭隗建造了一座十分精美的住宅，并且像徒弟那样师事郭隗。他还筑起了一座高台，里面堆满了黄金，作为招待来宾的费用和礼物，这座台便被称为“黄金台”。这样一来，燕昭王的诚意便传遍了天下，不到三年，赵国的剧辛，洛阳的苏代，齐国的邹衍，魏国的乐毅，纷纷来到了燕国，燕国呈现出一派人才济济的局面。后来，燕昭王重用乐毅，终于打败了齐国，报了国仇。

4

用人不疑

战国时，魏国的国君魏文侯打算发兵征伐中山国。有人向他推荐一位叫乐羊的人，说他文武双全，一定能攻下中山国。可是有人又说乐羊的儿子乐舒如今正在中山国作大官，怕是投鼠忌器，乐羊不肯下手。后来，魏文侯了解到乐羊曾经拒绝了儿子奉中山国君之命发出的邀请，还劝儿子不要跟荒淫无道的中山国君跑了。魏文侯于是决定重用乐羊，派他带兵去征伐中山国。

乐羊带兵一直攻到中山国的都城，然后就按兵不动，只围不攻。几个月过去了，乐羊还是没有攻打，魏国的大臣们都议论纷纷，可是魏文侯不听他们的，只是不断地派人去慰劳乐羊。可是乐羊照旧按兵不动，他的手下西门豹忍不住询问乐羊为什么还不动手，乐羊说：“我之所以只围不打，还几次宽限他们投降的日期，

就是为了让中山国的百姓们看出谁是谁非，这样我们才能真正收服民心，我才不是为了区区乐舒一个人呢。”

又过了一个月，乐羊发动攻势，终于夺下了中山国的都城。乐羊留下西门豹，自己带兵回到魏国，魏文侯亲自为他接风洗尘。宴会完了之后，魏文侯送给乐羊一只箱子，让他拿回家再打开。乐羊回家后打开箱子一看，原来里面全是自己攻打中山国时大臣们诽谤自己的奏章。乐羊十分感动，从此，君臣更加互相信任了。

5

郭进用仇

北宋时，郭进担任山西巡检。有一次，他手下的一名军校到京城控告郭进，太祖赵匡胤亲自审问了他，查明他是诬陷郭进，便派人将这名军校押送到郭进那儿，让郭进杀了他。当时正赶上割据山西的北汉政权出兵进犯宋朝，郭进便对这名军校说：“你敢到京城去控告我，胆子可是够大的。现在我不杀你，赦免你的罪过，派你去上前线杀敌。如果你能得胜，我自然会向朝廷请功；如果你打败了，那你趁早自己投河自杀，免得弄脏了我的宝剑。”那名军校听后，十分惊喜，便带兵到了前线，奋勇杀敌，终于打了大胜仗。郭进当即便向朝廷请功，并推荐提拔了他。

绝缨得士

春秋时，楚国的国君楚庄王励精图治，使楚国十分强大。有一次，楚庄王大宴群臣，席间还让自己宠爱的美人给大家行酒。天慢慢黑了下来，酒也越喝越酣畅。突然，大厅里的灯烛灭了，有人趁着黑暗，偷偷摸了美人一把，美人顺手拔下了那人帽子上的缨穗，并把它交给了楚庄王，让他马上查出这个人来。楚庄王心想，如果查出这个人来，势必令他遭受羞辱，如果再惩治了他，一会伤了大家的心。于是楚庄王下令道：“今天寡人和大家畅饮美，十分高兴，大家都把帽子上的缨穗拔掉，尽情地欢饮吧！”大后，都拔掉了自己帽子上的缨穗，然后又点起灯来，尽欢。后来，楚庄王与晋国争夺中原霸权，率兵攻打郑国，有一名战将十分勇敢，连续几次出击，战胜了敌方多名战将，终于打败了郑国的军队。事后楚庄王问起这名战将，才知他便是宴会上被美人拔掉了帽缨的人。

随机应变

东晋时，前秦大臣王猛率军六万前去讨伐前燕，前燕大臣慕容评率军三十万迎敌，屯兵潞川（今山西浊漳河）。王猛与慕容评相持扎营，派手下将领徐成前去侦察敌情，约好中午时返回。可