

550053

机械工业

当代中国的机械工业

1977



机械工业出版社出版

1977.1.1

当代中国的机械工业

(下)

中国社会科学出版社

1990·北京

第 三 编

中国机械工业的管理

当代中国的机械工业

DANGDAI ZHONGGUO DE JIXIE GONGYE

《当代中国》丛书编辑部 编辑

中国社会科学出版社 出版
发行

新华书店 经销

机械工业出版社印刷厂 印刷

850×1168毫米 32开本 38印张 50插图 842千字

1990年10月第1版 1990年10月第1次印刷

(平)ISBN 7-5004-0636-3 / Z · 151

(精)ISBN 7-5004-0635-5 / Z · 150

(上、下册)定价: (平)30.80元 (精)34.20元

《当代中国的机械工业》(下)

撰 稿 者

(按姓氏笔画排列)

于占发	于燕林	关仁普	孙仲达	毕东芬
刘先发	刘际远	何大为	邵 英	李延高
李河元	李营章	李翠莲	房肇敏	张仁裕
张传锋	张宗龄	张建业	郭文郁	唐季平
唐崇懋	黄开亮			

目 录

第三编 中国机械工业的管理

第十五章 地区规划与布局	3
第一节 各个时期的地区规划方针	3
第二节 地区战略布局的改观	7
一、沿海地区及其原有基地得到很大加强	7
二、在内地建立了初步基础	23
三、在少数民族和边远地区有较大发展	39
第三节 地区分布状况	43
一、生产力布局的总态势	43
二、处理几个关系的经验教训	47
第十六章 固定资产投资的管理	50
第一节 建设概况与规模	50
第二节 贯彻集中力量保证重点的建设方针	58
一、“一·五”时期集中力量建设一批骨干项目	58
二、两次调整时期缩短基建战线确保重点	60
三、优先保证重点，加速“三线”建设	62
第三节 对原有工厂不断进行技术改造	65
一、通过改造提高生产能力	66
二、围绕技术进步进行改组和改造	70

第四节 按建设程序办事	75
一、建设前期工作	75
二、做好准备,按建设程序组织施工	78
三、生产准备工作	82
第十七章 工厂设计与工程勘察	85
第一节 发展演变	85
一、作用和特点	85
二、努力掌握自行设计的本领	86
三、总结正反经验,不断创新	92
四、进行改革,开拓前进	99
第二节 工厂设计	107
一、提高建设项目的总体设计水平	107
二、应用先进技术提高制造工艺水平	115
三、提高生产基础设施的设计水平	121
四、在建设项目决策中发挥参谋作用	127
第三节 工程勘察	131
一、在建设中发挥“尖兵”作用	131
二、不断提高队伍素质和技术水平	133
第十八章 生产的组织与管理	138
第一节 生产、供应、销售的综合平衡	138
一、产、供、销的特点	138
二、产、供、销平衡中的历史经验	140
三、单机配套产品、辅机和配件生产的变革	147
四、全面安排,突出重点	151
第二节 产、供、销管理体制的演变	154
一、开始实行计划管理的阶段	154

二、试行中央和地方分权管理的阶段	156
三、计划高度集中管理的阶段	157
四、计划经济为主、市场调节为辅的阶段	159
第三节 实行设备成套安排, 保证国家重点建设	163
一、设备成套工作的发展演变	163
二、设备成套工作的主要成就	167
第四节 把“技术进步产品”放在生产的头等位置	170
一、“技术进步产品”的范围与意义	170
二、促进“技术进步产品”的发展	171
三、发展“技术进步产品”取得的成果	172
第五节 组织专业化生产	175
一、组织专业化生产和协作的必要性	175
二、专业化生产发展的起落	176
三、专业化生产的水平	178
第六节 设备管理与安全生产	182
一、设备管理	182
二、安全生产	189
第十九章 产品质量的管理与监督	195
第一节 正确处理产品质量与数量的关系	195
第二节 健全质量管理	200
第三节 加强质量监督	207
一、行政监督	207
二、用户监督	209
三、社会监督	209
第四节 实行鼓励与限制政策	211
一、优质优价	211

二、颁发生产许可证	212
三、采用国际标准	213
四、淘汰落后产品	214
第二十章 财务与价格管理	216
第一节 推行经济核算	216
一、建立企业财务管理的基础	216
二、在曲折中前进	219
三、开创财务管理的新局面	221
第二节 改革财务管理体制	227
一、统收统支下的财务体制变化	227
二、扩权试点	230
三、利改税	231
第三节 改革价格体系与价格管理体制	233
一、产品统一价格的制订和调整	233
二、价格管理制度的建立和发展	235
三、价格管理体制的改革	237
第二十一章 科学技术的组织管理	241
第一节 概述	241
第二节 发展新产品	249
一、结合需要积极开发新产品	249
二、不断改进和更新老产品	253
三、逐步提高产品设计能力	255
第三节 提高制造技术水平	259
一、建立正规的生产技术秩序	260
二、研究、推广应用新技术	263
三、开展群众性技术革新活动	270

第四节 标准化工作	273
一、逐步形成标准体系	273
二、加强标准化工作, 建立标准管理体制	275
三、标准化工作促进新产品发展和管理水平提高	277
四、积极采用国际标准和国外先进标准	279
第二十二章 科学研究事业	281
第一节 建立科研工作体系	281
一、科研工作体系的形成	283
二、测试基地的建设	287
三、加强组织协调	290
第二节 组织完成重点科研任务	292
一、重点项目攻关	293
二、共性技术的研究开发	297
三、应用研究	308
四、新技术的综合运用	311
第三节 促进科研与生产相结合	314
第二十三章 科技情报与科技出版	320
第一节 科技情报	320
一、科技情报的基础建设	321
二、坚持为生产、科研服务	324
三、开展情报调研	328
四、组建情报网	330
第二节 科技出版	331
一、结合需要搞好服务	332
二、传播科技知识	335
三、出版成套工具书	339

四、出版各类期刊	341
第二十四章 对外经济技术交流	344
第一节 引进技术与利用外资概况	344
一、同苏联和东欧的合作	344
二、向其它工业发达国家寻求合作	346
三、发展同各国的广泛合作	348
第二节 灵活多样的技术引进	352
一、进口成套设备带进技术	352
二、来料加工、来件装配、来图制造、补偿贸易	353
三、许可证贸易	354
四、技贸结合	357
五、合作生产	358
六、联合引进	361
七、技术咨询和合作研究	362
八、人才培训和引进人才	363
九、购买技术资料	364
十、购买二手设备	365
第三节 多渠道的对外科技合作	366
一、基本情况	366
二、政府间的科技合作	368
三、与联合国有关机构的科技合作	370
四、与国际学术机构的科技合作	371
五、民间的科技合作	372
第四节 广泛利用外资	373
一、国际金融组织贷款	374
二、外国政府贷款	375

一、管理思想从单纯生产型向生产经营型转变	423
二、管理组织逐步适应生产经营需要	425
三、现代管理方法的应用向广度深度发展	426
四、电子计算机开始用于辅助企业管理	428
第五节 坚持思想政治工作同经济工作相结合	430
一、企业思想政治工作结合经济工作一道去做	430
二、思想政治工作指导思想上的拨乱反正	432
三、探索思想政治工作结合经济工作一道做的新经验	434
第二十六章 职工教育与学校教育	437
第一节 职工教育	437
一、工人培训	437
二、专业技术教育和工程技术人员的继续教育	442
三、干部岗位职务培训	445
第二节 职业技术教育	448
一、中等专业教育	449
二、技工教育	459
第三节 高等教育	464
一、高等院校的创建和曲折发展	464
二、师资队伍、教材、实验室建设	471
三、实行学位制, 加速培养研究生	475
四、开展科学研究	476
五、开展国际学术交流	477
六、进行教育改革	478
结束语	481
后 记	495

附录 中华人民共和国机械工业大事年表	498
(一九四九——一九八五年)	
彩色插图目录	531
人名索引	542
英文目录	547

第 三 编

中国机械工业的管理

第十五章

地区规划与布局

第一节 各个时期的地区规划方针

旧中国的机械工业，90%以上集中在沈阳、大连、天津、唐山、青岛、博山、上海、无锡、常州、广州等沿海城市；广大内地，仅武汉、重庆、昆明、太原、湘潭等少数城市有些机械企业；其他地区，特别是边疆少数民族地区，基本上没有机械工业。

新中国建立以来，国家很注意改善机械工业地区布局的不合理状态，根据各个时期不同的情况，确定地区规划方针。

“一·五”时期，中国机械工业的建设，贯彻了“充分利用沿海，向纵深发展”的方针。一方面在人力、财力、物力的运用上，集中力量，着重在内地布置新点；另一方面，重点对沈阳、上海、天津等沿海城市的原有企业进行技术改造。这一时期机械工业的建设部署，大部分安排在纵深地区。如当时苏联援助中国建设的21个机械工业项目和民主德国设计的2个项目，只有3个在沈阳利用原有基础进行扩建，其余都在纵深地区。这些项

目，除个别外，一般都比较接近原有老基地，依托具有一定条件的大中城市。这样安排，协作配套比较方便，各方面条件比较适合生产的要求，多数项目的经济效果比较好。沿海城市原有企业的改造，也取得良好效益。如沈阳的重机厂、矿山机器厂、鼓风机厂、水泵厂、压缩机厂、变压器厂、高压开关厂、低压开关厂等，上海的锅炉厂、汽轮机厂、电机厂、机床厂、柴油机厂等，天津的拖拉机厂、动力机厂等，都是“一·五”时期的重点扩建、改建项目。虽然用于这些企业技术改造的投资不到机械工业总投资的 20%，但经过挖掘潜力，使这些企业得到很大的发展，承担了“一·五”时期机械工业绝大部分的生产任务，为支援国民经济各部门的建设和机械工业新基地的成长，起了很大作用。

通过“一·五”时期和“二·五”前期的建设，沿海、沿江和部分内地城市如沈阳、上海、大连、北京、天津、济南、太原、博山、无锡、杭州、武汉、长沙、株洲、湘潭、昆明等地的机械工业，得到了新的发展，并为建立齐齐哈尔、哈尔滨、长春、洛阳、郑州、西安等一批新的机械工业基地，打下了初步基础。这些新的基地和企业，一般都能很快建成，经济效益得到较快发挥。

一九五八年到一九六〇年，为了适应国民经济增长的需要，采取了鼓励地方大办机械工业的方针，机械工业成为各地工业发展的重点。除继续完成“一·五”时期安排的大型项目外，机械工业遍地开花，各地都上了大量新项目。除西藏外，各省、自治区、直辖市都建立了机械工业厅(局)。一批机械工业比较集中的城市如宝鸡、兰州、西宁、乌鲁木齐、合肥、保定、银川、开封、南宁、柳州、贵阳、成都、南昌等，基本上都是这期间起步的。西藏也建立了一批修造厂，许多中小城镇也开始建立机械工