

ZHONGHUA BAIJIE TUZHUAN

# 中华百杰图传

理财巨匠



## 治世奇才


# 管仲

陈显泗主编



海南国际新闻出版中心






理财巨匠

治世奇才

# 管仲

编文：宜真  
绘画：胡寿荣  
谢朝文 等

海南国际新闻出版中心



〔琼〕 新登字 05 号

责任编辑：袁 伟

中华百杰图传·理财巨匠

治世奇才·管 仲

宜真 编文

胡寿荣 谢朝文 等绘画

\*

海南国际新闻出版中心出版发行

(570206,海口南航路侨企大厦 B 座 6 楼)

总编辑：沈敏特

\*

诚成(湖南)彩印有限公司印刷 新华书店经销

1996 年 6 月第 1 版 1996 年 6 月第 1 次印刷

开本：850×1168 毫米 大 32 开 印张：40 插页：40

ISBN 7—80609—361—3/G·184

定价(全 10 卷)：58.00 元

10/02/84

## 在历史的画卷上

——代序

陈显泗

中华民族生息、繁衍的这块沃土，不仅有着 5000 年灿烂的历史，也养育了无数掀天揭地的英雄豪杰。他们是我们民族最杰出的人物。当他们把巨臂挥向历史的巨轮时，立即化为驱动历史前进的动力。他们有声有色的活动，留下一笔重似一笔的墨迹，勾勒出一幅幅绚丽多姿的历史画卷。

展开历史画卷，我们看到在他们身上凝结着民族的智慧和创造力，体现着民族的精神，展示着对民族和世界的贡献。由于有了他们，我们无愧于一个伟大民族的称号；由于有了他们，我们得以昂首阔步于世界民族之林。他们是一些什么人呢？从历史的画卷中，人们看到，他们之中——

有创基立业、开国治世的政治家，他们的雄才大略实现了国家的统一和长治久安；

有叱咤风云、运筹帷幄的军事家，他们的谋划和善战保证了国家的强大和人民的安宁；

有胸怀大志、目光犀利的思想家，他们挥舞起智慧之剑，评说过去，指点未来，留下智者的风范；

有纵横捭阖、稳操胜券的谋略家，他们将人类智慧升华到极高的境界，决胜于千里之外，造福于人民和国家；

有理才有术、治国有道的经济学家，他们施其才，用其功，推动了农业的发展，促进了经济的繁荣，保证了国家的稳定；

有才智超群、创造无穷的科学家，他们用聪明和汗水浇灌出“四大发明”和一株株科技之花，使我国在世界科技史上地位显赫；

有才华横溢、泽被后世的文学家，他们用笔来泼洒自己的才情，讴歌善与美，鞭挞恶与丑，给后人留下无数的精神瑰宝；

有知识渊博、各有专攻的学者，他们辛勤地耕耘在自己那片学术园地里，捧出一份份用汗水浇灌出的果实献给自己的国家和人民；

有才智出众、绝伦逸群的艺术家用，他们像一名园丁在艺术的花圃里辛勤地劳作，默默地奉献出自己的才思和技艺，滋养着株株花卉，换来民族大花园的百花盛开；

有传播友谊、不畏艰险的友好使者，他们肩负民族重托，深怀友好情谊，越高山，渡大海，奔向世界各地，播撒友好种子，点燃信赖的火炬，使各民族友好相处，国家太平。

还有……

在每一类人物中，我们都可以列出长长的名单，但我们每类仅选出10人，一共100人，用图传的形式展现他们的业绩和成就，以激励后人，鼓舞来者。我们期望所有的后继者在民族精英们已经奠定的基础上，奋发图强，艰苦创业，促进国家的强盛、民族的兴旺、人民的富裕。这也就是我们编写这套丛书的初衷。

由于资料和技术上的原因，在人物的选定和编写过程中，恐有不当之处，还望广大读者谅解和指教。

1995年3月

写于南京萨家湾望蓬阁

## 管仲其人

管仲（约公元前 730—前 645）名夷吾，字敬仲，春秋前期颍上（今安徽省西北，颍水下游一带）人，我国古代杰出的政治家、理财家，又是一位进步的思想家。

管仲出身于破落的平民家庭，年少开始经商，后由好友鲍叔牙举荐，被齐桓公任命为上卿，在齐国进行了大刀阔斧的改革。政治上，分国都为 15 个士乡和 6 个工商乡，分农村为 5 属，设官吏分级管理。他寄兵于政，寓兵于民，实行军事编制与行政组织合一，平时一面生产，一面训练，战时便统一指挥，征调作战。经济上，他重视农业，以农为政治之本，大胆推出了“相地而衰征”的改革，把公田直接分给各农户耕种，将劳役地租改变为实物地租。根据土地肥力的大小，实行地租的差等征收制。并大力推广铁铸农具，改进农业技术，管仲利用齐国近海、靠山等有利条件，大力发展工商业，开发自然资源。他放松对生产过程的控制，尽可能利用私人的力量发展盐铁等行业的生产，国家统管流通，从盐铁专卖中获取大量利润，扩大财政来源。国家通过商品（主要是粮食）和货币调节市场物价，控制国民经济，开创了以经济手段管理经济的新途径。在分配问题上，管仲主张平衡财富，抑制垄断，以利于政权的巩固。他还大力发展对外贸易，并利用“商战”手段迫使别国就范，实现自己的政治、军事目的。

管仲作为中国历史上最早的一位大经济改革家，成功地领导了经济、政治、军事等方面的全面改革，使齐国迅速富强起来，成

为春秋前期的“五霸”之首。管仲的经济思想，为中国前期封建社会的经济发展和政治统一作出了重要贡献。

管仲的思想，见之于《管子》一书。该书大部分是战国中后期管仲的弟子门人即管仲学派的著作，也有儒家、农家、法家、兵家等其他学派的一些作品。



1. 管仲出身于一个没落贵族身份的平民家庭，少年时，因家境贫困，曾经为人养过马，干过不少低贱之事。后来，他与好友鲍叔牙一起，在齐国的南阳（今山东邹县）一带合伙经商，游历了很多地方，积累了丰富的社会经验。

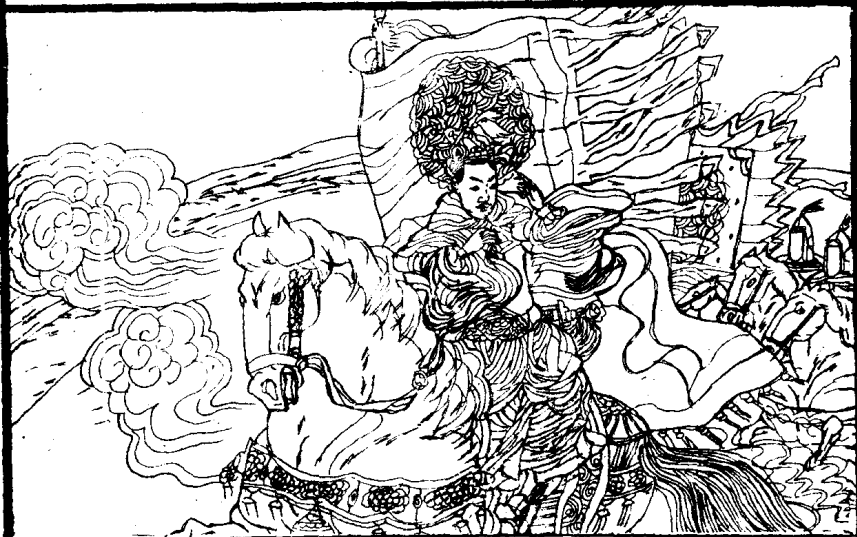


2. 鲍叔牙是管仲的知己朋友。管仲在共分商利时，常欺鲍叔牙，自己多占便宜。鲍叔牙知其家贫，并不计较，始终宽厚相待。管仲在南阳搞贩卖时，曾经三次受辱于集市，鲍叔牙知其贤，并不因此而看不起他。





3. 后来，管仲与鲍叔牙都进入了政界。齐国的国君齐襄公（僖公之子）淫乱狂暴，胡作非为。他的几个弟弟害怕遭到祸害，纷纷出逃。齐襄公次弟公子纠逃到鲁国，以管仲为傅；幼弟小白逃到邻近齐国的莒国，以鲍叔牙为傅。



4. 齐国发生政变。僖公之侄公孙无知杀了襄公，自立为齐君，一个多月后，又被雍林之人杀死。齐国的大夫重新殓葬襄公，议立新君。小白在莒得到消息，便启程回国，准备接位。



5. 鲁庄公得知无知已死的消息后，一面派人护送公子纠回国，一面让管仲带兵日夜兼程去拦截公子小白。两相遭遇后，管仲向小白射去一箭，正中小白腰间带钩。小白情急生智，假装中箭身亡。管仲等人被蒙，与公子纠一行缓缓而行。



6. 当公子纠六天后到达齐都临淄时，小白早已入齐，先立为君了，他就是历史上有名的齐桓公。齐桓公发兵打败了鲁军，然后胁迫鲁君杀死公子纠，并将有一箭之仇的管仲押送到齐国。



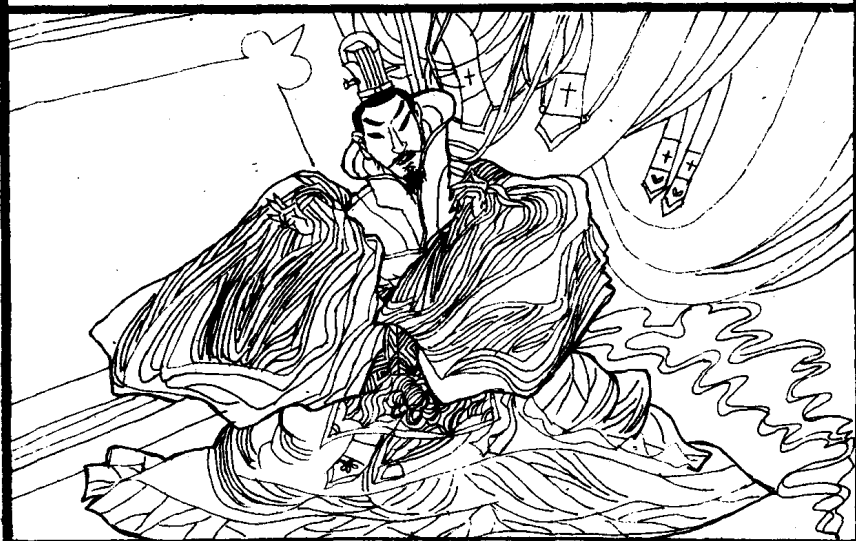
7. 鲁国无奈，只好一一照办。当管仲被押到齐国时，齐桓公亲自出郊迎接，待以厚礼，拜管仲为大夫，请他执政。原来，鲍叔牙在桓公面前极力保举管仲，使他相信：要振兴齐国，成就霸业，非任用管仲这样的治世奇才不可。



8. 齐桓公亟思改革内政，致国于诸强之列。他豁达大度，求贤若渴，不记前怨，不拘贵贱，对管仲破格录用，委以重任，毫不猜疑。他说：我有了管仲，好比飞鸿有了羽翼，渡河有了舟楫。



9. 管仲在桓公的支持下，唯才是举，配置官员。他推荐当时号称“五杰”的隰朋、宁戚、王子城父、宾胥无、东郭牙担任外交、军政、财赋、司法等重要职务，加上原齐大夫国氏、高氏、鲍叔牙等，组成了一个很强的领导班子。



10. 管仲认为，一个国家的兴衰，关键在于民心。他以爱民为出发点，修改原有的制度，对其中合乎时势的择而用之，不适合时势的则别创新法以行之。根据民众的要求或反对，采取兴利除弊的措施。



11. 管仲懂得给予和索取的辩证关系，把“知予之为取”作为经济改革的指导原则。他说：“政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民心。”为政者从民所欲，使他们逸乐、富贵、存安、生育，老百姓就能给国家出力效命，亲而不叛。



12. 管仲主张以法治国。他把法令条文高高地悬挂在宫门外的高建筑上，让万民观看，家喻户晓。功劳卓著者，给予赏赐，加以鼓励；违法乱纪者，则毫不留情地施加刑罚，真正做到令行禁止。



13. 管仲在齐国建立新的行政区划，以“定民之居”。城区设21个乡，其中15个士之乡，6个工商之乡。5家为1轨，10轨为1里，4里为1连，10连为1乡。分别有轨长、里司、连长、乡长。21乡共4.2万户。



14. 郊以外的农村（鄙）编为5属。30家为1邑，10邑为1卒，10卒为1乡，3乡为1县，10县为1属。各设邑司、卒帅、乡帅、县帅、属大夫。5属共45万家。乡长与属大夫向国君汇报工作，推举贤能。



15. 国君设五正管五属大夫，对他们的工作进行定期考察和检查。对于成绩显著的，给予提拔；对于混日子的“寡功者”则加以谴责。犯了错误，第一、二次给予宽宥，第三次则不再赦免。



16. 国君通过法治，加强了对直属领地的管理。对于原先不直属于国君的各贵族的采邑，则收夺采邑主在封邑内的治民权，甚至收夺其封邑，另设有上下隶属关系的各级官吏管理。这些革新措施，加强了国君对全国的控制。



17. 管仲建立新的地方行政区划，是封建官僚制度的初步建立，开了后来各封建集权国家由国君任免地方（郡县）官吏的先河。管仲还借此把人民组织起来，纳入军事编制，大大扩充了齐国的武装力量。



18. 当时，齐桓公急于称霸诸侯，但又怕军队不多，力量不足，便向管仲讨教。管仲答道：“君如果希望迅速称霸于天下诸侯，可以隐其名而修其实，寄军令于国政之中。这样，邻国就不会发觉我们的征伐意图。”





19. 管仲寄军令于内政之中的足兵之法是这样的：居民平时为轨，战时为伍，平常5家为轨，战时则5人为伍，由轨长率领。里司率50人（10轨），连长率200人（4里），乡长率2000人（10连），五乡之帅统领1万人，为1军。



20. 在城市之中，共有15个士乡，每家出1名武士，5乡成立1军，15乡共成立3军，计有军士3万人。国君（姜氏）主中军，另两家大贵族领主国氏和高氏各管5乡，各领1军。轨、里、连、乡，全部变成了军事编制，以军令行事。