

PHENIX ADVERTISING

# 神坛下的将帅

◎刘庭华 著

上

中国档案出版社



# 神坛下的将帅

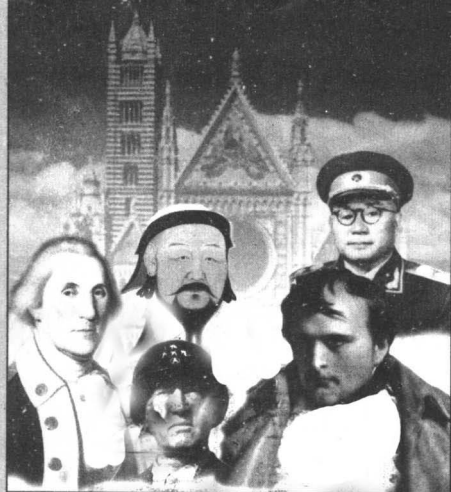
2008-2009 中国年度最佳纪录片

11



SP68.N7.A.N37.A5D8.J7.A.V35796.6.67

# 神坛下的将帅



●刘庭华 著 ①

中国档案出版社

60-1-10

知彼知己  
能謀善斷

壬申春  
蕭楚

## 前 言

自信人生二百年，会当水击三千里。本书将通过将帅这座历史的军事人才库，使你得到人生的启迪，从而牢牢把握自己的命运，最终超越自我，达到事业成功的彼岸。

将帅，拥有指挥千军万马的荣耀地位，千百年来一直备受人们推崇，甚至成为许多人终生追求的目标。作为一定时代、一定阶级在军事领域里的领袖人物，将帅无疑是英雄甚至是天才人物，但将帅不是天生的，也不是高不可攀的，更不是可望不可及的孤立的神仙，他们首先是社会群体中的普通一员。本书通过对古今中外 300 余名将帅的历史考察和反思，研究其业绩成败和命运幸灾的种种主客观原因，揭开了长期以来笼罩于将帅身上的神秘面纱，将他们从神坛上请下，还原为一个有血有肉、有悲有喜、个性鲜明的人。人生的境遇与事业的成功是那样的千差万别，既要靠本人的主观努力，也要靠客观的机运和际遇。有的将帅为了国家和人民的安危血洒疆场，马革裹尸，成为名垂千古的英雄；有的将帅死心塌地为侵略战争卖命，或贪生怕死，或出卖祖国，成为国贼战犯；有的将帅只靠政治上的世袭或机缘而凑巧升到高位，徒有虚名，平庸无能；有的将帅则经不住金钱美女的诱惑，使自己从将帅的塔顶下跌到死囚的牢狱……

呜呼！将帅升迁，宦海浮沉，是非何人评说？将帅用兵，运筹权谋，得失何以借鉴？将帅品格，道德风范，忠奸何书留笔墨？将帅婚姻，悲欢离合，爱恨何时离情海？将帅死亡，慷慨悲歌，龙蛇腾雾，功罪何处诉因由？……本书融东西方人类文化比较研究以

析事明理,探索问题,剖析成因;运用比较史学的辩证方法和人才学、社会学、行为学、心理学等原理,从升迁途径、治军带兵、指挥谋略、品格类型、婚姻家庭等八个方面,剖析了许多著名将帅业绩成败和命运沉浮的种种主客观原因,内涵丰富,耐人寻味。作者以自己智慧的感悟,于深沉凝重的风格中融入了自己的情感色彩,读后不仅能学到许多历史知识,还能够从中领悟到精辟深邃的人生哲理,极易引起读者情感上的共鸣。本书适合所有寻找人生价值的人,浏览此书,必将受益匪浅,或成为将帅,或即将走上将帅岗位,即使命运不好成为不了将帅,亦将锤炼成将帅的品格或心怀!

最后,作者填《临江仙》词一首,以言心声,与读者共勉:

文章千古难尽言,

人生坎坷亦英雄,

潜心专心学问。

成败欢笑春风。

宦海沉浮诉因由,

兴邦强国悲欢事,

吃亏书生笨,

宁静思志远,

升迁厚黑人。

淡泊修德贞。

1997年5月

作者于北京西郊西山淡泊书屋中

## 〔序言〕

## 重视对军事战略人才的理论研究

郭化若

军事战略人才在国家政治生活中处于举足轻重的地位。“夫将者，国之辅也，辅周则国必强，辅隙则国必弱。”（《孙子·谋攻篇》）不管是在外有强敌虎视，还是在内有忧患纷生的情势下，要想御敌于边外，平乱于内室，保障国泰民安，创造一个比较安定的环境，必须掌握军队，掌握军事战略人才。古今中外数千年人类社会发展的阶级斗争史充分地说明了这一点。

军事战略人才在军队现代化建设中具有极其重要的作用。科学技术发明创造，总是首先在军事领域得到应用，对军事战略人才的要求也越来越高。世界三次技术革命浪潮风驰电掣般地叩开军事科技的大门，推动了军事现代化的飞速发展。目前，以信息技术、生物技术、新能源技术和海洋开发为标志的第四次科技革命的浪潮正向我们涌来，新的军事技术将沿着高技术群所开辟的道路前进。可以预测，未来战争形态必将以武器装备的现代化、军事手段的先进科学化、指挥系统的自动化、军事行动的迅速化，以及战争区域的立体化为其主要特征而进行。能够驾驭高技术、具有多种知识和智能的军事战略人才，是未来战争发展的客观要求，传统的军事人才观和人才状态已经面临挑战。因

此,我们必须从国家和民族的长远利益出发,高瞻远瞩,未雨绸缪,重视对军事战略人才培养、造就和开发的理论研究,以不断提高全军指战员的素质,为赢得未来反侵略战争的胜利作好准备。

军事战略人才有“显”、“潜”之分。显军事战略人才是指那些已经显露出军事才能并取得相应职衔而被社会公认的人才,潜军事战略人才是那些具有战略才干但还没有被发现或未取得一定职衔,处在潜伏状态的人才。军事战略人才可以从不同的角度划分为不同类型、不同层次和不同序列。这里,我们仅根据职责的不同,就可以分为军事战略决策指挥型人才、战略筹划智囊型人才和军事研究型战略人才。战略决策指挥型人才,具有果断、坚定、沉着、稳健的品格,他们一般都独当一面,或是前敌指挥,或是战区司令官职务,或为军队统帅,能够全局在胸、深思熟虑和当机立断,处置一切军事问题。战略筹划智囊型人才,具有出谋划策的独特的军事才能,深通战略,能够运筹帷幄,决胜千里,是主帅的助手或代理人。军事研究型战略人才,知识渊博,思维敏捷,能够根据敌我形势的发展变化,研究并提出新的战略战役理论原则,他们具有军事思想家的素质,大多是专职或兼职的高级研究人员,或是军事理论家,军事著作家。此外,还有文武兼备的综合型战略人才,他们既可以指挥战略决战,又具有卓越的战略战术思想,还善于从军事实践中总结经验进行理论概括和科学抽象,并迅速用于指导战争实践,其军事水准处于当代军事学术的最前沿。

总之,军事战略人才处于军事人才金字塔的最高层。他们在德、智、才、学、识、性(格)六个方面都比较和谐地发展,形成综合效应,能够根据敌我双方的军事、政治、经济、科技和自然条件等



实际而提出战略思想,作出正确的战略决策。

重视对军事战略人才的理论研究,是摆在我军现代化建设面前一项重要任务。我们要增强历史责任感,在研究一般军事人才成长规律的基础上,着力研究军事战略人才成长的特殊表现形式和运动规律,为军事战略人才的培养、造就和开发提供科学的理论依据,从而促进军事战略人才队伍的不断扩大,新老交替,素质互补和群体结构优化。《神坛下的将帅》的作者把军事战略人才作为研究对象,坚持马列主义的辩证唯物主义和历史唯物主义,运用人才学、行为学、心理学、伦理学和历史学等原理,从品性类型、升迁途径、治军带兵、指挥谋略、婚姻家庭和死亡特征等六个方面,对古今中外近 300 名将帅进行历史考察,研究其业绩成败和命运幸险的种种主客观原因,融东西方人类军事文化和精奥深邃的人生哲理于一书,独辟蹊径,探索问题,揭示现象,剖析原因,引人深思,看后使人耳目一新,饶有趣味。我想,不管是已经成为将帅的,还是即将走上将帅职位,或立志成为将帅的,或关心人才和干部工作的同志,都可以从这本书中领悟到历史的借鉴和启迪。有鉴于此,是为序。

1992 年 10 月

## 肖克将军题词

# 目 录

### 前言

序言:重视对军战略人才的研究…………… 郭化若

导论:将帅论 …………… ( 1 )

一、 将帅的升迁途径 …………… ( 7 )

(一) 阶梯登高式 …………… ( 8 )

(二) 越级跳跃式 …………… ( 22 )

1. 因战功卓著而越级升迁

2. 凭谋略才干而破格提拔

3. 借后台关系而飞黄腾达

4. 靠偶然机遇而闻达于世

(三) 世袭接班式 …………… ( 37 )

(四) 阴谋篡权式 …………… ( 41 )

1. 通过军事政变夺取或巩固将帅职位

2. 采用陷害、出卖和暗杀,或献媚取宠于上级等手段获得、夺取或巩固将帅职位

(五) 免职与辞职 …………… ( 52 )

1. 遭逢革职
2. 因功丢职
3. 自徽免职
4. 主动辞职
5. 被迫去职
6. 其它离职

## 二、 将帅的用兵原则和指挥艺术 ..... (77)

- (一) 善于集中兵力 ..... (78)
- (二) 实施机动歼敌 ..... (94)
- (三) 不拘成规创新 ..... (104)
- (四) 讲求因敌制胜 ..... (111)
  1. 兵以诈立
  2. 攻其无备,出其不意

## 三、 将帅的治军谋略与带兵方法 ..... (127)

- (一) 以法治军 ..... (128)
- (二) 严格训练 ..... (138)
- (三) 爱兵爱民 ..... (143)
- (四) 廉洁奉公 ..... (150)
- (五) 驭将以德 ..... (158)
  1. 礼贤下士,求贤若渴
  2. 不拘一格,量才录用

---

3. 胸怀大度,不计亲疏	
<b>四、 将帅的爱情婚姻与家庭生活</b> .....	(173)
(一) 政治联姻 .....	(175)
(二) 患难知己 .....	(180)
(三) 不幸的爱情和婚外情愫 .....	(192)
(四) 生活情趣与安全保卫 .....	(200)
1. 生活情趣	
2. 安全保卫	
<b>五、 将帅的品性类型及其对军事活动的影响</b> .....	(209)
(一) 稳重宽厚型——儒将 .....	(213)
1. 长于谋略,胸有兵机	
2. 推功让赏,揽过自责	
3. 关心部属,体察下情	
4. 豁达大度,谦虚谨慎	
(二) 刚毅果断型——武将 .....	(234)
1. 善于独立思考,有创新意识	
2. 沉着冷静,敢打必胜	
3. 坚持己见,出人不意	
4. 果断有余,豁达不足	
(三) 顽强骁勇型——猛将 .....	(246)

- 
1. 勇猛顽强,视死如归
  2. 胆识过人,毅力超群
  3. 刚直不阿,疾恶如仇
  4. 勇而寡谋,易动感情
  5. 争功好利,知错改错
- (四) 自负狡诈型——悍将 ..... (260)
1. 狂妄自大,独断专行
  2. 残忍虚伪,两面三刀
  3. 心胸狭窄,嫉贤妒能
- (五) 愚忠顺从型——卑将 ..... (269)
1. 性格软弱,决策犹豫
  2. 阿谀奉承,讨好上级
- 六、 将帅与国家政治体系的安定 ..... (273)**
- (一) 将帅军事干政的渊源 ..... (274)
- (二) 将帅军事干政的模式 ..... (283)
1. 有进步意义的或曰“善”的军事干政
  2. 非正义或曰“恶”的军事干政
  3. 中性状态的军事干政
- (三) 强大而稳定政党掌握下的军队是实现  
国家政治体系安定的重要保证 ..... (293)
- 七、 将帅的退役生活 ..... (299)**

---

(一) 解甲从政 .....	(300)
(二) 兴办文化事业,撰写回忆录 .....	(306)
(三) 颐养天年 .....	(314)
<b>八、 将帅之死与历史启示 .....</b>	<b>(321)</b>
(一) 疆场捐躯 .....	(322)
(二) 战败而亡 .....	(328)
1. 悲壮之死	
2. 战败被杀	
3. 战犯之死	
(三) 功高被杀 .....	(338)
(四) 中谗被害 .....	(342)
(五) 离间冤死 .....	(348)
(六) 傲不善终 .....	(354)
(七) 寿终正寝 .....	(358)
(八) 其他死亡 .....	(366)
<b>附 录 .....</b>	<b>(371)</b>
本书涉及的中外主要将帅生平简历索引 .....	(371)
<b>后 记 .....</b>	<b>(449)</b>

## 导 论

### 将帅论

马克思在《一八四四年经济学哲学手稿》中指出：“今后的自然科学将包括人学，正如人学包括自然科学一样：这将是一门科学。”将帅，是军人这一高级动物群中发展机遇最佳的一小部分，用当代美国著名心理学家亚伯拉罕·马斯洛的话来说，将帅则是“自我实现”的人。毫无疑问，将帅作为杰出人物，自然应是我们研究的对象。将帅是军队中占有特殊地位的人物。在有军衔的国家，授将军军衔或元帅军衔的人，被称为将军或元帅。在没有军衔的国家，相当军事职权的人，也称为将军或帅（元帅、大帅等）。从广义讲，将帅是军队高级首脑的统称。在这本书中，将帅一词则泛指军队中高级统帅人物，将与帅已无严格的区分，因为我们在这里不打算研究军衔的级差问题。

在不同的阶级、不同的国家和不同的政府体制下，代表其核心权力的军权，由不同职位或军衔等级的人掌握，有的为被授予元帅或将军的国家元首掌握，有的为政府领导或国防部门军事首脑所掌握，有的为没有被授军衔、也没有国家政府职位的其他名义的人所掌握。人类自从有了阶级、阶级斗争和战争以来，作为指挥军队的将帅，其地位和作用就不断随着战争的扩大而上升。早在公元前 496 年前后，中国春秋末期的孙武把

将帅看作是决定战争胜负的“五事”之一，他认为将帅是“生民之司命，国家安危之主也。”<sup>①</sup> 战国时期的尉繚也认为，将帅对战争指挥得当与否，“是兴亡安危，在于枹端，奈何无重将也”。<sup>②</sup> 在国外，被恩格斯称为“军事巨人”的拿破仑，把战争看成仅仅是受军事领袖个人意志支配的过程，他曾直言不讳地说过：“在战争中，人们（士兵）微不足道，统帅就是一切。”<sup>③</sup>

在许多人看来，和将帅相联系的是检阅数十万大军的宏伟壮观的场面与享有他人无法比拟的荣誉，从而令人肃然起敬，以至成为许多人终生追求的目标。1951年4月16日，在五星上将道格拉斯·麦克阿瑟“解甲归田”时，美国首都华盛顿举行了规模空前的汽车大游行，欢迎他的归国。这一天，华盛顿全城沉浸在一派热烈的节日气氛之中。同时，纽约更是史无前例地给了麦克阿瑟巨大的历史荣誉——为他举行了长达6个半小时的彩带飞舞的游行，前来的观众约达750万人。游行近乎疯狂，抛向空中的彩带、纸屑和飘絮达2850吨之多。菲律宾政府授予麦克阿瑟“菲律宾名誉公民”称号，还发行了带有麦克阿瑟肖像的银币和邮票，并特别授予他菲律宾陆军元帅。日本政府授予他只有外国君王和政府首脑才能享有的“泡桐花旭日”勋章的最高奖章。五六十年代，北美大陆曾刮起一股“麦克阿瑟旋风”，在美国社会和军人中，他的崇拜者难以计数。美国国会还专门为麦克阿瑟铸造了一枚金质特殊荣誉勋章，上面刻着他的肖像，背面还印有“澳大利亚的保护者；

① 《孙子兵法新注》第19页，中华书局1977年1月版。

② 《武经七书注译》第180页，解放军出版社1986年8月版。

③ 《战争与战略》第88页。



菲律宾的解放者；日本的征服者”等字样。军队在进行较大规模检阅时，都要叫到麦克阿瑟的名字，只有资格较老的军士们才能骄傲地回答“到！”。在此，且不论麦克阿瑟一生的是非功过，人们对他的称颂是源于二战期间他在太平洋战场上的辉煌战绩。历史上，文学作品等著作中关于许多驰骋疆场、战功赫赫将帅的传奇故事，则使多少人特别是青少年满怀朦胧的景仰和向往，血气方刚的青年军人更是如此。是的，谁不羡慕南宋抗金名将岳飞那跨马持枪，仰天长啸，转战“八千里路云和月”的英姿，和他立志“驾长车踏破贺兰山阙”收复国土的壮怀雄心！谁不崇敬拿破仑手插外衣口袋，亲临前线阵地观察，选择有利时机下令千军万马向敌阵冲锋；谁不向往斯大林嘴含五寸小烟斗，乘越野轿车来到战斗前线和在莫斯科红场阅兵时，千百万士兵振臂欢呼“乌拉”的热烈场面？！……另一方面，由于大量有关著名将帅传记、回忆录的出版，电影、电视等视觉形象的渲染，又使许多人对将帅充满莫名的崇拜，有的甚至被唯心主义英雄史观所俘，认为将帅的出现是天的灵验，上帝的安排等等。

将帅，作为一定时代、一定阶级在军事领域的领袖人物，他们无疑是英雄甚至是天才人物，但他们首先也是社会群体中的普通平民，后来的荣耀地位或大权在握，本身是极为复杂的历史过程，他们大多也是由原来身微位卑逐渐上升的，自然是时势的需要特别是战争把他们推上“军事首长”岗位的。人们很少知道，西汉时期七退匈奴的大将军卫青，因为是私生子的缘故，在幼小的童年和少年时代当了放羊娃，每天起早贪晚爬山涉水，忍饥受冻，还遭家人随意的鞭笞辱骂，饱尝了人间的辛酸苦难；拿破仑早年丧父（15岁时其父因患胃癌而崩