

《控制美国的十大财阀》



金融大王贾尼尼

〔日〕大森 实 著 杨则瑞 王根生 译

中国经济出版社



控制美国的十大财阀

金融大王贾尼尼

【日】大森实 著 杨则瑞

王燕生 译

中国经济出版社

内
容
提
要

全书鲜明地展示了一个领先时代的商业鬼才的形象——贾尼尼。以“14岁的新娘”开始，描述了“财产只有两皮箱”、“1美元招来杀身之祸”、“贵族之丘”、“契约买卖”等生活经历，以及“大众银行的创业哲学”、“独到的经营观念”、“客户尽是贫民”、“压制加利福尼亚”、“与华尔街的战斗”等奋斗成功的历史事实，最后以贾尼尼登上了全美第一大银行的宝座而告结束。

责任编辑：栾建民

封面设计：王铁麟

版式设计：浏 览

责任印制：张庆河

控制美国的十大财阀·金融大王贾尼尼

〔日〕大森 实 著 杨则瑞 王根生 孙卫珏 莫高义 译

中国经济出版社出版发行

(100037 北京百万庄北街3号)

各地新华书店经销

北京地质局印刷厂印刷

(100011 北京德胜门外黄寺大街24号)

787×1092毫米 · 1/32 7.2印张 149千字

1991年6月第1版 1991年6月第1次印刷

印数：15000

ISBN7-5017-1191-7/K·9 定价：3.00元

本书大事记

年代	本书相关事件	年代	美国与世界动态
1870	5 月, 阿马迪·贾尼尼生于加州圣诺耶	1897	麦金利就任美国第 25 任总统
1877	贾尼尼的父亲被杀	1898	美西战争爆发(~同年 12 月)
1892	贾尼尼与克罗琳达·克涅尔结婚	1901	T·罗斯福就任美国第 26 任总统
1894	贾尼尼长子马利欧·贾尼尼诞生	1907	美国发生经济恐慌
1904	10 月, 在加州设立意大利银行	1912	巴尔干战争开始
1906	4 月 18 日, 旧金山大地震。贾尼尼全力以赴重振银行业务	1913	威尔逊就任美国第 28 任总统
1919	收买纽约的意大利银行, 设立握股公司	1914	第一次世界大战开始(~1918)
1928	收买纽约的美国商业银行, 设立美国国家信托及储蓄银行	1929	世界经济危机开始
1929	贾尼尼继父斯卡蒂那去世	1933	F·D·罗斯福就任美国第 32 任总统
1930	意大利银行系统的各银行改名为美国商业银行	1939	第二次世界大战开始(~1945)
1949	6 月, 贾尼尼去世 (享年 79 岁)		
1952	贾尼尼长子马利欧去世		

目 录

本书大事记

第一章 领先时代的商业鬼才 (1)

一 14 岁的新娘 (3)

财产只有两皮箱

意大利人包租的移民列车

迈向广大富庶的新天地

二 1 美元招来杀身之祸 (9)

经营小客栈致富

算术高人一等的顽固少年

杏林里的晴天霹雳

三 贵族之丘 (14)

母亲为教育问题迁居

俯瞰超级住宅街

父子联手创业

四 契约买卖 (20)

年仅 17 的商业奇才

与中国人的分毫之争

别人想不到的生意

葡萄柚占领全美餐桌

时效胜于一切

第二章 大众银行的创业哲学 (27)

一 黑发女郎 (29)

积极稳健的推销活动

新兴事业——无息贷款给农民

拿手的情书战术

二 加利福尼亚的银行 (35)

受托代管岳父遗产而改行

意大利移民的金融事业

三 历史的转变 (40)

意大利移民中最初的成功者

美国唯一的人种混杂都市

加利福尼亚地位剧升

四 小自耕农 (45)

小额贷放政策

败北后转而独立

以穷人和农民为对象

第三章 独到的经营观念 (51)

一 属于大众的意大利银行 (53)

无大股东的银行

鱼贩、油漆工……都拥有股份

凌厉的挑战

二 报业大王哈斯特 (58)

意大利银行不支配任何人

高薪挖角俊美男子

25 美元的无担保融资

“庞贝末日”再度来临

天才报人

三 旧金山大地震 (66)

执旧金山牛耳的三大恶人

1906 年 4 月 18 日上午 5 时 12 分

暴动事件

银行的 8 万元现金

四 在灰烬中重建家园 (71)

逼近银行街的大火

慌乱中圆满保住 8 万元

驱逐中国人

打开银行办贷款

第四章 客户尽是贫民 (77)

一 露天银行 (79)

由两个木桶和一块木板开始营业

赢得新顾客

藏污纳垢的市政

不私拥金钱和资本的哲学

二 经济恐慌 (85)

储存金币以应付经济恐慌

新大陆的反常投资热潮

金币一被提空导致银行倒闭

两度解体的中央银行	
投机性强的美国金融资本	
过度散漫的自由金融主义	
三 威尔森的一席演讲	(93)
以信用平息挤兑	
经济恐慌造成加州农业萧条	
设法恢复信用	
市民极度憎恨银行	
将资金由投机转向生产	
民众存款是银行的基础	
四 9层楼的新办公大厦	(101)
成立大金库	
创新的格局	
对高利贷银行的愤怒	
五 合 并	(105)
分行体系的第一步	
渐次合并经营不善的银行	
梦想在美国和全世界设立分行	
第五章 压制加利福尼亚	(113)
一 狂乱的洛杉矶	(115)
深具潜力的农地	
摩门教徒和德裔酒商致力开拓	
另一位意裔银行家	
土地热潮的创造者	
铁路铺设掀起第二波热潮	

	惊人的人口增长	
二	好莱坞的诞生	(122)
	拓展洛杉矶的第一步	
	当地银行的强烈反对	
	以 7 国语言反击	
	州银行局反对分行扩大	
	弟弟的慧眼——“电影将成为美国大事业”	
	产业迅速超过 5 亿美元	
三	欧洲战火	(129)
	反德的美国舆论	
	战争的余荫——欧洲的经济状况	
	资金不足	
	农民的贷款热	
四	石油大战	(135)
	加州的石油战争	
	反击洛克菲勒的密约	
	与摩根的决斗	

第六章 与华尔街的战斗 (141)

一	联邦储备银行	(143)
	可怕的加盟银行董事	
	过度投资造成不景气	
	贾尼尼对联银的反抗	
	银行辛迪加	
	华尔街作战的准备	
二	与摩根二世的密谈	(150)

纽约的收购战	
收购海外银行计划	
对欧洲的野心	
贾尼尼的战略	
贾尼尼与摩根的决战	
三 暴跌	(158)
衰退前的反常景气	
谁在操纵股市行情	
一定有叛徒	
设立握股公司相抗衡	
四 挤兑	(165)
对摩根的期待	
沉醉于不实际的繁荣中	
摩根的一着暗棋	
华尔街的噩耗	
五 大反击	(172)
运用计谋的攻防战	
农民忠实拥护贾尼尼	
股东委任状争夺战	
驱逐华尔街恶魔	
罗斯福下令关闭银行	
广受欢迎的贾尼尼制度	
登上全美第一大银行宝座	

大事年表

第一章 领先时代的商业鬼才

— 14 岁的新娘

财产只有两皮箱

奥马哈站前的广场上一片混乱，泥泞的道路上货运马车和驿马车来往穿梭着，到处显得热闹无比。

一个男人对天鸣枪，枪声夹杂在震耳欲聋的锣声中，宣告渡轮正式启航。虽然不久以前刚下过一场雷雨，但由于时值5月中旬，所以火红的太阳从蓝天中一露脸，内布拉斯加的气温便急剧上升了。

搭乘轮渡从康锡尔高地出发，一过密苏里河，就可以看见河岸两边早就等待着的沾满泥土的马车。马车夫们用意大利人听不懂的话大声叫着，招呼着客人。

他俩不远万里从意大利越过大西洋所带来的唯一财产，是两个帆布袋。说得更明确些，在路易斯衣袋的钱包里还藏着好几块加州金币。他漫不经心地随手把袋子扔在马车顶上，糊涂的马车夫便把它们和其他行李捆在了一起。驿马车在4匹马的拖拉下溅起泥浆，急速朝着奥马哈车站驶去。

开往加州的大陆横贯列车，座无虚席，包括3节卧铺车厢在内全都大爆满。五颜六色的花朵缀满了火车头，月台上，穿着黑色礼服的密苏里河北方守备队的军乐队正吹奏着进行曲，气势昂扬。

这名身材高大的青年，整张脸晒得黝黑。他头戴一顶鸭

舌帽，身穿一条皱巴巴的棉长裤，看起来极其象个农夫。长脸上高挺的鼻子和那双清澈的蓝眼睛，一看便是个典型的北意大利人。他今年 21 岁，出生于 1848 年 1 月，正是在这时，在加利福尼亚内华达山麓建造水车小屋的木匠马歇尔在亚美利加河床发现了金矿。

意大利人包租的移民列车

和这名青年一起乘坐这辆铺着木板的简陋的移民专车的，还有一位女子。她看上去精神饱满，由于发育已经成熟，初看仿佛和这名男子同龄，但仔细观察还是可以发现留在她脸上的少女的天真浪漫。毕竟，她今年才 14 岁。

“路易斯，装金币的钱包带在身上了吗？”她不住地问那慌张而又极少言语的丈夫。语气固执得象个厉害的老大姐，简直难以想象她还只是个 14 岁的新娘。

这名女孩名叫维吉妮娅。去年，即 1868 年，在故乡热那亚郊外的小村落教会她和路易斯·贾尼尼举行了婚礼。年幼无知的女孩却有着伟大的梦想：“带我到美国去！我已厌倦了狭小贫穷的意大利，我们到新天地加利福尼亚去吧！”于是 14 岁的新娘和她 21 岁的丈夫离开了意大利，来到这片陌生的土地。

超载的大陆横贯列车横越过内布拉斯加的大平原和出没着麋鹿和野狼的怀俄明州荒凉地带，在犹他州的奥格登车站更换火车头，然后通过险峻的内华达山脉向大盐湖驶去。

在这辆移民列车上，意大利人占了多数。其中有来自北意大利伦巴底平原的农民集团和来自南西西里岛的渔民集团。在这些移民团体中，除了年轻的贾尼尼夫妇，都是应米

兰和那不勒斯的移民代理公司招募而来的契约移民。

贾尼尼夫妇是热那亚的农家子弟。一年半前，路易斯收到一位移民加州的小学同学巴尔可尼的来信，他在信中祝贺了贾尼尼夫妇的婚礼，并提到了自己定居的圣塔克拉拉盆地的“意大利殖民地”。信中还说：“你们也快点来吧！加利福尼亚真是名副其实的天堂喔！”这更使维吉妮娅迫不及待地想早点前去。

巴尔可尼定居的圣塔克拉拉位于旧金山湾最南端的宽阔盆地地带。从旧金山顺国道 101 号线，沿湾的西侧而下，便到了斯坦福大学所在的城镇——帕勒奥图。从斯坦福大学到圣塔克拉拉盆地，乘车只需 20~30 分钟，3 至 4 月间最适合一游。这里有各色名花异草，凡是到过这里的人都会发出惊异的赞美声。

圣塔克拉拉盆地和意大利人之间有着极深的历史渊源。18 世纪末，加利福尼亚还是西班牙领地时，一位意大利耶稣教会的传教士在这里盖了传道中心。在此传道中心有“圣者”之称的希普特龙神父曾预言道：

“不久的将来，内华达山将会发现金矿，美国人会夺走加利福尼亚，旧金山会发生大地震。”以后所发生的一切都证明了神父的预言。

加州最古老的大学——圣塔克拉拉大学，也是在淘金热后（1851 年）由意大利的天主教神父用 150 美元的资金创建的。

在圣塔克拉拉盆地，意大利人亲手开阔了各种果园，种植了大量的葡萄、桃子和水梨等水果。盆地的轻工业很兴盛。盆地的中心在圣诺耶，这是一个盛产玫瑰的地方。据说

在当年淘金热时期，有个名叫亨利·米勒的德国肉商之子带着6块银币来到旧金山闯天下。就在今天被称做“硅谷”的地区，他用和金矿矿工们做生意存下来的钱买了100万英亩（约1,200,002,000坪）的大牧场，饲养了近百万头牛。

因此，14岁的新娘在洞房花烛夜向新郎轻声要求道：

“亲爱的！请你发誓……到加利福尼亚之后，一定要买下农场和牧场！”

迈向广大富庶的新天地

热那亚位于伦巴底平原西南方，面对着温暖的地中海。贾尼尼家狭小的葡萄园就在热那亚郊外。虽说他的家族属于中等阶层，但众多的孩子，迫使路易斯和邻近村子的青年一样，远离家乡到法国或德国去谋生。

热那亚是人民为统一意大利而起义的发祥地，也是英雄加里波第出征的港口。从十字军时代起此地就成为地中海沿岸极繁华的城市。这些史实总是使维吉妮娅引以为傲。

当时，意大利刚由伊曼纽二世统一不久，在此之前曾被拿破仑征服，更早则在东罗马帝国的哈布斯堡王朝及法国波旁王朝的统治之下。它隶属于中欧大国的时间相当长，这段时期是意大利政治的空白时代。

因此，出生于热那亚的维吉妮娅理所当然地把远渡加州当作结婚条件，梦想着在加利福尼亚过一番新生活。

“加州的地形简直和意大利一模一样。据说在西班牙探险家早期所描绘的地图上，加利福尼亚原本是一个岛，你们搭乘刚完成的大陆横贯铁路越过内华达山之前，会先经过内华达大沙漠，而这沙漠以意大利地图而言，就是亚得里亚