

工业企业管理
基 本 知 识
总 复 习 题 解

下 册

安徽人民出版社

合肥市企业管理协会
安徽大学经济系 主编

工业企业管理 基 本 知 识 总 复 习 题 解

下 册

安徽人民出版社

责任编辑：郭明刚

封面设计：蒋万景

2582/17

工业企业管理基本知识总复习题解(下册)

合肥市企业管理协会、安徽大学经济系主编

安徽人民出版社出版

(合肥市跃进路1号)

安徽省新华书店发行 安徽新华印刷厂印刷

开本：787×1092 1/32 印张：11.75 字数：245,000

1984年12月第1版 1984年12月第1次印刷

印数：1—57,000

统一书号：4102·164 定价：1.39元

目 录

第三篇 生产管理(下)

第二十一章 生产计划和生产作业计划

319. 试述企业生产计划的意义和作用。·····	1
320. 生产计划应包括哪些内容? ·····	1
321. 编制生产计划需要哪些资料? ·····	2
322. 试述制订生产计划的主要程序。·····	2
323. 怎样确定产品的品种指标? ·····	3
324. 何谓单纯形法? ·····	4
325. 试述总产值、商品产值、净产值的含义和作用。·····	5
326. 净产值应如何计算? ·····	5
327. 怎样确定产品的质量指标? 质量指标是否越高越好? ·····	6
328. 什么叫生产能力? 生产能力如何分类? ·····	7
329. 在单一品种条件下, 怎样查定企业的生产能力? ·····	7
330. 如何计算铸造车间的生产能力? ·····	9
331. 怎样在多品种生产条件下, 计算其生产能力? ·····	9
332. 企业各种设备能力不一致时应如何确定企业的整个加工能力? ·····	11
333. 怎样进行产量和盈利的平衡? ·····	12

334. 年度计划为什么要落实到车间? 怎样落实到车间?	14
335. 对于品种特别多的企业, 如何作损益分析?	14
336. 怎样进行生产任务和劳动力之间的平衡?	16
337. 安排产品计划进度应注意哪些事项?	16
338. 什么是生产作业计划? 它的作用是什么?	17
339. 期量标准有哪些作用? 有哪些种类?	18
340. 试说明批量的种类、作用和制定方法。	19
341. 怎样确定生产周期的指标(标准)?	20
342. 怎样计算实际的生产周期?	21
343. 怎样确定生产间隔期?	22
344. 怎样确定提前期?	23
345. 怎样确定在制品占用标准?	23
346. 怎样计算在制品占用资金的定额? 什么叫“在制品系数”? 怎样计算?	24
347. 编制生产作业计划的程序如何? 怎样选择作业计划使用单位?	25
348. 工厂向车间下达计划的计算方法有哪几种? 何谓在制品法?	26
349. 何谓“累计编号法”? 此法有何特点?	27
350. 何谓“提前期图表法”? 有何特点?	28
351. 何谓“定货点法”? 该方法适用何种情况?	30
352. 何谓“生产周期法”?	31
353. 什么是均衡生产? 生产不均衡有何严重的危害?	31
354. 什么是均衡率? 怎样计算均衡率?	31
355. 怎样才能保证生产的均衡性?	32

356. 什么是“看板”管理? 有何优点?	33
357. 什么是网络计划技术? 网络图的构成要素是什么?	33
358. 绘制网络图应注意哪些规则?	34
359. 何谓有时间座标的网络图? 适用于何种情况?	35
360. 简单网络图制作举例。	35
361. 网络图有哪些时间值?	36
362. 怎样按“三点估算法”确定作业时间?	37
363. 试按以下网络图标明其各种时间值, 并作汇总表。	37
364. 若要求能按期完成的概率能达到90%, 问工程周期应订为多少天? 若将工程周期订为25天, 问能按期完成的可能性(概率)有多大?	39

第二十二章 全面质量管理

365. 什么是质量? 什么是工业产品质量? 质量特性包括哪几方面?	42
366. 什么是综合性质量?	43
367. 什么是全面质量管理?	44
368. TQC的特点是什么?	44
369. 什么叫质量保证体系?	46
370. TQC体系的基本内容有哪些?	47
371. 设计过程的质量管理包含什么内容?	48
372. 制造过程的质量管理如何进行?	49
373. 服务辅助过程的质量管理一般有哪些内容?	50
374. 产品使用过程中的质量管理应注重哪些方面?	51
375. 造成产品质量问题的主要因素有哪些?	52

376. TQC的基本观点是什么?	52
377. TQC的基本方法有哪些?	53
378. TQC有哪些基础工作?	56
379. 什么叫质量数据? 收集数据的目的是什么? 数据 是如何分类的?	58
380. 什么叫随机取样? 随机取样有哪几种方法?	60
381. 什么叫随机误差? 什么叫系统误差?	61
382. 全面质量管理中常用哪几种数理统计方法?	62
383. 什么叫母体、单位产品、子样和样品?	62
384. 什么是必然事件? 什么是随机事件?	65
385. 什么是频数、频率和事件的概率?	65
386. 质量统计特征数有哪两类? 什么是平均值? 什么 是中位数? 什么是极差? 什么是偏差? 什么是标 准差? 它们怎样计算?	67
387. 什么叫数据的集中性和分散性?	69
388. 什么叫分层法? 怎样运用这种方法?	69
389. 什么叫排列图法? 排列图有何用途?	73
390. 什么叫因果分析图法? 怎样进行?	76
391. 何谓直方图? 怎样画直方图?	78
392. 对直方图怎样进行观察和分析?	81
393. 何谓调查表法?	86
394. 何谓散布图法?	87
395. 何谓控制图法? 它的原理是什么? 它有哪些优 点和作用?	90
396. 利用 3σ 原理来控制产品质量必须具备哪些条件?	93
397. 控制图大致形状及构成怎样?	94

398. 控制图有哪些种类?	94
399. 何谓工序能力分析? 何谓工序能力指数?	95
400. 工序能力指数如何计算? 影响它的因素有哪些?	96
401. 工序能力指数与合格品率的关系怎样? 工序能力 的大小如何判断?	99
402. 调查工序能力的一般步骤有哪些?	101
403. 何谓 $\bar{X}$ -R控制图? 怎样作图并分析判断?	103
404. 何谓 $\bar{X}$ -Rs图? 怎样作图?	110
405. 何谓Pn图? 如何作图?	113
406. 何谓C控制图? 怎样作图?	116
407. 如何选用各种控制图? 简述控制图的使用过程。...	119

第二十三章 物资管理

408. 什么是物资管理? 有何重要的作用?	121
409. 物资管理如何进行分类?	121
410. 物资管理的基本任务是什么?	123
411. 物资管理的组织形式有哪几种?	123
412. 何谓物资消耗定额? 物资消耗定额在物资管理中 有何重要意义?	124
413. 制定物资消耗定额的基本方法有哪些?	124
414. 物资消耗的构成主要有哪几部分?	125
415. 何谓工艺消耗定额和非工艺消耗定额? 两者有 何关系?	125
416. 如何计算成型钢材的材料消耗定额?	126
417. 怎样计算锻件的材料消耗定额?	126
418. 怎样计算铸件的消耗定额?	127
419. 怎样确定辅助材料的消耗定额?	127

420. 如何制订燃料消耗定额?	127
421. 物资消耗定额管理工作应包括哪些具体内容?	128
422. 什么叫合理下料? 合理下料对定额制定有何意义? 怎样运用线性规划方法进行合理下料?	129
423. 物资管理有哪些重要的指标?	130
424. 什么叫“ABC”分析法?	132
425. 什么叫采购批量? 采购批量和生产批量的计算 有何异同?	133
426. 编制物资供应计划有哪些主要程序?	134
427. 怎样具体计算各种原材料的需用量?	135
428. 如何确定物资储备定额?	136
429. 如何计算保险储备量?	136
430. 何谓季节性储备定额?	138
431. 物资采购有哪些订货方式?	138
432. 试简要说明仓库管理的主要内容。	139
433. 节约物资有哪些主要途径?	139
434. 物资的综合利用有何重要意义?	140
435. 企业的能源节约工作应从哪几个方面加强?	141

第二十四章 设备管理

436. 设备管理在企业生产中的重要性如何?	142
437. 设备管理的内容和任务是什么?	142
438. 如何正确选择设备?	144
439. 选择设备时有哪几种评价方法?	146
440. 怎样合理使用设备?	148
441. 什么是设备的有形磨损?	151
442. 设备检查的重要性如何? 它分哪几类别?	152

443. 什么是三级保养大修制?	154
444. 什么是设备的计划预修制?	155
445. 什么是修理工作定额? 它包括哪些内容?	157
446. 怎样组织设备维修工作?	160
447. 什么叫设备完好率、役龄和新度?	163
448. 为什么要对原有设备进行现代化改装(也称设备 的技术改造)?	165
449. 设备更新有何重要意义?	166
450. 什么是设备综合工程学?	167
451. 什么是全员生产维修制(TPM)?	169

第四篇 企业财务管理

第二十五章 成本管理

452. 试述成本管理的意义和内容。	172
453. 什么是成本? 什么是产品成本?	173
454. 产品成本与产品价值的关系如何?	174
455. 什么是生产费用? 它与产品成本有何区别?	174
456. 工业企业生产费用如何进行分类? 它们的特点和 作用如何?	175
457. 从产品形成过程来划分产品成本有哪几段成本? 它们是如何形成的?	178
458. 何谓产品总成本、单位成本以及产品成本计算方 法? 对成本计算有何要求? 主要的成本计算方法 有几种?	179

459. 何谓简单法? 适用于哪些类型企业? 试运用简单法举例计算产品成本。·····	180
460. 何谓分步法? 适用于哪种类型企业? 它有哪些特点? 分步法可分几种? ·····	183
461. 何谓逐步结转分步法? 具体运算步骤如何? 运用逐步结转分步法举例计算产品成本。·····	183
462. 何谓平行结转分步法? 具体运算步骤如何? 试用平行结转分步法举例计算产品成本。·····	186
463. 何谓分批法? 它适用于哪些类型企业? 试运用分批法举例计算产品成本。·····	188
464. 何谓分类法? 适用于哪些类型企业? 运用分类法举例计算产品成本。·····	191
465. 何谓定额法? 适用于哪种类型企业? 试运用定额法举例计算产品成本。·····	194
466. 何谓成本计划? 成本计划有什么作用? 它是由哪几个主要部分组成? ·····	196
467. 试述编制成本计划的步骤。·····	197
468. 何谓成本控制? ·····	198
469. 成本控制的程序如何? ·····	198
470. 成本控制要运用哪些方法? ·····	198
471. 何谓成本分析? ·····	199
472. 何谓比较法? 试举例说明。·····	199
473. 何谓因素分析法? 试举例说明。·····	200
474. 降低产品成本有哪些主要途径? ·····	201

第二十六章 财务管理

475. 何谓财务管理? ·····	203
--------------------	-----

476. 财务管理有哪些任务?	203
477. 解释资金、资产、基金和资本。	203
478. 企业资金可分为哪几部分? 它有哪些主要来源? ..	204
479. 企业财务管理有哪些内容?	204
480. 何谓固定资金? 它有哪些资金来源、特点和管 理要求?	205
481. 企业根据什么核定固定资产需要量? 它的作用如 何? 举例说明如何核定?	206
482. 何谓固定资产折旧、折旧基金? 折旧基金如何形 成? 正确计提折旧和形成折旧基金有何重要作用? 折旧基金应如何进行管理?	208
483. 固定资产折旧额、折旧率如何计算? 举例计算 之。	209
484. 固定资产为什么要进行修理? 修理分几种?	211
485. 固定资产大修理基金提成率和提成额如何计算? 举例计算之。	211
486. 如何加强固定资产日常管理工作?	212
487. 何谓流动资金? 它的组成内容的具体项目如何 划分?	221
488. 流动资金的特点表现在哪些方面? 对流动资金的 管理要求主要有哪些?	213
489. 流动资金如何分类?	215
490. 核定流动资金的定额, 在管理上有哪些要求?	216
491. 如何核定流动资金定额? 何谓储备资金? 核定储 备资金定额取决于哪几个因素? 举例说明储备资 金如何核定?	216

492. 何谓生产资金? 核定生产资金定额由哪几个因素决定? 例举生产资金如何核定?	217
493. 何谓成品资金? 核定成品资金定额决定于哪些因素? 例举成品资金如何核定?	218
494. 为什么国家对流动资金实行统一管理? 具体做法如何?	220
495. 加速流动资金周转主要有哪些途径?	220
496. 何谓利润? 它具有什么样的影响? 对利润管理有些什么基本要求?	221
497. 何谓利润额、利润率? 为什么利润指标有了利润额还要利润率来反映?	222
498. 何谓利润指标? 以什么指标考核利润完成情况? 影响利润完成的因素有哪些?	223
499. 在利润指标中反映企业盈利水平的利润总额是如何计算的?	224
500. 反映企业利润相对水平指标的利润率有哪些? 怎样计算?	225
501. 何谓资金利润率? 试举例计算之。资金利润率反映企业哪些问题?	225
502. 何谓成本利润率? 怎样计算? 成本利润率反映企业哪些问题?	227
503. 何谓产值利润率? 怎样计算? 举例计算之? 产值利润率反映企业哪些问题?	227
504. 何谓利润分配? 我国利润分配制度是如何演变的? 目前正在试行哪种利润分配制度? 办法如何?	228
505. 企业增加利润有哪些主要途径?	229

506. 试述专用基金的性质、来源和用途。·····	229
507. 对专用基金管理有哪些要求? ·····	231
508. 何谓更新改造基金和大修理基金? 它是如何形成的? 其来源有哪些? 主要有哪些用途? ·····	231
509. 何谓企业基金? 怎样提取? 如何使用? 使用时应贯彻什么原则? ·····	232
510. 何谓利润留成基金? 怎样提取? 大致上按什么比例分配? 形成哪几种专用基金? 试举例说明。·····	233
511. 何谓利改税? 它有何重要意义? 作用如何? ·····	235
512. 国营企业利改税实施办法如何? ·····	236
513. 实行利改税的企业税后留利按什么标准分配? 形成哪几种专用基金? 如何使用? ·····	236
514. 试举利改税企业的企业留利的分配简例。·····	238
515. 企业财务收支有哪些内容? 为什么要编制财务收支计划? 怎样对财务收支活动进行有计划的管理? ···	238
516. 何谓年度企业财务收支计划? 基本结构和平衡理论的关系公式如何? 举例说明如何编制? ·····	240
517. 何谓月度财务收支计划? 举例说明其如何编制? 并根据计划怎样控制收支平衡? ·····	245

第二十七章 经济核算

518. 何谓经济核算? 实行经济核算的目的何在? ·····	250
519. 何谓经济核算关系? ·····	250
520. 何谓经济核算制? ·····	251
521. 何谓经济核算工作? ·····	251
522. 经济核算与经济核算制有何区别? ·····	251
523. 何谓工业企业的经济核算? ·····	252

524. 工业企业的全面经济核算制包括哪些内容?	252
525. 企业实行经济核算有哪些必要性?	253
526. 企业经济核算包括哪些内容?	254
527. 何谓劳动生产率? 劳动生产率通常有几种表示方法?	254
528. 何谓全员劳动生产率、生产工人劳动生产率、基 本生产工人劳动生产率? 举例计算各种生产率。...	255
529. 提高劳动生产率对国家和企业有何重要意义?	257
530. 何谓工资? 正确核算工资应贯彻什么原则? 对工 资核算有哪些要求?	257
531. 何谓工资总额? 目前我国工资总额包括哪些主要 内容?	258
532. 试举例分析工资总额变动情况和原因, 并进一步 分析其构成情况对工资总额变动的影响。.....	259
533. 何谓固定资产日历时间利用率? 举例计算之。.....	261
534. 何谓固定资产每台时平均产量? 举例计算。.....	262
535. 何谓固定资产产值率? 举例计算。.....	263
536. 何谓流动资金周转率? 举例计算。.....	264
537. 如何按上年实际、本年计划与本年实际的核算来 统计资料? 并运用公式计算流动资金周转率。.....	265
538. 何谓产值成本率? 举例计算。.....	267
539. 企业经济核算的主要技术方法有哪几种?	268
540. 企业内部如何组织三级经济核算工作?	270
541. 企业实行经济核算, 从企业内部和外部需要具备 什么条件?	271

第五篇 企业的信息和管理

第二十八章 信息、管理和电子计算机

542. 试述企业的物流与信息流模式。…………… 273
543. 试述对企业物流与信息流的要求。…………… 274
544. 一个单位的信息系统工作的有哪四个环节? …… 275
545. 从企业管理的角度对信息系统有哪些要求? …… 277
546. 试述不同层次的管理对信息的要求。…………… 277
547. 为什么说信息是现代管理上的一项极为重要的资源? 而计算机信息系统是当前管理信息系统的
发展方向? …… 278
548. 数据和信息的定义是什么? 有何区别? …… 279
549. 计算机信息系统的基本构成如何? …… 280
550. 为什么说计算机信息系统是“人机——系统”?
它的核心的技术问题是什么? …… 281
551. 计算机信息系统按其性能分有哪几种水平? 对它
们的评价如何? …… 282
552. 计算机在现代企业中有哪几方面的应用? …… 283
553. 试述计算机在产品设计与生产过程中的应用。…… 284
554. 如何衡量计算机用于企业管理的效果? …… 285
555. 如何着手建立企业的计算机管理? …… 287

第二十九章 计算机在企业管理中的应用

556. 什么是计算机语言? 计算机语言有哪几类? …… 289
557. 试说明一个高级语言源程序是怎样装入和运行
的。…………… 292

558. 计算机软件包括哪些部分? 它和计算机硬件关系如何?	292
559. 微处理器、单板计算机、微型计算机系统有什么区别与联系?	293
560. 如何给出源程序概念? 试举 BASIC 语言编程实例来说明某企业年产值增长速度为 5 % 至 13 % 时, 分别需要多少年产值可以翻一番?	294
561. 电子数字计算机输入输出的编码用的哪几种计数制? 计算机内部传输与处理数据用的是什么样的基础计数制?	296
562. 同一数字的二进制与十进制表示之间是怎样换算的?	297
563. 电子数字计算机是怎样执行数字运算的?	298
564. 组成数字计算机的基本门电路有哪几种? 它们表示怎样的逻辑运算功能?	299
565. 计算机对企业管理中应用数量经济学方法有何巨大意义。	301
566. COBOL 程序语言的特点是什么?	302
567. 如何学习使用 COBOL 语言编制实用程序的技术?	303
568. 试按顺序叙述组成 COBOL 源程序各个部分的名称, 并简述各部分的基本功能。	304
569. COBOL 语言的字符集包括哪些字符?	305
570. COBOL 语言用的“字”有哪几种?	306
571. COBOL 语言中标识部的组成与功能如何?	306
572. COBOL 语言源程序的设备部的组成与功能如何?	