

应 变 学

楚天日 / 著

中
国
人
最
实
用
的
做
人
技
巧



变则通 变则活 变则灵

本书将指导你：

如何面对各种险情恶况，

教给你一套化险为夷的绝招神功。

中国社会科学出版社

生活中最实用的做人技巧

C912.1

95-51

应

变
学



楚天日 / 著



印次 S1057817

中国社会科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

应变学/楚天日著. -北京: 中国社会出版社, 1999. 4
ISBN 7-80146-176-2

I. 应… II. 楚… III. 人际关系学-通俗读物 IV. C912
.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 06720 号

应 变 学

楚天日 著

责任编辑 于 前

中国社会出版社出版发行

北京西城区二龙路甲 33 号 邮政编码 100032

北京牛山世兴印刷厂印刷

*

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 16 字数: 350 千字

1999 年 4 月第一版 1999 年 4 月第一次印刷

印数: I — 25000 册 定价: 26.00 元

ISBN 7-80146-176-2/C · 83

应 变 学

楚天日 著

中国 社会 出版 社

前 言

天上方几日，地下几千年。

三十年河东，三十年河西。

一朝天子，一朝臣。

江山代有人才出，各领风骚数百年。

.....

一切都在变化之中。

自从人猿相别，盘古开天地，三皇五帝至于今，万事万物都在不停地发生变化。有量变、有质变、有巨变、有裂变，新的社会现象如雨后春笋，旧的社会现象亦沉渣泛起。真与假、善与恶、美与丑在社会大舞台上也纷纷亮相，相争竞演。一幕幕喜剧让人赞不绝口，一幕幕悲剧让人目瞪口呆，一幕幕闹剧让人心烦意乱，一幕幕丑剧让人啼笑皆非。

天有不测风云，人有祸福旦夕。人所处的环境是复杂迥异、变化无常的，喷涌的火山，咆哮的洪水，腐烂的泥泽，陡峭的悬崖，严寒之冬，酷暑之夏……都有吞噬人的生命的危险。因此，人类又不能不主动地顺应环境，不断地趋利避害，把有害的化为无害的，把大害的化成小害的，把小害的化成有益的。人所要应付的环境，不仅是指奥妙无穷的自然环境，而且也包括错综复杂的社会环境。人类社会在不断变化，从母氏社会到父

应变学

氏社会，从手推磨为主的社会到蒸汽机为主的社会，从电气化为主的社会到信息社会，历史的变迁，推动着时代的列车飞速前进。人类始于童年，历经旧石器时代，新石器时代，青铜器时代，铁器时代，如今已从农业经济到工业经济，进而迈向了知识经济的时代。世界是一直在变化的，但现在的变化之多、变化之快却令人吃惊。激烈的竞争将使社会演变的节奏急剧加快，瞬息万变的市场，每天像火山一样爆发的信息，层出不穷的新知识，令人目不暇接的新发明……这一切构成一个世界急剧变化的万花筒，使如今几年的变化超过过去几十年。随着宇宙中流星的出现，人间昨日的明星，如今也有的成为流星；昨天时髦的东西，转眼间又成了古董。一切都在闪电般地发生变化。

面对瞬息万变的动态世界，要想驾驭好动态的今天，适应动态的明天，在战场上，在商场上，在官场上，在赛场上，在情场上，在舞场上如果没有应变的“新招”、“奇招”、“绝招”，良好的愿望将成为终生遗憾的失望。为使您“梦想成真”，欲穷应变之精微，长应变之智慧，降应变困惑之妖魔，应变学则应运而生。

适者生存，变化了的世界要求每一个人必须具有应变的意识。

精通应变之道，通晓魔高一尺，道高一丈。

精通应变之识，可以擦亮你的眼睛，开阔你的视野，透过现象看本质，看问题能入木三分。不致于害红眼病、近视眼，目光短浅，急功近利，有眼不识泰山。精通应变之识，才能明察秋毫，洞察一切，防止上当受骗。

前 言

精通应变之计，遇事不致于束手无策，陷入困境。应变之计就在于眉头一皱，计上心来，三十六计运用自如：瞒天过海，围魏救赵，借刀杀人，声东击西，调虎离山，抛砖引玉，擒贼擒王，金蝉脱壳，假痴不癫，反客为主，美人计，苦肉计，一计不成又生一计，实在不行还有第三十六计，走为上计。精通应变之计，每个人可以在人生的大舞台上出神入化地精彩表演。

精通应变之谋，可以提高你的谋略水平，遇事能深谋远虑。只有足智多谋，才能出奇不意，以谋胜敌。不论是惊心动魄的商业竞争，还是刀光血影的军事与政治斗争，都需要应变的智谋，才能克敌制胜。善于运用应变之谋的人，能使乱世变治，穷则变富、贱则变贵，改变局势，扭转乾坤。古往今来，谁不羡慕那些足智多谋的应变人物。无谋必败，只有你真正掌握了应变之谋，成功之路才会在你的脚下。

精通应变之术，才能成为胜者、赢家，立于不败之地。孙子说过，“故将通于九变之利者，知用兵矣；将不通于九变之利者，虽知地形，不能得地之利矣。治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用矣。”这里强调的正是精通应变之术的重要性。“兵无常势，水无常形。能因敌变化而取胜者，谓之神。”如果每个人能精通应变之术，达到用兵如神的地步，那么，数风流人物，还看今朝。

精通应变之法，就可以将计就计，以不变应万变，急中生智，随机应变，做到静动互补，虚实相望，多向适变，变而不死，活而不乱。

精通应变之度，熟知物极必反。乱极则治，治极则乱；贵

应变学

上极则反贱，贱下极则反贵；水至清则无鱼，人至察则无徒；画蛇添足，弄巧成拙。应变无度就会把黑的说成白的，把白的说成黑的；把真的说成假的，把假的说成真的。应变无度，指鹿为马的历史悲剧就会重演。

精通应变之忌，就是要莫学溜须拍马；莫做“变色龙”，莫人云亦云传瞎话；莫跑官要官，买官卖官，莫让男人有钱就学坏，莫让女人学坏就有钱。

学习应变学，运用应变学，实践应变学，你将终身受益。物竞天择，适者生存。人是求生存的动物，生存是人的头等天职。生存就是应变，以应变来适应变化了的环境。面对突如其来的变化，应变学点石成金，教你处变不惊，沉着应变；面对机遇，应变学如同晴雨表，教你抓住机遇，随机应变；面对危机，应变学教你学会退却，待机而动；面对失败，应变学教你学会不气馁，透过失败看到成功的契机；面对死神，应变学教你学会起死回生，死棋里有仙卒的应变能力。善于应变，巧施应变，其乐无穷。

应变学是智慧之神：

它将打开通往财富之门；

它将打开通往名誉之门；

它将打开通往成功之门。

劝君潇洒走一回，莫错良机。

目 录

前 言..... (1)

第一编 应变之道

1. 为政之道
万变不离其宗，正道在我胸中 (1)
2. 从商之道
商场风云莫测，取财忌走邪途..... (4)
3. 为人之道
不以善小而不为，不以恶小而为之..... (12)
4. 用人之道
能者上，平者让，庸者下..... (18)
5. 取势之道
敢于打破常规，学会逆向思维..... (21)
6. 解惑之道
迷途更要知返，改错莫顾脸面..... (26)
7. 辅佐之道
犯上而不作乱，无事且莫生非..... (28)
8. 惩奸之道
不让阴谋得逞，其道还治其人..... (32)

9. 辟邪之道

识破红尘千丈，邪魔难以猖狂…………… (41)

第二编 应变之识

1. 审时之识

识时务者为俊杰，不识时务干受憋…………… (46)

2. 先见之识

凡事洞悉机先，有备才能无患…………… (49)

3. 察人之识

芸芸众生相，慧眼看端详…………… (54)

4. 自知之识

知人者智，自知者明…………… (64)

5. 观心之识

画虎画皮难画骨，知人知面要知心…………… (77)

6. 达观之识

尽人事而听天命，宠辱成败皆不惊…………… (82)

7. 辩诡之识

任他说得天花乱坠，我自有一定之规 … (88)

8. 试才之识

试玉要烧三日满，辩材须得七年期…………… (97)

9. 通察之识

眼观六路，耳听八方 …………… (104)

- 10. 荐贤之识
外举不避仇，内举不避亲 (112)
- 11. 透视之识
透过表象看本质，鉴别鱼目与珍珠 ... (120)
- 12. 坚忍之识
咬定青山不放松，不向逆境让寸分 ... (126)

第三编 应变之计

- 1. 韬晦之计
真人不露相，露相非真人 (132)
- 2. 解危之计
避开对方锋芒，攻击他人弱点 (137)
- 3. 连环之计
一计不成，又生一计 (144)
- 4. 破盟之计
分化瓦解，远交近攻 (154)
- 5. 苦肉之计
舍得皮肉吃苦，换来更大利益 (160)
- 6. 急智之计
突发事件当前，眉头一皱化险 (167)
- 7. 循势之计
因势利导，顺势而为 (170)

- 8. 避敌之计
三十六计，走为上计 (179)
- 9. 饵敌之计
欲图取之，必先予之 (182)

第四编 应变之谋

- 1. 远见之谋
不谋万世者，不足谋一时 (188)
- 2. 灵活之谋
足智多谋，灵活多变 (192)
- 3. 机密之谋
谋成于密败于泄，以谋保密谋更密 ... (197)
- 4. 巧妙之谋
在于情理之中，出乎意料之外 (200)
- 5. 周到之谋
百密而无一疏，周到才得万全 (204)
- 6. 深沉之谋
小不忍乱大谋，放长线钓大鱼 (210)
- 7. 权衡之谋
两利相衡取其重，两害相衡取其轻 ... (218)
- 8. 舌辩之谋
三寸不烂舌，能敌百万军 (221)

第五编 应变之术

1. 运权之术

当官不是卖红薯，大权在握莫糊涂 … (233)

2. 自炫之术

明珠不必尘封，宝剑还须出匣 …… (242)

3. 应酬之术

应酬应酬，应变而酬 …… (254)

4. 嫁接之术

瞒天过海，李戴张冠 …… (266)

5. 阴阳之术

见人说人话，见鬼说鬼话 …… (275)

6. 登云之术

青云路远，有术登天 …… (282)

7. 交际之术

拉近人际距离，实现最终目的 …… (291)

8. 诡谲之术

诡道并非奸道，好人也要狡猾 …… (301)

9. 分身之术

大权必须独揽，小权不妨分散 …… (304)

10. 离间之术

损人利己，别上圈套 …… (308)

11. 测谎之术

要想人不知，除非己莫为 …… (313)

第六编 应变之法

1. 冷静之法
待人心肠要热，处事头脑要冷 (320)
2. 随机之法
戏法人人会变，各有巧妙不同 (325)
3. 从变之法
你变我变，以变应变 (338)
4. 万变之法
练成千变万化身，顺应翻天覆地世 ... (344)
5. 不变之法
你变我不变，不变应万变 (355)
6. 先变之法
你未变我先变，未开局抢一先 (359)
7. 处变之法
无故加之而不怒，猝然临之而不惊 ... (366)
8. 虚实之法
以假乱真，迷惑对手 (371)
9. 借鉴之法
前事不忘，后事之师 (375)

第七编 应变之度

1. 智愚之度
说聪明，道糊涂，聪明莫被聪明误 ... (385)

目 录

2. 贵贱之度
贵上极则反贱，贱下极则反贵 (388)
3. 安危之度
存而不忘亡，治而不忘乱 (391)
4. 奢侈之度
既不穷奢极欲，也莫吝嗇寒酸 (398)
5. 真假之度
真人面前莫说假，假人面前莫说真 ... (408)
6. 忙闲之度
忙人盼太阳，闲人盼月亮 (409)
7. 宽严之度
量小非君子，无毒不丈夫 (413)
8. 奇正之度
八面玲珑，左右逢源 (419)
9. 祸福之度
天有不测风云，人有旦夕祸福 (428)
10. 胜败之度
胜不骄，败不馁 (434)
11. 悲喜之度
乐极生悲，否极泰来 (439)
12. 诚诈之度
以谎测谎，适可而止 (445)

第八编 应变之忌

1. 阿谀之忌
莫学溜须拍马，别让人品变差 (451)
2. 官瘾之忌
跑官要官，沐猴而冠 (454)
3. 名利之忌
莫为名利遮望眼，自作枷锁自来扛 ... (461)
4. 粗心之忌
不怕一万，就怕万一 (466)
5. 自误之忌
少壮不努力，老大徒伤悲 (469)
6. 恐惧之忌
为人不做亏心事，哪怕半夜鬼敲门 ... (478)
7. 盲从之忌
多问几个为什么，少说两句我听说 ... (482)
8. 离心之忌
同床莫异梦，共渡要齐心 (486)
9. 嫉妒之忌
劝君莫学妒花女，见贤思齐是正理 ... (492)

第一编 应变之道

记得一首歌中唱道：“不是我不明白，这世界变化太快。”变幻莫测的世界，给我们每一个人都提出了无法回避的问题：如何顺应变化，从变化中求生存、求发展？

这的确是一道千古难题，但并非没有答案。应变学，就是破解这道难题的一门学问。掌握这门学问，保证自己在变化中永远立于不败之地，其首要的一条，就是要在应变过程中，始终牢牢把握大方向，这就是应变之道。

1. 为政之道

万变不离其宗，正道在我胸中

古人云：“君子立天下之正位，行天下之正道，得志则与民