

上海超级大亨

○著 / 陈清宇 陈晓红



霍洽卿傳

中國大資本家傳記系列叢書

主編 / 趙雲

河北人民出版社

赵云声 主编

中国大资本家传记系列丛书

上海超级大亨

——虞洽卿传

陈清宇 陈晓红 著

河北人民出版社

(冀)新登字 001 号

中国大资本家传记系列丛书

上海超级大亨

——虞洽卿传

赵云声 主编 陈清宇 陈晓红 著

河北人民出版社出版发行(石家庄市城乡街 44 号)

石家庄北方印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 10.625 印张 203 千字 1995 年 6 月第 1 版

1995 年 6 月第 1 次印刷 印数:1-10000 定价:15.90 元

ISBN7-202-01749-0/K·487

序

赵云声

以往读近代史,给我的感觉,只是军阀的混战、政权的更迭以及思想家、革命者的奋斗与彷徨。换句话说,一部中国近代史,似乎仅仅是战争史、政治史与思想史,而社会生活中另一重要方面——近代民族工商业的萌生、创建、奋斗与发展的历史——却被忽略了。这一方面有我们民族一向轻视工商的传统观念的原因;另一方面,我们近半个世纪以来对民族资本家政策上的失误,也未尝不是一个重要因素。几十年来,我们一直把资本家当作改造与斗争的对象,及至“文化大革命”则更是变本加厉,资本家成了“反动”、“反革命”的同义语。

这种极“左”思潮所造成的悲剧后果,是只许讲资本家的缺点和错误,而对他们在中国近代史上所起的积极作用、对他们在我国民族工商业发展中的开拓精神、对他们在我国实现现代化方面的巨大作用 and 影响,却缺乏客观与公正的评价。至于这些资本家创业时的景况、创业中积累的经验、经营中表现出的智慧和韬略,他们实业救国、富国裕民的理想以及他们的身世与经历,则更是湮没无闻,不为今日的人们所知。这样,一部完整的中国近代史就出现了令人惋惜的缺憾。

随着邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论的提

出,随着改革开放的深入发展,特别是随着以经济建设为中心的国策和逐步向社会主义市场经济的过渡和转化,仅仅依赖外国企业家的经营之道已显得是隔靴搔痒,人们开始把注意力转向在自己同一块土地上诞生的前辈们的经验。于是,中国民族资本家在他们为民族企业的振兴而创业过程中所经历的曲折、所积累的经验与教训,对我们改革开放的今天,变得越来越具有极大的借鉴意义。

为了抢救祖国的这份宝贵遗产,我和朋友们曾共同编撰了《中国大资本家传》一书,问世以后,得到了海内外各方人士的鼓励与赞誉,但囿于当时的条件、时间、地域、资料、尤其是篇幅等诸多方面的限制,尚有许多地方显得粗糙、欠缺,不尽如人意。后来我与作者们联系,他们也都觉得言犹未尽,有的则是得到传主家属的支持,又获得了许多新的材料。在此情况下,我们得到河北人民出版社的支持,从中选出部分人物,重新加工创造,独立成书;并将原先限定的每人十万字左右,扩展为二十五万字左右,推出《中国大资本家传记》丛书。第一批重点介绍的六位人物是:中国近代实业的开山鼻祖张謇、中国近代化学工业的奠基人范旭东、中国最大家族企业的创始人荣宗敬与荣德生、中国近代金融奇才周作民、北国工业巨子周学熙和上海超级大亨虞洽卿。

不日,另外六位大企业家:刘鸿生、刘国钧、卢作孚、乐松生、黄楚九、陈光甫,将随之推出。望能一并得到读者的批评指正。

1995年4月19日

于北京芳草地

目 录

第一章 至荣至盛

今天,那条繁华的上海西藏路,将以他的名字来命名。

..... (1)

第二章 拾蛤蜊的男孩

他从小就梦想发财,发大财。

..... (7)

第三章 赤脚财神

老板说:“昨天夜里我做了一个梦,梦见一个赤脚财神光临我们瑞康号。”

..... (13)

第四章 买办买办

当买办好!当买办有钱有势。

..... (26)

第五章 初露锋芒

虞洽卿。这个初出茅庐的年轻人，在与洋人交涉的过程中，充分展示了他的才能。

..... (35)

第六章 计赚朝廷命官

如今，他钱也有了，名也有了，便闹起了种种风流韵事。

..... (54)

第七章 调人“鲁仲连”。

他成了华、洋交涉中的名人，成了著名的调人“鲁仲连”。

..... (66)

第八章 创建宁绍轮船公司

虞洽卿举手向天，“叭！叭！叭！”连放三枪，并且高声喊道：“哪个有种的你就挡住去路！船毁人亡由我虞和德一人承当。冲！”

..... (80)

第九章 兴办劝业会

他兴办的中国历史上第一次博览会(劝业会),
使他名利双收。

..... (97)

第十章 为革命奔忙

“此时我商界支援革命党人,待革命成功,彼等
必然照顾与我,我商界可坐收革命红利矣!

..... (115)

第十一章 左右逢源

他的双眼闪动着攫取一切的光芒,他的航运业
突飞猛进。

..... (128)

第十二章 不光彩的一页

在轰轰烈烈的“五四”运动中,虞洽卿站到了运
动的对立面。

..... (145)

第十三章 交易所种种及蒋介石

他与落难中的蒋介石交上了朋友。

..... (157)

第十四章 荣登会长宝座

精明过人的虞洽卿自有他的一套算盘，自有他的高明手段。

..... (175)

第十五章 纵横捭阖

四方讨好，八面玲珑，在夹缝中求生存，求发展，在错综复杂的矛盾冲突中施展多种手腕，于乱中取胜，这就是虞洽卿，这就是典型的虞洽卿作风！

..... (188)

第十六章 两只手的妙用

——他虽然遭到了很多人的指责和唾骂，但他毕竟巧妙地周旋过来了。

..... (205)

第十七章 周旋再周旋

五省联军司令孙传芳被虞洽卿气得鼻子歪，可也只得忍个肚子疼。

..... (230)

第十八章 铮铮硬骨战东瀛

虞洽卿拍案而起：“我堂堂中国人，岂容小小的

日人欺侮!”

..... (249)

第十九章 沾满鲜血的钞票

一方需要找个政治上军事上的靠山,一方需要
大笔的经费,虞洽卿与蒋介石一拍即合。

..... (262)

第二十章 困境中的苦斗

越穷越买船。他的航运业在困境中反而畸形膨
胀。

..... (291)

第二十一章 怆然泪下离沪去

一桩桩、一件件触目惊心的暗杀事件使他日夜
不安,心惊胆战。两面夹攻的夹板气实在难受。

..... (307)

第二十二章 壮志未酬身先死

他去世之后,倒也颇获殊荣。

..... (321)

第 一 章

至荣至盛

今天，那条繁华的上海西藏路，
将以他的名字来命名。

1936年10月1日。上海。

这一天，对于他来说是极不平凡的，可以说是他一生中的顶峰。因为从这一天开始，那条横贯上海闹市区的西藏路，将以他的名字来命名。

他，就是曾任淞沪会办（相当于上海市副市长）、上海总商会会长、中国商务总会副会长、上海著名的商界领袖虞洽卿。

这天早晨，他早早地起了床，认真地梳洗一番，细致地刮了脸。这些年来，他虽然已是上海有名的富商，但在衣着饮食方面却极为随便。他的长衫经常放在汽车里，每逢出门拜客，他总是顺手将长衫穿上，一边扣着钮扣，一边朝客家走去。

今天却不同，他在家人的服侍下，挑选了一件做工极为

考究的藏蓝色长衫，仔细地扣上每一个钮扣，甚至细心地捏去了长衫上的两根布丝。

吃过早饭，他又在穿衣镜前停留了片刻，抿了抿那花白的头发，才向门外走去。

“洽老，今天格外精神啊！”门外的汽车前，早已有人在恭候，恭候的人不约而同地朝他笑着。

“托福，托福。”他也笑着向人们打招呼。

汽车飞快地开出了虞公馆，他要去参加“虞洽卿路”的命名典礼。

上海自开埠以来，特别是七八十年前建立外国租界以来，街和路的命名极为混乱。公共租界的路名多用外省市地名，而法租界则常常使用外国人名。用中国人的名字来命名道路是极为罕见的。在“虞洽卿路”之前，只有两条较小的路取了中国人的名字。一条是“灵桂路”，这是法租界当局为纪念上海道台麟桂而取的谐音。麟桂道台以昏庸无能而出名，大概法国人喜欢的就是他的昏庸无能吧；另一条路是“朱葆三路”。朱葆三是虞洽卿宁波同乡前辈，也是著名的商界领袖。不过“朱葆三路”较小，比起上海最有名的繁华地段西藏路来，要逊色多了。

命名典礼首先从跑马厅开始。

虞洽卿来到跑马厅，只见跑马厅大看台上挂满了万国旗。看台前方设检阅台一座，检阅台四周挂着当时的中国国旗。面面旗帜迎风招展，为典礼仪式增色生辉。

年届七旬的虞洽卿健步来到检阅台，同早已等候在那里

的主席团成员、上海著名的商界人物王晓籁、林康侯、沈蘅甫、陈光甫、袁履登等一一握手寒暄。

“洽老，恭喜恭喜。”人们一个个拱手祝贺。

“同喜同喜，惭愧惭愧。”虞洽卿也一一拱手作答。

上午十点三刻，典礼正式开始。

万国商团的三百名华队队员身穿一色的夏季军礼服，列队进入跑马厅，来到检阅台前，刷的一声，一齐举起了洋枪，向着检阅台，向着虞洽卿表示敬意。“祝贺、祝贺”的口号声响彻云霄。

万国商团华队队员是华人商会的自卫武装组织，是虞洽卿一手操办起来的。三十年来，这些人为维护华商利益效力不小。今天，面对训练有素、队容整齐的华队队员，虞洽卿感到格外欣慰。

虞洽卿迈着矫健的步伐，绕场一周，检阅他亲手培植起来的这支华队队员。朝着向他致敬欢呼的人们，频频挥手致意。

然后他登上检阅台致了简短答词。他说：“万国商团华队，自成立以来，已有三十年历史。服务成绩，非常良好。今天，西藏路改名虞洽卿路，承诸位到此参加典礼，深表欣慰和感谢。”

检阅完毕，巡行开始。

巡行的队伍依次为：最前边是威风凛凛的马巡队，几十名身佩战刀的巡警骑在高头大马上在前边开路；后边紧跟着万国商团的军乐队，吹吹打打，声震云霄；第三批是护旗队，

几十面旗帜猎猎作响；第四批最引人注目，那就是虞洽卿的礼车队。虞洽卿站在敞篷汽车上向街道两旁的人们挥手致意；礼车队后面是翻译队和各团体的代表。

浩浩荡荡的巡行队伍从马霍路朝南，至爱多亚路，再朝东至虞洽卿路，然后一直向北到宁波旅沪同乡会会址。

前一日，宁波旅沪同乡会就已发出通告。通告说：“为举行虞洽卿路命名典礼，凡我会员商号，务请一律悬旗，以申庆祝，特此奉告。”

因此，巡行沿途，不管是否是宁波帮的商号，都挂出了国旗。巡行队伍经过时都燃放鞭炮。噼噼啪啪，震耳欲聋。

沿途万人空巷，欢呼若狂，观众不下三十万。一时，大马路、二马路、三马路等横路的交通都暂告停止。南京路新世界口及新垃圾桥南境还搭成彩楼，简直如盛大节日一般。

租界的工部局特意抽调大批巡警沿途维持秩序。

虞洽卿在宁波旅沪同乡会门前下车。因为命名庆祝大会将在这里举行。

二楼的会议大厅大门用红绿绸扎成彩牌楼，牌楼上“庆祝虞洽卿路命名典礼”十个大字金光闪闪。礼堂正中台上悬挂着国旗，还陈设着金廷荪、杜月笙等人送的匾额。匾额大书写着“口碑载道”、“命名永保”等颂词。

当时在上海的国民党党政官员都出席了庆典，张群、孙科等高官特意发来了致敬电。电文云：“羈官宫守，未先躬临，谨致芜词，用电祝意。”

前来参加庆典的外宾有：德国总领事克拉勃尔，美国副

领事克拉姆脱·泼尔秋，比利时、葡萄牙、挪威的总领事或代总领事，荷兰、丹麦、希腊、意大利、巴西等国的在沪官员，租界工部局的总办及许多外商洋行的代表。

十一点半，中外宾客就坐，时任上海总商会会长的王晓籁走到主席讲台前，先向虞洽卿点头致意，然后开始致词：

“尊敬的洽老：

各位来宾，各位朋友：

今天，我们在这里集会，庆祝虞洽卿路的命名，意义十分巨大。虞洽卿路的命名，乃是租界以来空前之盛举，上海中外居民异常高兴。这是洽老的光荣，也是我全体华人的光荣。

洽老十六岁到沪^①，赤手空拳，就努力于职业及公益两事业，已历时五十五年，其人品和事业，都令人敬仰，实乃我辈之楷模！”

会场上爆发了一阵热烈的掌声。

法租界工部局总董安德诺也上台致词：“虞洽卿先生的成功，皆因为远大之目光及艰苦之精神。董事会为表示感谢虞华董起见，改名以示敬仰崇尚之意。”

下午两点，在大礼堂举行戏剧会串，晚上九点在跑马厅燃放焰火。

这一天的虞洽卿出尽了风头，享尽了荣耀。

晚上，他拖着疲惫的身体躺到了床上，却又怎么也睡不

① 虞洽卿实为十五岁来沪。

着。回想起他走过的大半生的路，不禁感慨万千。

是呀，他十五岁只身来到上海时，只不过是一名穷学徒，而今却有了这样的脸面。从产业来说，他已是上海有名的富豪，他所拥的轮船公司，与重庆的民生轮船公司和天津的政记轮船公司鼎足而立，成为中国最大的航运公司之一；从经历上讲，他结识过清朝的李鸿章和两江总督兼南洋大臣端方、张人骏，结识过北洋政府的段祺瑞，结识过民国的孙中山、陈其美、蒋介石，特别是与蒋介石，结交达三十年之久，过从甚密……。

不知为什么，这些往事都只是一闪而过。今天，总在他头脑中盘旋的却是他的母亲方氏。

他是极为孝母的。如果不是老太太于民国十九年（1930）年仙逝，如果老太太能活着见到今天的场面，那她老人家该多高兴呀。

让上天保佑您老人家吧！您的儿子没有辜负您老人家的嘱托和期望，没有忘记您老人家的养育之恩。

他的思绪回到了五十五年前，回到了他的家乡宁波镇海县龙山……

第二章

拾蛤蜊的男孩

他从小就梦想发财，发大财。

海风阵阵吹来，辽阔的海滩上涌过了一层一层的白浪。

几个十多岁的男孩，一人手里提着一个竹篮，一边说笑着，打闹着，一边拣拾着沙滩的蛤蜊。拣得的蛤蜊，可以拿到镇上，去卖，卖得几个铜钱，补贴家用。

日头西斜了，几个小伙伴提着竹篮朝镇上走去。

“阿德哥，你今天拣得好多呀，你母亲一定高兴。”

那个被称作阿德哥的男孩，甩了甩头上的发髻，看了看篮中的蛤蜊，嘿嘿地笑了。

另一男孩接上话说：“相貌像阿娘，银子好打墙。阿德哥的运气就是好，手脚又麻利，拣的还能不多？”

阿德哥又只是嘿嘿地笑了笑。十五岁的他，不爱说话，却喜欢在小伙伴中出谋划策，喜欢帮助别人，喜欢结交朋友，喜欢管点闲事，所以无形中就成了小伙伴中的头领，小伙伴们都喜欢他，听他的。这正像俗话说的：“贵人语话迟”，他也许就是个“贵人”吧。