

段 青年知识分子商海冲浪曲折复杂的心

红

与

黑

吴戈 著

——牟其中为什么毁灭

一个中国最传奇色彩的神话企业震撼人心的破灭史

经济 管理 出版 社

程

责任编辑:亚 夫

版式设计:徐乃雅

责任校对:张晓艳

图书在版编目(CIP)数据

红与黑:牟其中为什么毁灭/吴戈著. - 北京:经济管理出版社,1999.9

ISBN 7-80118-827-6

I. 红… II. 吴… III. ①企业管理-经验-中国②南德公司-概况IV. F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 23662 号

红与黑——牟其中为什么毁灭

吴 戈 著

出版:经济管理出版社

(北京市新街口六条红园胡同 8 号 邮编:100035)

发行:经济管理出版社总发行 全国各地新华书店经销

印刷:国防工业出版社印刷厂

850×1168 毫米 1/32 17.75 印张 402 千字

1999 年 9 月第 1 版 1999 年 11 月北京第 2 次印刷

印数:40001—60000 册

ISBN7-80118-827-6/F·787

定价:25.00 元

·版权所有 翻印必究·

(凡购本社图书,如有印装错误,由本社发行部负责调换。

地址:北京阜外月坛北小街 2 号 邮编:100836)

联系电话:(010)68022974

红
与
黑

目 录	序	/ 1
	前 言	/ 1
	大 结 局	/ 1

第一部分 虚幻与梦想

卷首语	/ 4
-----	-----

第一章	风云突变 / 5
-----	----------

1. 国门受阻 / 5
2. 沸腾的水 / 7
3. 二十四小时监控 / 10

第二章	一封紧急控告信 / 12
-----	--------------

1. SOS, SOS / 12

2. 仆人眼中无伟人 / 18

第三章

南德反击战——政治牌 / 20

1. 三年早知道 / 20
2. 雪上加霜海外质疑 / 22
3. 中南海拒绝谎言 / 23

第四章

宣传攻势：空城计 / 38

1. 战略——像抗日战争那样：准备，相持，反击 / 38
2. “大话说得还不够” / 39
3. 企业就是要讲政治 / 42

第五章

南德资产揭秘：虚幻的富翁真实的穷光蛋 / 45

1. 吹起来的汽球迟早要炸 / 45
2. 质疑《财富》杂志 / 46
3. 一张资产明细表，南德律师现身说法 / 50
4. 满洲里神话：盈虚有数，发财有地 / 52
5. 满洲里陷阱：“我没听说过耗子能咬猫！” / 56
6. 两张负债表 / 61

第六章

《南德视界》：诱惑与变脸 / 67

1. 湖南，成立“牟其中思想研究会” / 67
2. 难以淡漠的情怀 / 70

目 录

3. 他才是总编 / 72
4. 赤诚的心灵 / 74
5. 张抗抗讴歌“东方智者” / 76
6. 变脸 / 81

第七章 太空幽魂：南德卫星 / 84

1. 热烈的新闻效应 / 84
2. 赌脾气，放卫星 / 85
3. 这能算是南德发射卫星吗？ / 87
4. 神话真相——没有所有权的航向卫星 / 91
5. 南德卫星的意义：对中国民族航天业的犯罪 / 96

第八章 牟旋风刮过山城后…… / 100

1. 重庆火锅挑战麦当劳 / 100
2. “儒商”之祸 / 102
3. 扮“酷” / 109

第九章 难以下咽的“壮药” / 111

1. 北上，图谋黑龙江 / 111
2. 轰轰烈烈的开场，灰溜溜的收场 / 112
3. 学无耻，到南德 / 116
4. 借坡下驴 / 118

第十章

七六五工程纪要 / 122

1. 黄鸿年其人与“中策现象” / 122
2. 东施效颦 / 124
3. 325 人才工程、平稳分蘖 / 126
4. 虚无的大桥 / 128
5. 真田加盟,叶公好龙 / 132
6. 急刹车,太赤裸,穿条裤儿再说 / 139

第十一章

“带功报告”:席卷南德热 / 142

1. 气功启示录 / 142
2. 覬覦陕北 / 146
3. 牟其中 南德集团 牡丹江 / 150
4. 横扫锦州 / 154
5. 攻克保定 / 157
6. 征服淮南 / 159
7. 最后的辉煌:政治局的人听了报告,效果会更好! / 162

第十二章

钱、钱、钱:办银行! / 169

1. 子欲承父业 / 169
2. 新大陆狂想曲:直取天元,不要边角 / 171
3. 悖论与突破:无钱,拿国有资产去海外办银行 / 172
4. 办合资企业也是一条出路 / 175
5. 没有金角银边,天元成了豆腐心,还不如开餐馆 / 176

第十三章 牟其中思想：教育也是生产力 / 178

1. 换花样，独角明星大折腾 / 178
2. 牟选第一卷：教育也是生产力 / 183

第十四章 大学梦——傻博士——南德
“黄埔军校” / 187

1. 大学梦 / 187
2. “傻博士” / 190
3. 整风运动 / 192
4. 唯我独尊 / 196
5. 发展模式的悖论 / 198
6. 投机办学 / 200
7. 算计北大 / 201
8. 过把瘾 / 203

第十五章 托夫勒 牟其中 诺贝尔奖 / 207

1. 渴望诺贝尔奖 / 207
2. 图-154，不会饿的冷饭 / 209
3. 伪文化与《反杜林论》 / 213
4. 阿尔温·托夫勒如是说 / 217

第十六章 历史疑点：真假死囚 / 221

1. 谁写的《中国向何处去？》 / 221

2. 石破天惊:他从来没被判过死刑 / 228

第十七章

悲情夏家女 / 235

1. 患难之交 / 235
2. 悲愤夏宗琼 / 239
3. 不清不白夏宗炜 / 242
4. “老吾老以及人之老”? / 244
5. 痛打夏宗凤 / 246

第十八章

阳光下的罪恶 / 250

1. 廊坊往事——牟其中不亡,天理不容 / 250
2. 南德“黑洞” / 258

第十九章

残忍的金钱关系 / 264

1. 进门者,请放弃一切自治 / 264
2. 两种上海人 / 268

第二十章

第三只眼看牟其中 / 279

1. 歌德者们如是说 / 279
2. 万县父母官的眼光 / 281
3. 梁晓声质疑中国“富豪” / 285
4. 海外雷声阵阵 / 288

第二十一章 九七尾声:南德新不了情 / 296

1. 克林顿寄卡贺圣诞,请到南德吃火锅 / 296
2. 上海国际商会——最后一道风景线 / 300
3. 牟总的“超级圈套” / 302
4. 南德梦幻曲 / 305
5. 结束语 / 308

后 记 / 309**第二部分 打工在南德****第二十二章 曾是推崇者 / 315****第二十三章 蝴蝶为牟其中飞舞 / 318****第二十四章 灰色,思想不能承受之轻 / 329**

1. 灰色流 / 329
2. 错位 / 336

第二十五章 冲突与选择 / 348

1. 摸着石头过河,初识银昆 / 348
2. 犯规、黄牌 / 357

3. 遭遇暗算 / 361
4. “华山论剑” / 370

第二十六章 究竟谁能玩“知识经济”? / 374

1. 什么是“知识经济” / 374
2. 南德错失的“转机” / 376
3. 朱健国公然造谣 / 383

第二十七章 决 裂 / 387

1. 再错位 / 387
2. “小说反党”:《臀部的故事》 / 392
3. “整风运动” / 407

第三部分 《首骗》诞生的前前后后

第二十八章 一个人策划的战争——大卫挑战哥利亚 / 417

1. 启:触动灵魂 / 417
2. 承:狙击牢其中,九十九差一度 / 420
3. 转:舍得一身刚,敢把皇帝拉下马 / 423
4. 合:正加奇,乃用兵之道 / 427

第二十九章 山重水复 / 436

1. 另生枝节 / 436
2. 关山难渡 / 442

第三十章 柳暗花明,《真相》胎变《首骗》 / 451

1. 意外转机 / 451
2. 《真相》胎变《首骗》 / 456

第三十一章 冷眼坐看风云起 / 463

1. 大风起兮云飞扬 / 463
2. 静听山呼海啸 / 472
3. 冷眼观潮 / 479

第四部分 英雄无类**第三十二章 温元凯能复活牟其中吗? / 497****第三十三章 十面埋伏 英雄末路 / 505**

1. 哈佛解密 / 505
2. 西风漫卷 / 511

第三十四章 平心论英雄 / 521**跋 / 528**



虚 幻 与 梦 想

第 一 部 分

大道废，有仁义。慧智出，有大伪。

——《老子·十八章》

最大的谎言，往往也最能够骗人。

——《商海巨子——牟其中》

牟其中坦率地说：“我还总结以往倒霉的教训，认为要使自己摆脱困境，保护自己，就要学会说假话，学会骗人。”

——《商海巨子——牟其中》

奸雄有一个大的特色，就是永不泄气，战斗个没完。他们不论多么失败，却绝不做失败主义者，不论处境多糟，却绝对造次必于是、颠沛必于是、绝不灰心、绝不意懒、绝不怀忧丧志、绝不“不来了”。相对的，所谓一般的好人，他们反到是没有力量应付失败的。一旦失败，就泄气了、就丢下武器跑了。所以，局面最后总是“好人在家里叹气，恶人在台上唱戏”。但从有韧性，有斗志，有毅力的观点看，奸雄的成功其实也全非做恶，在性格上，的确有着坚韧不拔、越挫越奋的成功条件。这一点不可淹没，值得我们学习。

——《李敖文集·书信集“为黑吃黑举一个例”》

我非常有信心，在十年或更短的时间内使南德集团跨入世界十大企业的行列。

——牟其中：1995年第二次创业大会工作报告

卷首语

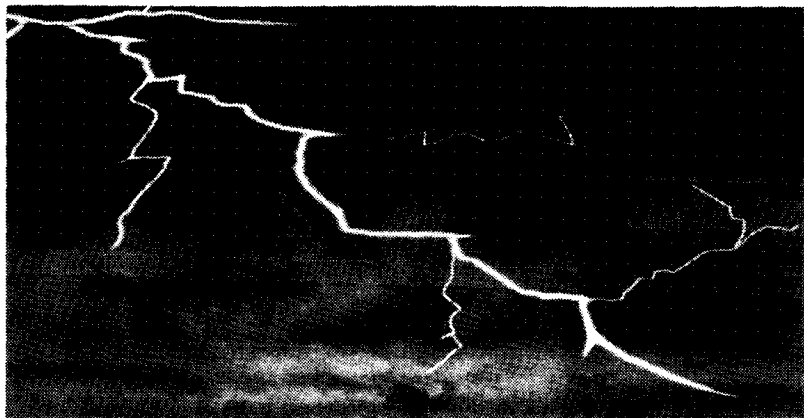
自欺欺人的皇帝陛下明明一丝不挂地光着屁股，却雄纠纠、气昂昂地招摇过市。所有的大人因为怕落一个“愚蠢”的名声而瞪着铜铃大眼说瞎话：“瞧，陛下的新衣多漂亮多合身！”只有赤真的孩子说了声：“可是陛下什么都没有穿啊！”这一语道白，石破天惊，陛下才真正感到自己的确什么也没穿，其他人也看到陛下的赤身裸体，一场骗局就这样被揭穿了……

当两度被评为“中国改革风云人物”的牟其中被媒介热炒为拥有 20 亿资产的“大陆首富”传奇人物时，一场真与假、善与恶的较量却在无声无息地进行着。12 家银行、金融单位起诉南德集团，诉其过期不还款。事实证明了牟其中关于“借银行款可以不还”的高论的破产。南德神话因其净负债 6 亿多元人民币而幻灭了，但南德现象给我们带来的绝不仅是对牟其中的简单否定。牟其中的超常思维确有过人、独到之处，但对一个企业家的评判，不是听其理论宣传，而是观其经营实绩。

当我们急切地读完关于这位风云人物真实的另一面后，引起我们深刻思索的将不仅限于经济的、政治的、文化的范畴，更多地还是对人性本身的探求。

人们对英雄的渴慕心理既造就了一批真正英雄，也捏造了形形色色的人物。于是，灿烂星空有的作为恒星冉冉升起，有的只是流星闪过而过。

第一章



1. 国门受阻

1996年3月18日，一个春寒料峭的日子。

上午9时左右，北京首都国际机场候机厅，熙熙攘攘的人群。

一个身材高大魁梧的男子，一手提着密码文件箱，一手与周围送行的人笑谈相握话别。他那充满着自信、刚毅、祥和、智慧的大圆盘脸格外引人注目。那副踌躇满志的劲头正显示了他即将要在大洋彼岸大展宏图的信心和能把握住历史发展脉搏的豪情。

他，正是赫赫有名的“中国改革风云人物”，号称大陆首富的南德集团总裁牟其中。牟其中迈着稳健的大步带着两名随行人员——集团办公厅秘书处副处长兼生活秘书夏宗炜小姐，和体态富贵有港商气派的前南德国际金融中心总裁，现任旧金

山金融公司总裁周琼先生，走向国门——边防检查站。

“请出示你的护照。”

牟其中微笑着自信地把护照递过去。

一位边防检查官员打开护照，当看到牟其中三个字，心中格登一下，抬起头来端详了一下牟其中，又看了看桌上放着的内控名单和照片，平静地说：“对不起，你的护照有问题，你不能走。”

另一位检查官拿着护照走了进去。

怎么会呢？牟其中想，我用这本护照已多次往返于中美，难道……

不过，牟其中的这本护照从严格意义上来讲的确是有点问题的，它是在满洲里办的，属中央严禁的异地护照。

“请你是不是再仔细看看，我们牟总已用这护照出去多次了。”见过大世面的国际金融总裁周琼优雅地扶了一下金丝眼镜凑上前去，很温和地用地道的北京话说道。

这时，从里边闻讯走出来一位工作人员，直接了当向他们宣布：“奉上级指示，牟其中有经济问题，需要查清，查清之前不能出国。这本异地护照予以没收。”

这无疑对牟其中是当头一棒。

前几天，在集团全体员工大会上还在豪情满怀地描述在美国要收购若干家银行，办多少实业的宏伟蓝图，并且表示他本人一年将有一半工作时间和在美国，一半在中国，今后与大家见面机会就少一些了云云等，而实际上他早已着手对北京总部的人事作了相应调整安排。这一切似乎预示着一座横跨东西方的金色大桥将在牟总领导的南德人奋斗下横空出世。

而现在他自己却连国门一步都跨不出去了。不过，对于千