

第3波



硅谷英雄

来自美国硅谷28位华人精英的报道

(台湾) 朱丽芝/著



中央民族大学出版社

硅 谷 英 雄

——来自美国硅谷 28 位
华人精英的报道

(台湾) 朱丽芝 著

中央民族大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

硅谷英雄：来自美国硅谷 28 位华人精英的报道/朱丽芝著. —北京：中央民族大学出版社，1999.3

ISBN 7-81056-238-X

I. 硅… II. 朱… III. 报告文学-作品集-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 00339 号

本书繁体字版名为《风云际会，硅谷雷鸣》，由第三波资讯股份有限公司出版，版权归第三波资讯有限公司所有。本书简体字中文版由第三波资讯股份有限公司授权中央民族大学出版社出版，专有出版权属于中央民族大学出版社所有。未经本书原版出版者和本书出版者书面许可，任何单位和个人均不得以任何形式或任何手段复制或传播本书的一部书或全部。

硅谷英雄

——来自美国硅谷 28 位华人精英的报道

| | |
|------|-----------------------------------|
| 作 者 | 朱丽芝 |
| 责任编辑 | 刘明清 |
| 平面设计 | 秀琴工作室 |
| 责任印制 | 丁燕琦 |
| 出版发行 | 中央民族大学出版社 |
| 地 址 | 北京市海淀区白石桥路 27 号 邮编 100081 |
| 电 话 | 68472815 68932751 传真 68932447 |
| 经 销 | 新华书店 |
| 印 刷 | 北京科普印刷厂 |
| 字 数 | 200 千字 11.5 印张 |
| 开 本 | 850 × 1168 (毫米) 1/32 |
| 印 次 | 1999 年 3 月第 1 版 1999 年 3 月第 1 次印刷 |
| 书 号 | ISBN7 - 81056 - 238 - X/I·13 |
| 定 价 | 18.00 元 |

版权所有 翻印必究



作者序

作者序

撰写本书是希望为中国人在硅谷的杰出表现做一个忠实的报导与历史的见证。

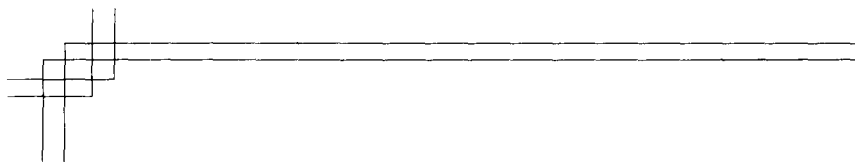
硅谷的优秀科技人才与创业家很多、很多，在拙著“风云硅谷”中已披露了三十八位，本书再接再厉，介绍二十八位。未来，将会继续的来写他们。

在此特别要感谢旧金山科学组周仁章组长、张和中秘书与全体同仁，因他们的鼓励，我能将硅谷这些华裔精英做深入的报导并整理成书。

在撰写期间也特别感谢顾乔祺、叶克敏、林元、戴盛强、邓海屏、吴自康、叶达光、赵铁英诸位先生给我科技知识上的指导与协助。

在此，也特别感谢霍济光老伯伯为本书起名与题字。

朱丽芝



抓住硅谷的脉动

硅谷英雄

——来自美国硅谷28位华人精英的报道

自一九五〇年以来，先是从台湾，再加上八〇年以后自中国大陆，一批又一批的优秀青年学子，到美国留学。学业完成后有许多留在国外，加州的硅谷，一直是华裔海外学人集中地之一，数以万计华裔工程师们，他们从实际工作中累积了经验，掌握了世界上最尖端科技的脉动。以他们的智慧与胆识，在高科技界崭露头角。渐渐地，由纯技术到高科技管理，进而独立经营，不乏许多成功的例子。发掘这些成功企业家们的制胜之道，已成为世界各地争相报导的热门话题。例如最近半年来，突然有许多日本的报社记者、通产省的官员、及学校的教授团等，纷纷到硅谷来访问，他们有一个共同的目标，都想实地了解在硅谷的中国人，为何能有如此辉煌的成就？台湾驻旧金山科学组及美西玉山科技协会是他们指明要访问的单位。为此我们也不厌其详地向他们提供资料及口头说明，有时也介绍谙日

语的华裔创业家（不止一次地请过邱俊邦先生）现身说法，好让他们满载而归，后来在日本的媒体上大幅报导（如日经产业新闻、北海道新闻等），原来日本政府上下，在泡沫经济的冲击后，正寻求促进中小企业的蓬勃发展为其振兴经济之良方，并选择了硅谷的中国人为他们效法的榜样。

有人问，若硅谷缺少了这一批默默耕耘的华裔工程师们的贡献，会是怎样的景象？同样地也问，若是没有硅谷的中国人，会不会有台湾新竹科学园区近年来的荣景？回答此一问题时都正肯定了硅谷的中国人不可磨灭的贡献。其实更深一层去看，他们的贡献不止是经济上的，就是在我中国文化的历史上，也占了一席之地，这批华裔工程师们都是凭藉了他们的智慧与专业知识，并传承中国人的勤劳刻苦的美德，在异乡开花结果，也是新一代中国人扬眉吐气，傲立于世界典型的例子。

朱丽芝小姐，一九八七年自俄亥俄州阿克朗大学大众传播研究所取得硕士学位，工作于旧金山少年中国晨报，即开始与硅谷的华裔工程师们有密切的交往。一九九一年她应聘在旧金山科学组任职后，海外学人及创业家们就是她直接服务的对象，以她特有的细腻笔触与忠实的报导态度，写出了许

多脍炙人口的好文章。一九九五年，丽芝的首本书《风云硅谷》出版，轰动各界，一时洛阳纸贵。尤令她觉得高兴的是有几位青年人写信给她表示谢意，因为他们都是事先看了她的书，而能在硅谷求职面试时无往不利。这是她始所未料的助人效果。如今丽芝的第二本书《风云际会，硅谷雷鸣》继续报道辈出的硅谷新秀，读来更觉得她能抓住每一位学人独特做事理念及成功的诀窍，整合起来就反映出了硅谷独有的文化。尤其在华裔工程师们的身上更是发挥得淋漓尽致。中国人的世界观在这批精英中将以确切地展现。综合而言，最能够融合中西文化精髓的人，必定也是最成功的经营者。所以我也曾对丽芝说，她点点滴滴的努力，也正是为我中国文化的不断增益作了贡献。

恭贺丽芝，在她平日繁忙工作之余，又完成了这十五万字的第二本大作，她的长才，在字里行间，表露无遗，更希望她不断地发挥，写出更多的佳文共赏，且让我们拭目以待吧。

旧金山科学组组长 周仁章

人才为宝

硅谷是世界闻名的高科技重镇，是由无数科学家、创业家、工程师在此地所共同营造的，他们发展时代尖端产品，成就许多杰出贡献，为人类生活带来便利与进步。这其中有许多优秀的华裔学人，他们或在大公司中受到重用，发挥所长，或者自己创业另辟天地，均能兢兢业业，勤奋努力，在异邦异地崭露头角，名闻遐迩。最可贵的，他们除了在海外奋斗，卓然有成外，也能饮水思源，回馈国家，带动国内工业技术，促进国家高科技的发展。

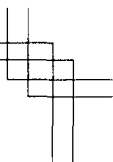
譬如，新竹科学园区有将近二百家小公司，在一九九六年即有一百一十亿美金的产值，这里面有一半以上的公司创办人或是主要的技术领导人，都是所谓的“归来学人”，其中很多来自硅谷。他们个个有很好的学习经历背景，有技术、有经验、有各方面的联系关系、有创业的精神，在他们的努力下，再与国内科技政策、设施、人才的配合，就创

造了新竹科学园区繁荣兴盛的今天。

我个人深信一件事，中国最大的财产就是“人”，我们没有丰富的自然资源像矿产、能源等，但我们有的是——“人才”。我觉得特别有两种人，因为他们的结合，提升了国家的竞争力：一种是国内每年各级学校产生质好、量大的工程师或学科学的人；另一种这么多年来我们储存在国外的海外学人。我很喜欢“储存”（deposit）这个字，这表示放在那里还可以把他拿出来。我们若是能建立一个有吸引力的环境，这些在海外有成就的人就很愿意再回台湾发展，否则就流失了这些人才。

今日台湾高科技工业正在蓬勃发展阶段，我们的电脑是世界第三大生产地区，IC是全球第四位的生产地区。我们深盼在这已有的基础上能继续保持领先的地位也希望育成更多新的创业公司，创造其他明日之星的科技产业。因此在新竹园区面临土地不敷使用的情形下，我们立即划了台南科学园区的开发，目前已有多家厂商申请入驻台南园区设厂。相信在不久的将来，南部也有一个世界级的、欣欣向荣的新园区，聚集了好多海内外的人才，为台湾高科技工业再缔造新的荣景。

台湾科学委员会不单在推动科学园区的发展上

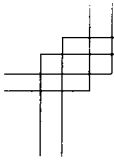


不遗余力，在基础研究、资源整合、经费争取、科技立法…等各方面，均正在推动许多相当好的计画，希望为海内外学人，提供最好的研究发展环境与工业基础设施。

旧金山科学组多年来在硅谷联系科技华人及社团，成功地扮演中国台湾与金山湾区二湾的桥梁角色。该组朱丽芝小姐在繁忙的工作之余，访问多位的硅谷创业家，先后完成了《风云硅谷》与《风云际会，硅谷雷鸣》二书，有系统的介绍了硅谷杰出科技华人的成功经验与宝贵心得，除了是海外华人的光辉史页外，也是岛内科技界朋友们可堪借镜的一本有价值的好书

人才为宝

台湾科学委员会主任委员 刘兆玄



序 论

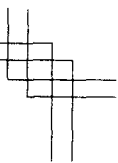
硅谷英雄——来自美国硅谷28位华人精英的报道

历史面

九〇年代中期硅谷的科技界华人有几大现象：

- 一、**华人已逐渐突破玻璃天花板，成为美国大公司的高级主管。**

如果八十年代硅谷的中国人因为玻璃天花板，而寻求自我创业的道路的话，那么九十年代由于亚太市场的兴起以及中国人自己多面性的杰出表现，今日硅谷中国人在大公司中居高位者屡见不鲜，除了陆续升为经理、主任、总经理、副总裁外，甚至被争取、被聘请为公司的首席执行官、总裁、董事长。中国人能发挥才干的战场不再只是科技、技术、产品，也是销售、市场与管理的层次。如 Intel



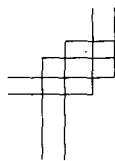
副总裁虞有澄、Applied Materials 全球营运副总裁王宁国、Insignia 公司总裁李本能、Walker Interactive Systems 刘英武……等多位。

**二、由于资金充裕，中国人创业更容易，
且逐渐能把握自己公司的方向与道路。**

序
论

美西玉山科技协会于一九九六年九月在硅谷首次举办了一次两天的“创投研讨会”，在四十多家申请的创业公司中，美西玉山协会邀请了各领域专家，就各申请公司的技术、团队、市场潜力……进行评估，结果选出了二十四家新秀公司登台做简报。曾吸引了台湾与硅谷二湾四十多位投资人或投资单位参加，许多的投资案在会场外即进行，台湾的投资人找到了有潜力的投资对象，此地的创业公司也找到了资金来源，双方皆大欢喜。

这是一次相当成功的创投研讨会，也看出一个趋势，过去的创业公司必须自己辛苦经营到有相当成绩，才有投资人青睐，而现在的创业公司产品尚未出来，但只要有好的 idea，有市场发展潜力，即有慧眼识英雄的投资人将资金源源送到。创业比以往更容易。



由于硅谷许多创业成功的先例以及资金来源充裕，创业已是触手可及、人人可为的现象，且已有许多第二次、第三次创业成功的人。他们回头协助、指导新的公司，发挥“水帮鱼”、“鱼帮水”的同胞爱。

早期许多华人创业，如微科、Cadence、C-Cube、早期的C&T……，一旦把产品做出，公司成熟，即将上市时，因资金及股权欠规画，经常失去主导权，尤其是当有美国VC进来时，中国人辛苦经营有成的公司就经常拱手让人。美国的大证券商、华尔街一向认为中国是技术与研发专才，但并不是企业的管理人才，华人不能主导企业。

近几年华裔创业家在选择投资资金时相当小心，将资金来源尽量分散，或多接受亚洲资金，就不至于受制于美国的金主。且华人主宰公司，如Trident、Broad Vision、ESS、ISSI、Insignia，上市时，这些位华裔企业家自己做路秀，找专家训练自己的语言表现能力，亲自出征，亲自面对世界各地的证券商、银行、投资人，介绍自己的公司与产品，除了为公司的上市掀起高潮，获得资金外，自己仍然紧紧掌握公司。中国人已经做出自己的名气与形象，已渐为美国专业投资人所认同。他们的节

省、小心谨慎、带进东方文化、带进远东商机……
均是美国人所没有的。

三、华人公司藉“策略联盟”更积极的 抓紧生产货源，攻占市场。

序
论

一个公司若没有与别家公司合并，往往只是一个 Internal 的公司，一切自己来，相当辛苦。但若买别人公司，先占住市场，抢到市场先机似乎更重要。由徐建国所领航的 Avant! 公司在二年内购买了五家公司，主要目的是希望占有市场，让公司快速成长，为客户提供更广泛的产品线，Avant! 买了 Anagram 和 Meta Software 二公司后，其线路模拟已占了市场的百分之五十五。

另一个方式是联盟，联盟的目的是可以确保自己产品的生产来源，掌握市场管道或其他。九五年七月，硅谷 S3、Alliance 与台湾联华签约各出八千万美元，将合资盖“联兴”，各占 20% 股份，预计九六年开始营运。另外九五年九月，硅谷三个华裔股票上市公司 Trident、ISSI、OPTi 亦与台湾联华公司合资盖工厂，完工后，将成为联华第五个工厂，此计划初期投资六亿美元，预计一九九七年中中期营

运。如此，硅谷的这些公司就可以稳住自己产品的生产来源，否则如九五年半导体生意极盛，由于拿不到 Foundry，少做好几百万生意。

硅谷著名的企业家如李本能、梁佩玲均是著名的策略联盟专家，Insignia 的“软窗”产品卖得成功，主要归功于 Insignia 与微软的一个策略联盟。Insignia 的新产品“NIRIGUE”亦于九六年与 HP、HDS、Motorola、DEC、IBM、TI、Sun Microsystem 等公司结盟。譬如太阳微公司出品的每一个 Java Station 网路电脑中，均会装一个 NTRIGUE 软体。藉了“联盟”之力，而成就扩大市场之功。

四、由于 Internet 的盛行，再兴起第二波创业风潮，且多为年轻的海外第二代。

如果早期中国人创业是属于中年学人的天下，那么九〇年代中期可是新生一代华裔创业青年风起云涌。他们没有语言、文化的障碍，他们在大公司的工作经验也少，他们几乎是在校、或刚毕业就开始创业，其中以“雅虎”(Yahoo)的创办人杨致远最为代表。

杨致远是史丹福大学博士班学生，他与同学大

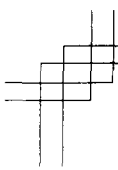
卫·菲罗于一九九四年四月创办 Yahoo 公司，主要提供网际网路的资讯检索系统，协助上网者可以寻找自己要找的资料。短短二年，Yahoo 上市，廿七岁的杨致远成为身价一亿六千五百万元的金童。

另外如华渊网站 (SinaNet) 是由三位史丹福大学学生洪瑞殷、蒋显斌、林欣禾以及另外一位许安德所建立，Channel A 是由刘佩琪、陈立强、曲镇宇等率领一群平均年龄二十七、八岁的亚裔生力军，……这些均是海外第二代刚出离校门的年轻人所成立。

技术面

硅谷为全世界高科技的重镇，各种人才精英荟萃，彼此间有各种密切的互动关系，创造出许多新的 idea、新的技术、新的产品与新的应用，再加上硅谷独特的创业文化激荡，以及适合创业的大环境 Infrastructure，提供了人才、资金、管理、市场……，许多创业公司蜂拥而起。

这几年来硅谷华人创业，从技术面而言约有三大主流：一、半导体的 IC 设计、电脑辅助设计、生产制程与设备、以及加工、测试及包装；二、半



导体的应用于电脑及周边；三、网路。这三种其开始有先后，但发展于同时，均正进行持续不断的衍生、成长及扩张。兹一一说明于后。

一、半导体的 IC 设计、电脑辅助设计及 生产制程与设备

(一) IC 设计

硅片设计可谓是中国工程师的专长，九〇年代华裔创业家以此为大宗、为主流，如 OPTi、ISSI、C - Cube、Weitech、IIT（现改名为 8x8）、ESS、Symphony、ACC、Aurora、ETEQ、Trident、Oak、Quality Semiconductro……等。

●OPTi 由刘方凯、张坚俊、林丰禄三人于一九八八年所成立，以设计 PC Chipset（硅片组）为主，并于一九九三年上市。

●ISSI 由李学勉与韩光宇等于一九八八年成立，主要是设计及销售高性能记忆硅片为主。

●IIT 由王继行与成元华于一九八七年成立，主要从事影像压缩晶片的设计。

●ETEQ 由陈斯宇与蔡瑞魁于一九八九年成立，主要从事逻辑电路（Asic Chip）的设计。