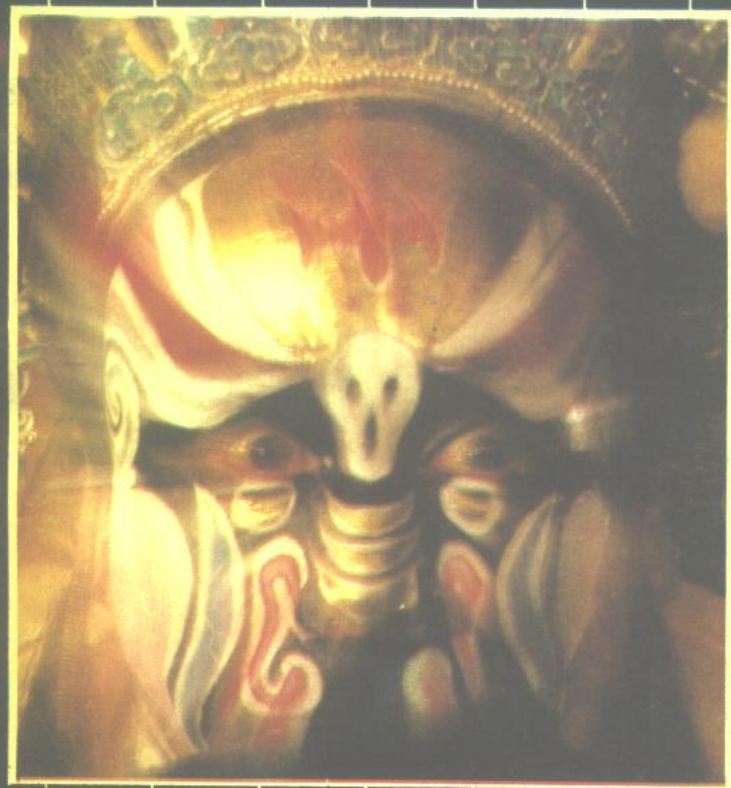


帝王的谋略



帝王的谋略





0574356

帝王的谋略

原 著 董书城

编 著 董玉整 钟 声
 罗 刚 董晓琴



中国广播电视出版社



(京)新登字 097 号

帝王的谋略

董玉整等 编

中国广播电视出版社出版发行

(北京复外广播电影电视部灰楼 邮政编码 100866)

济南印刷四厂印刷

各地新华书店经销

*

787×1092 毫米 32 开 9.75 印张 290(千)字

1992 年 5 月第 1 版 1992 年 5 月第 1 次印刷

印数:1—15400 册 定价:5.50 元

ISBN 7—5043—1964—3/D.228



2 019 2003 8

斗王的謀略



前 言

董书城同志的《中国帝王术》，是用文言撰写的，惟恐一般年青人难以读懂，因受出版社的嘱托，将原本缩写成一部通俗读物，以飨广大读者。所以《帝王的谋略》是《中国帝王术》的通俗本，二者配套推出。

《中国帝王术》是研究中国帝王层次谋略的，涉及的领域较广，内容很多，四十万言。因此通俗本只择其主要内容加以编写。其内容包括：知人善任、驭臣之术、君臣协调之术、德刑操驭之术、刚柔之术、用间离间、矛盾转嫁、战略进攻、屈伸之术、临机决断等十个专题。内容简明扼要，通俗易懂，有益于青年读者。但要掌握《中国帝王术》的全面内容，还必须阅读原著，对照通俗本进行理解。

《帝王的谋略》这个通俗本，是由董玉整、钟声、罗刚、董晓琴四位同志合作写成的。董书城同志负责审阅与统稿。此书出版期间，得到出版社的同志大力支持，在此表示感谢。

我们文字修养不高，加以时间仓卒，不妥之处在所难免，还请读者不吝指教。

目 录

第一章 知人善任之道 (1)

1. 孔子晏子论君子、小人
2. 《说苑》中的人臣之术
3. 君子小人毋参用
4. 君王要修身正心
5. 德莫大于知人
6. 姜太公察人之术
7. 刘彭祖告张汤
8. 管仲忠言识“三小”
9. 量才录用论短长
10. 不计前嫌、任用仇雠
11. 礼贤下士得贤臣
12. 元世祖误用佞臣

第二章 驭臣之术 (29)

13. “法、术、势”相结合的中央集权理论
14. 诸家“驭臣”之术
15. 执要不繁
16. 藩镇跋扈
17. 外戚专权
18. 宦臣震主
19. 骄兵拥立
20. 皇子争位

21. 分割强臣

22. 隔断渊源

23. 抑损相权

24. 制取强藩

第三章 德、刑操驭之术 (66)

25. 中国古代道德观

26. 不念旧恶

27. 以民为重

28. 示德与民

29. 显忠劝义

30. 崇尚礼让

31. 宽容待人

32. 归功部下

33. 儒、墨、法、道家的法治观

34. 刑礼互补

35. 德主刑辅

第四章 君臣协调之术 (94)

36. 扬“和”弃“同”

37. 胸怀社稷

38. 重民尊道

39. 君臣疏导

40. 吸长补短

41. 尊师听教

42. 拒谏易位

43. 居安思危

44. 以史为镜

45. 兼听则明

46. 忠死之谏

47. 谏而不争

48. 顺而后谏

49. 示以威力

50. 审以大势

51. 说以存亡

52. 动以利害

53. 谏以危言

54. 责以大义

55. 喻以礼威

56. 责以王命

57. 析以哲理

58. 触以隐痛

59. 示以隐讳

60. 教以自全

61. 怵以隐患

62. 发以天性

63. 喻以祸福

64. 动以真情

第五章 刚柔之术 (130)

65. 人道刚柔

66. 文武并举

- 67. 宽猛相济
- 68. 王霸相杂
- 69. 儒法兼施
- 70. 赏罚相辅
- 71. 德威并举
- 72. 擒纵相攻
- 73. 剿抚并用
- 74. 刑术相寓
- 75. 刚柔相济

第六章 用间离间 (154)

- 76. 韩信用间
- 77. 《孙子》的“五间说”
- 78. 朱逢甲的《间书》
- 79. 似类陷罪十二法
- 80. 巧设圈套八法
- 81. 王阳明用间朱宸濠上当
- 82. 反间十七招
- 83. 阴陷十计

第七章 矛盾利用与转嫁 (181)

- 84. 见功始助
- 85. 胁迫为间
- 86. 借力杀人
- 87. 托名借助
- 88. 相互益重

- 89. 远交近攻
- 90. 联吴抗曹
- 91. 暂时联合
- 92. 转嫁十法
- 93. 推向九法
- 94. 激将八法

第八章 战略进攻 (216)

- 95. 《吴子》兵机理论
- 96. 待机而发
- 97. 逆取顺守
- 98. 审时度势
- 99. 乘势攻取
- 100. 谋取内讧
- 101. 文伐十二策
- 102. 越王灭吴七术
- 103. 圈套五种
- 104. 密谋捕杀九招
- 105. 声东击西五法
- 106. 突然袭击七法
- 107. 智赚敌人五技
- 108. 先诱后击七绝

第九章 屈伸之术 (253)

- 109. 屈伸理论
- 110. 巧借闹雷

- 111. 暂时忍耐
- 112. 取其怜心
- 113. 以屈求伸
- 114. 善于释疑
- 115. 暂时妥协
- 116. 自全之术
- 117. 卖直求名
- 118. 好设巧诈
- 119. 先屈后伸五例

第十章 应变之术 (273)

- 120. 机灵迅速
- 121. 机动应变
- 122. 敏察知奸
- 123. 善于处断
- 124. 当机立断
- 125. 机勇沉着
- 126. 沉着应变
- 127. 危难应变
- 128. 机灵警觉
- 129. 诡计脱身
- 130. 深谋秘密
- 131. 急中生智
- 132. 敏捷应对
- 133. 谈谐雅对
- 134. 胆识超群

第一章 知人善任之道

古代一些有头脑的君主和政治家都懂得：治国安邦，贵在知人善任。所谓知人善任，是指在识别人贤愚善恶的基础上，重任贤能，驱除奸佞，做到用人之长，避其所短，务使人尽其才，各得其所。知人是善任的前提和基础，善任是知人的出发点和归宿。两者相辅相成，不可偏废。本章所述，就是古人在知人、用人方面的一些原则、方法以及在这些原则、方法指导下的实践。其中第1—8节，主要是介绍如何知人的，第9—12节，主要是介绍如何用人的。

1. 孔子晏子论君子、小人

要知人善任，首先要善于识别君子与小人，然后才谈得上重任贤能，除去奸佞，使贤者进，谗者退。那么，如何分辨君子和小人呢？下面让我们来看看孔子和晏子是如何论述这个问题的。

孔子认为：君子懂得的是义，小人懂得的是利；君子想的是道德和法度，小人想的是乡土和恩惠。他曾经给小人定下五大罪状，并据此诛杀了鲁国大夫少正卯。孔子任鲁国司寇时，上任七天，就诛杀了少正卯。他的学生子贡对他说“少正卯是鲁国的名人，您刚上任就杀了他，有人认为是不是太

过份了？”孔子说：“普天之下，有五种人罪大恶极，小偷、强盗还不在其中。第一种是心怀叛逆而又阴险狡诈的；第二种是行为邪恶而又顽固不化的；第三种是言语虚伪而又善于诡辩的；第四种是探听国家的阴暗面，而且记得很多，到处宣扬；第五种是附和错误的上司而获得恩宠的。这五种罪恶够上一条，就免不了被君子诛死。少正卯正是这种五毒俱全的人，他呆在那儿，就足以在那里拉帮结派；他的言论足以文过饰非，迷惑他人；他控制了权力就足以谋反叛乱，自立为王。这种人就是人中的奸雄啊，怎么可以不杀呢？”他还引《诗经》上的诗句慨叹：“真令人忧心如焚啊，我恨透了这些小人；小人成群结党，这就值得忧虑了！”（《孔子家语》卷一）

春秋时齐国的晏婴在《晏子春秋》中对君子和小人的行为曾作过更为具体的评述。叔向向晏子问道：“正直之人的道义，邪恶之徒的行为，到底是怎么样的呢？”晏子回答说：“正直的人身居高位之后，不徇私情，不谋私利。对国家来说，这种人是值得培养的。而他们也是不会忘记国家恩情的。得志了，他们就辅佐国君，使国君体恤人民，窘困时，就教化人民，使人民顺从国君的领导。侍奉君主，按礼仪行事，忠心耿耿，不计较爵位俸禄。不任用他们，就坦然离开，毫无怨言。他们在交朋友的时候，注意对方的身份，行为合乎道义，决不做不正当的事情。看法不同，就交换意见，而不恶意攻击，更不会到君王面前诋毁别人。不用苛刻的手段对付人民来换取尊贵的地位。所以，这种人被君王重用就能够使人民安居乐业，在人民中间做事就能使君王受到人民的尊重和拥护。所以他们能得人心而君王对他们也深信不疑。为

君王办事，决不搞歪门邪道。因此，得重用时，不玩物丧志，不被任用的，也不忘正心修身。这就是正直之士的行为。而那些邪恶奸诈的人就大不相同了。做了高官就残害人民，在下面做事，就违逆君主意志，侍奉国君，就献媚迎合而不尽忠心，交朋结友，无原则地凑合，不干好事。以阿谀乖巧的手段谋取私利，与奸诈之徒结党营私，养肥自己。夸耀自己的权势俸禄来凌驾于人民之上，用铺张礼仪，装饰门面的手段来哗众取宠，招摇过市。不被重用时，就轻率地议论朝廷；与朋友相处不融洽时，就好在背后诽谤。所以，在朝廷为官，老百姓就担忧，在下面做事，就危及君王。因此，让这种人辅佐君王，简直是罪过；这种人和谁交朋友，谁就要大祸临头。这种人得到重用，会带来耻辱，任其发展会破坏刑律。所以，这种人在朝为官就要滥杀无辜，在下行事就要谋害君王。因此，和这种人交往，就会受到玷辱，任其发展作乱，就会危及社稷安全。这就是邪恶奸佞之人的行为。”（《晏子春秋》卷四）

2.《说苑》中的人臣之术

刘向在《说苑·臣术》篇中，依据对人臣的行为和心术的轩輊，将人臣分为十二大类，即：圣臣、良臣、忠臣、智臣、贞臣、直臣、具臣、谀臣、奸臣、谗臣、贼臣、和亡国之臣。刘向的人臣之术议论精辟独到，在古代典籍中实不多见。下面我们来看看刘向是如何论述人臣之术的。

刘向认为：作为臣子应当遵从君王的旨意行事，还要将办事的结果向君王报告，不能自作主张，独断专行。坚持正义而不无原则地附和其他人，不用不正当的手段谋取尊贵的

地位，他们所作所为必然是有益于国家，必然有助于辅佐君王治理国家。所以，他们不但能使自己生前地位尊贵，而且还会泽及子孙，福荫后人。臣子的行为有“六正”、“六邪”之分。行为符合“六正”就非常荣耀；行为属于“六邪”之列的就是耻辱。荣耀或耻辱就是得福或招祸的开端啊！那末，什么是“六正”，什么是“六邪”呢？

“六正”的第一类是指能在事情开始之先或在未见端倪的时候，就能够预见到将产生的结果，尤其是在有关存与亡、得与失的重大问题上，能够防患于未然，在坏事发生之前及时止住，使君王超出众人之上，立于显赫荣耀的地位，天下人都称颂他，能这样做的人，就是“圣臣”了。第二类，虚心诚意向君王进言，献计献策，并疏通进谏渠道，用礼义奉劝君王，对君王讲述长远的国策，弘扬君王的美德，纠正他的缺点。事业成功之后，将成就归功于君王，决不自吹自擂，夸耀自己的功绩。这样的臣子就是“良臣”。第三类，不顾自身地位低微身体有病，废寝忘食地为国家操劳。为了举贤荐能，不厌其烦地列举古代贤人禅让等美德，处理问题按君王意旨行事，这样做是为了有利于治国安邦。这样的臣子就是“忠臣”。第四类，对事情的成败利钝有着敏锐的洞察力，善于早作准备，防患于未然，堵塞漏洞，断绝祸根，变不利为有利，使事情向好的方面转化，让君王放心，根本用不着担忧发愁。这样的臣子就是“智臣”。第五类，遵命守法，忠于职守，谦恭礼让，决不无功受禄，还能将君王的赏赐转让他人，不接受馈赠礼品。衣冠简朴整洁，饮食节约俭朴。这样的臣子就是“贞臣”。第六类，当国家混乱，国君昏庸，而别人对国

君的所作所为不敢劝阻之时，敢于冒犯君王天威，批评其错误行为，不顾自身安危，只要换得国家安定，哪怕是粉身碎骨，也毫不后悔。这样做的人就是“直臣”。以上谈的是“六正”的表现。

“六邪”指的是这样六种人：第一种人，心安理得地做官而无所用心，贪图富贵，一味经营自家产业谋取私利，而置国家大事于不顾，有知识不肯用，有良策不肯献，有能力不愿出。君王如饥以渴地需求治理国家的高见和良策，而他却不肯尽一个人臣的职责。他逍遥自在，庸庸碌碌，混迹于普通人之中，随波逐流，还不时窥测方向，见风使舵。这样的人就是“具臣”。第二种人，君王说的话，他都说好，君王做的事，他都说行，背地里摸清君王的爱好是什么，立即奉献上去，使君王赏心悦目，让君王收留，与之往来，寻欢作乐，根本不考虑这样做的恶果。这种人就是“谀臣”。第三种人内心相当阴险，但貌似恭谦，处处谨小慎微，花言巧语，妒贤嫉能。对于自己想举荐的人，就夸耀他的优点，却把他的缺点隐匿起来；对于自己想排斥的人，就大肆宣扬其过错，却把他的优点掩盖起来，致使君王由于胡乱行事、用人失察，赏罚不当而号令不行。这样的人就是“奸臣”。第四种人，智谋足以用来文过饰非，辩才足以用来游说撞骗，说反话，换词语，精心修辞，写成文章，对内，离间骨肉亲情，对外，挑起妒忌，搅乱朝廷。这种人就是“谗臣”。第五种人，利用权势，独断专行，打着国家大事的招牌，重其所亲，轻其所疏，结党营私，掠夺财富，以此来显示声威，扩大势力。更有甚者，还擅自伪造君王的诏令来显耀自己尊贵。这样的人就是“贼臣”。