

厚黑与薄白较量
针尖与锋芒对阵

反厚黑

阴谋
阳计

简洁 编著

中国文联出版社

B825

12

90036

2000/15

反 厚 黑

——阴谋阳计经典

简 洁 编著

中国文联出版公司



反厚黑 1A

(京)新登字 172 号

图书在版编目 (CIP) 数据

反厚黑学, 唐汉著. — 北京: 中国文联出版公司, 1995. 11

ISBN 7-5059-2312-9

I. 反... II. 唐... III. 道德修养—哲学思想—反 驳
IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 15775 号

反 厚 黑 学

唐 汉 著

*

中国文联出版公司出版、发行
(北京农展馆南里 10 号)
河北保定燕龙印刷有限公司印刷
新华书店总店北京发行所经销

*

850×1168 毫米 32 开本 9.75 印张 2 插页 202 千字

1995 年 9 月第 1 版 1995 年 9 月北京第 1 次印刷

印数: 1—10300

*

ISBN 7-5059-2312-9 定价: 12.5 元

I-1682

1. 1
1. 1 编号 118

前 言

象自然界中一切互相降服、制约的情形一样，比如猫与老鼠是天生的一对敌人。猫以老鼠为天食，鼠以偷食为本能。凡吃过老鼠的猫的血管里，一定还有老鼠血液的成份。此外，象飞鸟与小虫子，狂鲸恶鲨和小鱼细虾，它们相互之间依存、制约将共存到末世。

人世间，善与恶是人性中的对垒两军。大善能够降服大恶，大恶能够吞食小善，至善至恶无所谓善恶。因此，人类自有史以来，对善恶的观念太过于模糊，其定义并没有准确的标记。

民国初年，李宗吾先生一部《厚黑学》，借古讽今，讨论了善与恶。以古人今事细说种种人间胜败之道，悉以厚黑为要揽，于是，许许多多的仁人志士蜂起效仿，向来就有鸢飞唳天之壮心的自不必说，就连素来只不过谦谦君子之流也纷纷按捺不住，抹腿挽袖，摩拳擦掌，跃跃欲试，以为找到了获取世间功名权位的要诀，拿到了通往富贵荣华之宫的万能钥匙。于是乎，一时间天下皆以厚黑为大道，人人皆以从恶入流为得意，善道暗哑，很多有德之士吃亏倒霉之后，只好长叹息以掩涕兮：“厚他不过，黑他不过啊！”人间憾事遂日日见增。

难道说这厚黑果真既是宋人所卖的那套无坚不摧的予

又是无锐不挡的盾么！莫非俗语说的“道高一尺，魔高一丈”、“卤水点豆腐，一物降一物”，这些道理一碰到厚黑就都象宇宙中亿万星球逢着“宇宙黑洞”，纷纷的都给吸附进去了不成！

其实不然，几千年前的老子就告诉我们一阴一阳谓之道，既然厚黑成为一种行事之道，是绝不可能天衣无缝的，换句话说，它不可能阴为纯阴，阳为纯阳。当它为阴性的时候，我们可以以阳相克，而当它为阳性时，我们又可以以阴相制，一句话，只要厚黑学存在，它就必然是同它的对立面共存的，没有猫而老鼠独存的道理定然不会行得通的。

《反厚黑学》列示善恶的真正分别，而且示人以惩恶扬善的绝妙方案，于是猫食鼠，善食恶，鼠避猫，恶残善，不分强弱，又分强弱之说。

《反厚黑学》把人本性的善恶和处事的善与恶分为善与恶的两个基本形态。在人性善恶中，需要便是双方的分际，我们需要或为了别人的需要等于是善。因此，人之初，父母生出子女，婴儿求乳母亲，是性本善。反之，只知自己需要，破坏别人需要就是恶。善与恶从来都是对子自己与对方讲的。在做事中，我为人人，人人为我便是善与恶的临界线，一件事对别人有利益，对自己也有利益，这是善，所有本性善良的人都会去做；一件事对自己有利益，对别人有损害，通常人经过深思熟虑后，也会去做，谈不上善恶。

一件事对别人有利益，却对自己有损害，平常人的心态都是趋利避害的，不会去做，面只有具备大慈悲大悲悯的宗教领袖人物会去做，象耶稣主动被钉上十字架以求众人得救，那种“我不下地狱，谁下地狱”的博大情怀是一种至高至美

的大善。一件事对自己无利益，对他人也无利益，反而只对双方都有损害，一般人也不会去做的。只有一些愚昧狂妄，对自己和世界都怀有仇恨，具有强烈破坏欲的人 would 去做，这可以算得上是世间之大恶。

如果从人性的角度分善恶，过于善待自己而言则是恶，过于恶，则是对自己的善。对于别人而言，善依然是善，恶仍旧是恶。《反厚黑学》不仅阐述防止吃亏上当的技术性内容，也生发开去，思辩种种关于人生、社会、宇宙等方面全新的观点。

《反厚黑学》并非句句同《厚黑学》唱反调，演对台戏。无此理，也无必要，二者只是麦子与麦芒，刀与刀刃的关系，或者象海湾战争中的“飞毛腿”和“爱国者”导弹一样，一在于进攻一在于拦截，如果说厚黑学是大恶，反厚黑学则是囊括这大恶的大善，这就象孙猴子任你怎样十万八千里的跟斗云，也翻不出如来佛的手掌心，厚黑学与反厚黑学即如是。

有人或以为，厚黑学原本就以脸厚心黑为要法，反厚黑学在它之上要胜它一筹，岂不更厚更黑？不然，这个道理就象猫吃完老鼠并不会变成猫，正神降伏邪魔外道、牛鬼蛇神之后仍是正神一样。如果有人研究了《反厚黑学》仍敌不过厚黑人事，那完全应从自身出发寻找失败根源，并非《反厚黑学》本身之谬误，相信普及了反厚黑学，厚黑人之间的合作会更加稳固，长久。人与人相处便能够进入一个更高的层次，全社会必能出现人性透明的景观。

古人常用“妇人之仁”，形容不知厚黑之恶的小善小仁，东方寓言中的“东郭先生与狼”，西方伊索寓言中的“农夫和蛇”。讲的也是这种不知厚黑的弱小善行。因此，真正的强大

之善，于己于人真正有益有利的善，应是了解厚黑且了解反厚黑的大善，因此《反厚黑学》的出发点就是反对滥学乱施厚黑术，指明对抗卑污厚黑的实用法则，惩治人性与人事中的丑恶与污浊。

《反厚黑学》之于《厚黑学》可用荀子的话来说：“冰，水为之，而寒于水，青出于蓝而盛于蓝”。这是我们对反厚黑学本身的期望，也是对有心箝制厚黑而学反厚黑的读者诸君的期望。

最后还愿借重李宗吾先生的话：“世间的学问，各人讲各人的，信不信，听凭众人”。事实上，不独学问，人间万事之物理，均以不同面貌呈现，但归结到底，亦只共有一理，佛教所谓“万法归宗”，是也。无论厚黑，还是反厚黑，我们都只把它看作一种通向成功的理论，但人世间只有对己对人都有益的成功才有意义，亦即成功应是善的成功。



200020173

目 录

前 言

第一章 反厚黑学原理	1
一、透视厚黑学的本质	2
二、厚黑的量度与级别	5
三、厚黑致胜的根源	9
四、为什么要反厚黑学	11
五、厚黑，为什么可以被击败	14
六、人人都能战胜厚黑	17
第二章 针锋相对的艺术——反厚黑的最低原则	22
第三章 提高自我的艺术——反厚黑的普遍原则	35
第四章 智慧的澄明之境——反厚黑的最高原则	54
第五章 反厚黑妙术	61
一、对抗独尊	61

二、对抗做官法六字真言	62
三、反求官十八字方针	64
四、求人妙法	65
五、童子弈棋法	68
六、破“补锅法”	69
七、购买材料法	69
八、火眼金睛透视法	71
九、揭穿法	72
十、锯箭新法	72
十一、补锅法新法	73
十二、反厚黑法宝九种	74
十三、反厚黑绝招	75
十四、反厚黑大法门十一种	75
十五、下毒手、先下毒手与反下毒手	78
第六章 反厚黑办事学	80
一、钉子办事法	81
二、并列办事法	82
三、圆心向外办事法	84
四、发现事与事的联系点	85
五、此事为彼事服务办事法	86
六、组合办事法	87
七、协同办事法	88
八、石匠办事法	89
九、铁匠办事法	90

十、木匠办事法	90
十一、儿童积木办事法	91
十二、察看目的妙法	91
十三、察情状妙法	92
第七章 反厚黑权谋术	93
一、镇定从容 处变不惊	94
二、分清主次 让权威发挥到极致	95
三、拥有透视人心的技能	95
四、藏而不露 蓄势待发	97
五、辨人本性是知人善用的保证	98
六、先声夺人——巧树威望的四种方法	100
七、控制你的喜怒形色	101
八、以清醒的头脑稳定军心	102
九、果断地铲除反叛颠覆	103
十、同政敌斗争的高招：缩小敌对圈	105
十一、发号施令的秘诀	107
十二、制定重大决策的八大策略	109
十三、永远占据主动的弹性策略	111
十四、外圆内方地听取汇报	113
十五、记住人后有人	114
十六、收附人心的卓越技能	115
十七、离心原因探寻	117
十八、看清轻重 辨明缓急	118
十九、保留绝招方可沉心静气	120

二十、假躺真坐	121
廿一、倒行逆施——出人意料的行动艺术	122
廿二、许诺的学问	123
廿三、内阁排序得当——政权巩固的保证	124
廿四、形象卓立	125
廿五、惩欺为先	126
廿六、纵横相宜	127
廿七、让自己立于不败之地	128
廿八、蛛网捕蝇	130
廿九、至私至公	131
三十、冲破良心禁区	133
三十一、制造对不起	134
三十二、轧死花草才会有路	136
三十三、向债权人索债	137
三十四、夺权之道	138
三十五、领导的原则	139
第八章 商场反厚黑术	142
一、商的含义	142
二、金钱的奥秘	145
三、赚有钱人的钱	148
四、推销你不感兴趣的东西	150
五、要钱的手段	152

六、骗子与商人的区别	154
七、信用不可用	156
八、把天赋作为经商的工具	157
九、且战且退	159
第九章 厚黑学	169
一、厚黑经	169
二、厚黑传习录	174
三、求官六字真言	177
四、做官六字真言	180
五、办事二妙法	182
六、结论	185
七、厚黑丛话	186
附录 众家纷纭话厚黑	274
一、林语堂评厚黑学	274
二、柏杨谈论厚黑学	279
三、崇拜李宗吾 消灭厚黑学	287
四、宗吾挽联	298

第一章 反厚黑学原理

六十年前李宗吾先生的《厚黑学》一书的出版，挑破了几千年来罩在英雄豪杰脸上满含微笑又暗藏威严的美丽面纱，一针见血地指出成功者在你死我活、杀机四伏的道路上畅行无阻的秘密。就象鲁迅曾经在《狂人日记》里透对历史的字里行间看出仁义道德下惨厉的“吃人”二字，震聋发聩，令无数英雄预备队的人士心惊肉跳，随之又豁然开朗：原来成功无他，只需脸厚心黑即可。

想宗吾先生写《厚黑学》，原因愤世嫉俗，于嘻笑怒骂间痛说历史，不想却歪打正着，给素怀壮心者指了一条飞黄腾达之道，很多人果然照书行事起来，居然当真灵验。但世情却由此更加浅薄，更多善良人士的生活道路也平添几分险恶。

反厚黑原于此时应运面生，它不求彻底消灭厚黑学，只求打个平手，从此，好让大家心地坦荡地公平竞争，并且在一股向上向善的力量的牵引下，使双方都获得真正意义上的成功，拥有一种充实、富有的人生。

如果有道行高深者能修炼收服厚黑，使其从善如流，就象观世音菩萨授了唐僧一套紧箍咒儿，让四处捣乱惹祸的齐天大圣变得乖又驯，且不失其诸般本事，能够安安心心地保

佑唐僧西天取经，如此，造化莫大焉。反厚黑学作者为之会心。

一、透视厚黑本质

自民国二十三年，李宗吾先生的《厚黑学》出版后，海内外累计发行近千万册之巨。这本揭发悻悻之徒籍“不要脸”以获取成功的宝典，其实抒发了许多知识分子的怨气与无奈。李先生个人虽因此事而倍受攻击，但他说的是真话。事实上也很管用。读者看看近年出版的《西洋厚黑学》、《新厚黑学》皆能畅销一时，便可略窥端倪。

然而太多急于求成的新人类，一本《厚黑学》在手便自信登龙有术；滥用“厚黑”之术横行天下，却苦了那些不厚不黑或不及别人厚黑的人。他们惨遭倾轧，身临涂炭，险成社会边缘人。那么，我们要问，厚黑究竟为何物，为何能够散发如此魅力。

从字面上望文生义，李宗吾先生所指的厚黑无非是脸厚心黑。但人之初，性本善。宇宙中最有智慧的高级生物、万物之灵的人类何以对待起同类来竟没有丝毫同情之心，仁爱之意，悲悯之情？不惜自相迫害、挤压、残杀乃至玉石俱焚，同毁共灭。

想当初上帝造人，把亚当、夏娃安置在土地肥沃、鲜花盛放、果实甘美、流水丰沛的伊甸园中，何等爱惜自己的造物，而人类何以一到世间便面目全非，对同类格外不厚道。

说起来，厚黑这个观念的产生并非始于人类自身，它同

上帝所制造出的其它造物同样古老。

下面有三个科学原理我们不可忽视：

一、世间一切有生命的物体都具备求生怕死的本能。

二、达尔文发现自然界一切生物进化都遵循着：“物竞天择，适者生存”的原则。

三、在已知的物理空间内，两个物体不能同时占有同一空间。

原来，上帝创造的这个世界，本身就是残酷无情的，时时充满着互相竞争、对立、弱肉强食、有我无你、有你无我的争夺。因为，无论从理论的角度出发，或者在现实中，同一时间和空间里，有你活着，就不会有我活着；而我此处不活，彼处不活，不仅个体生命将消失，长此以往，个体所属的种族也会一起消失。人类历史上有太多惨痛的教训，中国历史上西夏王国的消失，南美洲玛雅文明的化为乌有，都是因为同一时间和空间不能容许两种人、两种文明共同存在。无怪乎宋太祖要感慨“卧榻之侧，岂容他人酣睡”了。

生物体求生的本能注定了它们为了生存就必须自私自利。

植物世界中，原始森林里所以万木竞秀，实在是为了争夺养份的缘故。如果树木长得不高大、枝叶不繁茂、根系不发达就可能吸收不到成长所必需的一切空气、阳光、水份和土壤。

动物世界中刚出生的小动物假使喝不到奶也会哭喊、呻吟。由此可知，人类社会中延续了数千万年的互斗与战争便是自然界自私本能的最好写照。

“厚黑”的本质就是“自私”，这是毫无疑问的。厚黑与

人类俱来，也与动物植物同生。有所不同的是，人的厚黑是多样化的，动物界的厚黑是本能的，植物界的黑是原始的，非生物界是否也有厚黑呢？现在还难于说明，鬼神是否也厚黑呢？套句庄子的话，我们姑且：“六合之外，圣人存而不论。”

在非生物界，土石之间、物物之间本能地循着异化的原理实行着各自的厚黑。这厚黑虽然不明显，但我们回想一下埋在地底的动植物如何变化成煤炭、石油、化石，便会明白。其厚黑之理还是有脉络可寻的。土石的表面，是它抵抗异化（为了不被征服）的力；土石的心，是它同化别物（征服了别人）的力。它们的厚黑也存在一定的法则。

在植物界里，植物的枝叶，躯干是它们获取养份的途径和方式，植物为了生存必需让土壤与空气化为有用成份，成为自有的力。植物界相对于土石界而厚黑，其厚黑是在原始状态下进行的。

在动物界，为了满足生存的需要，动物间所组成的食物链反映出这种厚黑的无情。

肉食动物的凶猛、暴戾，草食动物最终要被吃掉的悲惨可怜造成自然界弱肉强食的宿命。这种弱肉强食的厚黑是本能的，不带社会性的。

人的厚黑则适应了上面三条基本自然科学规律，即它与生俱来，既源于人类的个性，又具有社会性，多样性。

无论是非生命物质土石的厚黑，还是万物之灵的人的厚黑皆因循万物相灭相生的原理，个体存在的强烈欲望使他不得不侵入别人地盘，而为了防止被消灭的威胁又不得不进行自我防御。两种力量相互作用的结果便成了厚黑的中心思想，也就是厚黑的本质。

二、厚黑的量度与级别

厚黑的本质就是自私，这种自私随欲望的扩张而不断增点。最明显的例子就是私心自用，自以为是。古语所谓：“普天之下，莫非王土。”曹操说：“假如天下没有孤，不知当几人争雄，几人称霸”。似乎天下还有几分安定，都是有了曹孟德，这种把天下做为个人私有财产来保护正是最典型的黑心扩大。

黑心的大小究竟如何计量，事实上，黑不但要用黑的程度来计算，还应以黑的体积来计算，厚不但要用厚的程度来计算，更以厚的面积来衡量。

黑的体积必须以所趋附人数的多寡来计算。有些人虽算不得至黑，但其黑的体积却至大，这也不能不算作成功。周武王就是这类人，他们是一些胸怀天下，把天下占为己有的人。

黑的体积当然是黑的长宽高的乘积，黑的长是一个人的器量。黑的宽是一个人的诚意及修身功夫，黑的高是一个人的志向，乘号是一个人的实力。

一个至黑的人，倘若他没有一点黑的体积，也是断断不能成功的。一个至黑而体积小的人最终恐怕无法战胜一个浅黑而体积大的人。因此，黑的体积是对黑心大小的简易计算，而黑的程度则是对黑心的技术高低的判断。因为黑的体积大而成功的人要算唐太宗李世民。唐太宗为时势所迫不得不发动玄武门之变而兄弟相残，其黑的程度比不上无赖皇帝刘邦，