

# 世界華商經濟年鑒

YEARBOOK OF THE  
WORLD CHINESE ENTREPRENEURS

1996~1997

世界華商經濟年鑒編輯委員會 編

企业管理出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

世界华商经济年鉴/世界华商经济年鉴编委会编. —北京:企业管理出版社,1996.10

ISBN 7-80001-696-X

I. 世… II. 世… III. 商业经济, 华裔-世界-年鉴 IV. F731-54

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 17551 号

**世界华商经济年鉴**

1996~1997

华商经济年鉴编辑委员会 编

**企业管理出版社** 出版

(社址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 100044)

\*

新华书店北京发行所发行

煤炭工业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 16 开 45.25 印张:1350 千字

1996 年 11 月第 1 版 1996 年 11 月第 1 次印刷

印数:5000 册

定价:128 元

ISBN 7-80001-696-X/F·694

# 目 录

## 世界华商大会专辑

- 第一届世界华商大会…………… (3)  
第二届世界华商大会…………… (4)  
第三届世界华商大会…………… (7)

### 大会演讲选登

- 建立有作用的联络网…………… (8)  
太平洋世纪的亚洲文明 …… (13)  
为全球华人企业家谋求更大福祉 …… (17)

### 《星洲日报》社论

- 世界华商大会值得肯定 …… (21)

## 第一篇 华商经营的国际经济环境

- 东亚市场经济发展的东方色彩 …… (25)  
亚太经济组织成员关于市场开放的  
承诺与协调的单边主义 …… (34)  
亚太地区国际直接投资的新变化与  
新特点 …… (39)  
亚太企业在亚太金融市场上市条件  
…………… (45)  
1995年国际主要商品市场状况 …… (50)  
欧亚经济合作的潜力及其作用 …… (57)  
美国与亚太地区的经贸关系 …… (64)  
制约俄罗斯经济发展的十大问题 …… (70)  
世界企业兼并浪潮 …… (73)

## 第二篇 专 论

- 华人企业经营的特征及优缺点 …… (79)  
弘扬民族文化提高企业竞争能  
力 …… (85)  
中国企业文化的变迁与趋势 …… (93)  
“五缘”文化与海外华人经济的发展 …… (97)  
华商企业的中国式经权管理…………… (105)  
华人企业家及其文化策略…………… (114)

- 南洋儒商文化…………… (119)  
台湾经济的特性：商人资本主义…………… (124)  
华人系资本与亚洲经济的发展…………… (131)  
东南亚华人与区域经济合作…………… (137)  
对东南亚华人资本的再认识…………… (143)  
中国印度吸引外商直接投资的比  
较…………… (147)

## 第三篇 中国经济及投资环境

- 1995年中国宏观经济形势 …… (157)  
转变中国经济增长方式的时机与  
动向…………… (164)  
中国对外经济贸易发展前景和政策  
调整的方向…………… (172)  
中国的金融体制改革、货币政策与  
企业的融资环境…………… (176)  
建立适应现代企业制度的社会保险  
制度…………… (183)  
蓬勃发展的中国旅游业及外商投资  
机会分析…………… (187)  
中国中西部经济的发展与投资环境… (193)  
京九铁路与中国新的经济增长带… (199)  
港澳台商及海外华人在中国大陆投  
资的现状与发展趋势…………… (204)  
中国大陆的集贸市场…………… (214)  
台湾经济现状及其发展趋势…………… (222)  
中国电子工业的技术进步…………… (229)  
中国大陆、台湾、香港、澳门的  
经济联系与发展…………… (235)  
澳门经济增长的前景分析…………… (240)  
“九七”后香港经济的发展前景 …… (245)  
台澳经贸关系的回顾与前瞻…………… (251)  
台湾与香港的相互投资…………… (255)

## 第四篇 中国大陆、台湾及港澳企业

- 深化国有企业改革需做好国民经济  
这篇大文章…………… (263)
- 中国大陆外商投资企业的发展与大  
型三资企业排序分析…………… (268)
- 典型中外合资企业的活力及其可借  
鉴的经验…………… (277)
- 1995年中国乡镇企业排序结果的  
分析…………… (282)
- 江苏乡镇企业的国际化发展…………… (286)
- 中国大陆大型私营企业的发展及其  
影响…………… (292)
- 中国民营科技企业的缘起与发展…………… (297)
- 中国工商行政管理立法与企业登记  
管理工作…………… (303)
- 中国农业产业化的曙光…………… (307)
- 台湾华侨、华人企业的经营与资金  
运用…………… (313)
- “九七”后香港企业的发展趋势…………… (322)

## 第五篇 各国华人经济与华商

- 东南亚华人财团跨国投资战略及行  
业特征…………… (329)
- 二十年来世界各地印支华人经济  
综述…………… (338)
- 法国华侨华人经济演进分析…………… (345)
- 1967年以来加拿大华人经济的发展…………… (350)
- 菲律宾华人财团的现状及发展趋势…………… (353)
- 印尼华人经济实力及地位评析…………… (359)
- 美国华人高科技产业的发展…………… (364)
- 战后越南华侨华人经济的沉浮及其  
启示…………… (369)
- 印尼黄仲涵财团的兴衰…………… (376)

## 第六篇 亚太企业之星

- 攀枝花钢铁(集团)公司…………… (387)
- 中化公司:建立综合商社的探索…………… (389)
- 三株:中国民族工业的新星…………… (393)

- 春兰集团的成功之路…………… (397)
- 发展中的中国电子进出口总公司…………… (400)
- 灿坤:不断跃向新目标的跨国国家  
电集团…………… (403)
- 韩国浦项:迅速发展的世界钢铁  
巨人…………… (405)
- 三洋电机公司在中国的成功运作…………… (411)
- 联想集团的道路:国际化带动产  
业化…………… (417)
- 宏碁集团的发展…………… (420)
- 新加坡大华银行集团…………… (425)
- 新加坡的丰隆集团…………… (430)
- 马来西亚的郭氏兄弟集团…………… (434)
- 中国著名乡镇企业简介…………… (440)
- 天津万宝集团 天津富强集团公司 天  
津津美集团公司 山东华泰纸业集团公  
司 山东嘉明集团公司 济南国际精品  
大世界 山东华宝食品集团公司 江苏  
新伍集团公司 张家港盛美机械有限公司  
江苏好孩子集团公司 江苏建平集  
团 浙江庆丰集团公司 浙江野风集团  
公司 浙江日月首饰集团公司 合肥泥  
河企业集团公司 山东华昆集团公司

## 第七篇 华人企业家及经济社团组织

- 华人企业家
- 安子介…………… (449)
- 郑裕彤…………… (452)
- 胡应湘…………… (453)
- 张荣发…………… (455)
- 高清愿…………… (458)
- 郭令灿…………… (461)
- 林梧桐…………… (464)
- 雷贤雄…………… (466)
- 骆文秀…………… (469)
- 胡 仙…………… (471)
- 黄双安…………… (473)
- 彭云鹏…………… (477)
- 郑午楼…………… (478)

郑明如	(480)
谢慧如	(481)
吴瑞林	(484)
汪海	(488)
李怀清	(490)
张果喜	(492)
蒋守规	(496)
蒋震	(499)

#### 华人经济社团组织

香港中华商会	(505)
泰国中华总商会	(507)
新加坡中华总商会	(509)
汶淦斯市中华商会	(509)
菲华商联总会	(510)

### 第八篇 华人经济与华商研究

关于华侨华人经济研究的几个问题	(517)
东南亚华人研究学术思潮的演变	(524)
50年代以来台湾的华侨华人研究状况	(532)
华人经济与华商研究学者介绍	(537)
汪慕恒 杰米·麦凯	
世界华商研究论著介绍	(540)
《东南亚华人企业集团研究》 《中国经营大师》 《海外侨团寻踪》	
《王永庆谈中国式管理》 《香港华人经济现况与展望》 《中国的经权管理》 《香港与华人经济圈》	
《華人ネットワークの秘密》 《Oei Tiongham Concern (黄仲涵财团)》	
《シメガボールの華人系企業集團》 《世界のチャイニーズ》	
华侨华人经济研究活动	(545)
“大中华”的发展及其对美国的影响”	
国际研讨会综述 东南亚华人文化、经济与社会国际学术研讨会 五十年海外华人比较研究国际学术研讨会 中国学术界关于“缘文化”的研究动态 华侨华人研究国际动态五则	

华侨华人研究机构	(556)
中国华侨华人历史研究所 暨南大学东南亚研究所 汕头大学东南亚研究中心	
福建省社会科学院华侨研究所 北京大学亚非研究所 日本亚洲经济研究所	

### 第九篇 经济统计与企业排名

中国大陆、台湾、香港、澳门基本经济情况统计	(561)
-----------------------	-------

#### 企业排名

中国国有企业 500 强	(606)
1995 年中国进出口额最大的 500 家企业	(610)
1994/1995 年度中国最大 500 家外商投资(三资)工业企业排序	(616)
1995 年中国 1000 家最大经营规模乡镇企业排序	(627)
中国最大 500 家私营企业	(648)
中国(海峡两岸)最大规模工业企业 700 家	(654)
发展中国家 50 家最大的跨国公司中的华人公司	(669)
全球 500 家最大企业新格局	(670)

### 第十篇 中国部分省市投资环境

福建省的巨变和展望	(677)
日臻繁荣的福州经济技术开发区	(679)
福州保税区主要优惠政策、管理办法及经济技术开发区对外招商项目	(682)
福建农业投资优惠政策及福州农业综合开发区	(686)
闽台经济合作的产业选择	(692)
广东投资环境与投资机会	(696)
阔步走向世界的天津	(702)

插页: 本《年鉴》本版以前的各卷已刊载的华人企业家	(291)
---------------------------	-------

# 世界华商大会专辑

- 第一届世界华商大会
  - 第二届世界华商大会
  - 第三届世界华商大会
- 演讲选登
- 建立有作用的联络网
  - 太平洋世纪的亚洲文明
  - 为全球华人企业家谋求更大福祉  
《星洲日报》社论
  - 世界华商大会值得肯定

## 第一届世界华商大会

第一届世界华商大会 1991 年 8 月 10 日至 12 日在新加坡文华大酒店举行。来自 30 个国家、地区 70 多个城市的 800 多名商界代表，踊跃地出席了这次盛会。

来自马来西亚各州的代表 50 多人，其中包括云顶集团的董事长林梧桐。泰国的 60 人代表团，由该国中华总商会会长郑明如率领。美国加州州务卿余江月桂率领该州的 65 人代表团。由横滨、神户及东京的华商组成的日本代表团，人数 50 余人，团长是华侨总会会长吕行雄。中国代表团以中华工商业联合会副会长孙孚凌及贸促会副会长刘富贵为首，代表团有 16 位成员。

首届世界华商大会由新加坡中华总商会主办。协办单位有新加坡经济发展局、新加坡贸易发展局、新加坡旅游促进局、新加坡宗乡会馆联合总会、新加坡国立大学及南洋理工学院。

新加坡内阁资政、前总理李光耀应邀为这个世界华人企业家的第一次盛会主持开幕仪式。他在致词中说，相信如果各位互相交流经验，就能证实各位的成功，主要的因素是：节俭、刻苦耐劳、重视教育、社群的信任和互相支持，简单说来，就是中华文化的核心价值观使大家成功。

新加坡新闻及艺术部长杨荣文，在第一天的大会上演讲的题目为“太平洋世纪的亚洲文明”。长期以来，随着东亚和东南亚的经济、社会和政治变革，亚洲人大量移民到北美洲和澳大利亚，亚洲人移居太平洋边缘城市的人数日益增多。他认为这种现象可能延续到下一个世纪，这将给东西文化带来全面改进。而在太平洋对岸的我们，目前正在重新研究儒家思想及其在现代世界里所扮演的角色。

在第一天的大会上，中国国际信托投资集团主席、中华全国工商业联合会会长、全国人民代表大会副委员长荣毅仁，发表以“中国经济发展与世界华商社会”的演讲。他说，中国要把经济搞起来，必须根据自己的国情，走自己的发展道路。中国不可能从任何国家或地区吸取完整的经验，更不能走殖民经济的回头路，只有依赖中国人民自己的力量，走建设有中国特色的社会主义现代化道路。中国对外开放已取得卓越的成就，在国际环境更加复杂、国际经济竞争日趋激烈的情况下，要进一步扩大对外经济技术交流。许多居住在世界各地的华人，经过艰苦创业成为国际著名的工商企业家，为居住国的经济发展作出了贡献；希望这些企业家也能够多多关心中国的发展，多到中国走一走，看一看，合作投资办企业，推动居住国与中国的经济、技术合作与交流。

新加坡经济发展局主席杨烈国、贸易发展局主席杨至耀、美国加州柏克莱分校校长田长霖博士、哈佛大学企业管理学教授高健博士、美国夏威夷文化与信息学院及东西方中心主任

杜维明博士、加拿大多伦多大学管理学院教授高文沅博士、台湾大学管理学院院长许士军博士、新加坡国立文学与社会学院副院长唐志强博士等，先后在10日和12日的大会上发表演说。

高文沅教授以“华人创业文化的问题”发表演讲，认为坚毅不拔、苦干及不屈不挠，加上不怕失败的精神，是促使华人企业成功的因素，也在海外华人社区形成一种坚固的华人创业文化。他说，这种精神使华人能在不同的文化国度里立足，但要融入一个不同的文化，并不是一件简单的事。海外华人在适应异地环境之时，也保留他们的传统，随着逐步融入新的文化，华人的传统也对新的文化做出贡献。

田长霖博士在会上以“大学、科技与经济”为题发表演说。他指出，我们已进入新的阶段，不久将进入新的世纪，我们未来的成就将更多取决于人才资源，而不是人力资源。人才资源是与大学的任务分不开，特别是从事研究的大学，这些大学与企业界有密切的联系，美国在这方面经常领先。东南亚是一个以创新的眼光与途径展望未来的区域，其中一上途径是加强研究与工业界的联系。

世界华商大会促进了世界各地华商间的联系和交流。

代表们相聚，热闹非凡。代表们来自世界各地和不同的方言区，为了使大家能同时讨论问题，大会准备了华英两种语言的现场通译设备。许多代表不但用英语，也用华语发言、提问和交谈，给人一种亲切的感觉。

世界华商大会的800余名代表在12日傍晚在新加坡总统府出席由黄金辉总统伉俪所举办的游园会。代表们还在大会之暇，分批参观了圣海沙虎豹别墅、牛车水、小印度、裕廊等处著名的旅游胜点。

香港代表团团长霍英东接受记者访问时说，自古以来，中国人就把商人排在最后，即“士农工商”，如今时代不同了，各地华商不仅做生意谋生，还能对国家的经济发展做出贡献。华商大会也提高了商人的地位。他认为这次的大会不仅很成功，也是很好的开端。这次世界华商大会具有历史性的重要意义，今后应该加以发扬光大。

(梁 林)

## 第二届世界华商大会

第二届世界华商大会，于1993年11月22日至24日，在香港会议展览中心举行。来自世界22个国家和地区、84个城市的华商代表近千人。这次大会由香港中华总商会主办。国际知名华人政要及企业家李光耀、王光英、李兆基、李嘉诚、周南、林思齐、徐旭东、郭鹤年、曹文锦、黄祖耀、杨应琳、郑裕彤、郭令裕等提名为大会名誉顾问并为大会剪彩。

本届大会的主题是：加强华商的交流和联系，以“华商遍四海，五洲创繁荣”为口号，与会者共同探讨华商在现代经济潮流下所扮演的角色，促进世界华商在经济、文化方面的合作。

香港中华总商会会长、第二届华商大会主席霍英东主持开幕式。他在大会开幕典礼上致

词时说，香港中华总商会此次主办第二届世界华商大会，是希望藉此难得的机会，共同探讨世界经济的发展趋势；同时更希望秉承第一届大会的宗旨，发扬华人勤俭苦干、坚韧不拔的创业精神。大会邀请了多位来自香港以及海外的成功商界领袖、著名华裔学者、政界领袖作深入的专题演讲，让与会者共同分享他们精辟独到的见解。他表示相信，在中国经济改革开放政策下，华商在促进各所在国家及地区的对华贸易和交往方面，将扮演更重要的角色。他指出，本届大会的口号是“华商遍四海，五洲创繁荣”，他衷心希望各国和各地区的华商透过今次难得的聚会，进一步加强联系，满载而归。

新加坡内阁资政李光耀在大会上作题为《建立有作用的联络网》的致词和演讲，建议在全世界华商中建立有目标的网络联系，并对东南亚的敏感问题和华人、华侨在其所在国应处理好关系的问题，发表了卓越的见解。

新华社香港分社社长周南在大会致词。他相信，这次大会的召开，将会进一步加强世界各地华商的团结与合作，促进世界华商经济的发展，并为人类的和平与发展事业做出新的贡献。周南说，当前国际局势正在经历一个重新改组的过程，世界多极化趋势加速发展，经济发展问题在国际事务中愈来愈重要。人们都注意到，在世界经济的发展中，亚洲经济正起着火车头的作用。而中国经济的高速增长更为世人所瞩目。在邓小平关于建设有中国特色社会主义理论的指引下，中国人民正在深入进行改革开放，建立并逐步完善社会主义市场经济体制，加快现代化建设的步伐，中国大地的面貌已经并将继续发生巨大而深刻的变化。我们这个文明古国，从来没有像现在这样充满朝气与活力，从来没有像现在这样举国上下一心一意致力于经济建设，从来没有像现在这样在国际上享有崇高的声望。可以肯定地说，我国经济将在今后一个相当长的历史时期中继续快速、持续、健康地向前发展，并将提前实现国民经济翻两番的战略目标，为我国在 21 世纪取得更大的发展奠定坚实的基础。

周南说，在中国走向现代化的同时，香港也即将回归中国。中国政府制定的“一国两制”方针及各项政策已载入中英联合声明和基本法，并昭告于天下。

他说，分布在世界各地的几千万华侨、华人以自己的勤劳和智慧，为所在国家和地区的经济发展及社会进步作出了重要的贡献。全球五大洲的华商拥有雄厚的资金、大批科技人才、遍布世界的商业网络，成为当今国际经济社会中具有相当实力的比较活跃的力量。炎黄子孙包括在座诸位在内的世界各地华商，对中国的改革开放和现代化建设，都给予了热情的支持，并且对促进中国与外国的经济和科技合作起了重要的桥梁作用。他对世界各地华商对中国经济发展的贡献，表达衷心的感谢。

香港总督彭定康在大会发表献词表示，华裔商人的足迹虽然遍布世界各地，但在香港举行世界华商大会着实在最适合不过。他指出，今日华裔商人的前辈，昔日离开中国时，目的地虽然各有不同，但不少人都是先来香港这个港口。华裔前辈刻苦耐劳，致力投资，令香港成为全球最有活力的商业中心及生活最刺激的地方之一。他们创造财富，在健全的法律保障下，透过高效率和可靠的金融机构灵活调配，使香港在中国和亚太地区扮演商人银行的角色。他表示，香港在法治之下结合了自由贸易和公开竞争，提供了最好的环境，让华裔商人可以尽量发挥纯熟的技巧和敏锐的才智。

出席本届世界华商大会的中国人大副委员长王光英在回答大会出席者的问题时认为，中国将继续保持较高的经济增长速度，因为国际形势所造成的机遇，是中国不能错失的。

香港大学校长王赓武在华商大会上发表《华人企业家及其文化策略》的演讲。他说明，华

人在营商上有别于其他民族，主要原因是在文化策略上；华人的文化背景，对贸易和工业的决策方式，维持人际关系以及对处事习惯上的选择，都有重大的影响。他说，过去几十年来，华人企业家所表现的，是文化策略协助他们因应现代要求而调整了经商的技巧。中国人积极发展海外贸易，尤其在东南亚一带，已有一千年以上的历史，他们发掘贸易市场大多数是依靠自己的冒险精神、营商技巧和发展企业的能力。对他们而言，他们必须清楚所在国的权力关系，随时准备与权力挂钩去谋取他们商业上的成果。对华裔企业家而言，同化与当地权力的文化策略仍是最重要的一种策略。在归化后，华人企业家混合了对政治的忠诚和当地的价值观与感情，这种混合有助于企业的成功；另一方面，当地政府也认识需要保持国内外的华人商业联系和商业手法。

原加拿大华人企业家，现加拿大卑诗省省督林思齐及出席本次华商大会的著名人士和华商代表，也在大会上发表了热情洋溢的讲话。

出席第二届华商大会的各国及地区的华商，在23日分三路前往中国珠江三角洲作经济考察访问。一线行程是深圳—东莞—番禺，二线行程是广州—佛山—顺德，三线行程是番禺（南沙）—中山—珠海。新加坡资政李光耀参加三线；中国代表团则被安排参观香港基础建设。晚上，华商们出席主办当局开设的宴会。

在最后一日的议程中，有专题演讲、自由发言和研讨等。加拿大卑诗省省督林思齐以“四海唱和——从参与到成功”为题演讲，而香港贸易发展局主席冯国经讲题为“香港——海外华人汇聚之都”。

在自由发言的研讨会上，香港中华总商会司库王敏刚发言时认为，大会已经过两届酝酿，相信成立一个正式实体的时机已经成熟。形式可以以历史悠久和会员众多的华商会正式组织一个常务召集议会策划一切，这个议会日后可再扩大。议会应设有秘书处，轮流由议会成员担当常务秘书工作，推广全球华商活动。世界华商应该建立一个世界华商网络实体，加强各地华商沟通联络和通商渠道，促进各地经济发展和世界经贸发展；各地华商领袖，应积极团结原居地华商组织，主动加强对原居地政府沟通，争取原居地政府支持华商活动，促进原居地社区发展，消除芥蒂。各地华商应鼓励年青后人参与世界华商组织，透过华商组织网络，可以加强他们对本身文化背景和优秀传统的认同，对推广和延续中华文化意义深长。

霍英东在闭幕会上发言指出，三天的日程，包括演讲、亲切的交换意见和直接的考察，希望能够为大家带来丰富的收获，这正是主办机构努力筹备这个大会所希望达至的目标，他认为也是各位出席嘉宾的共同期望。他说，世界华商大会创办的宗旨，是发扬华人勤俭苦干，坚韧不拔的创业精神，同时，为世界各地华商建立一个联系网络。亚太地区是世界经济发展最快的地区，尤其是中国的经济发展是世人瞩目，在这样的形势下，希望华商在互利的基础上，对推动发展所在地区与亚太地区的经济联系及建设扮演积极的角色。谈到大有作为，我们不难看到成就固然以华人刻苦创业的精神为本。同样，世界各地华商在各自侨居地的成就。这些重要的是，他们与当地社区及其他民族融洽相应，并与侨居地的经济发展息息相关。在这方面，大会的讲者以自己的亲身经历，与大家分享了他们的体会。希望本届大会能够为每一位出席者带来一个难忘的美好回忆。在这临别依依之际，本人谨代表筹备委员会感谢各方面人士的鼎力支持，同时感谢出席大会的各位代表，特别是海外代表们远道而来，踊跃的参与、为本届大会的成功奠定了基础。

24日晚上在香港会议展览中心第五层办举行一项“世界华商之夜”欢送晚会，由香港电

视广播有限公司制作表演节目及现场直播。

香港中华总商会为了纪念本届世界华商大会的举行，出版了纪念特刊。记录了全球 94 个城市的 981 名华商的联络地址和业务背景，作为世界华商到世界各地做生意的联络桥梁。

(梁 林)

## 第三届世界华商大会

第三届世界华商大会 1995 年 12 月 2 日至 5 日在泰国首都曼谷举行。出席今届大会的人数 1500 人，与会者分别代表 58 个团体，来自 24 个国家和地区，包括泰国、中国、新加坡、香港、新西兰、马来西亚、加拿大、英国、澳门、美国、德国、瑞典、荷兰、法国、捷克、日本、匈牙利、寮国、印尼、南非、菲律宾、柬埔寨等。

本次世界华商大会的主题是“加强世界华商联系，共谋经济发展繁荣”。大会由泰国中华总商会主办，适逢该会成立 85 周年。大会地点设在诗丽吉国家会议中心和刚落成的中华总商会大厦礼堂的光华堂。

泰国总理班汉·西拉巴差在开幕式上发表演讲。他说，全世界华商的经济力量是推动国际贸易和投资不断发展的重要机制，华商在世界各国广泛发挥的作用是任何一个商业群体很难能与之相比的。遍布全球的华商是促进中国同泰国以及其他国家合作，实现经济方面共同目标的良好渠道。班汉总理说，泰国一直支持华商扮演的角色，并乐意成为使世界华商商业网络更加紧密的基地。班汉高度评价华商在加强与促进泰中两国关系中的重要作用，谈到泰中两国关系源远流长，1975 年两国建交后，泰国华商又为进一步发展两国关系做出了巨大的贡献。

泰国副总理庵雷·威拉旺，中国驻泰国大使金桂华出席了开幕式。

中国代表团由中国国际贸易促进会和全国工商联组成。中国国际贸易促进委员会会长郭东坡表示，相信广大华商敬业进取、繁荣经济的努力，一定会继续取得可观的成绩，并对世界经济的发展产生更积极的影响。他在本届世界华商大会的致词中说，中国经济的快速增长、投资硬软环境的不断改善，对外贸易的逐年递增，以及巨大的市场潜力，已经使中国成为世界各国的投资热点，世界华商界为此做出了很大的努力。中国国际贸易促进委员会、中国国际商会作为中国全国性的民间对外经贸促进组织，愿意积极协助并配合广大华商发展与中国内陆同行间的合作。

中港企业协会代表团副团长胡华梁在致词时表示，香港地区是内地最重要的贸易、投资经济合作伙伴，香港地区已经成为内地企业开拓国际市场的重要窗口。内地与香港经济有很强的互补性，同时香港地区在海峡两岸经贸交流中发挥了最重要的作用。他说，世界人口相当大的部分是华人，作为炎黄子孙，华人有理由联合起来，同心协力把全球经济建设得更加强大、更加繁华和美丽。

新加坡中华总商会代表团名誉顾问及第一届世界华商大会主席陈永裕在第三届世界华商大会上通报,经过两年的研究和筹备,新加坡中华总商会已完成设立世界华商网络的工程。新加坡新闻与艺术部长扬荣文准将,即将在本月8日在新加坡中华总商会会址,正式推展这个首创的世界华商网络,让世界各国华商使用。他们把世界华商网络的资料,在会场分发给大家,并将在大会过后的短时期内,以书面正式邀请各国华商组织参与世界华商网络的发展工作。

本届世界华商大会正式授权加拿大中华总商会于1997年在温哥华主办下一届华商大会。其主题定为“机会与繁荣之世界”。

第三届世界华商大会开幕前一天,泰国中华总商会设宴欢迎各国各地区的华商代表。在正式开会的12月3日上午9时30分举行大会开幕典礼,下午2时举行研讨会。第二天上午各地代表简报各地经济情况,下午6时举行参加泰国中华总商会85周年会庆晚宴。第三天上午观光,下午6时举行大会闭幕典礼。泰国中华总商会会长、本次世界华商大会主席郑明如在第三次世界华商惜别宴会上,对各地区的华商及代表团发表致词。他指出,世界华商的经济实力非同小可,在世界各国中占有很大的比重;华商对各国经济发展具有积极推动的巨大力量。所以他促请各国华商共同努力,为世界创造和平安定与繁荣贡献力量。(梁林)

## 建立有作用的联络网

——新加坡内阁资政李光耀在第二届世界华商大会上的致辞(摘要)

第一届世界华商大会是在两年多前,即1991年8月在新加坡举行。今天,人们又聚集在香港,以更大的阵容参加第二届大会,通过这类会议,人们在世界各地建立起了有益的联系。

照目前从中国大陆、台湾和香港地区流入美国、加拿大、澳大利亚和欧洲的移民情况来看,估计在十年内将有大批的华族企业家和专业人士散布在各大城市,包括太平洋的洛杉矶、旧金山、西雅图、温哥华、悉尼、墨尔本、奥克兰,以及纽约、波士顿、多伦多、伦敦、巴黎和阿姆斯特丹。经济网络的联系有着相当大的潜能。凡是在外形上具有共同特征的人,都会对彼此产生自然的感情。如果他们也具有共同的文化和语言,这种亲切感就会加强,从而促进和睦关系,相互信任,为商业上的来往关系奠下基础。

### 有目标的网络联系

散布在世界各地的少数民族,已建立贸易与投资网络,注入科技和专门知识。佐·科金在他的著作《部落》中,说明种族、宗教和认同意识,如何在新的全球经济中成为强有力的成功因素。

在这个全球经济里,少数民族已经把他们的弱点化为优点,他们把研究重点放在流亡国外的族群,而不是放在本国当权的族群:犹太人、英国人、日本人、华人、印度人都属于研

究对象。科金突出几项易于辩认的价值观念，如强烈的民族认同感，对自助、苦干、勤俭、教育和家庭的观念，以说明这些价值观如何促进这几个不同族群的成功。

科金补充说：“随着 20 世纪即将结束，英美霸权面对亚洲族群兴起的新挑战。这项发展可能是新世纪创立以来影响力最深远的区域转变。全球化的亚洲部落在这个时代兴起，具有两大先决条件：“一个全球性国际经济的兴起以及通信运输科技的突飞猛进。”

新的电信与运输科技（主要也是由英美人士所创），使散布在世界各地的亚洲族群能保持联络。他们经营业务的方法，主要是依靠传统的，高度共识的亚洲经营形式，从日本人的“系列”公司到印度人的联营家族公司以至华人的家族网络等。这些亚洲人的商行，为资本主义历史开辟了一个新纪元。透过传真机、电话和电脑直通联系的使用，“小东京”、“小旁遮普”，或唐人街在各大城市纷纷涌现，从伦敦到新加坡都有，它们不仅是种族村落的奇妙复制品，而且也成为跨国经济网络的一部分。

网络联系早在国际直拨电话、传真机及航空旅行出现之前已经存在。在早期的南洋（即东南亚），贸易和投资是在华族同乡之间进行，例如米业，早期是由泰国、新加坡和马来西亚的潮州人所控制。现在有了国际直拨电话、传真机和飞机，网络联系变得更加快捷有效。但是，今日最令人瞩目的网络联系例子却是中国。

1989 年 6 月 4 日后，日本和西方都阻止投资家和旅客进入中国，在这个紧要关头，香港、澳门和台湾的华裔却抓紧时机，增加他们在中国大陆的贸易与投资，从中国大陆日益开放的市场经济中获益。在他们取得成功之后，东南亚的华裔商人也趁机加入。事过三年，也就是 1992 年，这方面的成绩令世人惊叹不已。中国的经济增长达到每年 12%，结果使美国人、欧洲人、日本人恢复了对中国投资的兴趣。

一路来，他们对投资中国是否明智，都存有疑虑。他们经常提出的投诉是批评中国没有法治，在条例规则方面缺乏透明度，对原料和能源实施双重售价制，以便在外国人和本地人购买时有所区分。让我引述下述著作中的评语，以了解西方人士为什么会认为中国的法律制度是薄弱的。

在美国出版的《中国民事商业法》一书，作者是在中华人民共和国受训毕业的律师郑瑞恒，曾经在美国修读高级学位课程。他在著作中的第一页这样写道：中华人民共和国于 1949 年成立时，废除了压迫人民的国民党反动政权所制订的“一切法律条规和整套司法制度”……“中华人民共和国政府给自己带来艰巨的任务，重新建立一套社会主义与中国特色兼具的全新法律制度。”他们并没有时间推行这项任务，直到邓小平在 1978 年实行门户开放政策，规定商业法律必须通过为止。

香港、澳门和台湾的企业家所做的是向抱着怀疑的世界证实，基于共同语言文化的“关系”，可以弥补法治上和条规透明度上的不足。这种“关系”能力，至少在今后 20 年内有存在的价值。直到中国根据法律建立起一个有足够透明度而又明确的制度，以满足外国投资人士的需要为止。

在今后的 10 至 20 年，或是在更长的时间里，东亚的经济会比世界其他任何地区增长得更快，而中国将是它的动力源泉。尽管中国行政和法律上都有缺点，中国仍旧最具有吸引力，因为那里的劳工成本低，城市工人受过良好的教育，国内市场庞大，政府官员亲和投资等等。

即使增长率只有目前的一半，中国也会在 20 年后成为一个经济大国。随着中国经济的增长，欧美和日本的大投资家恢复了对中国的兴趣。这些工业国投资价值将使海外华人的投资

价值相形见绌。然而，中国不会忘记，香港和台湾的企业家在1989年到1992年之间证明了如果有良好的“关系”，在中国投资是有希望的。

## 东南亚的敏感问题

东南亚一些地方传媒，对这个问题深表关注。印尼《独立报》在1993年7月1日写道：“资金不断外流，以致妨碍我国的经济的发展，绝不是不可能的事。”其他报章，眼看国内的华人不把从本国赚来的钱投资在本国，反而拿去中国的家乡投资，不免对他们是否忠于本国表示关注。在这个竞相争取投资的世界里，这些华人所在国的国家非常需要这笔资金。

来自这些“敏感”国家的华人，不能因为在中国投资而减少了在本国的投资。他们最好也利用自己同中国的“关系”，来促进中国和他们本国的贸易，同时，也增加中国在他们本国的投资。这是可能的事，事实上在10年内是可办到的。

中国可以利用同东南亚各国的联系，在能源（煤气、石油）丰富、劳工成本低廉的印尼、马来西亚和泰国投资，尽量提高工艺和资本投资的收益。有些工业，如钢铁业和化学工业，并不需要十分精进的技术，因此，亚细亚国家可以利用中等的工艺来搞这些工业，以获得收益。这类联营企业具有两个竞争优势，其一是中国投资成本低，其二是有廉价的天然气供应给能源密集工业。

今年6月，山东省省长访问马来西亚，耗资2亿人民币同当地人在关丹附近的格平工业区合资开设一家轧钢厂，就是一个最好的例子。该厂初期将生产钢板以供出口，过后再生产其他钢件。如果在亚细亚国家能多设这类联营企业，就可以消除单向投资的印象。中国在香港的多项投资，就是双向投资的最好证明。当然，这和两地相距不远的特殊因素不无关系。

## 更有效的网络联系

要使网络联系有效地运行，就必须加强它的系统化。人们可以编制指南，列出姓名、个人履历、商业背景，使任何人在需要适当的接触人或夥伴时，都可以立刻获得参考资料。

这类指南也应该提供人格和信贷担保资料，包括个人的银行担保。如果这些资料能储存在电脑数据库内，并且能够通过“国际网络”(Internet)或“大学网络”(Binet)来取得，那就更加理想。

美国华人在电脑软件领域中人才济济，他们可以轻而易举地做到这一点。目前，中国充满投资的机会，要和这些投资机会挂钩，最好是通过香港人、台湾人、泰国人、马来西亚人和新加坡人来进行联系。经过一个短时期后中国大陆本身的商人就会通过多元化，把风险从香港扩大到美国、加拿大、澳大利亚、欧洲和东南亚各地。

网络联系是一件顺理成章的事，大家大可不必为了通过互通信息以争取最大利益的机会而耿耿于怀。其实，盎格鲁撒克逊人这样做，犹太人这么做，印度教徒也都这么做。

## 网络联系使结合后的世界增值

科学工艺将继续结合整个世界趋向一个环球市场。这样的—一个世界将加强盎格鲁撒克逊

人、犹太人、印度人、回教徒、黎巴嫩人、日本人、韩国人或中国人的宗族网络角色，成为传播资金、技术、专门知识的催化剂。随着中国以外的华人社会教育经济地位的提升，他们将增加自己所能支配的资源。他们的知识、联系和财力的结合，加上中国人口和天然资源的经济潜能，将会带来可观的经济增长。

哈佛大学商科学校的华裔美国教授高健曾经向我的内阁同僚杨荣文提起这件事，把华人社会如何利用当地的专门知识形容为“知识套汇”(Knowledge Arbitrage)。尽管有了电脑和传真机，并不是所有的学问都能编集成典。许多学问都与文化有关，例如中国、日本、印尼等社会的“关系”。那些有能力套汇不同社会之学问差距的人，将能从中获益。华人企业家如印尼的林绍良、马来西亚的郭鹤年、香港的李嘉诚等，都是沟通这些文化的佼佼者。举个例子，他们一方面把日本的技术引进印尼或把美国的技术引进中国，另一方面却把原本的研究工作留给美国人、欧洲人和日本人。为什么海外华人企业不专于发展产品或技术，而只愿意经营特许权和知识，这点令美国商科学学校百思不解。原因是他们有多元文化的优势，在把发展中的经济体与工业化的西方结合时，更加有利可图，使他们的投资更加有价值。

随着时代的改变，新的情况出现了。例如在美国、欧洲和澳大利亚的大多数华人，虽然在文化上还是华人，但他们却不会讲华语。即使在东南亚，除了新加坡和马来西亚以外，华人在本国的教育体系里并没有学习母语。虽然如此，正在成长中的新一代，却可以利用英语，掺杂一些方言，有效地建立起网络联系。

东南亚华人社会，以能够适应入籍国家的语言文化见称。他们有讲几种语言的能力。他们讲入籍国家的语言，自己的方言或华语，经常也讲英语。西方教育，就好象一条珍贵如金的线，把中国以外年轻一代华人企业家和专业人士连系起来。他们大多数接受英文教育，对中国大陆文化所能做到的最大贡献，就是成为多元文化经济价值的例子。这种多元文化来自与其他文化共存，汲取其他文化的优点。

另一方面，海外华人在成功的时候，必须慎防华人沙文主义，正当中国繁荣兴盛时，这一点显得更加重要。

## 对本国的忠心

我们大家同属中华民族。由于同宗同文，我们有某些共同的特性。我们之间很容易建立起互信互赖的密切关系。但是我们必须诚实，认清我们最终的效忠对象，应当是入籍国而不是祖籍国这项事实。

如果我们不这样想，并且认为自己同其他国家的华人以及祖籍国之间的共同点，比和各自入籍的国家人民之间的共同点还要多，那将是不切实际的。在利益不一致，情感关系不足以克服立场不同时，这将导致悲伤的后果，也会造成我们同本国非华族人民之间产生误解，发生磨擦，即使像新加坡这样的华族人士占大多数的国家，也不例外。

我们的祖先来自中国，经过了三四代人的时间，我们已经在出生地落地生根。我们同本国而不是中国或祖籍国利害攸关。泰国华人是泰国人，他们最终希望泰国会繁荣，这样他在泰国的资产才会增加，他的子女在泰国的前途才有保障。新加坡华人、印尼华人、马来西亚华人和菲律宾华人也是这样。他们可能经常到中国投资访问，但很少人要把中国当成自己的家园。

过去两年来，我尝试探讨冷战后的世界局势，以找出这些局势对像新加坡这样的国家有什么启示。我的结论是：如果新加坡企业家不参与这个时代的最大变化，不参与东亚国家，包括中国在内的工业化和现代化队伍，那将是一项错误的决定。如果我们不利用华族网络扩大和掌握这些机会，那将是很愚蠢的。其他的东南亚国家，如马来西亚，也都抓紧了这个难得的机会。

我们的总理吴作栋先生也注意到，随着印度解除管制，开始实行自由市场制度，新加坡也可以通过本地的印族商人取得类似的网络联系机会。在南非的政治问题获得解决后印度的联系网将能提供在南非的商业机会。这是过去新加坡印地族商人扩大联系的新版本，当时他们同世界各地，从南太平洋到印度、巴基斯坦、东非到英国的同族商人联系，除了做生意的目的之外，也是为他们的子女寻找配偶。

在未来的10年到20年内，取得最高世界经济增长率的，将是亚洲的新兴工业国。展望未来，新加坡决定改变移民政策，在新加坡建立以新加坡为基地的各种不同族群，利用他们世界性联系网络来扩大我们的范围，增加我们可以掌握的机会。因此，我们已经增加华人，尤其是香港移民的流入，他们能和世界各地的华裔香港人取得联系。我们也积极物色和吸收印度专业人士和商人。在过去两年里，已经有一千多名这类人士在新加坡定居。我们也同样欢迎本区的马来西亚和印尼专业人士和商人，虽然他们的人数相对地比较少。我们也正在吸引巴基斯坦和阿拉伯的专业人士和商人到新加坡定居，他们将能成为新加坡同阿拉伯和回教地区的联系。阿拉伯商人很容易和本地和回教社群同化。

我们在这里聚集，是因为我们在不同地区都有不同的经验，而交换经验，对大家都有益处。我们当中有人会再度相见，因为相见对彼此都有好处。这就是所谓有效的网络联系。

(香港大公报 1993. 11. 22)

## 太平洋世纪的亚洲文明

——新加坡新闻及艺术部长

杨荣文准将在第一届世界华商大会上的演词

### 追随日本

在18和19世纪，英国的工业革命导致欧洲大陆和北美洲掀起一阵又一阵的工业化运动。同样地，日本在经济改革方面的成功，在亚洲太平洋地区也正掀起一阵又一阵的改革运动。紧随日本之后是各新兴工业国，接

下来是亚细亚国家（菲律宾暂时除外），然后是中国、印支、缅甸以及最终朝鲜。这些都是洲际的历史性变革。东亚及东南亚在下一个世纪成为世界经济的领导者是很可能的。现在是轮到亚洲人再次登上世界舞台，重振声威的时候。