

主 编

刘建基 徐洪波

为政箴言



党建读物出版社

目 录

讲政治必须增强忧患意识(代序).....	马忠臣(1)
----------------------	--------

为政篇

永远坚持老百姓标准.....	王建民(9)
糊弄上级就是糊弄百姓	文宗锋(12)
共产党人不能讲“糊涂”	耿昱榜(15)
当官应为百姓累	丁 霞(18)
“我的后台是人民”	徐诗达(20)
从老百姓流泪说起	魏自明 钟继明(22)
官,应是干出来的.....	王运行(24)
少讲些套话	法 军(26)
下决心减少不必要的应酬	王海林(29)
会风问题不是小事	付钦太(32)
少搞些“名堂”	于旭东(35)
莫给下任留下“烂摊子”	杨炳立(38)
正视困难 少言困难	屈广跃(41)
离百姓近些再近些	刘子乾(43)
多做些让百姓称道的事	屈广跃(48)
百姓心中有杆秤	杨 忠(51)
“官瘦”与“民肥”	蒋美兰(54)
我们应该把心思放在哪里	刘国华(56)
领导干部要自觉维护“党的生命”	连子恒(58)
如何发挥“一把手”的影响力	王宏文(61)
谁为“一把手”负责	孙承佳(64)

应以什么样的心态看待基层干部	杜庆方(66)
制定政策要多听听县乡干部的意见	杨 田 杨 山(69)
让“干部之家”永驻干部心中	齐 峰(72)
让下属多体味到组织温暖	晏友明(75)
领导也需要关怀	徐洪波(78)
干工作关键是要有一个好环境	张爱华(81)
要关心体谅我们的乡干部	闫天常(84)
乡镇干部害不起病	胡景旭(87)
乡镇干部怕过年	耿显榜 丁 霞(90)
现在的村支书很难当	郭建华(93)
村干部缘何常背“黑锅”	方建钢(96)
联系群众切莫“灯下黑”	张红梅(100)
联系群众重在联心	管永国(103)
请不要丢下您的自行车	张 超(106)
对谁负责	李 志 阮成武(108)

用 人 篇

以政治家风度对待用人问题	王志宏(113)
用人应当其壮年心力精强之时	何忠仁(118)
优秀干部“用非其时”现象辨析	郭俊民(121)
领导干部“用非适位”现象浅见	郭俊民(125)
推荐干部“公论不公”现象探微	郭俊民(129)
干部工作“非议”透视	刘子乾(133)
遏制用人上的不正之风	李发军(137)
刹刹“拉推荐票”的坏风气	陈根增(140)
如何缩小“测评”与民意的误差	杨传文(143)
选拔任用干部决不允许在程序上作假	杨 韞(146)
用人要充分依据组织考察意见	宗家邦(149)
要注重考察结果的运用	文宗锋(151)

不让“不跑官者”吃亏·····	文宗锋	张 稳(154)
不让跑官者得逞·····	王好德	王德京(157)
严肃追究用人失察者责任·····	徐洪波	(160)
推荐人才应出以公心·····	王启山	(163)
谨防“宠杀”干部·····	江 萍	(166)
考察干部要让群众说出心里话·····	张思峰	(170)
考察干部贵在平时·····	夏广军	(172)
评价干部不要说违心话·····	许竹英	(175)
要重视考察领导干部的用人表现·····	耿巨光	(178)
选人用人要大度·····	付钦太	张克之(181)
再谈选人用人要大度·····	丁 霞	(186)
为何佼佼者常受抑 平平者常通达·····	陈 木	(188)
“一把手”推荐干部更应慎重·····	翟宏伟	(192)
从“木桶原理”看领导班子效能·····	王明堂	(195)
关于干部“能下”问题的思考·····	贾书君	(198)

修身篇

可否静心自问:我们整天在忙些什么·····	徐洪波	(203)
我们究竟该忙些什么·····	王魁英	(207)
领导干部要加强思想意识修养·····	陆行任	(211)
领导干部修养八题·····	沈普选	(213)
坚定共产党人的科学信仰·····	杨铁良	(216)
年轻干部应立足于干大事·····	李立社	(219)
要多琢磨工作·····	赵国强	(222)
事业心:干事创业的内在动力·····	刘丰良	(225)
不要把思考的权利交给别人·····	李凤刚	张 立(227)
“太老实”有何不好·····	卢太华	王超峰(229)
要以积极的心态面对社会生活·····	郝建生	(231)
时代呼唤责任感·····	范学贵	(237)

做官必须先做人·····	战文胜(240)
堂堂正正做人 清清白白做官·····	刘应堂(243)
保持奋发向上的精神状态·····	郭绍伟(247)
论恐慌·····	徐文秀(250)
善待批评·····	赵国强(253)
领导干部怎样正确对待自己·····	宋聚章(256)
过过普通百姓生活·····	丁霞(259)
谨防新的思想僵化·····	徐文秀(262)
求“作为” 莫求“官位”·····	刘应堂(264)
不要一门心思只想着当官·····	武乐善(267)
不要刻意追求“做官模样”·····	杨忠(270)
落选了,当扪心自问·····	裴国营(273)
进步了,莫忘组织培养·····	崔国安(275)
还是要多相信组织·····	宁少方(277)
切莫丢掉“官德”·····	张黎 周锴铤(280)
要“热官冷做”·····	胡亚才(281)
用人格的魅力影响群众·····	郭建华(284)
忠厚不等于无能·····	王更寅(287)
领导干部不要常发牢骚·····	刘金山(289)
官声在初莅任时·····	张书军(291)

警 示 篇

切莫重演“为害最烈”的悲剧·····	牛守贤(297)
共产党员应自觉抵御“七情六欲”之惑·····	徐文秀(300)
当心小节毁前程·····	武乐善(303)
领导干部要少一些吃请与请吃·····	王瑞生(305)
当戒“严肃认真”的官僚主义·····	许家祥(308)
领导干部要慎其所好·····	侯思楨(310)
临近离退切莫泪洒黄昏·····	李颖波(313)

年轻干部请自警自励·····	王建都(316)
要敢于对上级说“煤不是白的”·····	郑 剑(319)
不要赏识“顺杆儿爬”的干部·····	晏友明(322)
领导干部要常给身边人员提个“醒”·····	蒋永立 郝捍东(325)
党内生活不能庸俗化·····	王悦勤 蒲国亮(328)
年轻干部要淡化“关系”意识·····	武乐善(330)
也应查查领导干部坐办公室的时间·····	李均戌(332)
刹刹领导干部的享乐风·····	童永久(334)
党内生活不能“走题跑调”·····	谢 琳(336)
领导同志交友要慎·····	刘洪奎(338)
不要宠煞“一把手”·····	钟 标(341)
警惕干部考察中的造假行为·····	付兆俭(344)

讲政治必须增强忧患意识

(代序)

马忠臣

忧患意识是对治政得失的警觉意识,是一种居安思危、深谋远虑、察觉隐患的预警性意识。增强这种意识,方能临深履薄、消除隐患。因此,作为执政党的党员领导干部,讲政治,必须增强忧患意识。

一、保证国家的长治久安,必须增强忧患意识

忧患意识的强弱和政权兴亡更替有着密切联系。大凡历史上有所作为的封建政权,都是统治者在忧患之中励精图治以求勃兴的。而一旦失去了忧患意识,滋生骄逸之端,必践危亡之地。“忧劳可以兴国,逸豫可以亡身”,就是这个道理。隋朝结束了魏晋南北朝分裂纷争的政治局面,曾经繁荣昌盛一时。但是,由于隋炀帝恃其富强,不虞后患,骄奢淫逸,徭役无时,最终导致民怨沸腾,烽烟四起,家国俱丧。唐太宗李世民作为一位具有雄才大略的封建君主,亲眼目睹了隋炀帝的暴政在波澜壮阔的反隋战争中覆没的事实,深深感受到了人民的巨大力量,认识到君舟民水、载舟覆舟的道理,因而“动静必思隋氏,以为殷鉴”。由于君臣心存隐忧,“官吏多自清谨”,人民安居乐业,开创了被史家赞誉的“贞观之治”。历史有所作为的帝王将相为了实现其国以永宁、长盛不衰的愿望,开国之初都能心存忧患,奋发有为。但是,由于其阶级的、历史的局限性,决定了他们善始者实繁,克终者鲜寡,最终逃脱不了“其兴也勃焉,其

亡也忽焉”的结局。

和广大人民群众血肉相连的中国共产党人，向来注重从历史的兴衰成败中吸取经验教训，在党的建设的各个时期，都保持着居安思危的忧患意识。早在延安整风时期，我们党为了反对骄傲情绪，永远保持清醒头脑，避免重蹈李自成的覆辙，就把郭沫若的《甲申三百年祭》作为整风学习的文件之一。在建国前夕党的七届二中全会上，毛泽东同志担忧一些党员可能因胜利而滋长骄傲自满情绪和贪图享乐、不愿再过艰苦生活的情绪，担忧一些共产党人可能要在资产阶级糖弹面前打败仗，及时地警示全党：务必使同志们继续地保持谦虚谨慎、不骄不躁的作风，务必使同志们继续地保持艰苦奋斗的作风。十一届三中全会以后，在伟大的历史转折关头，邓小平同志把认真选拔接班人作为忧国、忧民、忧党的大事向全党提出。后来针对改革开放不久就有部分干部被腐蚀的问题，他严厉指出，如果我们党不严重注意，不刹住这股歪风，党和国家确实要发生会不会“改变面貌”的问题，这不是危言耸听。江泽民同志也多次强调，党员干部要居安思危，要牢记古人“忧劳可以兴国，逸豫可以亡身”，“滋生骄逸之端，必践危亡之地”这些至理箴言。1995年初，江泽民同志在中纪委第五次全会上再次严厉指出：“值得注意和忧虑的是，十多年来，一些领导干部包括有的高级干部，头脑中为人民服务的宗旨淡薄了，把党的群众路线的优良传统丢得不少了……如果以权谋私，势必丧失民心。大家要忧党忧国啊！”最近一段时间，他又在不同场所，从讲政治的高度表达了对一些领导干部不讲政治、迷失方向、丧失政治立场和政治敏锐性的忧虑。

我们党在各个历史时期，都保持着清醒的忧患意识，因而能够时刻正视自身的不足，并不断克服这些不足。这是我们党始终保持先进性和战斗力，国家始终保持人民政权性质和稳定发展的重要因素。

当然，以全心全意为人民谋利益为宗旨的中国共产党人的忧患意识，与封建统治者的忧患意识有着本质的区别。封建统治者的

忧患意识是为了一家一姓政权的兴盛稳固，中国共产党人的忧患意识是为了整个中华民族的繁荣富强。因此，我们的忧患意识是同人民的利益紧密联系在一起。这种忧患意识是建立在马克思主义基础之上的、积极的、理性的忧患，既不是庸人自扰的杞人之忧，也不是狭隘悲观的消极之忧。当前党内和政府机关中存在的种种消极腐败现象，是实现国家长治久安的大敌。而一些党员干部的腐化变质正是其不讲政治，丧失了忧患意识，因而也就不能自重、自省、自警、自励的必然结果。因此，为了实现国家的长治久安，为了跳出历史兴亡的周期率，我们必须强化忧患意识。

二、关心党的事业兴衰成败，必须增强忧患意识

讲忧患意识，也是我们党不断加强自身建设的思想保证。党的历史表明，每一次积极地、理性地强调忧患意识，都有力地促使我们党下决心消除危险因素，推动了党的事业蓬勃发展；反之，丧失应有的警觉和忧患，一些政治微生物就会乘隙而入，侵害党的肌体。当前党内为什么会滋长蔓延消极腐败现象？为什么一些党员干部沉溺于歌厅舞场，甚至参与赌博嫖娼？为什么一些领导干部不顾有的企业发不出职工工资、贫困地区的群众尚未解决温饱问题，仍然购置高级小轿车、修建高级办公楼、装饰豪华住宅？为什么一些干部不顾中央三令五申，仍然乱摊派、乱收费，增加农民负担？为什么一些干部有令不行、有禁不止、各自为政、各行其是？原因固然是多方面的，但是，丧失忧患意识，进而丧失对党对人民高度负责的精神，不从政治高度考虑党和国家的安危，不能不说是一个重要原因。当前，这种淡化或丧失忧患意识的行为，具体表现为三种情况：

第一种是不敢讲忧患。一些领导干部片面地认为讲忧患就是给党脸上抹黑，怕别人说自己对党信心不足，怕在群众中造成“不良”影响，所以噤若寒蝉，讳莫如深。另一些领导干部即便“私下”谈论，也只是发牢骚，说怪话，并不是积极的、正确的忧患意识，更谈不上从深层次去认识现实问题。这种思想，湮灭了我们党应有的忧

患意识，钝化了广大党员干部应有的政治警觉，无益于党员干部的自重、自省、自警、自励。

第二种是不知讲忧患。一些党员干部政治观念淡薄，思想感觉迟钝，对那些损害人民利益、败坏党的声誉的现象视而不见，充耳不闻；对事关党和国家生死存亡的问题麻木不仁，稀里糊涂，懵懵懂懂。这种思想会直接导致党员干部丧失政治责任感和政治敏锐性，对党的事业危而不扶，颠而不持。

第三种是不愿讲忧患。当前干部队伍中的腐败分子，或权欲熏心，或利令智昏，在他们心目中根本没有“忧患”二字，甚至反对讲忧患意识。他们置人民疾苦于不顾，肆意吞噬党的肌骨和人民财产，在个人利益的深渊里越陷越深，不能自拔，把自己完全摆在党和人民的对立面，何谈忧患意识？听任这种思想膨胀的结果，足以把党的事业推向危亡的境地。

无论是不敢讲忧患，还是不知讲忧患，甚至不愿讲忧患，其本身就是最大的忧患。古人云：“天下之患，最不可为者：名为治平无事，而其实有不测之忧。坐观其变而不为其所，则恐至于不可救。”那些不敢讲忧、麻木不忧、乐而弃忧的党员干部正是“坐观其变而不为其所”者，是对党不负责任的消极行为，是党性不强或丧失党性的表现。而那种认为讲忧患意识会损害党的形象和威信，会涣散斗志、失去凝聚力的观点是没有根据的。历史上没有哪个政权的衰败是导源于忧患意识。恰恰相反，唯有忧患，方能励精图治，戒奢以俭；唯有忧患，方能竭诚待民，勤政廉政；唯有忧患，方能终日乾乾，夕惕若厉……当然，我们决不是为忧患而忧患，讲忧患是为了解除忧患，是为了扫除前进路上的拦路虎、绊脚石。唯有心存忧患，方能消除隐患。

三、领导干部讲政治，尤其要讲忧患意识

领导干部一定要讲政治，这是最近一个时期党中央对领导干部尤其是高级领导干部的政治要求。我们之所以特别强调领导干部要讲忧患意识，是因为党的干部是建设有中国特色社会主义的

领导力量。领导干部能否保持忧患意识，从而艰苦奋斗，勤政廉洁，和人民保持血肉联系，直接关系到人心向背和政权存亡。刘少奇同志这样说过：正因为我们重视人民群众及人民群众的事业，我们才特别重视人民群众的干部。近几年来，全国纪检监察机关每年都处分数千名县（处）级以上干部，这一方面充分显示了党中央惩治腐败的决心，另一方面也深刻说明了这些领导干部丧失忧患意识，迷失政治方向，给人民事业所造成的严重后果。诚然，从某种意义上讲，淘汰一些意志薄弱者，反而会使党的肌体更加坚强。然而，如果越来越多的领导干部尤其是高级领导干部放松了政治警觉，淡化甚至丧失忧患意识，就必然抵挡不住金钱、美女、权力的侵蚀，任其恶性发展，就会改变党的颜色，就会葬送人民政权。古今国之败者，自败也。鉴古察今，肩负人民重托的每位领导干部尤其是高级领导干部，不可不深思之，熟虑之，慎防之！

建党 79 年来的历史雄辩地证明：中国共产党不仅能够领导中国革命取得胜利，而且也完全有能力领导中国改革和建设取得成功。我们党内集中了中华民族最优秀的先进分子，我们有邓小平理论和党的基本路线为指导，我们有党中央的正确领导，这些是党的事业能够经受风浪考验的根本保证。因而我们对党的事业和前途充满必胜的信念。但是我们决不能因此对党内存在的一些问题特别是消极腐败现象丧失应有的政治警觉。在一些腐败分子肆无忌惮地损害党的肌体的时候，在一些党员干部还麻木不仁、丧失应有的政治敏锐性的时候，为了党的事业兴旺发达，我们必须强调共产党员特别是党员领导干部一定要增强忧患意识，把讲政治真正深化、落实到自己的行动中去。

（作者系中共河南省委书记）

为政篇



「糊弄」，《辞海》上解释为欺骗、

蒙混。糊弄行为不仅表现在经济领域，而且在政治生活中也有蔓延之势。显而易见，糊弄的主要对象是上级，糊弄的目的是取得上级信任，达到个人的某种目的。不难想象，一级一级建立在「泡沫」基础上的「拍板」、「定案」，会是一种什么样的结局。而这种结局，倒霉、吃亏的最终是人民群众。

永远坚持老百姓标准

什么是共产党的干部立身处事的最高标准？邓小平同志讲得十分明确，那就是想问题、办事情要把人民群众“赞成不赞成”、“答应不答应”、“高兴不高兴”、“满意不满意”作为根本出发点和落脚点。这些话既是对我们党根本宗旨的具体阐述，也是对我们党取得革命胜利的历史经验的科学总结，更是我们每个党的干部在新的历史条件下要时刻铭记的箴言。

1995年春，我到南召工作后，在处理“尹店事件”过程中，引起我的深思：为什么以王文才为首的几个犯罪分子能够煽动众人阻止豫02线施工达3年之久，而我们派了上百名干部多次做工作却收效甚微？一个重要原因是在改革开放的新形势下，我们有些干部淡漠了群众观点，浮在上面多，深入实际少；对群众索取多，服务少；指责多，关心少。把党和群众的鱼水关系，变成了油水关系，说话群众不听、不信、不服。这个问题不解决，要保持改革、发展、稳定的局面是十分困难的。基于这些认识，我们结合学习孔繁森，在全县开展了以转变干部思想作风、密切党群关系为主旨的“进百姓门、知百姓事、解百

姓忧、帮百姓富、暖百姓心”的“五字联心”活动，使干部思想作风有了较大转变，促进了各项工作的开展。1996年，全县赴市以上集体上访案件比上年减少75%，国民生产总值比上年增长了19.5%。由此使我体会到：形势不管怎样变，我们党的老百姓标准不能变，密切同群众血肉联系的优良传统不能丢。

要坚持老百姓标准，还必须发扬求真务实的作风，扎扎实实为群众办实事办好事，让群众得到实惠。我们有些干部在群众中形象不好，就是光敲椰子不卖油，让群众反感。我们办实事的重点是带领群众脱贫致富奔小康，这要着重做到两点：一是正确处理对上负责与对下负责的关系。从根本上讲，上级的每一项决定，都是为群众利益着想的，对上负责和对下负责是一致的。但由于各地情况不同，在实际工作中又会出现一些矛盾，这就要求我们基层领导同志不存私心，坚持以群众利益为重，从本地实际出发去作决策。决不能干劳民伤财的蠢事，更不能以损害群众利益为代价来显示自己，造成前任的“政绩”，后任的包袱，群众的苦果。二是要说了算，定了干，遇到困难心不变。不能怕苦、怕累、怕麻烦。近几年，我县一项大的富民工程，就是修筑马市坪到杨盘村石人山风景区的旅游公路。这条路要穿越10座海拔1500米左右的大山，长达70华里，一开工就遇到重重困难。对此，我们没有动摇，县委主要领导同志都亲自上路20次以上，从筹措资金、物料到聘请技术人员，一项一项帮助解决。经过5年奋斗，投工2200多万个，动土石方1800多万立方米，终于在1997年春节前把路修到了石人山前。当年，接待游客一万多人次，加上土特产品增值，年增收入500多万元，被群众称之为第二次解放。对此，我于1997年春节编了一副对联和全县干部共勉。上联是“说一句，算一句，句句算数”；下联是“干一件，成一件，件件成功”；横批是“贵在落实”。

老百姓不仅是我们的衣食父母，还是我们的良师益友，他们中蕴藏着无穷的智慧和力量。我们要动员和组织群众，更多更好地为群众办事，就要倾听他们的呼声，让群众讲真话。而要让老百姓讲

真话,首先是领导愿意听真话。不能一听反面意见就变脸,堵塞言路。这也是我们党付出了血的代价所取得的经验。1997年,我们除了发动群众在干部中评选百姓贴心人,遇着重大问题召开各方面人士座谈会征求意见外,县委办公室还办了《群言群声》,县政协办了《社情民意》,经常收集群众的反映。一年多来,先后收到各种意见和建议200多条。其中有揭露党风社风问题的,有对生产、工作提出建议的。有些意见虽然听着很刺耳,但对我们的工作大有裨益。1997年秋,我们为落实农村精神文明建设和物质文明建设的规划,组织了1000多名干部深入农村搞“千人百村爱民工程”。活动开始不久,就有一名基层群众反映有些干部下村后吃吃喝喝,并说这个问题不解决,这项活动很可能搞成“千人百村万瓶工程”。县委对这个意见很重视,一方面重申了干部下乡爱民不扰民的规定;一方面组织检查,对违反纪律的干部进行了严肃批评教育,从而保证了“千人百村爱民工程”的健康发展。

要真正做到永远坚持老百姓标准,根本问题就是要确立正确的世界观、人生观,把为老百姓谋利益看作是自己的天职和终身事业。这除了要认真学习马克思主义的唯物史观和党的群众路线外,还要在实践中培养自己与群众的深厚感情,提高为群众服务的本领。一年多来,我先后跑了270多个行政村(全县共337个行政村),访问了近千户农民,帮助群众解决了一些问题,我也从中加深了对群众的感情。