

广泛深入地开展增产节约运动 掀起今年工业生产新高潮

曹 荻 秋

上海人民出版社

F424
15

广泛深入地开展增产节约运动 掀起今年工业生产新高潮

曹 荻 秋

上 海 人 民 出 版 社

1965年

目 次

广泛深入地开展增产节约运动

掀起今年工业生产新高潮……………曹荻秋(1)

开展增产节约运动

組織工业生产新高潮……………《解放日报》社論(16)

广泛深入地開展增產節約運動

掀起今年工業生產新高潮

曹 荻 秋

當前，我國社會主義革命和社會主義建設是一派大好形勢。上海和全國各地一樣，政治、經濟、文化等各條戰線的形勢都很好。一九六四年，上海人民在黨的正確領導下，在黨的社會主義建設總路線的指引下，高舉毛澤東思想的偉大紅旗，進一步發揚了自力更生、奮發圖強、艱苦奮鬥、勤儉建國的革命精神，有力地促進了社會主義革命和社會主義建設事業的發展。去年，在城鄉社會主義教育運動的推動下，經過各條戰線上廣大職工和各級幹部的努力，工農業生產和國民經濟其他各部門都出現了全面高漲的新形勢。一九六四年，全市工業總產值比一九六三年增長了百分之十九點九，主要工業產品的產量都有了較多的增長，產品質量繼續穩定提高，新產品、新品種大量湧現，工業企業的管理工作也有很大改進，生產成本下降，勞動生產率提高，企業盈利增加，多快好省地超額完成了國家的生產計劃。郊區農業在連年穩定增產的基礎上，去年又獲得了全面豐收，糧食、棉花、油菜籽等主要農產品的產量都有了大幅度的增長。基本建設和交通運輸部門，完

成計劃的情況也比較好；市場商品供應充沛，物價繼續穩定並有下降；科學研究、文教衛生事業，城市建設和公用事業也都有了一定的發展，人民的物質、文化生活有了進一步的改善和提高。

一九六四年的形勢很好，一九六五年的形勢肯定更好。今年，在城鄉社會主義教育更加深入、更加廣泛開展的基礎上，全國各地都將出現工農業生產的新高潮。在這樣的形勢下，國家對上海工業將會提出新的更高的要求，要求上海提供更多更好的生產資料，提供更多的物美價廉的生活資料，積累更多的資金，輸送更多的技術力量，以滿足國家建設和支援農業、支援內地建設、供應人民生活的需要。因此，放在上海全黨全民，特別是工業戰綫上的廣大職工面前的光榮任務，就是必須熱烈響應中央提出的戰鬥號召，**以階級鬥爭為綱，以生產為中心**，廣泛深入地開展增產節約運動，全面完成和超額完成國家計劃，進一步把上海的工業生產和技術提高到一个新的水平，力爭向中共上海市第三屆代表大會提出的把上海建設成為我國一個先進的工業和科學技術基地這一目標前進一大步。具體地說，就是要在一九六五年中，使上海工業的產值、產量有較大幅度的增長；要繼續提高產品質量，擴大產品品種，凡是落後於國內先進水平的產品都要力爭趕上，所有產品都要力爭達到全國第一流的水平，凡是有條件趕上和超過世界先進水平的產品都要力爭趕上和超過世界先進水平，並且要積極試制和生產更多的新產品，進一步占領科學技術的新領域；要努力实现增產不增人、增產還減人的要求，充分挖掘勞動潛

力，进一步提高劳动生产率；要积极培养技术力量，繼續推行半工半讀的教育制度和亦工亦农的劳动制度，培养更多的新型劳动者；同时，要密切結合生产，加强业余教育，普遍提高职工的文化技术水平；要厉行节约，反对浪费，繼續降低生产成本，降低原料材料的消耗定額，节约更多的木材、煤炭、电力和各种金属材料，提高企业的盈利水平。

开展增产节约运动 是組織生产新高潮的根本方法

怎样才能組織好今年的工业生产新高潮呢？根本的办法，是把工业战线上的增产节约运动更加广泛深入地开展起来。开展群众性的增产节约运动，对于积累社会主义建設資金，加速社会主义建設，尽快地改变我国一穷二白的面貌，把我国建設成为一个先进的社会主义强国，有着极其重大的意义。解放以来，我們一直采用开展群众性的增产节约运动的方法，取得了良好的效果，今后仍然要坚持这种方法。有人說，前几年我們經濟上遭遇到暂时困难，需要通过开展增产节约运动来克服；現在，国民經济已經全面好轉了，为什么还要增产节约？这种想法是不对的。增产节约是我国建設社会主义的根本方法。在經濟上有暂时困难的时候，必須增产节约；国民經济全面好轉了，还是應該增产节约。我們的社会主义建設事业是要不断向前发展的，我們已經取得的成就，和我們的远大目标比較起来，还有很长的一段距离。我們要尽快地建立起我国的独立的完整的現代化的国民經济体系，尽快地把我国建設成为一个

具有現代农业、現代工业、現代国防、現代科学技术的社会主义强国,主要必須依靠我們内部的积累。因此,凡是可能增产的,必須增产,凡是應該节约的,必須节约;要充分利用一切物质财富,节约一切可以节约的人力、物力、财力。我們还要看到,由于我們的經濟力量还不够强大,帝国主义还在欺侮我們,我們必須奋发图强、自力更生、厉行增产节约,加速我国的社会主义建設。我們的經濟力量加强了,就不仅可以頂住任何风浪,而且可以更好地尽到我們的国际主义义务,支援世界人民的反帝斗争,支援世界人民爭取世界和平、民族解放、人民民主和社会主义的斗争。上海是我国的一个重要的工业基地,在支援全国的社会主义建設中負有重大的責任。为了充分发挥上海支援全国建設的作用,必須把工业战綫上增产节约的群众性运动更加广泛深入地、持久地开展起来,更好地完成国家交給我們的任务。

在增产节约运动中

要以“四新”为中心大搞技术革命

要把今年的增产节约运动更加广泛、更加深入地开展起来,根据以往的經驗和当前生产的实际情况,必須把群众在运动中激发起来的革命热情和生产积极性,及时引导到大搞技术革新和技术革命上去,通过技术革新、技术革命来改造落后的設備,掌握新技术、新工艺,提高生产能力。今年群众性的技术革新、技术革命,应当繼續以“四新”为中心,大力創造和推广新技术、新工艺、新材料和新設備。技术革新不仅要搞那些

重大的技术水平較高的新技术、新工艺,而且要更多地搞那些簡而易行的革新項目。凡是有需要又有可能的企业,都要自力更生加强对老設備的技术改造,提高老設備的性能和精度,結合生产的专业化,制造更多的高效率的专用设备。凡是手工操作和笨重体力劳动比重較大的行业 and 单位,都要努力实现机械化、半机械化,有条件的还要逐步实现自动化、半自动化,以提高“四化”水平。凡是产品型号落后的工厂企业,都要努力改革产品設計,采用先进的合理的設計,以代替陈旧的不合理的設計,应用新工艺新技术,以代替老工艺老技术,簡化产品結構,提高产品性能,降低消耗,逐步做到产品系列化、零部件通用化和标准化。同时,要試制和生产更多的新材料,以适应国家建設和新产品发展以后的需要。只有这样,技术革新、技术革命才能具有广泛的群众性,也只有这样,才能使上海的生产和技术达到一个新的水平。

要使技术革新和技术革命取得更好的效果,首先,要繼續发揚自力更生的革命气概和实事求是的科学精神,进一步树立赶上和超过世界先进水平的雄心壮志。我們要在工业生产技术上赶上和超过世界先进水平,一定的物质条件是要的,但是,决定的因素是具有革命思想的人。人的思想革命化了,条件再困难,也可以創造;否則,有了再好的条件,也办不好事情。在一定的条件下,物质可以变精神,精神也可以轉变为物质力量。上海原有的設備一般比較陈旧,就更加需要強調發揮人的作用。有了自力更生的革命气概,敢想敢做的革命精神,还要和严格的科学态度結合起来,才能使主观客观一致,

取得多快好省的实际效果。革新創造都要先通过小范围的試驗，取得数据，探索科学技术的发展規律，再經過中間性的試生产，然后投入成批生产。有些革新項目必須經過反复試驗，才能获得成功。例如，上海钟表元件厂，是一个制造手表游絲和钻眼的工厂。这个厂开始时，沒有专业技术人员及专用设备，大部分工人原来是生产鋼笔和鬧钟的，不知道游絲、钻眼是什么样子。但是，在党的教育下，大家激起了奋发图强、自力更生的革命热情，决心要造出中国的游絲、钻眼，为国爭光。他們豪迈地說：“試驗失敗一次，再来十次，失敗十次，再来百次、千次，不成功，决不罢休。”他們經過許多次的反复試驗，終于試制成功了质量良好的几种类型和規格的手表钻眼。实践证明，如果不破除迷信，解放思想，就不可能有重大的革新創造；而沒有老老实实、实事求是、坚持科学实验的态度，不按照“一切經過試驗”的原則办事，也不可能把革新成果拿到手。

其次，在技术革命中，要充分发动群众，从生产实际出发，解决生产中的关键問題。群众性的技术革新、技术革命，必須有的放矢。一切革新項目，必須从生产实际出发，从解决生产关键問題和加强薄弱环节着手，把技术革新、技术革命同完成当前国家迫切需要完成的任务紧密結合起来。这样，就能更好地調动职工群众建設社会主义的积极性和劳动热情，群众提出的革新項目才能立竿見影地促进生产的发展。例如，上海永鑫无縫鋼管厂原来是一家弄堂工厂，它在前几年为了解决国家对各种鋼材的迫切需要，利用一台破旧穿孔机和一台冷拔机，創造了穿孔的新工艺，开始生产出了鋼材中的高級产品

无縫鋼管。最近几年,为了解决薄壁鋼管、异型鋼管的生产关键,全厂职工自己动手,用土办法改装了一台軋薄机,生产了四毫米的薄壁鋼管,改装費用只花了五千元,节约国家投資二十三万五千元。他們并且根据使用单位口述的形状和要求,摸索出鋼管的变形工艺,現在已經能够生产好几百种品种规格的异型鋼管。从一九五八年至一九六三年六年中,这个厂上交利潤相当于同时期国家投資的九倍多,为国家积累了大量資金。从这里可以看出,如果从生产实际出发开展技术革命,就可以更好地調动职工群众的积极性,花較少的錢,甚至不花錢,就能取得很好的效果,促进生产的迅速发展。

再次,在技术革命中,必須坚持领导干部、工人和技术人員的三結合,广泛組織工厂企业、科学研究单位和高等学校之間的大协作。领导干部、工人和技术人員三結合,是工厂企业貫徹执行群众路綫的行之有效的形式。通过“三結合”,可以使领导和群众相結合、理論和实际相結合、革新和应用相結合;可以把工人群众的实践經驗和技术人員的理論知識結合起来,并且能够得到企业领导的支持,使每一項革新項目能够較快地得到实现。通过“三結合”,工人容易把实际操作經驗上升为理論,提高理論水平;技术人員能够学到工人群众丰富的实践經驗,充实自己的第一性知識,这样,工人和技术人員可以相互学习他人之长,弥补自己的不足,从而培养更多的又紅又专的技术力量,不断充实技术队伍,进一步促进技术革新、技术革命的开展。所謂“三結合”,不能仅限于一个工厂之內,而應該扩大到厂与厂之間,扩大到工厂、科学研究单位和

高等学校之間。特別是探索試制和生产某些高級、精密、尖端产品的时候,仅仅依靠个别单位的力量是不能解决問題的,必須实行大协作。科学研究单位一有新的研究成果,就要很快应用到工业生产上去,实行“接力賽”。只有使一个部門的成果很快地运用到其他部門,才能更有利于迅速提高我們的技术水平,尽快地赶上和超过世界先进水平。上海的工业門类比較齐全,工种能够配套,而且科学研究机构和高等学校的学科和专业也比較集中。今后我們要更好地运用上海协作条件較好这个有利因素,进一步組織厂內外的“三結合”和各方面力量的大协作,使技术革新和技术革命获得更大的成果。

第四,在技术革命中,还必须发揚坚持到底的精神,树立不断革命的思想。技术革新、技术革命的巩固、推广、提高,是一个相互联系、相互促进的发展过程,革新成功一批,就要抓紧巩固、推广、提高一批。凡是方向对头的、經過試驗鉴定行之有效的革新項目,就应该有一条实现一条;实现一条,巩固一条;并且边用边学,边学边用,逐步熟悉新的操作方法,提高技术操作水平。在技术革新項目巩固的基础上,要按工种、按行业有计划地加以推广。在巩固、推广的过程中,还要抓紧提高工作。一方面要发动群众結合自己的生产条件 and 实践經驗加以补充、修改,使技术革新成果不断得到新的发展和提高;另一方面要通过群众的观摩、比較,广泛交流,取长补短,把先进經驗“配套成龙”,使分散的革新經驗成为完整的系統的經驗。如上海油脂化学制罐厂革新的冷霜盒自动落料、制罐联合机,前后經歷了六年時間,汇集了大小一百多个革新項目的

成就，又經過兩年時間的巩固，才最后“配套成龙”，創造成功。这个厂由于长期坚持革新，坚持巩固、提高，一九五八年以来群众提出的七百多个革新建議，已有五百多个用于生产，从而使生产面貌起了极大的变化：六年来，生产能力提高了四倍多，产品成本下降了百分之五十，上交利潤总額为固定資產淨值三十四万的五十二倍，并使品种发展到一百多种，为全国十九个省市的四十多个企业进行加工协作。由此可見，在技术革命运动中，要有坚定不移的革命精神，知难而进，坚持到底，才有可能不断取得胜利，获得更大的成就。

把技术革命和“比学赶帮”

竞赛密切結合起来

在增产节约运动中，还要把大搞技术革新、技术革命和組織“比先进、学先进、赶先进、帮后进”的劳动竞赛紧密結合起来。群众性的技术革命开展以后，必然会提出許許多多技术革新項目，涌現大量的技术革新成果，这就要通过組織“比学赶帮”，加以推广。同时，在各部門、各企业之間，先进和落后的差距还很大，也需要通过“比学赶帮”逐步加以克服。經驗証明，如果我們在增产节约运动中，注意抓住先进典型，树立标兵，采取“滾雪球”的办法，大造声势，就可以取得很大的效果。例如中国机器厂，是生产滾子鏈条的。一九六四年的生产任务比一九六三年增加了百分之五十，生产工人缺一百多人。在去年“比学赶帮”竞赛中，这个厂的一車間有个党员，受了大庆油田“王鉄人”先进事迹的教育，和組內两个同志一起研究革新

研磨机,小組其他成員也被他們帶動了起來。廠里就以這個小組為榜樣,在一車間召開現場會議。結果在全車間五十多人一起動手下,只花了四天多的業餘時間就把研磨機革新成功了,效率提高了十七點六倍。二車間在一車間的影響下,也開始行動。廠里又抓住這個苗子,推波助瀾,召開全廠職工大會,加以傳播。就這樣從一個人到一個小組,從一個小組到一個車間再到全廠,技術革新迅速形成熱潮,全廠的機械化、半機械化程度從原來的百分之二十提高到百分之八十,不僅不增加一個勞動力就提前完成增產任務,而且還調出十個勞動力支援兄弟廠。由此可見,在增產節約運動中,各個工廠企業和行業,應該廣泛組織“比學趕幫”競賽,認真推廣先進經驗,做到把一個單位的革新創造,迅速變成全社會的共同財富,把一個企業的先進技術水平,迅速變成許多企業以至一個行業的生產技術水平。

在“比學趕幫”競賽中,既要比技術,比效果,更要比思想、比政治。要使所有標兵,不但是技術革新的闖將、增產節約的能手,也是具有革命思想的先進榜樣。在一切增產節約經驗交流會議、技術交流會議、技術展覽會上,不僅要注意交流先進技術經驗,而且要注意傳播先進思想,介紹增產節約運動中 and 技術革命中的政治思想工作經驗。這樣,就可以使工廠企業的生產運動具有牢固的革命化的思想基礎,就可以創造出更多的“五好”企業,涌現出更多的“五好”職工。

在“比學趕幫”競賽中,所有單位不僅要虛心向本地一切先進單位學習,也要虛心學習兄弟地區、兄弟單位的先進經

驗。上海的工业虽然历史較长、有一定基础,但在很多方面还落后于兄弟省市。去年我們曾經組織了几百家工厂、几千个干部和职工,到全国各地学习了上万条先进經驗,在全市认真传播推广之后,取得了很大效果。今后我們还要繼續向各兄弟地区、省市虚心学习。

增产节约运动中要加强全面观点

增产节约运动是一个广泛的群众运动。为了使运动持續地健康地向前发展,必須在思想上加强全面观点和政策观点。要用唯物辩证法的观点来对待,处理运动中的各种问题,反对形而上学,防止片面性。根据已有的經驗,我們在开展增产节约运动中,必須注意以下几个問題。

第一, 在安排生产計劃时,既要积极,又要可靠、留有余地。所謂积极可靠、留有余地,就是要一切可能增产的因素都考虑进去,凡是可能办到的事都要努力办到,提出的計劃指标要是先进的或者比較先进的,又是能够做到的,經過努力还可能超过。这样安排的生产計劃,才能把主观积极性和客观可能密切結合起来。因此,在安排增产計劃时,既要反对那些看不到增产的有利因素、不敢提出先进的計劃指标的畏难保守思想,也要反对那些不切实际的盲目增产傾向和浮夸作风。

第二, 必須树立多快好省的全面观点,反对片面观点。今年的增产节约,要求是全面的,不能有任何片面的理解。所謂全面,就是不仅要增加产值产量,而且要提高产品质量,扩大品种,降低成本,提高劳动生产率,节约原料材料,增加企业盈

利。多快好省是相互联系、相互制约的统一体。党的社会主义建设总路线要求我们做到又多又快又好又省。所以不能只抓多快,不抓好省,也不能只抓好省,不抓多快。今后,各工厂企业在保证质量品种的基础上,有条件增产的都要积极增产。对待产品品种质量工作,要从全面执行政策的观点出发,从为用户服务的观点出发,从勤俭节约,合理用料的观点出发,从讲求实效的观点出发,决不能不计产量、不计工本、不问需要、不切实际地去抓质量,那样也会给国家造成损失。在树立全面观点的同时,应该从本企业的实际情况出发。开展增产节约运动,有的厂主要抓增产,有的既要抓增产,又要抓节约,有的应当以提高质量,扩大品种为主。总之,应当各有重点,不能千篇一律。

第三,要发扬共产主义风格,反对各种形式的本位主义和分散主义。加强企业之间的生产协作,是组织好生产高潮的重要环节之一。所有企业都要把承担协作任务当作义不容辞的光荣职责,要充分发扬把方便留给别人,把困难留给自己的共产主义协作精神。凡是老的协作关系,都应该继续保持,不得随便中断;凡是通过努力可以安排的协作任务,都要积极主动地承担下来。有的企业热衷于搞全能,不愿意搞协作;有的在承担协作任务时,避难就易,挑肥拣瘦;有的只顾自己,不顾别人;有的在交流生产技术经验中,抱着“留一手”的思想;有的在评比中存在锦标主义思想。所有这些现象都是和社会主义企业应有的经营作风不相容的。必须懂得,在社会主义社会里,生产建设事业是个整体,不是一个企业、一个工厂可以完

成的。只有在国家的統一計劃下，發揚共產主義協作精神，相互支援，共同努力，才能更好地完成各項生產建設任務。

第四，要注意勞逸結合，安全生產。在開展增產節約運動、組織今年工業生產新高潮的過程中，必須愛護廣大職工群眾的革命熱情和生產積極性。職工群眾的干劲愈高，愈是要關心群眾生活，注意勞逸結合，使群眾的干劲能經常持久地保持下去。同時，還必須加強勞動保護，保證安全生產。一定要教育職工遵守安全操作，加強設備維護檢修，注意勞逸結合，應當把苦干和巧干結合起來，把群眾的革命熱情引導到技術革新上來，這樣就能使增產節約運動更能持久，產生更大的效果。

第五，既要注意放手發動群眾，又要加強集中領導。廣大群眾是生產的直接參加者，要搞增產節約，就必須相信群眾，依靠群眾，發動群眾。這樣，才能調動群眾的積極性，發揮他們無窮的創造力。發動群眾不但要發動先進的，而且要發動中間、落後的。只有把所有職工群眾，統統都組織到增產節約運動中來，才能群策群力，使運動開展得既有意義，又有力量，效果更好。一方面要放手發動群眾，另一方面必須加強集中領導。增產節約的群眾運動愈是廣泛深入地發展，就愈是需要加強集中領導。有了集中領導才能有統一意志、統一行動，正確貫徹執行黨和國家對工業企業所規定的方針政策，更好地完成生產任務。加強集中領導，首先要求工廠企業的領導及時抓好活思想，打破種種思想障礙，熱情支持新生事物，鼓勵群眾百折不撓地進行革新創造，進行增產節約。同時，在增產節約

运动中要及时分析形势，总结經驗，解决问题，使运动能够顺利开展。我們必須反对两种偏向，既要反对那种认为要加强集中领导就不能放手发动群众的錯誤說法，又要反对那种认为放手发动了群众就不能加强集中领导的錯誤說法。这都是思想上的片面性，都是缺乏正确的群众观点、不相信群众所造成的。我們必須把充分发动群众和加强集中领导两者很好結合起来，促进增产节约运动更好地开展。

实现革命化是胜利开展增产节约运动的根本保证

周总理在《政府工作报告》中说：“阶级斗争，革命运动，是促进生产发展的动力，是为生产斗争服务的”。要使今年的增产节约运动得到广泛深入的开展，必須继续开展社会主义教育工作，并努力加强党的经常的思想政治工作，调动广大群众的革命积极性和生产积极性，促使企业革命化、机关革命化和干部思想革命化，使生产关系和上层建筑更好地为生产力和经济基础服务。这是胜利开展增产节约运动的根本保证。

实现机关革命化和企业革命化，必須继续反对五多：机构多、人员多、表报多、文件多、会议多。凡是可以减少、合并的机构，应当坚决砍掉，可以减少的人员，应当坚决减下来，不必要的表报、文件和会议必須大大精简。各级机关一定要不断改进工作作风，提高工作效率，真正做到机关面向基层、面向生产、面向群众，更好地为基层服务，为生产服务，为群众服务。所有工厂企业也必须大力减少层次，调整劳动组织，大大减少非生