

近代中国工商经济丛书

斗 泰 矿 工

孙越崎

中国文史出版社

PDG

《近代中国工商经济丛书》编委会

主编：孙晓村

顾问（以姓氏笔画为序）：

万国权	王光英	叶宝珊	冯克煦
孙孚凌	沈日新	经叔平	季树农
钱椿涛	黄森	黄凉尘	

编委（以姓氏笔画为序）：

王合忠	许汉三	安冠英	何大钧
寿乐英	寿充一	寿祝衡	张帆
张文惠	林涤非	徐绪堃	常梦渠
韩淑芳			



出版说明

近代中国工商经济事业的创建和发展,经历了艰难曲折的历程。中国封建社会长期孕育着资本主义萌芽,第一次鸦片战争以后,西方资本主义势力的侵入,加速了中国资本主义和资产阶级的产生。洋务运动创办的一批中国人自己的军工民用近代企业,揭开了封建中国采用西方资本主义生产方式的序幕。19世纪70年代初期,民族资本近代企业陆续产生。由此,在封建经济重重围困下的微弱的旧中国资本主义经济中,外国侵华资本、官僚买办资本和民族资本同时并存,使近代中国工商经济呈现出十分复杂的情势。民族资本在其中所占比重很小,并有着自身固有的缺陷,在外国侵略势力和本国封建主义、官僚资本主义的夹缝中艰难图存。但是,中国近代企业家大都怀着独立发展资本主义的理想,具有渴望祖国独立富强的爱国主义精神,在反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义和谋求民族解放的斗争中尽到了自己的责任,并在长期的经营管理活动中积累了一套值得重视的经验。

在1959—1966年和1978年至今约20年的时间中,中国人民政治协商会议全国委员会和中国民主建国会、中华全国工商业联合会的史料工作部门,从全国各地征集到大量反映近代我国工商经济事业发展状况的资料。这些资料具有亲历、亲见、亲闻和具体、翔实、生动的特点,弥补了文献资料之不足,实为珍贵的第一手资料。为了如实记录近代我国工商经济事业的创业历程和经营管理经验,并为社会主义现代化建设提供借鉴,全国政协和民建、工商

DK66/33

联的史料办公室于1989年共同制定编辑“近代中国工商经济丛书”的计划。

本丛书资料涉及的近代工商经济事业和历史人物,多为近代中国企业发展过程中的各部门、各行业的首要者,或是在全国有较大影响的企业创办者和管理者;其中,民族资本之企事业及其代表人物占多数,同时,也容纳了部分官僚资本经济、帝国主义在华经济等相关内容。

本丛书的资料将着力反映近代企业家的爱国主义精神,期望这种精神在建设社会主义现代化的今天得到继承和发扬;他们的经营管理经验,可从当前的实际出发吸取其有益的部分,作为社会主义现代化建设的借鉴。

本丛书含四个部分的内容:一、工商人物志;二、行业、企业史;三、历史事件;四、回忆录、传记。现有选题50个,从1991年起陆续出版。本丛书取材广泛,适用于工商、经济、财政、税务、金融、外贸等方面;但每个选题均独立成册,便于读者根据自己的需要选购。

本丛书在编辑过程中,得到工商界许多同志的支持,谨致诚挚的谢意。

本丛书的不足和错误之外,敬请读者批评指正。

“近代中国工商经济丛书”编委会

序 言

孙孚凌*

孙越崎先生是我的伯父，他于1995年12月9日因病在北京逝世，享年103岁。在众多的亲友中，我与伯父交往的时间比较长，相知甚深。在我的心目中，他始终是我特别崇敬的长辈。

伯父原名孙毓麒，1893年10月16日出生在浙江绍兴县平水镇同康村。1916年，伯父从复旦公学毕业后，考入天津北洋大学矿冶系，决心走实业救国的道路。1919年“五四”运动爆发后，伯父作为北洋大学学生会会长，参与发动领导天津1万多名大中学生罢课游行，并被推选为5名学生代表之一，与直隶省长曹锐进行了面对面的斗争，因此被校方开除。随后，伯父在当时担任北京大学校长的蔡元培先生帮助下，转入北京大学矿冶系继续学习，于1921年毕业。

从1924年起，伯父开始了开创发展中国现代能源工业的历程。他创办了北满当时最大的煤矿——穆稷煤矿。1929年至1932年，他远渡重洋赴美国斯坦福大学和哥伦比亚大学研究生院深造，并到美、英、法、德、苏联等国考察油田和煤矿。伯父回国后，他原来的生活所在地——东北已沦为日本的殖民地。伯父不愿做亡国奴，愤而入关。经好友翁文灏介绍，他到了南京国防设计委员会，担任矿室主任。这一时期，他对当时中国矿业的情况进行了较为广泛的调查，并被任命为陕北油矿探勘处处长，带领工程技术人员在延长县打出了中国人钻探的第一口油井。

* 第八届全国政协副主席。

从1934年底至1937年抗日战争爆发,伯父受命整理中国当时的大型中外合资企业——河南焦作中福煤矿,先后担任该矿的总工程师、整理专员、总经理等职。这一时期,伯父采用断然措施和比较科学的管理方法,经营有方,用人有道,将一个积重难返、债台高筑、濒临破产的企业迅速扭亏为盈,使其产量和利润跃居全国前列,向世人显示了他卓越的才干。抗战爆发后,伯父高瞻远瞩,力主南迁,将中福煤矿4000多吨机器设备和部分技术人员转移到抗战后方,先后与有关方面合办了湖南湘潭、四川天府及嘉阳、石燕、威远等煤矿。此举不仅为支持抗战后方发展经济做出了贡献,而且对中国西部地区经济的开发与发展,产生了积极而深远的影响。抗战期间,伯父还担任玉门油矿总经理。在此期间,他率领职工胼手胝足,用辛勤的汗水在祖国大西北的戈壁荒滩上建起了一座新兴的石油工业城,使玉门油矿成为当时中国规模最大、产量最高的油矿,成为世界上开发最早的非海相油田之一。玉门油田作为一个集地质勘探、钻井、采油、炼油、机修、运输等功能于一体的综合性石油企业,拥有当时比较先进的工艺技术和机器设备,为中国石油工业培养了大批管理人员和技术工人,为中国抗日战争的胜利作出了重要贡献。

抗战胜利后,伯父先后任河北平津敌伪产业处理局局长,国民党政府资源委员会副委员长、委员长,行政院政务委员,经济部长兼资源委员会主任委员等职。随着解放战争的迅速发展,人民革命已给国民党的反动统治安排了灭亡的时间表。在关系国家前途命运的历史关头,伯父以民族大义为重,毅然决然地作出正确的选择。1948年10月,辽沈战役尚在进行之中,伯父在南京召集全国重要工矿企业和资源委员会部门负责人秘密会议,确定了“坚守岗位,保护财产,迎接解放,办理移交”的方针。之后,他在中共地下党的帮助下,置生死于度外,拒绝执行蒋介石当面向下达的拆迁工厂设备去台湾的命令,将资源委员会所属的近千家大中型企业及3万

多名科技、管理人员完整地移交给共产党,对建国后国民经济的恢复和发展起到了很好的作用。在两个阶级、两种前途大搏斗的关键时刻,伯父领导的资源委员会起义是国民党政府中唯一的部级单位整体起义,在当时产生了重大影响,他也因此建立了历史性的功勋。

中华人民共和国成立后,伯父先后担任中央财政经济委员会计划局副局长、开滦煤矿总管理处副主任、河北省人大常委会副主任、河北省政协副主席、煤炭工业部顾问等职。他是第二、三、四届全国政协委员,第五、六、七届全国政协常委,还应聘担任中信公司咨询公司名誉董事长、国家进出口管委会顾问、中国辛亥革命研究会名誉理事长等多种社会职务。

伯父始终关心新中国的建设,为我国能源工业的发展呕心沥血,尽心竭力。年届耄耋高龄,仍奔走于大江南北、长城内外,深入开展调查研究,积极为经济建设和改革开放献计出力,提出了许多真知灼见,为国家和人民奋斗到最后一息。

伯父1950年经邵力子先生介绍加入中国国民党革命委员会,历任民革河北省主委、中央常委、中央副主席、中央监察委员会主席、中央名誉主席。他带动民革广大成员为有中国特色的社会主义建设事业服务,为坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度作出了有益的贡献,深受广大民革成员的敬重和爱戴。

伯父高度关心祖国统一大业。在与台湾上层和海外各界人士的广泛联系中,他热情宣传实行一国两制、促进祖国和平统一的方针,为增进共识、扩大交往做了许多卓有成效的工作。一直到他生命的最后一刻,仍念念不忘实现祖国的统一和民族的振兴。

纵观伯父的一生,我认为概括起来就是:思想上爱国、敬业、廉洁;性格上刚毅、果断、认真。这些贯穿了他整个生涯。他一生清廉公正,公私分明,从不以权谋私。抗战时期,他在重庆担任四川四家煤矿的总经理及玉门油矿总经理,每天经手的钱数以万计,但在重

庆市区却没有一处私人住宅。我伯田及其子女到重庆来，全家都挤在一间约 20 平方米的房间里。伯父任河北平津敌伪产业处理局局长期间住的是公房，但他坚持按月交纳房租。1948 年他已身居国民党政府经济部长的高位，但生活仍不宽裕。我和黄织（1992 年病逝）当时都曾陪过我伯田去南京中央商场卖东西，以补贴家用。他不但公私分明，对待私人之间的事也要搞得清清楚楚。1949 年底他从香港回到北京，黄织给他买了一套家具，后来他全部退还我们。他不继承我祖父的任何遗产，甚至连祖父留下来的书籍他都没有索要一本。

他一生没有不良嗜好，对不正之风非常反感。他饮食有度，不吃零食，每餐无论好坏都注重适量。他工作起来非常投入，看书看报都是全神贯注。有时我们去看望他，正值他看报，对来人他竟毫无察觉。伯父除临终前一二年外，睡眠一直很好。虽然有时他显得有点性情急躁，但说过就完，从不计较。他性格爽直，表里如一。这些可能是他长寿的原因吧。

伯父一生经历了两个世纪三个时代。在晚年，他终于看到了我们国家在中国共产党领导下走上了改革开放的中兴之路，日益繁荣昌盛，实现了他为之奋斗终生的理想。他在九泉之下亦当含笑！

1996 年 7 月

目 录

第一章 青少年时代	(1)
第一节 秀才世家.....	(1)
第二节 童年时代.....	(3)
第三节 求知之路.....	(5)
第二章 复旦—北洋—北大	(8)
第一节 改名立志.....	(8)
第二节 “五四”闯将	(11)
第三节 转学“北大”	(18)
第三章 创办穆棱煤矿	(20)
第一节 披荆斩棘	(20)
第二节 著书立说	(26)
第四章 留学美国 游历欧洲	(30)
第一节 就读斯坦福大学研究生院	(30)
第二节 在哥伦比亚大学深造	(31)
第三节 英国遇险	(33)
第四节 参观法、德、苏	(34)
第五章 任职国防设计委员会	(36)
第一节 矿务专员	(37)
第二节 陕北探油	(39)
第六章 整理焦作煤矿	(44)
第一节 锋芒初试	(44)
第二节 整理生产	(47)

第三节	完善管理	(51)
第四节	打开运销局面	(52)
第五节	担任焦作工学院董事长	(57)
第六节	担任总经理	(60)
第七章	投身抗战	(63)
第一节	积极备战	(63)
第二节	力主南迁	(66)
第三节	创办湘潭煤矿公司	(70)
第八章	四川建矿	(76)
第一节	创建抗战后方第一大矿——天府煤矿	(76)
第二节	合办嘉阳、威远、石燕等煤矿	(86)
第三节	担任四矿总公司总经理	(87)
第九章	石油工业奠基人	(90)
第一节	玉门油矿总经理	(90)
第二节	陪同蒋介石参观	(100)
第三节	接办新疆独山子油矿	(103)
第十章	接收大员	(107)
第一节	东北区特派员	(108)
第二节	河北平津敌伪产业处理局长	(111)
第三节	好友张莘夫殉难	(120)
第四节	与苏联谈判合办东北工矿业	(123)
第五节	出任国民政府资源委员会委员长	(132)
第十一章	弃暗投明	(137)
第一节	思想渐变	(138)
第二节	密商寻找共产党	(139)
第三节	心驰神往	(142)
第四节	1948年10月的南京会议	(143)
第五节	拒迁南京五厂	(150)

第六节	转移设备 疏散人员	(157)
第七节	担任经济部长	(159)
第八节	避居香港	(163)
第九节	策动香港国外贸易事务所起义	(164)
第十二章	峰回路转万象新	(168)
第一节	担任计划局副局长	(168)
第二节	制定基建工作方法	(172)
第三节	促成翁文灏回国	(175)
第四节	参加南川土改	(181)
第十三章	甜酸苦辣在唐山	(186)
第一节	开滦煤矿副主任	(186)
第二节	悠闲的民主人士	(189)
第三节	“文革”冲击	(191)
第四节	隔离审查	(192)
第五节	夫人三次自杀	(194)
第六节	震后余生	(198)
第十四章	耄耋之年 不遗余力	(202)
第一节	智力支边	(202)
第二节	知情出力 论证三峡	(207)
第十五章	百岁顾问	(218)
第一节	推广输煤管道技术	(218)
第二节	情系煤炭体制改革	(222)
第三节	呼吁加强煤炭立法	(224)
第十六章	殚精竭虑催桃李	(228)
第一节	当选复旦大学北京校友会会长	(228)
第二节	倡议成立复旦校友世界联谊会	(229)
第三节	受聘担任焦作工学院名誉院长	(230)
第十七章	肝胆相照 敢当诤友	(233)

第一节 呼吁为资委会起义人员平反·····	(233)
第二节 总书记的亲切接见·····	(241)
第十八章 期颐寿辰 百岁华诞·····	(248)
第一节 隆重的生日庆典·····	(248)
第二节 长寿之道·····	(255)
第十九章 心系祖国统一大业·····	(258)
第二十章 最后岁月·····	(264)
附录：孙越崎生平大事年表 ·····	(271)
后 记·····	(292)

第一章

青少年时代

第一节 秀才世家

孙越崎，原名孙毓麒，曾用名孙世棻，1893年10月16日出生于浙江省绍兴县平江乡同康村一个秀才的家庭。^①

绍兴位于浙江东北部，地处杭州湾钱塘江的南岸，宁（波）绍（兴）平原西部，会稽山的北麓，既是历史悠久的文化古城，又是美丽富饶的泽国水乡。

春秋时期，绍兴为越国都城，称“越地”。秦汉时置山阴县，东汉为会稽郡。唐代并置会稽、山阴两县。宋及明、清均为绍兴府治。民国元年（1912年）废府改县，把山阴、会稽两县合并为绍兴县。

绍兴有着悠久的历史传统文化传统，曾产生过许多著名的政治家、教育家、艺术家、革命家等。春秋时期，这里曾是越王勾践“10年生聚，10年教训”之地；晋代杰出书法家和文学家王羲之曾在这里留下“山阴道上行，如在镜中游”的名句。唐代著名的书法家和诗人贺知章（659—744年），南宋伟大的爱国诗人陆游（1125—1210年），明代杰出的书画家和诗人徐渭（1521—1593年），清代著名历史学家章学诚（1738—1801年），近代杰出的女革命家秋瑾（1875—1907年）、思想家鲁迅（1881—1936年）、教育家蔡元培（1868—

^① 吴京：《越崎崎岖路，走向康庄道——记著名矿业专家孙越崎》，载《人物》1983年第5期，第13页。

1940年)、“和平老人”邵力子(1882—1967年)等的故乡,都在绍兴。他们为中国社会的进步、文化的发展作出了卓越的贡献。

孙越崎的祖父孙纯和系五世单传。据孙越崎回忆:我的高祖只生一子,曾祖朝珩只生祖父纯和一人。祖父生父亲延昌和叔父延渭二人。……上述朝、纯、延、世都是家谱上的排辈,不按照排辈取名,死后进不了祠堂,这是那时交通不发达的规矩。我的祖父终日沉默寡言,思想比较保守,他有点文化,但仅能记帐,不会写信。在我的记忆中,祖父一天到晚都在记帐。他很固执,只让我上了一段时间的私塾,学了一点“四书五经”就不让我读书了。他总认为,书读多了就会离开家乡,他希望我守在家里继承家业。当时我们家在同康村算得上殷实之家,祖父有很大一片竹山。我的祖父于1910年10月去世。

孙纯和生有两子,长子孙延昌,字燕堂,又名孙绳武,即孙越崎的父亲。次子孙毓麟,字英坡,小长子4岁。据孙越崎回忆:由于山上竹林的纠纷,官司输了,祖父下决心让父亲读书。先办私塾,请老师教父亲“四书五经”,然后另请学问比较高的老师教父亲写文章。我的父亲年轻时曾考中过秀才,思想比较先进,人也很开明,村子里有什么事情都找他。有一次不知什么问题,又有一位本家把他们已死的父亲的棺材抬到我家的土地上,说这块地是他们的。我父亲进绍兴城里向会稽县诉讼,官司打赢了。这个本家把棺材抬走了,总算出了一口气,祖父高兴了。我父亲20岁时同山阴县方泉村的方氏结婚。我的母亲生下次子仅一个月就去世了。戊戌变法前后,我父亲经当时在北京生活的一个远房亲戚介绍,千里迢迢赶到地广人稀的黑龙江谋事,先后任过省府缮写员、呼玛县县长、中东铁路特别行政长官秘书等职。

孙越崎还有一侄儿孙孚凌,生于1921年,1945年毕业于成都华西大学经济系。毕业后先后任救济总署冀热平津分署课员、专员,南京淮南煤矿矿路公司下关煤厂课员。1949年后任北京市福

兴面粉厂经理、厂长，北京市人民委员会委员，北京市服务局局长，北京市外贸局副局长，北京市青联副主席，全国青联副秘书长，北京市人民政府副市长，北京市工商业联合会主任委员，全国工商业联合会常务副主席，北京市政协副主席，第二、三、四、五届全国政协委员，第六、七届全国政协常委，^① 第八届全国政协副主席。

第二节 童年时代

孙毓麒的童年是在他的家乡——绍兴县同康村度过的。同康村位于绍兴县城西南约 30 里处的会稽山下，四周环山，山林总面积 2 600 余亩，毛竹和淡竹资源冠于越中，附近有一铜矿。同康村分上奥、中奥、下奥三个小村，每个小村相距不到一华里，但为山脉隔绝。孙毓麒的家在同康村的上奥。据孙越崎回忆：我的家在上奥的一个四合院，院内人家都姓孙，谁也不知道这个院子是什么时候建设的。院子四周都是山和古老坟墓及竹林，没有一亩水稻田。做饭、泡茶、饮水、洗菜及洗衣物都用泉水。

孙毓麒出生之时，中华民族正处在两个时代的交叉点上，山外的世界正在剧烈地动荡。孙毓麒出世后仅 9 个月，即 1894 年 7 月，日本悍然出兵中国，中日甲午战争爆发。在历时 8 个月的战争中，一向自视为天朝大国的中国竟被日本打得一败涂地。同年，中国第一个资产阶级革命团体兴中会成立，并发出了“亟拯斯民于水火，切扶大厦之将倾”的呼声。

1895 年 4 月，正当孙毓麒蹒跚学步时，清政府全权代表李鸿章正在日本签订丧权辱国的《马关条约》。这一条约每一款都由日方提出，每一款都令人触目惊心：割让辽东半岛、台湾和澎湖列岛

^① 绍兴市人民政府驻北京联络处编：《奉献在京华》，第 21 页，国际文化出版公司 1991 年版。

予日本；赔偿日本军费白银二万万两；日本可以在中国通商口岸投资设厂等等。在此之前，中国已被迫签订了10几个充满屈辱的不平等条约，香港、澳门已分别被英国和葡萄牙霸占，北方150多万平方公里的领土划给了沙皇俄国；通商口岸增设了一批又一批，军事赔款赔偿了一次又一次。

1901年9月，孙毓麟将满8岁之时，李鸿章等人与八国公使在《辛丑条约》上签字画押。《条约》规定：中国赔款白银45000万两，分39年还清，年息4厘，本息合计98000多万两，以海关税、常关税和盐税作抵押；在北京划定东交民巷为使馆区；拆毁大沽炮台，外国军队驻扎北京、天津、山海关之间。帝国主义列强从政治、经济、军事三方面控制清政府，中国完全沦入了半殖民地半封建社会的深渊。

孙毓麟就降临在这样一个时代：一个民族危机日益深重的时代，一个错综复杂的新和旧在急遽斗争中交替的时代，一个需要造就一批民族精英，率领民众拯救中华民族于危亡的时代。

外面的世界风云激荡，孙毓麟的家庭也连遭厄运。1897年，孙毓麟年仅4岁，他的母亲因病辞世。不久，孙的父亲续弦，后妻章氏。此人精明能干，快人快语，但对孙毓麟缺乏感情。随后，孙毓麟的生父和继母双双到了北京，住在崇文门外草场胡同2号一个时任候补道尹的远房亲戚家，接着又经亲戚介绍到了东北边陲的黑龙江。孙毓麟就留在绍兴同康村跟着祖父、祖母生活。

据孙毓麟回忆，他的祖母杨氏是一个非常慈祥的老人，特别疼爱自己的孙子。吃饭时遇到较硬的食物，祖母经常先把食物嚼碎后再放入孙子的口中。在宁静秀丽、闭塞偏僻的同康村，孙毓麟度过了他的童年时代。童年时代的孙毓麟整天在山坡上奔跑，在竹林间嬉闹，一点也不知道自己生活在两个时代交叉点上，对山外世界的风风雨雨也没有觉察。

第三节 求知之路

孙毓麒的童年是在孤寂而平淡的生活中度过的。随着年龄的增长,孙毓麒进了家乡附近一家私塾。在那里,他读了《三字经》、《论语》、《孟子》、《诗经》等。虽然当时的教授方法是让学生死记硬背,先生不作讲解,但孙毓麒喜欢读书,尤其喜欢大声朗读。在私塾里,孙毓麒表现出爱演说的天赋,特别是他非凡的记忆力,使他受益终生。

正当孙毓麒如饥似渴地求学时,他保守的祖父出面干涉了。祖父认为,孙子读书多了势必会远离家乡,他希望孙子在他身边,继承家业。万般无奈,孙毓麒只好中途辍学,回到家里帮他爷爷和叔叔看管竹林。这一时期,孙毓麒无论春夏秋冬,每日早出晚归,在山上看护竹林。据他回忆,在他看护的邱康山(山名)上有一间小屋,用砖头搭成小灶。“米是自己带去的,山里有泉水,用竹枝、树枝等自己烧饭自己吃,下雨时穿棕帽、棕衣以避雨。不论晴雨,腰间缚一竹皮编的小筐,内放一把砍刀,可以砍东西,脚穿草鞋,肩上背一长把的锄刀,可以掘笋,弄点香菇等,自做自吃,自得其乐。回家时,总要弄到一大捆残干的树枝、竹枝,捆成一大团,用锄头把子插在干枝团中,到家放在灶边,婶婶最喜欢,可以烧开水泡茶。天雨或潮湿时,把草鞋挂在锄头的长把上,赤足走路。”此时的孙毓麒已经粗通文墨,艰苦的体力劳动并没有遏制他旺盛的求知欲望。他经常从家偷油夜读,看着看着,便忘了一切。这一时期,他阅读了《古文观止》、《资治通鉴》、《左氏春秋》等书。其中“欲速则不达”、“用人唯贤”、“内举不避亲,外举不避仇”等警世恒言给他留下深刻的印象。

1908年10月,孙毓麒的祖父去世,他的父亲从黑龙江赶回奔丧。丧事处理后,孙毓麒要求出去读书。他的父亲与管家的二叔经过商量,决定把孙毓麒送到绍兴城里的简易师范学校继续读书。不