

全国高等农业院校试用教材

畜牧业经济管理

内蒙古农牧学院主编

农业经济管理专业用

农业出版社

畜牧业经济管理

F327.3

全国高等农业院校试用教材

畜牧业经济管理

内蒙古农牧学院 主编

农业经济管理专业用

农业出版社

主 编 王秉秀 (内蒙古农牧学院)
副主编 易振国 (新疆八一农学院)
徐恩波 (西北农学院)
编 者 王秉秀 易振国 徐恩波 李明哲
余守安 阎汶亭 侯晓昌 李天志

全国高等农业院校试用教材

畜牧业经济管理

内蒙古农牧学院 主编

责任编辑 王 萍

农业出版社出版 (北京朝内大街130号)
新华书店北京发行所发行 农业出版社印刷厂印刷

787×1092毫米16开本 14.5印张 316千字
1985年7月第1版 1985年5月北京第1次印刷
印数 1—18,500册

统一书号 4144·567 定价 2.55 元

前 言

2584/32
12

本教材是受农牧渔业部的委托，为适应全国高等农业院校农经、畜牧、草原等专业的需要编写的。参加编写的单位和人员有：内蒙古农牧学院王秉秀、阎汶亭，新疆八一农学院易振国，西北农学院徐恩波，沈阳农学院李明哲，甘肃农大余守安，华南农学院侯晓昌，西南农学院李天志。由王秉秀任主编，易振国、徐恩波任副主编。

本教材编写时间较长，几经较大修改，大致过程是：1979年初讨论制定了编写大纲和分工，写出初稿后，举行了两次审稿会讨论，后由三位主编、副主编修改后初步定稿。为适应当时各校教学急需，于1981年初，印刷过一次，供各校试用。后来，根据中央文件精神，并随着我国农村、牧区经济改革与畜牧业蓬勃发展取得的丰富经验，对试用本进行过三次较大的修改和补充，才形成这本教材。

在本教材初审中，有20所高等院校和研究所的31位同志参加讨论，提出了许多宝贵意见。全国高等农业院校和大部分中等专业学校与部分省、区举办的农牧业干部培训班，以及有些单位在试用本教材过程中，都提了许多宝贵意见。在最后定稿时，我们还请西北农学院马鸿运同志审定了畜牧业生产技术经济效果一章。对此，一并表示感谢。

由于我们的水平有限，加之近几年来畜牧业经济方面的发展变化很快，对各地所创造的丰富实践经验，难于全部尽收和消化吸收，因此，这本教材在体系、内容、观点等方面，一定存在不少缺点和错误，敬请各院校和广大读者提出宝贵意见，以供进一步修改补充。

编 者

1984年7月

目 录

绪论	1
第一章 我国社会主义畜牧业经济的建立和发展	8
第一节 我国社会主义畜牧业经济的建立	8
第二节 我国畜牧业的经济形式	12
第三节 畜牧业现代化	19
第二章 畜牧业生产结构与布局	30
第一节 畜牧业生产结构	30
第二节 畜牧业生产的合理布局	45
第三节 因地制宜发展畜牧业	50
第三章 畜牧业计划与计划管理	55
第一节 国家对畜牧业的计划指导	55
第二节 畜牧业计划的制定和落实	60
第三节 畜牧企业的计划管理	66
第四章 饲料经济与管理	74
第一节 饲料的经济地位及其主要来源	74
第二节 饲料的经济特点	76
第三节 饲料的经济评价	78
第四节 饲料建设与管理	81
第五章 畜牧业劳动经济与管理	87
第一节 劳动者在畜牧业生产中的地位、作用和畜牧业劳动的演变与特点	87
第二节 我国畜牧业劳动力资源与利用	91
第三节 畜牧业生产责任制	98
第四节 畜牧业劳动生产率	102
第六章 主要畜禽业经济管理	110
第一节 养牛业经济管理	110
第二节 养猪业经济管理	121
第三节 养羊业经济管理	130
第四节 养鸡业经济管理	135
第七章 畜牧业生产技术经济效果	144
第一节 畜牧业生产技术经济效果基本理论	144
第二节 畜牧业生产技术经济效果评价的原则和方法	149
第八章 畜牧业经济核算	165
第一节 畜牧业经济核算的一般原理	165

第二节 资金核算	167
第三节 畜群和畜产品成本核算	172
第四节 盈利核算	178
第五节 加强家庭经营畜牧业经济核算	179
第九章 畜牧企业生产经济活动分析	181
第一节 经济活动分析的理论与方法	181
第二节 畜牧企业生产经济活动分析的内容	185
第三节 专业户生产经济活动分析	196
第十章 畜产品商品交换与价格	199
第一节 我国畜产品商品交换的发展及其形式	199
第二节 畜产品的价格	207
第十一章 畜牧业扩大再生产	215
第一节 畜牧业扩大再生产的基本原理	215
第二节 畜产品扩大再生产的主要要素	218
第三节 畜牧业的积累和消费	223

绪 论

“畜牧业经济管理”是从农业经济学中分离出来的一门独立的部门经济管理学。在畜牧业生产经营中，不仅存在着大量的科学技术问题，而且存在着大量的经济管理问题。现时人们把先进的科学技术和科学的经济管理，比作实现畜牧业现代化的两个车轮，缺一不可。随着畜牧业生产规模的扩大，专业化、社会化水平的不断提高，加强经济管理就更加重要。学习和研究这门科学对推动我国畜牧业生产的发展，加速实现畜牧业现代化，具有重大的现实意义。

—

基本生活资料的生产是直接生产者生存和一切生产的首要条件。革命导师曾经指出：“人们为了能够‘创造历史’，必须能够生活。但是为了生活，首先就需要衣、食、住以及其它东西。因此第一个历史活动就是生产满足这些需要的资料，即生产物质生活本身。”^①人类为了生存与大自然作斗争，迈开的第一步就是采集和狩猎活动，并从此走向种植和饲养。种植业主要提供粮棉油麻糖，饲养业主要提供肉奶蛋毛皮，从古到今，人类最基本的食物资料都来自这两大部门，它们共同构成人类生存和社会发展的基础。

马克思指出：“社会为生产小麦、家畜等等所需要的时间越少，它对于其它生产，不论是物质的生产或精神的生产所获得的时间便越多”。^②这里马克思论述农业地位时，是把小麦和牲畜并提的，前者代表种植业，后者指畜牧业。十分明确，作为国民经济基础的农业既包括种植业又包括畜牧业。它表明任何部门的建立与发展，都必须以农牧业一定程度的发展为前提和基础。它们在国民经济中处于同等重要的地位，缺一不可。从整个国民经济角度讲，发展农业是我国经济建设的战略重点之一，而畜牧业又是重要的战略一环。因此，在发展种植业的同时，积极发展畜牧业、林业，是我国社会主义经济建设战略目标和战略重点的要求。需要指出的是：我国人口多，耕地少，而畜牧业适应的地域比种植业广阔，应充分发挥畜牧业的这一长处。随着国民经济的发展和充分开发利用我国自然资源的深入进行，畜牧业将越来越占有重要的地位。

国内外的实践证明，发展畜牧业的作用主要表现在：

（一）畜牧业是人类与大自然进行物质交换的重要的经济部门 种植业生产是人类通

① 《马克思恩格斯选集》第1卷，第32页。

② 马克思：《政治经济学批判大纲（草稿）》第一分册，人民出版社1975年第1版，第112页。

过劳动利用绿色植物转化、蓄积太阳能的过程。但是,植物转化、蓄积的太阳能,能为人们直接利用的部分是不大的。据测定农作物的全部产物中,可为人类直接利用作为生活资料的仅占1/4,其余3/4是秸秆、枝叶、糠麸等等。另外我国有广阔的草原、草山、草坡、森林、水面,生产大量的牧草、树叶和水生植物。这些资源中包含有比人类直接利用部分多得多的脂肪、蛋白质等。而畜禽能将这些资源中的养分转化成对人类十分有用的脂肪和蛋白质等,即畜禽可以把植物合成的不能为人所吃、所用的东西,转化为人能吃、能用的肉、奶、蛋、皮、毛等。畜禽的这一功能在相当长的历史时期内,是其它任何经济部门所不能代替的。从经济上看,畜禽将植物产品转化为动物产品也是最简单、最经济的,这一点更是其它经济部门在当前所无法比拟的。

(二) 畜牧业是改变人们食物构成,提高人民生活水平必不可少的经济部门 衡量食物构成水平,是以食谱中提供的能量和蛋白质多少为标准的。从人体对食品营养的需要看,人的生活不仅需要植物性脂肪和蛋白质,也需要动物性脂肪和蛋白质。一般说来,动物性食品的蛋白质含量比谷物食品高70%,而且动物蛋白质营养较全面。我国当前的食品营养主要是缺少动物蛋白。因此,大力发展畜牧业,提高动物蛋白在人们食物中的比重,对改善人民生活,增强人民体质有着重大作用。恩格斯说:“既吃植物也吃肉的习惯,大大地促进了正在形成中的人的体力和独立性。但是最重要的还是肉类食物对于脑髓的影响,脑髓因此得到了比过去多得多的为本身的营养和发展所必需的材料,因此它能够一代一代更迅速更完善地发展起来。”^① 现时一些经济发达国家,肉奶蛋已成了人们的主要食物,粮食已退居次要地位。食物构成的这种变化趋势,预示着畜产品在人们生活中占有愈来愈重要的地位。当然多吃肉奶蛋,改变食物构成,一般来说,要以粮食为基础,以人民的经济收入水平提高为前提。根据我国人口多,人均粮食还较低,目前人民经济收入较低的国情,“我国居民的食物构成,在今后相当长的历史时期,除纯牧区外,还只能以粮食为主。但是,充分利用目前的各种有利条件,多饲养一些草食禽畜……,以代替部分粮食,逐渐使食物结构有所改进,又是完全必要和完全可能的。”^②

(三) 畜牧业是轻工业原料和出口物资的重要来源 从工业发展的历史看,大规模轻工业的发展,最初主要是从加工畜产品开始的。今天,我国毛纺工业、肉类工业、食品工业、皮革工业、油脂工业以及部分医药工业的原料绝大部分都来自畜牧业,担负着改善人民食品和衣着结构的艰巨任务。发展畜产品加工工业可为国家积累大量的建设资金。没有畜牧业的发展,这部分工业就失去了发展的条件,从而整个国民经济的建设也会受到影响。

畜产品是我国重要的出口物资,在国际市场上有着一定的竞争能力,象猪鬃、肠衣、兔毛、山羊板皮、山羊绒、羽毛、蜂蜜等都居世界第一位。近年来我国畜产品出口额不断

^① 《马克思恩格斯选集》第3卷,第514页。

^② 中共中央国务院转发国家农委《关于积极发展农村多种经营的报告》的通知。

增长, 换汇额显著增加。1980 年我国畜产品和部分加工产品出口换汇额 18.5 亿美元, 占全国出口总额的 1/10。1981 年又有进一步增加, 换汇额达 19.3 亿美元, 比 1978 年增长 59.6%。增加畜产品出口, 为国家换取更多外汇, 支援国家建设, 畜牧业在这方面负有十分重要的任务。

(四) 畜牧业是发展“有机农业”的重要途径, 是实现农业生产、生态两个良性循环的重要条件 发展农业生产究竟走什么道路, 这是一个十分重要的问题。近代有的国家走了一条“石油农业”或“无机农业”道路, 即有些经济发达国家中, 在当时石油比较便宜的条件下, 为了取得高效率的生产, 投入大量的机械动力、化学肥料和农药等, 以消耗巨量的石油和天然气能源来发展农业。石油农业的突出优点是提高了农业生产率, 但却带来了许多难以避免的危害, 诸如土壤结构破坏, 土壤酸度增大, 环境污染严重等。而且能源耗用量大, 浪费损失严重, 所有这些问题很值得我们重视。我国当前在不少地区水土流失严重, 土壤有机质含量下降, 农业生产、生态平衡遭到破坏, 这是发展我国农业面临的一个较大问题。借鉴外国的经验教训, 结合我国实际, 我国发展农业应走有机农业和无机农业相结合的道路。而种草种树, 发展畜牧业, 是实现农业生产、生态良性循环的一个带有战略性的措施。这是一条发扬我国传统农业技术的优点, 并采用现代科学技术成果, 走投资省、耗能低、效益高和有利于保护生态环境的道路。也是广大农牧民治穷致富的根本大计。“牲畜是制造肥料的机器”, 厩肥是一种含有多种元素的优质有机肥。以猪粪为例, 每吨含有机质 300 斤, 含有各种元素折合成硫酸铵 40 斤, 硫酸钾 20 斤, 过磷酸钙 40 斤, 还有其它各种微量元素。厩肥还能形成腐植质, 改良土壤结构, 促进土壤微生物活动, 有利作物根系发育和养分的吸收。故厩肥是肥效完全, 有机质充足, 培养地力较好的肥料。同时, 它的投资少, 增产效果好。因此, 施肥应实行有机肥料为主, 化肥为辅, 把用地与养地结合起来, 才能实现高产量、低成本。显然, 只有大力发展畜牧业才能达到这一目的。

我国农业生产需要大量动力。无疑, 机械是我国农业动力的重要来源。但是, 我国地形复杂, 山区多, 平原少, 不是每一地区都适宜采用机械化耕作。而且机械所消耗的石油制品系非再生能源, 价格高, 资源有限。我国现有役畜约 5000 万头, 相当于 150 万标准台拖拉机, 是一个巨大的能源, 费用低而资源丰富。为了节约石油能源, 降低动力成本, 看来在我国今后相当长时期内, 机械动力、机电动力、畜力和人力同时并用, 将是不以人们意志为转移的客观存在, 役畜仍是农业中的重要动力。这一点已为实践所证明, 并为愈来愈多的人所认识。

除上述作用外, 发展畜牧业还有吸收剩余劳动力和均衡使用劳动力; 积累和调剂农业资金; 为重工业产品提供市场; 为农牧民尽快致富以及促进边疆少数民族经济繁荣等作用。总之, 畜牧业具有许多其它部门所不能代替的作用, 我们一定要从认识上、政策上、技术上和管理上更好地发挥我国畜牧业的基础作用。这是各条战线、尤其是在农牧业战线上工作的同志必须牢固树立的观点, 也是我们学习和研究《畜牧业经济管理》首先要明确的问题。

二

马克思主义认为,认识一个事物必须注意它与其它事物的共同点。但是,尤为重要的是,必须注意它的特殊点,才能区别事物的特殊的本质。因此,搞好畜牧业经济管理,必须认识和掌握畜牧业经济再生产的特点。

(一) 畜牧业生产是以第一性植物生产为基础的第二性生产 对畜牧业生产来说,植物生产属于第一性生产,它吸收土壤中的养分、水分和空气中的二氧化碳,依靠太阳的光和热进行光合作用,形成植物能。畜牧业生产主要是以植物产品为养料,通过畜禽的生理机能,再将植物能转化为各种动物性产品;同时,将一部分动物不能吸收利用的物质,加工成有机肥,再还给土地。植物生产和动物生产是整个生态循环中的两个重要环节。为此搞好畜牧业生产,首先建立巩固的饲料基地,大抓种草养畜,根据各种畜禽生存和生产的需要,经济合理地配制饲料,保证畜禽在维持营养的基础上,能有更多的生产营养,用于畜产品生产。同时,要注意保持和不断改善生态的平衡,合理利用和保护各种饲料资源,进一步改良和建设人工的饲料基地。要坚决防止和克服掠夺式的利用各种自然资源。须知没有第一性植物生产的充分发展为基础,发展第二性的畜牧业生产就是一句空话,就绝无可能长期做到稳定、优质、高产、低成本的进行畜牧业生产。

(二) 畜牧业经济再生产过程是与畜禽自然再生产过程交织在一起的,畜禽是活的有生命的动物,有其自身的生长发育规律 马克思指出:“经济的再生产过程,不管它的特殊的社会性质如何,在这个部门(农业)内,总是同一个自然的再生产过程交织在一起”。^① 畜禽依靠其特有的新陈代谢机能,通过生长、发育和繁殖等一系列生命活动,不断更新其后代的过程,称为畜禽的自然再生产过程。畜牧业总产品、劳动力和生产关系的生产不断反复和不断更新,称为畜牧业经济再生产过程。畜牧业的经济再生产过程,总是同畜禽生长、发育、繁殖的自然再生产过程密切交织在一起的。畜禽的自然再生产过程体现着经济再生产的要求;同时,畜牧业经济再生产必须符合畜禽自然再生产的规律。人们在劳动生产过程中,有意识地利用畜禽自然再生产的规律和特点,通过人工饲养与培育,为畜禽创造更好的生产条件,从而使其更好地生长、发育、繁殖,以达到为人们生产出更多更好畜产品和畜禽的预期目的。从经济再生产的角度考察,畜禽既是一部生产的“机器”,为人们生产各种生活资料,同时又是可以更新的资源,不断为本身生产生产资料。所以,牲畜既可当作生产资料,又可当作生产物供人们消费。牲畜一般的自然生长周期较长,连续性较强,但是人们却可以改变处理方法在较短的时期内,达到预期的目的。不仅各种不同畜禽为人们提供不同的产品,而且同一种畜禽的生产性能也有很大的差别。为此,进行畜牧业生产,要想取得好的经济效果,必须根据各种畜禽不同的生长发育和繁殖的规律,进行科学的饲养,防治各种疫病,使其健康成长;与此同时,还必须根据各种经济规律的要求,

^① 《马克思恩格斯全集》第24卷,第398—399页。

进行科学的经济管理，保证畜群正常的周转更新和必要的扩大，使各种畜禽之间和每种畜禽内部保持最经济合理的结构，才能生产更多更好的畜产品满足社会的各种需要。如果各种比例失调，甚至使最基本的生产资料——种公畜和基本母畜大批损失，不仅会使畜产品产量减少，而且短时期内不易恢复。人们进行生产劳动，采取各种技术措施，必须讲求经济效益，不能单考虑技术上的必要，能够使畜禽增产，还必须使经济上有利，能够做到增收。党和政府制定畜牧业各种政策，也必须正确掌握畜牧业经济再生产与畜禽的自然再生产相互交织这一特点，按客观的自然规律和经济规律办事。

（三）自然因素对畜牧业生产有重大影响 一方面，在畜牧业生产过程中，自始不断地有自然力在协同发生作用，这对畜牧业生产十分有利，它有可能使畜牧业成为一个最经济盈利的部门。这是因为，不仅在植物生产过程中有许多自然因素被植物这个自动体的运用和利用，使人类有可能得到更为廉价的饲料，而且在动物生产过程中，也有许多人类不能直接利用的自然物质被动物自动体运用和利用，使人类得到更为廉价的各种畜产品。这就使人们有可能实际上花费劳力不多，而得到较大的经济效益。因此，因地制宜，合理布局畜牧业生产，充分合理地利用各地的自然资源，发挥其优势，是发展畜牧业生产的一个根本问题。

另一方面，各种自然因素对畜牧业生产又有一定的限制作用。例如风、雹、雨、雪、严寒、酷暑等等，都对畜牧业生产具有一定的影响。当人们认识和掌握了这些自然因素变化的规律和情况，并且措施恰当，足以防止这些自然因素对畜禽造成的危害时，畜禽才能生存和发展。相反，就必然造成损失，甚至大批死亡，表现出畜牧业生产的不稳定性和脆弱性。这点在我国牧区的畜牧业生产是有许多惨痛的教训的。必须懂得，畜牧业生产是各种畜禽不同生活习性和适应能力同自然环境的统一，各种自然条件对各种畜禽的生存和发展，具有很大的制约作用。从而也就形成了畜牧业生产的地域性和季节性。人类是可以不断认识和控制自然的，但是目前人类认识自然和控制自然的能力还是较低的。对此，我们必须有恰当清醒的认识，并掌握各地区自然气候变化的规律，趋利避害，扬长避短，这是我们组织畜牧业生产时一条重要的原则。

（四）畜牧业生产是以生产鲜活商品为主的经济部门 畜牧业是一个以商品性生产为主的经济部门，并且大部分畜产品是供广大消费者直接选购的鲜活商品。当这些商品被生产出来以后，不可能全部就地消费，也不可能全部同时进入消费过程，生产是季节性集中提供的，而消费只能是逐步完成。特别是大部分畜产品本身易受外界细菌感染、易腐、易坏、易变质，不耐贮藏，不便运输，如果保管不善，流通不畅，产品价值就会降低，甚至全部损失。当然畜产品的这些特点，在蔬菜生产、渔业生产中也是有的，但与粮棉油产品很不相同。这些特点要求我们在组织畜牧业生产时，除注意均衡生产，尽可能适应市场要求外，还必须十分重视和研究畜产品流通问题。畜牧业部门或企业的领导者和管理者，要一手抓生产，一手抓流通，使畜产品生产、收购、贮藏、运输、加工、销售紧密配合，协调发展，这是畜产品的商品经济特点决定的。不考虑流通经营问题，大增产有可能变成“大

灾难”，就会出现“卖也难，买也难”的问题。不仅经济损失大，而且对生产、消费都有重大的影响。现时已有愈来愈多的人认识到这一问题的重要性。

正确地认识畜牧业经济再生产的上述特点，有助于我们按照畜禽的自然规律和经济规律办事，提高畜牧业经济管理的水平。

三

由于畜牧业经济在国民经济中具有重要的地位和作用，并随着畜牧业专业化、社会化、商品化生产水平的日益提高，畜牧业已逐步成为一个独立的物质生产部门；同时，由于畜牧业生产同其他生产相比具有许多不同的经济特点，决定了它本身的发展运动的特殊矛盾和特殊规律，要求我们对之进行具体的研究和阐明。《畜牧业经济管理》作为一门科学，它是适应我国畜牧业生产发展和社会的需要而产生的。解放以来，在我国社会主义畜牧业建立和发展过程中，出现了大量的畜牧业经济管理方面的实际问题和理论问题，广大从事畜牧业生产实际工作和畜牧业经济理论工作者进行了较为广泛的研究和探索，特别是党的十一届三中全会以来，人们对畜牧业经济管理的理论和实际问题的研究取得了空前的进展。所有这些主客观因素都为这门学科的建立准备了条件。它同农业经济学和农业企业经营管理学在研究的广度、深度以及着重点上是有所区别的。

我们要学习和研究畜牧业经济管理这门学科，必须首先弄清它的研究对象。概括的讲，《畜牧业经济管理》是从生产力和生产关系，经济基础和上层建筑的相互作用，相互联系中，研究畜牧业部门和畜牧企业中生产关系和生产力发展运动及生产力诸要素的合理组织和开发利用的经济规律，以探求不断提高畜牧业的经济效益，促进我国畜牧业的发展为研究对象。具体来说，它一方面要研究政治经济学所阐明的一般经济规律，诸如生产关系一定要适合生产力发展的规律、社会主义基本经济规律、国民经济有计划按比例发展规律、价值规律以及按劳分配规律等，在指导畜牧业经济发展中的作用及其特殊表现；另一方面还要研究畜牧业生产力发展运动及生产力诸要素的合理组织和开发利用中经济管理方面的原理、原则和方法，探求提高畜牧业经济效益的规律性。科学地组织畜牧业生产力，是畜牧业经济管理的中心内容。合理组织生产力，相适应地调整和完善生产关系和上层建筑，其最终目的是提高畜牧业的经济效益，即以尽量少的活劳动消耗和物化劳动的消耗，生产出更多的符合社会需要的畜产品来满足社会不断增长的需要。我们特别强调提高经济效益问题，这是因为它反映了社会主义生产的根本目的，是社会主义基本经济规律和国民经济有计划按比例发展的要求，是我国畜牧业生产建设的核心问题。只有这样才能充分合理地利用各种资源，以最少的劳动消耗为社会生产出更多的财富，才能使它的劳动得到社会的承认，使其价值和使用价值得以实现，才能使我国畜牧业生产和建设，从我国的实际情况出发，走出一条投资较少，效益较好，人民可以得到更多实惠的新路子。同时，这样可以使我们学习研究的目的性和学科建设的方向更加明确，学科的体系、内容、方法日趋完善，使教材具有相对的稳定性。我们应该明确这一根本目的，加强学科建设，创造性的建

立我国畜牧业经济管理的理论、体系、内容和方法,使这门新兴的学科日趋充实和完善。

经济管理是指对社会生产总过程(生产、流通、分配、消费)的经济活动进行组织、指挥、监督和调节。它包括宏观经济管理和微观经济管理两个基本方面。它由一系列的组织和管理的职能所构成。包括决策、计划、组织、指挥、协调、控制和核算等职能。经济管理工作就是通过决策和计划,明确经营目标;通过组织、指挥,建立有效的生产秩序,采取有效的生产手段;通过协调,及时地解决生产和流通等各个环节上所出现的各种矛盾;通过核算和控制,检查计划的执行情况,从而保证部门和企业计划的执行和决策目标的实现。畜牧业经济管理就是对畜牧业部门和畜牧业企业在生产、交换、分配和消费等经济活动中,及其各个环节上所占用和消耗的人力、物力、财力等方面,进行有效的决策、计划、组织、指挥、协调、核算和控制。世界上许多国家对各个生产部门和企业之所以十分重视管理,研究管理,因为现代化科学技术必须同现代化的科学管理相结合才能更好地发挥作用。在相同的科学技术装备下,企业成功的关键在于经营管理。而且管理是一种花费小、收效大的投入。这正是我们对畜牧业经济管理要进行专门学习和研究的根本原因。

由上可见,畜牧业经济管理学包括的内容相当广泛。它包括我国社会主义畜牧业的建立与发展;国家发展畜牧业的方针、政策;畜牧业生产管理的一般原理和方法,如畜牧业的生产结构与合理布局;畜牧业的计划管理问题;饲料经济管理问题;发挥劳动者积极性以及劳动力资源的利用与组织问题;畜牧业经济核算和管理问题;主要畜禽业的组织与管理问题;畜牧业技术经济效果问题;畜牧场的经济活动分析;以及畜产品交换与价格和畜牧业扩大再生产等。

研究畜牧业经济管理,要以马克思主义、毛泽东思想为指导思想,认真学习我国经济建设的路线、方针、政策,坚持实事求是,理论联系实际,以实践为检验真理的唯一标准,认真总结我国畜牧业经济管理的经验,坚持以唯物辩证法为研究本学科的基本方法。因为这样才能揭示畜牧业经济管理现象的本质,阐明现象发生、发展的规律性。为此,根据本学科的需要,在唯物辩证法的指导下,还需广泛运用调查研究法、实验法、对比分析法等,才能对各种经济现象发生、发展的大量资料,进行深刻的分析,从中找出其规律性。为适应畜牧业经济管理发展和逐步现代化的要求,还需要在定性分析的同时加强定量分析,逐步运用必要的数学分析方法,如资源代替法、生产函数、线性规划等方法。(这些方法将结合有关章节内容进行学习)。

《畜牧业经济管理》是适应我国畜牧业发展的需要,并在这方面的研究取得相应进展的基础上建立的一门新兴学科,它的体系、内容和研究方法,必将随着本学科研究的进一步进展日臻充实和完善。

第一章 我国社会主义畜牧业经济的建立和发展

第一节 我国社会主义畜牧业经济的建立

一、我国畜牧业经济的民主改革

我国各民族人民经营畜牧业具有悠久的历史。但是，解放前的旧中国是一个半封建、半殖民地的社会，在广大农村封建地主经济占统治地位，在广大牧区不仅存在着封建剥削制度，而且还存在着王公、贵族世袭的封建特权制度，有的地区甚至还存在着奴隶制度的残余。这种落后反动的生产关系，“就是中国社会几千年在经济上和社会生活上停滞不前的基本原因。”^①也是我国畜牧业生产长期处于原始、落后状态的根本原因。不改变这些落后的生产关系、广大农牧民不能翻身，农牧业生产力就不能得到解放。中华人民共和国的成立，为我国畜牧业发展创造了前提条件。党中央根据生产关系一定要适合生产力性质的经济规律，密切结合我国的实际，在农区实行了土地改革，在牧区进行了各项民主改革，“废除封建特权”，“废除奴隶制度”，“实行牧场公有、放牧自由”，“不分、不斗、不划阶级和牧工牧主两利政策”，“扶助贫困牧民发展生产”等一系列方针、政策。从而解放了被封建制度束缚的生产力，使我国的畜牧业得到了迅速的恢复，1952年底全国牲畜总头数已超过解放前的历史最高水平。其中，据内蒙古、新疆、青海三省、区统计，1952年的牲畜总头数（不包括猪）比1949年增长了40.0%。同时，广大农牧民的生活有了一定的改善。

但是，在民主改革以后，我国农村、牧区仍然是分散的、个体的、小私有的经济，这种“小块土地所有制按其性质来说就排斥社会劳动生产力的发展、劳动的社会形式、资本的社会积聚、大规模的畜牧和科学的不断扩大的应用”。^②实践证明，个体经济对资金的积累、科学技术的应用，以及抗御自然灾害等方面都有一定的局限性。特别是个体分散的落后的游牧经济，它的脆弱性和不稳定性更大。这种个体的私有经济，基本上仍然是自给自足的小农（牧）经济，它同社会主义工业化和全国人民对农畜产品日益增长的需要，存在着尖锐的矛盾。因此，随着社会生产力的发展和农牧民社会主义思想觉悟的逐步提高，积极稳步地引导农牧民走社会主义道路，是无产阶级取得政权后的一项伟大的历史任务。

^① 毛泽东：《中国革命与中国共产党》《毛泽东选集》第2卷，第619页。

^② 《马克思恩格斯全集》第25卷，1974年，第910页。

二、我国畜牧业社会主义改造的具体道路

我国的社会主义畜牧业经济，是在新中国成立后，进行民主改革的基础上，经过社会主义改造过程逐步建立和发展起来的。我国畜牧业社会主义改造所采取的道路、方针、政策和步骤与农业的社会主义改造基本相同。但是，党充分考虑到我国畜牧业经济的特点、民族特点和地区特点，认真总结了苏联及其他东欧国家在对畜牧业进行改造中所遭受的挫折，从而制定了比较稳妥，比较灵活的方针、政策、步骤和方法。现以牧区、农区和半农半牧区简要地分述如下：

我国牧区基本上是单一的畜牧业经济，劳动牧民的个体经济占绝大的比重，同时，还有民主改革中保存下来的牧主经济，因此，采取了不同的改造方式。在牧区的畜牧业社会主义改造中，党特别强调必须从牧区的民族特点、地区特点、经济特点等实际情况出发，贯彻执行“依靠劳动牧民，团结一切可能团结的力量，在稳定发展生产的基础上，逐步实现对畜牧业的社会主义改造”的阶级路线和改造方针，并提出了“政策要稳、办法要宽、时间要长”的领导原则。

在牧区对劳动牧民个体经济的社会改造，遵循自愿互利、典型示范和国家帮助的原则，采取了互助组 and 合作社两个互相衔接而逐步前进的步骤。由于在民主改革中已实行了牧场公有，牧民加入合作社时，主要是解决牲畜入社问题。牲畜是活的有生命的动物，既可作生产资料，又可作生活资料，在主要靠天养畜的情况下，稍有不慎就容易造成损失。根据畜牧业经济的这些特点，在牲畜入社上采取了完全按群众自愿，因地制宜，灵活多样的办法。不管采用哪一种办法，都允许社员留够自己所需要的乘马、役畜、奶牛和绵、山羊等少量自留畜。

对牧主经济的改造，是在劳动牧民个体牧业经济的改造已取得显著成效，牧区合作化运动已有很大的发展，牧主经济继续发展已遇到劳力不足，雇工困难等情况下，从1956年才开始进行的。当时，牧主大约占牧区人口的1%，占有牲畜大约10%。党对牧主经济采取了和平赎买的政策，主要采用了办公私合营牧场、加入合作社和国营牧场三种形式。采取哪一种形式由牧主自愿，牧主入场入社的牲畜都付给定息。在政治上对他们实行继续团结的政策，工作和生活给予适当安排。这就使大部分牧主比较顺利地接受了社会主义改造，并逐步把他们改造成自食其力的劳动者。

我国农区和半农半牧区的畜牧业经济，虽然在整个农业经济中占的比重不大，但占全国牲畜的比重却较高。大部分耕役畜，猪，几乎全部饲养在农区和半农半牧区，羊，饲养在半农半牧区也占一定的比重。在农业社会主义改造中对这些牲畜分别采取了不同的政策。耕役畜是农业生产的基本生产资料，一般在农业合作化的过程中，采取作价入社，分期偿还的办法。对于牛羊等牧畜则采取了灵活多样的入社形式，给社员留下一定数量的自留畜，并鼓励其发展。对于社员饲养的猪、禽，均采取“私有、私养、公助”的方针，鼓励社员发展猪、禽业。

综上所述,党根据我国各地区的具体情况和畜牧业经济的特点,采取了一系列因地制宜、因畜制宜的改造方针、政策和具体办法,农区于1956年,牧区于1958年除个别地区(如西藏)外,基本上完成了畜牧业社会主义改造,实现了合作化。在整个改造过程中,避免了苏联及其它东欧国家出现的大量宰杀牲畜的现象,有力地促进了我国畜牧业生产的发展。据内蒙古、新疆两个自治区的统计,1958年底牲畜头数比1952年增长43.6%,平均每年递增6.2%。尽管在工作中,也有改造要求过急,工作过粗,改变过快,形式也过于简单划一等缺点和偏差,以致在长期间遗留了一些问题。但整个来说,在我国这样一个几亿人口的大国中,比较顺利地实现了如此复杂、困难而深刻的社会变革,促进了畜牧业和整个国民经济的发展,这确是巨大的历史性胜利。

根据生产关系一定要适应生产力性质的规律,在实现合作化后,本应稳定生产关系,集中力量发展生产力,确保95%的农牧民的收入比入社前能持续稳定增长。但遗憾的是,在农区建社才一年多,牧区刚刚办起牧业社,其优越性尚未充分发挥,发展中的问题也尚未充分暴露和解决,又急于变革生产关系,1958年只用了几个月的时间全国实现了人民公社化。其特点是:搞“政社合一”、“一大二公”、“一平二调”、大刮“共产风”。否定商品生产和等价交换的原则,否定价值规律和按劳分配规律。结果,严重挫伤了农牧民的劳动积极性,农牧业生产急剧下降,农牧民的生活遇到很大困难。公社化运动带来的巨大损失,引起党中央的关注,于是进行了生产关系的调整,1962年中央公布的《人民公社工作条例》(草案)明确规定,农村实行三级所有,队为基础,分级核算,各计盈亏,等价交换,按劳分配制度。这些重大调整使生产关系基本稳定下来,农牧业生产得到恢复和发展。但是,这种调整没有从根本上改变“政社合一”、“一大二公”的问题,特别是基本上否定了合作化过程中创造的,以后仍不断出现的各种形式的联产承包生产责任制,而继续实行集体劳动,统一核算,统一分配等不符合我国农村牧区实际的经营管理制度,仍然束缚着农牧民的积极性,致使许多社队生产上得不快,农牧民生活没有显著改善。特别是“文化大革命”十年浩劫期间,再一次遭受到极左路线的严重干扰破坏,使我国畜牧业和国民经济其它部门一样濒临崩溃的边缘。

总结我国畜牧业合作化初期和中期的成功经验,主要有:①强调从我国民族特点,地区特点和畜牧业经济特点出发,贯彻因地制宜、因畜制宜的方针。②提出“政策要稳,办法要宽,时间要长”的领导原则。在办社中严格按照自愿互利,典型示范,循序渐进,形式多样的原则办事,强调办社要促进生产发展,保证绝大多数农牧民的生活水平比入社前提高。③照顾牧民生活需要,留够家庭生活所需的自留畜,使牧民满意。④对牧主实行和平赎买政策,减少了改造的阻力,有利于团结、改造他们。

在取得成功经验的同时,在合作化后期和公社化时期,我们也有一些缺点和失误的教训。一段长的时期,左倾思想影响较大,对分散落后的畜牧业生产进行改造的长期性、艰巨性认识不足,过分夸大主观意志的作用,从而在工作中对合作化改造要求过急(原计划用十五年或更长时间完成合作化,后提出加快进程,“三步并成一步走”,生产关系变革过

快，工作过粗，形式也过于简单划一，错误地认为规模越大越好，公有化程度越高越好，违反了生产关系必须适应生产力性质的客观规律，违反了群众真正自愿互利、典型示范的原则，忽视了建社后最重要的事情是改善经营管理，大力增加生产，提高农牧民的生活水平。特别是没有正确地肯定和总结出一整套适合我国畜牧业生产力水平和特点的、能够真正调动亿万农牧民积极性的管理体制和责任制度。认真总结这些历史性的经验和教训，清除多年来左倾错误的影响，确实根据我国农村、牧区生产力发展水平，适当调整生产关系，使之与当前生产力水平相适应，是促进畜牧业生产发展的首要问题。

党的十一届三中全会以来，党中央实事求是地总结了我国农牧业发展的经验和教训，从指导思想上拨乱反正，清除左倾错误的影响，为加快我国农牧业发展，根据我国的国情，进行农牧业体制改革，制定了一系列适应农牧业生产力发展的正确方针、政策。特别是及时正确地肯定了农牧民的伟大创造，在全国农村、牧区普遍推行了多种形式的以家庭联产承包为主的农牧业生产责任制，使我国农村、牧区发生了许多重大而影响深远的变化。生产责任制的建立，不但克服了集体经济中长期存在的“吃大锅饭”的弊病，而且是生产关系的一次大调整和管理制度的一次大改革，纠正了长期存在的管理过分集中，经营方式过于单一的缺点，使之更加适合我国农村、牧区的经济状况。联产承包责任制采取了统一经营与分散经营相结合的原则，对一些个人家庭办不了的事由集体统一经营，凡是个人家庭能办的事都由个人家庭分散经营，这样就使集体的优越性和个人积极性同时得到发挥。从而解决了农村、牧区公社化以来，长期没有解决的生产关系与生产力不相适应的问题。党中央指出：“这一制度的进一步完善和发展，必将使农业社会主义合作化的具体道路更加符合我国的实际。这是在党的领导下我国农民的伟大创造，是马克思主义农业合作化理论在我国实践中的新发展。”^①

畜牧业生产责任制和各项政策的实行，打破了我们畜牧业生产长期停滞不前的局面，赋予合作经济内在发展的动力，有力地促进了畜牧业生产的迅速发展。1982年与1978年相比，全国猪牛羊肉产量增长了57.7%，牛奶产量增长83.2%，绵羊毛产量增长46.4%。主要畜产品产量如此大幅度的增长，是我国建国以来很少有的。这些事实充分说明，党的三中全会以来所采取的各项政策，生产关系的适当调整，基本上适应了我国农村、牧区生产力发展的水平，从而为实现党的十二大的战略目标提供了更为有利的条件。

三、国营畜牧业经济的建立

在新中国成立后，随着国民经济发展的需要，以人民解放军为主力军，包括部分知识青年、国家职工等参加的劳动产业大军，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命创业精神，由国家适当投资，开发和利用荒地和草场资源，在祖国的边疆、沿海、山区和城市工矿郊区建

^① 中共中央《当前农村经济的若干问题》（1982年12月31日政治局讨论通过）。