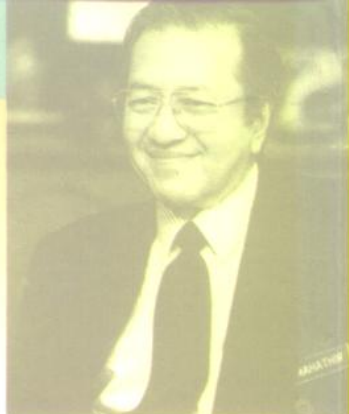


世界政坛人物丛书

GANYU
SHUOBU

SHIJIEZHENG TANRENWUCONGSHU



敢于说不 MAHADIER 马哈蒂尔

FANGHUAZHU ZHANGGUANGQINZHUBIAN



方 华 著
张光勤 主编

中国广播电视出版社

ZHONGGUO GUANGBO DIAN SHI CHU BAN SHE

世界政坛人物丛书

张光勤 主编

敢于说不

马哈蒂尔

方 华 著

中国广播电视出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

敢于说不——马哈蒂尔/方华著. -北京: 中国广播电视出版社, 1998. 1

(世界政坛人物丛书/张光勤主编)

ISBN 7-5043-3131-7

I. 敢… II. 方… III. 马哈蒂尔-生平事迹 IV. K833. 387

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 27795 号

书名: 敢于说不 马哈蒂尔

主 编:	张光勤
作 者:	方 华
责任编辑:	王敬松
装帧设计:	张一山 郭运娟
责任校对:	张 哲
出版发行:	中国广播电视出版社
社 址:	北京复外广播电影电视部灰楼 (邮政编码 100866)
经 销:	全国各地新华书店
印 刷:	河北省高碑店市印刷厂
开 本:	850×1168 毫米 1/32
字 数:	240 (千) 字
印 张:	9.75
版 次:	1998 年 2 月第 1 版 1998 年 2 月第 1 次印刷
印 数:	10000 册
书 号:	ISBN 7-5043-3131-7/K·66
定 价:	15.00 元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

世界政坛人物丛书

编 委 会

主 编：张光勤

编 委：卜逢年

王承昆

孙丽珠

刘仲强

李保平

张光勤

杨 雷

陈 韬

周 全

高 瑞

梁 芳

谭以安

王剑南

王 立

孙会兰

刘 军

李津红

张子荣

杨同芝

陈 辰

郑保卫

都德滨

崔淑兰

王燕阁

方 华

叶卫平

李 爽

江穗春

张尚胤

陈涤新

罗艳华

赵 华

梁晓娟

崔家善

王 新

方 毅

白维国

李安山

张 力

杨 旭

陈之楚

罗 杰

姜淑珍

梁建武

黄金树

(以姓氏笔画为序)

前 言

也许是几年的潜心研究，也许是对马哈蒂尔这个人物的钟爱，使我一直有一个梦想——让中国的读者看到一个完整、真实的马哈蒂尔，这是我作为研究者的责任。

另外，我觉得文人的责任重大，他宣传的思想会影响读者的选择。老实说，我爱马来民族那种可歌可泣的愚直、坦诚，这使得大部分马来政治家都有一个波澜壮阔的经历，同时扮演着神圣与平凡的角色，但不论经过“炼狱”还是“天堂”，他们对民族的热忱不变，对巫统的忠贞不减。从这点上说，马来西亚是幸运的国度，它从来没有经历过大的政治运动，而是一直在从事国家建设。马哈蒂尔的独特奋斗历程具有一种民族的共性，对读者有一定的启迪。在愚直与乖巧之间，我喜欢愚直，我歌颂这种品质，因为它使人性的真善美得到升华，它经得起时间的衡量、友谊的考验。

中国人民对马来西亚由陌生到了解，对马哈蒂尔也是同样。马哈蒂尔的特点是：平民出身、信仰伊斯兰教、由早期的激进民族主义转向中后期的儒家思想与伊斯兰教兼容的思想。独特的经历使他对马来西亚政治产生较强烈的影响。契诃夫在《万尼亚舅舅》中有一句话很适合马哈蒂尔和他的业绩：“他有着天才的火花！那就是勇敢、开阔的思想，远大的眼光。他种下一棵树，就已经看见了千百年后的结果。”

近几年由于经济发展异常迅速，马来西亚受到世界的瞩目。素有“国家头号推销员”之称的马哈蒂尔总理也跻身国际政坛的风云人物之列。1995年马哈蒂尔成为美国《时代》杂志的封面人物，

1997年澳大利亚前总理霍克推举马哈蒂尔为“杰出世界领袖”。

马哈蒂尔中等身材，戴一副金边眼镜，目光锐利，坚强，自信。他意志坚强、精明能干，处事果敢坚定。马来西亚经济的起飞与他的努力有莫大的关系。

马哈蒂尔为马来西亚第四任总理，也是马来西亚第一位平民出身的总理。

他没有首任总理东姑·拉赫曼那样的皇族血统，也没有后两任总理拉扎克和侯赛因那样的贵族出身背景。因为这个原因，在马哈蒂尔当政期间，他自始至终大力推进改革，致力于建立稳定的政治环境，为削弱马来西亚传统的统治者的权力，即各州皇室的特权而斗争，他也为此而备受非难，历经险境，最终在他执政期间加强了巫人统一机构(巫统)的权力，巩固了巫统的统治地位，维护了国家稳定，为国家经济发展开辟了一个良好的建设环境。所幸的是，马来西亚自1956年独立以后，一直没有搞过大的政治运动，而是着力于消除贫困，提高马来人的经济地位。这一举措，使得它能在80年代国际大气候转向缓和的时候，就像良种遇到了沃土、幼苗渴望着甘霖、绿叶需要空气一样，不失时机地得到了大力发展。特别是自马哈蒂尔1982年任总理以来，他审时度势地修改国家大政方针，使马来西亚奉行私有化政策、引进先进科技、吸引外来大量投资，使马来西亚的经济有了飞跃。

马来西亚前三任总理都是学法律出身，而马哈蒂尔却是一个医生。这似乎是时代为这个选择打下的烙印。

马哈蒂尔是马来西亚迄今在位最久的总理。说来真是不易，马来西亚三大民族，土著人(巫族)57%、华人33%、印度族10%，各有不同的文化、宗教、习俗，马哈蒂尔能把国家治理得井井有条，显示其能力的非凡。

马哈蒂尔代表着新一代自信和自我奋斗的马来人，他有传奇的政治经历，曾一度因过激言论被逐出巫统，他从一个与政治无缘

的人获得总理的位置，任职15年，三次组建内阁班子，巩固了巫统的领导地位。他以顽强的意志和过人的才智，领导马来西亚摆脱了经济衰退，跻身于亚洲第五小龙的行列，并有赶超韩国之势。

马哈蒂尔以勇于批评西方强国而闻名，西方舆论认为他是目前“第三世界的代言人”，或“发展中国家的代言人”；他是第一个继中国之后提出到2020年把马来西亚发展成发达国家的发展中国家领袖；他第一个倡导东盟自由贸易区和东亚经济论坛；他第一个旗帜鲜明地反对西方贸易保护主义，拒不参加首届亚太经济合作会议西雅图峰会；他也是马来西亚第一个大力开展对华贸易的总理。

马哈蒂尔被马来西亚人奉为“勇敢的象征”、智者的典范、民族的英雄。这绝非是对其权倾一时的夸诩之词，而是包孕着深刻内涵、民族感情和历史的评价。

他成功了。

世界为他注目，世界对这个悄然兴起的民族刮目相看。

让我们的视线越过成功的花环，去探视一下马哈蒂尔崎岖的成功之路吧。它将为我们的展示一个不寻常的历史画卷。

因为是积5年多的研究成果，所以我希望此书因取材广泛和大量的第一手资料而成为一部确凿充实的马哈蒂尔传记，因此在铺开历史画卷，探讨人物生存的环境基础，力求使读者在了解马哈蒂尔的同时，也了解马来西亚的历史，以及与马哈蒂尔一起成长的人物。

囿于本人的知识水平，有不当之处，希望同仁给予诚恳的指导。

作者 方华

1997年9月

目 录

前 言

第一章 出身贫民的沉默少年…………… (1)

- 马哈蒂尔降生在马来人“干栏”式小木屋里
- “我是马来人，我的孩子应先学好自己民族的语言。”
- 他沉默寡言，做事要求快而准，从不浪费时间
- 他用两分钱买三个气球，然后每个气球按三分钱卖出去
- 他严格挑选自己的朋友
- 马哈蒂尔只想在将来能担任一名普通文职人员蒙混三餐

第二章 和平之梦破灭 不规则的人生…………… (14)

- 战争毁灭了和平，16岁的马哈蒂尔辍学了
- 马哈蒂尔试图在日本人的食堂售卖咖啡和蛋糕，但却赶了出去
- 他认为从商要赚钱，但不只是为了钱
- 他睡觉前要看两小时的书，不然就不能入睡

第三章 巫统诞生 马来亚联邦成立…………… (24)

- 初涉政坛，他以其敏锐的思想、勤奋的工作而著称
- 他说话毫不犹豫，从不为自己所说过的话而后悔和道歉

第四章 缔结良缘 悬壶济世…………… (33)

- 他爱他的家庭，一如爱他的人民
- 马哈蒂尔在吉打州办起首家马来诊所
- “华人能做的事情，我们马来人为什么不能做？”

第五章 风雨携手一代人 (46)

- 新加坡在争吵中并入马来西亚
- “默迪卡”为新兴的马来优秀分子带来了权力和财富

第六章 初试啼声 风云突变 (57)

- 他要让自己的思想影响国家的政策
- 因为越南战争的持续，马哈蒂尔的危机意识很强烈。他甚至号召马来西亚军官学习毛泽东的游击战术，阅读毛泽东的军事著作

第七章 风云突变 (69)

- 马哈蒂尔佩服新加坡的经济起飞
- 马哈蒂尔批评东姑是一个回避矛盾的“乐天派总理”
- “五·一三事件”后马哈蒂尔被开除巫统党籍，革职回乡
- 斗争的意义只是为了坚持原则和正义，他觉得自己没有错

第八章 默默耕耘 著书立说 (81)

- “我知道这封信将断送我的政治前途，但我不靠政治吃饭！”
- “援助马来人不是种族主义，而实际上是国家稳定的必备条件”
- 政府援助马来人，造就了一批马来人任大公司董事，以及一些“阿里巴巴”式的商业结构，这是一种了不起的进步

第九章 重返政坛 面目一新 (92)

- 马来人会因他的存在而感到自豪
- 1972年3月马哈蒂尔重入巫统
- “起初，我不会走红地毯，拉扎克告诉我，‘这是为你铺的，’从此我学习小心翼翼地走在地毯上。”
- “我不值得如此尊敬。我是个小人儿，我与人们一

样。”——1982年4月14日《新海峡时报》的《政治家的另一面》

第十章 走马上任 独辟蹊径…………… (100)

- 他的誓言是：“我将为所有的马来西亚人民尽力。”
- 他最欣赏美国前总统肯尼迪的一句名言，“不要问国家为你做了些什么，要问问你自己为国家做了些什么。”
- 人民认为他是个务实能干的、敢讲敢做的人
- 对于我们这样的发展中国家，应该下大气力培养大批中级人才。这将是经济发展的“秘密武器”之一

第十一章 绕过暗礁…………… (106)

- 在拉扎克与哈仑的权力斗争中，马哈蒂尔成为拉扎克器重的人
- 马哈蒂尔深恋旧情，上台后，便解除了哈仑的囹圄生涯

第十二章 振兴经济 发展国家…………… (116)

- 被任命为副总理，连马哈蒂尔本人也感到意外
- 马哈蒂尔的几次招商出访，使他形成以后的一些经济思路和政策思路，如后来提出的“向东看”政策等
- 马哈蒂尔被誉为“带着日程表”的部长

第十三章 从梦想到现实…………… (125)

- 马哈蒂尔的人生哲学就是自信、自律和坚决果断
- 我不是一个友善的人，我喜欢表明我的意见，所以不受人欢迎
- “好人也有缺点。我不准备做好人。”
- “我们必须像钢丝似地向后弯，然后在反弹时可以达到中间线。”

第十四章 出任总理 模仿西方民主…………… (136)

- 马哈蒂尔自然成为侯赛因的接班人

- 马哈蒂尔针对英国发起了“最后才买英国货”的运动
- 马来西亚是一家大公司，马来西亚今后将着重发展同东方国家，特别是同日本和韩国之间的关系，以平衡马来西亚目前同西方国家的关系

第十五章 2M 政府面临的难题 (149)

- 马哈蒂尔与王室的斗争在 1983 年 6 月拉开序幕
- 宪法危机以马哈蒂尔的让步而告终
- 回教银行的财政问题考验着政府“廉洁、高效、诚信”的政治口号
- 经济衰退严重影响了马哈蒂尔政府的威信

第十六章 初访华夏 (160)

- 与世纪伟人邓小平会面
- 第一次以总理身份访华使马哈蒂尔转变了对中国的看法
- 马哈蒂尔在上海初识江泽民
- 邓小平给马哈蒂尔一颗定心丸

第十七章 分道扬镳 搭档变政敌 (170)

- 1984 年，巫统内部爆发“第二次大战”
- 1987 年，“不能穿自己鞋子”的穆萨辞职
- 哈伦·哈欣宣判：巫统 30 个支部的存在是非法的

第十八章 艰难的启动 重建信心 (182)

- 新巫统成立后，马哈蒂尔马上选择了另一个忠实的助手加法尔·巴巴
- 马哈蒂尔执意不肯让具有世界一流医疗水平的美国专家为其作手术
- 面对 5000 人的欢迎场面，马哈蒂尔泣不成声，所以只说了两分钟的话。他说：“我的健康正在恢复中，明天我就去上班。”

第十九章 加强统治 再创佳绩…………… (186)

- 马哈蒂尔多次想和对手修好，但都被拒绝
- 穆萨重归巫统打击了46精神党
- 穆萨说：“马哈蒂尔的领导作风有了改变。”
- 1993年初，以总理马哈蒂尔为首的修宪派围绕修改宪法问题同马来王室又展开了一场近35年来最严峻的政治斗争

第二十章 再访华夏 推陈出新…………… (195)

- 马哈蒂尔总理第二次访华
- 马哈蒂尔对中国古代的建筑艺术和宫廷史迹表示出浓厚的兴趣

第二十一章 国际声誉鹊起…………… (205)

- 马哈蒂尔被形容为名副其实的“马来西亚超级公关”
- 基廷说马哈蒂尔“顽固不化”
- 马哈蒂尔答应印尼总统苏哈托他会出席在印尼召开的亚太经合会议
- 1994年10月，马哈蒂尔总理与日本右翼政治家兼作家石原慎太郎合著的《亚洲能够说“不”》一书出版

第二十二章 握手言和 对手变朋友…………… (218)

- 通往拉扎利私宅的路由宽大到窄小
- 马哈蒂尔与拉扎利四目相对，“相逢一笑泯恩仇”
- 马哈蒂尔感慨地说：“过去我与拉扎利也曾经吵过架，……如果能够通过再团结来获得某些利益的话，何乐而不为？而且，分裂也是回教所不容的。”

第二十三章 回归反响 整装上阵…………… (229)

- 这10年来，拉扎利向来是马哈蒂尔的敌手、对立面
- “46精神党”回归巫统后，马哈蒂尔令其参加吉兰丹州浮

罗真隆州议席的补选，但拉扎利却败了

- 马哈蒂尔说：“人民虽有不同的政治思想，却必须在经济发展上合作，带动国家繁荣。”

第二十四章 安瓦尔旋风的困惑…………… (238)

- 有消息说马哈蒂尔与安瓦尔不睦
- 马哈蒂尔一向有智有谋，他去看望加法尔，用意很深
- 各方对 1996 年的巫统党选都感到十分满意
- 马哈蒂尔批评了贪污和党内腐败作风的滋长，讲到动情处，他竟然当众流泪
- 1996 年拉菲达在党选中被查哈拉击败，但马哈蒂尔有可能提升拉菲达做财政部长

第二十五章 居安思危 惩治腐败…………… (252)

- 泰益的“巨款风波”给马哈蒂尔政府带来冲击
- 在市庆日马哈蒂尔驾车查看吉隆坡交通阻塞的实情
- 马哈蒂尔指出，加强家庭的组织与宗教信仰的灌输，是解决社会问题的方法

第二十六章 再访华夏 驳斥“中国威胁论”…………… (262)

- 马哈蒂尔第四次访华
- 在游览昆明湖时，颐和园管理局送给马哈蒂尔一个“如意”
- 马哈蒂尔的演讲，驳斥了“中国威胁论”；提出了“亚洲世纪不会出现”的观点

第二十七章 迈向高科技之路…………… (272)

- 如果说马来西亚的第一任总理东姑·阿不都·拉赫曼缔造了马来西亚，那么马哈蒂尔则公正地改造了马来西亚
- 马来西亚公布第二个工业发展计划（1996~2005 年）
- 政府倡导的信息咨询是“2020 宏愿”的支柱产业之一。马哈蒂尔倡导“电子政府”

- 马来西亚已有了国产汽车、国产摩托，也应该有国产电器
- 1996 年马哈蒂尔提出全球企业家“精英合作”的概念

第二十八章 夫人希望他退休享受宁静…………… (286)

- 最希望他退休的人莫过于他的夫人西蒂·哈士玛了。她已为马哈蒂尔做了很好的退休计划

附录 大事记…………… (292)

第一章

出身贫民的沉默少年

- 马哈蒂尔降生在马来人“干栏”式小木屋里
- “我是马来人，我的孩子应先学好自己民族的语言。”
- 他沉默寡言，做事要求快而准，从不浪费时间
- 他用两分钱买三个气球，然后每个气球按三分钱卖出去
- 他严格挑选自己的朋友
- 马哈蒂尔只想在将来能担任一名普通文职人员蒙混三餐

俗话说，“人杰地灵”。在马来西亚联邦历史最悠久、文化遗产最丰富、人文地理最富庶的吉打州，古老的吉打河绕着州首府亚罗士打城而走，夕阳西下，朝阳初升，太阳的余辉如撕碎的桃红洒满河面，一江诗意，满城风情。

据历史学家们考证，马来半岛历史最长的古国狼牙修的中心就在吉打一带。隋代使臣专程前来访问的赤土国据说其中心也在吉打。诸如义净等唐代高僧在经南海前往天竺求法途中，无不在吉打驻足，那时的吉打国王还盛情接待过他们。中马交往的历史，很重要的一页就写在吉打。

历史的乳汁哺育着一代又一代的吉打人，吉打州是马来西亚的鱼米之乡，有马来西亚“粮仓”之称，国内一半的大米市场由此供应。由于其自然环境优美，早期它是移民与商业中心。吉打

州诞生了不少令马来西亚人自豪的政治家，马哈蒂尔就是其中最杰出的一位。

1925年12月20日那天清晨，当朝霞染红吉打河面时，40岁的学校校长穆罕默德·伊斯干达又要当爸爸了。这是他第9次，也是最后一次当爸爸；他最小的儿子马哈蒂尔来到人间，家人都亲切地叫他“仄迪”。

马哈蒂尔出生在标准的马来人“干栏”式的小木屋里。这种房子一般有两层，下层空着，一般人家可用来堆放杂物。但如今生活富裕了的马来人，一般都让房子底层空空如也，四周保持干净。

马哈蒂尔家的屋子底层也是空着的，多根柱子支撑起来的二楼才是住人的地方。二楼很宽敞，窗明几净。马哈蒂尔及后来与西蒂夫人的卧室、父母的卧室、会客室、厨房、澡房等都在二楼。

即使是现在，马哈蒂尔出生的这幢浮脚小木屋也算不上位居闹市，而是在市区边缘，当时肯定是亚罗士打市的农村了。马哈蒂尔从他出生一来，一直生活在马来人的中下层中，忍受着基层生活的艰难，即使在他后来从政的初期，也常常回到他出生的这块土地上来，回到带着他生命灵气的这幢木屋来，吸吮它给予他的宽容，领会着它留给他的精神，找寻它告诉他的生命的意义和价值。

据说马哈蒂尔出生的日子，按华人的民间风俗推算，也是不同寻常，这使马哈蒂尔的父亲一开始就对这个老么疼爱有加，严格管教。

马哈蒂尔的父亲是个有责任心、有能力的英文教师。其父是印度穆斯林后裔，其母为马来人。他从槟榔屿迁居吉打州，在教育圈子里很有名气，人们都尊称他为“穆罕默德·伊斯干达校长”。

1908年，伊斯干达成为吉打州政府英文学校的教员。以后，穆罕默德·伊斯干达的名字，与吉打州教育的发展和进步紧密联

系在一起。他成为吉打州州府亚罗士打第一所英语学校的校长。

伊斯干达是个称职的教师，却是个失败的商人。他的同情心使他不能成为商人。马哈蒂尔回忆童年的时光时曾举了一个例子。他的父亲惟一的一次生意，是以失败告终。他买了两辆三轮车，把它租给别人，但后来就再也没看见三轮车和租约了。

伊斯干达喜欢纪律严明，管教孩子也十分严格。马哈蒂尔回忆自己的家庭就像教室一样，只要父亲不在家，几个姐妹就闹翻了天，玩得尽兴极了，但即使在这时他们也保持着警惕，留心父亲是不是会突然出现。如果外面响起伊斯干达的咳嗽声，孩子们就像小鸟归巢，从各个角落飞跑到自己的书桌，给伊斯干达装出一副认真读书的样子。谁的动作慢一点就会遭父亲一顿责骂，所以他们能够迅速准确地避开父亲的怒气，这也是“训练有素”。

伊斯干达是个桃李满天下的老教师，他的学生中有很多成为马来西亚历史上的名人。在伊斯干达的学生中，马来西亚的第一任总理拉赫曼被公认为是一个顽皮、难于管教的孩子。拉赫曼出生于吉打州皇族，其父为吉打州苏丹，其母是泰国一位酋长的千金。拉赫曼上学时经常披着金饰披肩或带着其他装饰物，伊斯干达对学生总是一视同仁，他不喜欢学生中间有贵族和平民之分，不喜欢学生有贫富差别，因此他不愿看到拉赫曼穿这些有别于其他同学的皇家服装。如果这位小皇子的尊物被遗弃，他总是默默地收好，然后交给他。他对待学生一视同仁，没有贵贱之分、高低之分。他从来不对皇家出身的学生给予特殊待遇。在伊斯干达的坚持下，拉赫曼的妈妈最后同意他的意见，让这位小皇子与普通学生一样着装。

一次，一位教师向伊斯干达抱怨拉赫曼不守纪律，捣乱得让其他学生听不成课。伊斯干达就把拉赫曼的椅子放到这位教师面前，要求拉赫曼向老师做检查。

后来，拉赫曼成为马来民族的杰出领袖、马来西亚的“独立