

生存竞争最有效的武器

一位台湾出身，

活跃于美国企管顾问界的专家

重新解释“厚黑学”的意义

告诉你在竞争激烈的社会中

如何发挥潜能，以小胜大，以弱胜强



# 美国厚黑学

——人生必胜之道

(美国) 朱津宁

中国友谊出版公司

(美国) 朱津宁  
中国友谊出版公司  
一九九三年·北京

# 美国厚黑学

——人生必胜之道



2 020 1102 7



\*0592060\*

(京)新登字 191 号

书名	美国厚黑学——人生必胜之道
作者	(美国)矢津宁
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	艺苑印刷厂
规格	850×1168 毫米 大 32 开本 9.25 印张 224 千字
版次	1993 年 11 月第 1 版
印次	1993 年 11 月第 1 次印刷
印数	1—20000 册
书号	ISBN 7-5057-0748-5/C·52
定价	6.60 元

## 内 容 提 要

真正的厚、黑者是一位十全十美、无与伦比的斗士，他的武器是通过内心的智慧所指引，这种智慧是他在接受生活挑战和寻求精神平衡中陶冶而成的。在行动时，他迅捷、胜任、不受感情左右。在退让时，他泰然自若、任凭世人品头论足。在取胜时，他卓有成效，表面上似乎残酷无情，但却没有恶意。

厚、黑之道没有人种肤色之分，也无宗教之别。犹如地球引力法则一样，这一概念不偏爱谁，不拒绝谁，对大家一视同仁。然而，它的确对那些运用这一原则的人们有裨益。

随着你实践厚、黑之道，你将渐渐地能够消除崇高的精神世界与谋生的世俗世界之间的冲突，使你趋于和谐，你的精神力量将成为一种主宰日常挑战的必不可少的媒介物，从而使你取得这两个世界中最丰硕的成果。

“我们被奉献上这样一部非同凡响的著作，是我们这个时代莫大的荣幸。朱小姐的书将激励读者在事业上大显身手，并且对取得的成功感到心花怒放。”

——无子西瓜革新大王陈文郁

“古代亚洲哲学为现代亚洲人的战斗力提供了一幅清晰的令人惊异的图画。恭贺你干了一件了不起的工作。这部书给人留下了非常、非常深刻的印象。你是一位名符其实的成功者。”

——美国海军退休上将沃伦·E·奥特

“朱津宁撰写了关于凝聚内在力量的鼓舞人心的教科书。这些扣人心弦的故事和原则从朦朦胧胧的中国古代延绵至当今美国的企业界。这部神秘而实用的书将会使你立即变得更加聪明，精神更为振奋。”

——美国《成功》杂志编辑邓肯·安德森

“《美国厚黑学》运用东方升华的人生观，着重阐述了西方热情粗犷的干劲。在现在多国文化的企业界，它是进入二十一世纪成功之道最有效的武器。”

——美国《成功》杂志出版商斯科特·德加莫

“朱津宁汲取了东方哲学，把它们汇编成书，这部书应该被大学所有学生所采用，不管他们学什么科目，都能帮助他们发展自己的生涯和生活。”

——美国著名文学家杰克·伦敦遗产监护人米洛·谢泼德

“《美国厚黑学》让我对人生再进行深思和探索一些新的方向，对于人性的潜力有新的了解。此书实在具有惊

人的成就。”

- 加利福尼亚州州务卿余江月桂

“这是一部极好的书，充满了实用的能使人反败为胜的告诫。从球员到商人，人人皆能从《美国厚黑学》中受益。你必须读一读这本书！”

——美国棒球传奇式人物乔治·“火花”·安德森

“倘若有一位女性能够将白色变成黑色，把黑夜变成白昼，此人就是朱津宁。尚未有人象她那样对我们许多决策者们洞察秋毫，朱津宁对人类心灵智慧具有出人意表的了解，你可以从中得到一百个妙计，襄助你获得人生和事业更大的成功。此书不仅要细读，而且要深思。”

美国有线新闻电视公司(CNN)脱口秀主持人桑  
亚·弗雷德曼博士

“此书专为那些相信全部生活的重点在于取得个人、社会或者经济等各个方面成功的人们而著。”

——世界最大的书店、鲍威尔书店老板迈克尔·鲍  
威尔

“朱津宁为成年人开始生活和事业撰写了一部权威的教科书。它应成为美国每一所学院和大学一门必修课的指南。假如我手中拿着最后几本书匆匆奔向机场跑道，那几本书将是《圣经》、《孙子兵法》和《美国厚黑

学》。”

——酿酒企业家萨姆·丁·塞巴斯蒂安尼

“《美国厚黑学》描写人的智慧，有时候纯朴，有时候华美，但是它对直观的描绘令人震动。这是一部家庭主妇与总经理、倒下的拳击手与凯旋的总司令皆宜阅读的书。它既描写贪婪，又描写温柔，既描写肉体，又描写心灵。而首先充满了永恒的精神。假如你尚未寻求在任何一天和年龄萌生激情、同情和成功的种子，你需要读一读这部书。”

——《旧金山考察家报》汤姆·卡伦德拉

谨将此书献给在天之父，我的一切成就全归功于他。

献给永垂不朽的斗士，  
和世界上大、小企业家及从商者，  
他们是我们的希望和未来。

献给我最真挚的朋友柯尔特。



# 致 谢

谨向所有不论以积极还是消极的方式，从我的生活中掠过的人们表示谢忱。他们皆对此书的实质内容作出过某种程度的贡献。

我感谢下列诸君：

- 卡伦·M·迪布黎，没有她倾注心血，该书将不尽如此。
- 盖尔·弗尔拉，我的朋友，一直在帮助我。
- 多蒂·沃尔特斯，感谢她持之以恒的精神和支持。
- 刘娟娟，我过去的同班同学，对她的爱和友情表示谢意。

我特别感谢加利福尼亚州马林县图书馆和俄勒冈州穆尔特诺马赫县图书馆资料参考部。

向所有帮助过我的人们致谢，没有他们的通力协作，此书将不可能问世。

# 序

1949年我3岁那一年，我紧紧地攥住母亲的裙子，跟着父母亲 and 两个弟弟一块儿匆匆跑过上海机场的跑道，在隆隆的炮火声中，登上最后一班商业班机，飞离中国。

我的一家人由荣华富贵的生活沦为无颜自容的移民，混杂在许许多多的移民之中，来到台湾。我们在那场劫难中放弃了所有的家产，只带着两件我父母亲提着的行李。

1969年我年方22岁的时候，离开了台湾来到美国，开始新的生活，再次成为无名的移民，我提着两只行李箱，抵达洛杉矶，箱中盛着我能够携带的寥寥什物：自己缝制的衣服、几样个人用品和两本书。

我曾经阅读过好几百部书，也保存了许多书籍。可是，我只带了两本书来到美国：《孙子兵法》和一本李宗吾著的薄薄的黑皮线装本，书名叫《厚黑学》。

《孙子兵法》是一部专论谋略的古书，在西方闻名遐迩。然而，《厚黑学》则是一本比较现代的书，在中国之外，其实依旧鲜为人知。

尽管我不清楚我为什么把《厚黑学》带来，但是那时候我有一种强烈的直觉，觉得它将非常有用。李宗吾的《厚黑学》是一

部古里古怪、深奥难懂的书。李宗吾的笔墨朦胧晦涩，常常使我不知所云。然而，我第一遍读完《厚黑学》之后，知晓其中潜隐着十分深刻的涵义。在已经流逝的二十年中，我常常再次捧卷在手，说不清道不明究竟为了什么，只有一种强烈的感觉使我意识到，这本书中有一把可以打开我正试图破解的迷宫的钥匙。我把许多贵重的东西遗留台湾，但却能将李的这部无价之书随身带到美国。

李在1911年第一次发表自己的见解。那时中国正处于一个动荡不定的时期，中国推翻了满清王朝。

《厚黑学》还从未被译成外文，也没在中国之外出版过。就连在中国，李直言不讳地高谈阔论从政人的无情和虚伪，搅得那些无情和虚伪的人们如坐针毡，心神不宁，所以几乎从《厚黑学》出版之日起就被打成禁书。

假如《厚黑学》被翻译成外文的话，外国人依然难以理解它。汉语寓意深刻，它的基本结构简短，三四个字组成的妙语警句的含义比组成这些警句的字的字面意思要深刻得多，这同英语中的成语有某些相似之处。这种深刻的涵义源自于历史、古典文学、民间故事和许许多多别的来源。正因为如此，中国作家只用几个字并且巧妙地把它们组合在一起，就能表达十分复杂的思想。那些被视为汉语流利而不深谙中国文化的外国人，常常只认识其字，而不了解字里行间隐藏的微妙的涵义。

就李宗吾的这部著作而言，这种困难就更大。他的那种毫无章法、随心所欲的写作风格，甚至连舞文弄墨的中国学究皆难理解。李所写的简捷、支离破碎的短文，对于那些在中国文学方面缺乏很深造诣的人来说毫无意义。

《厚黑学》的原始形式对西方人无甚用处。但是，我觉得他对人间那种深邃而诚实的见解——这正是李的哲学的精髓——对任

何渴望主宰自己的生活的人皆是极其重要的。我把这种见解、这种态度、这种精髓简单地称之为厚黑。

李宗吾估计，需用三年时间进行锲而不舍地努力，才能掌握运用他的思想。李的思想点燃了我心灵深处的火花，它指引我在过去二十年中对与厚、黑有关的我们日常生活当中不为人知的事实，进行深入地探索。

在探索中，我发现有两种截然不同的理解。一种浮于表面：了解这些方法和实践，并且通过这些方法和实践把自己的意愿强加于别人，以便达到自己想要达到的一切；另一种是在心灵上了解，厚、黑是我们每个人自然和正常的状态。

我是在中国长大的，尽管我是个天主教徒，但是我对佛教、道教和儒家学说已经有过深入地研究。这些宗教的教义在中国文化中留下了深深的烙印，虽然你不正式地去学它，每一位中国人都受到它们的影响。由于我坚持不懈地寻求真知灼见，我遍游了天涯海角。我研究过印度教的经文和基督教的玄学。曾经有一回，我放弃了在洛杉矶成功的从商生涯，迁徙到一座位于俄勒冈斯卡德斯遥远的深山上，住了好长一段时间，进行了一番苦思冥想和自我探索。

随着视野的开阔，我回过头来用一种新的眼光看待我的中国根。我正视佛教、道教、儒教和经过日本人锤炼的：禅宗。我愈来愈清楚地认识到，这些形形色色的宗教和哲学有着一个共同的核心原则，倘若我能够悟出并且汲取这一原则，它会赐予我所寻求的主宰自己人生的力量。当我想要找几个字来表达我所领会的真理时，李宗吾的厚、黑二字便不断在我的脑海中浮现。

尽管我不相信李宗吾在写《厚黑学》的时候，他完全清楚他所写的主题的广度和深度，但是我如今领悟到《厚黑学》的价值在于，李宗吾在过去人们一向用抽象、宗教及哲学的术语来形容

人心的真实状态之上，加了一幅世俗的面孔。

多少年来，我一直试图写《厚黑学》，结果皆未成功。后来，我放弃了这个企图，写了两部处女作《中国计》和《亚洲人的计谋》。现在，我终于能够回过头来写。我在此书中表达的思想是我自己的见解，不过我得承认这应归功于李宗吾。然而，我的著作不是对李宗吾的著作的诠释。对于我来说，他的书不是我知识的源泉，而是一种观察事物的启迪，发展我自己思想的起点，以及检验新思想和经验的试金石。

由于我探索二十多年的结果，这部书能够为你提供恰似经过浓缩而有效的胶囊丸，使你立即从厚黑的学问中受益。此书昭示的这一学问将反映着你自己的人生经历，这些经历你都很熟悉，只是难以用语言来表达。看完这部书之后，你马上能够获得对人生成功之道的新的见解。

绝圣弃智，民利百倍。  
绝仁弃义，民腹孝慈。  
绝巧弃利，盗贼无有。

——老子《道德经》

# 目 录

致谢.....	(1)
序.....	(1)
第一章:厚黑学之精髓 .....	(1)
第二章:厚黑学入门之道	
——取得随心所欲的十项原则 .....	(19)
第三章:达磨——如愿树.....	(59)
第四章:达磨与命运.....	(77)
第五章:以自己的短处致胜之道.....	(95)
第六章:忍耐不可思议的威力 .....	(117)
第七章:金钱的奥秘 .....	(139)
第八章:诈而不欺之道 .....	(161)
第九章:工作十四条突出的特征 .....	(175)
第十章:大智若愚的好处 .....	(191)
第十一章:如何利用求生的残忍性来利己利人 .....	(199)
第十二章:仁者行狠之道 .....	(221)

第十三章：厚在内、黑在内·····	(241)
第十四章：通往厚、黑之路·····	(251)
第十五章：小鱼吃大鱼之术·····	(263)
后记·····	(277)
作者简介·····	(279)



# 第一章

## 厚黑学之精髓

喜怒哀乐皆不废，谓之厚。

发而无忌，谓之黑。

——李宗吾

厚、黑是神秘的自然法则，它支配着人生方方面面成功的要诀。美国的拓荒者及亚洲的成功商人都会运用它。古往今来，所有功成名就者皆利用这一秘诀。厚、黑是人类的智慧，它没有国籍、种族或者宗教之分。实行这一法则，可使人们在事业的实践中得益，也令人们在生活中受惠。在我们的日常工作中，忠于这一自然法则，我们就能最大限度地发挥我们内在的和周围的潜力，从而指引我们正确地揭示自己的命运。通过运用厚、黑的威力，我们人人都会发现自己必须忠于一的命运。

美国人利用新闻媒介连篇累牍、大张旗鼓地渲染成功者和幸福者的形象。人们通常依据我们所拥有的东西来衡量事业上的成功：我们驾驶哪个牌子的轿车，我们佩戴哪个名牌的手表，或者我们身上是否穿着最新潮的时装。