

BILL GATES

破译

比尔·盖茨

软件之神

经营之魔

指尖弹劾世界

视窗收敛全球

未来之路

谁主沉浮

张庆文 ● 编著



中国国际广播出版社

BILL GATES

破译

比尔·盖茨

软件之神

经营之魔

指尖弹劾世界

视窗收敛全球

未来之路

谁主沉浮

中国国际广播出版社



图书在版编目(CIP)数据

破译比尔·盖茨/张庆文编者.-北京:中国国际
广播出版社,1999.8
ISBN 7-5078-1797-0

I. 破… II. 张… III. 比尔·盖茨-生平事迹
IV. K837.126.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字[1999]第 41205 号

编 著	张庆文
责任编辑	李镇 胡杏天
版式设计	王可
封面设计	李栋
出版发行	中国国际广播出版社(63049514 83154903)
社 址	北京复兴门外国家广电总局内 邮编:100866
经 销	新华书店
印 刷	北京四季青印刷厂
开 本	850×1168 1/32
印 张	14
字 数	294 千字
版 次	1999 年 9 月北京第 1 版 1999 年 9 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-5078-1797-0/K·76
定 价	23.00 元

国际广播版图书 版权所有 盗版必究
(如果发现图书质量问题,本社负责调换)

● 盖茨与父亲在一起的感觉：
会心一笑。



● 成为“橡树”是盖茨的梦想。
瞧，母亲的关爱多么重要！

● 妻子美琳达成为盖茨至爱的“软件”。

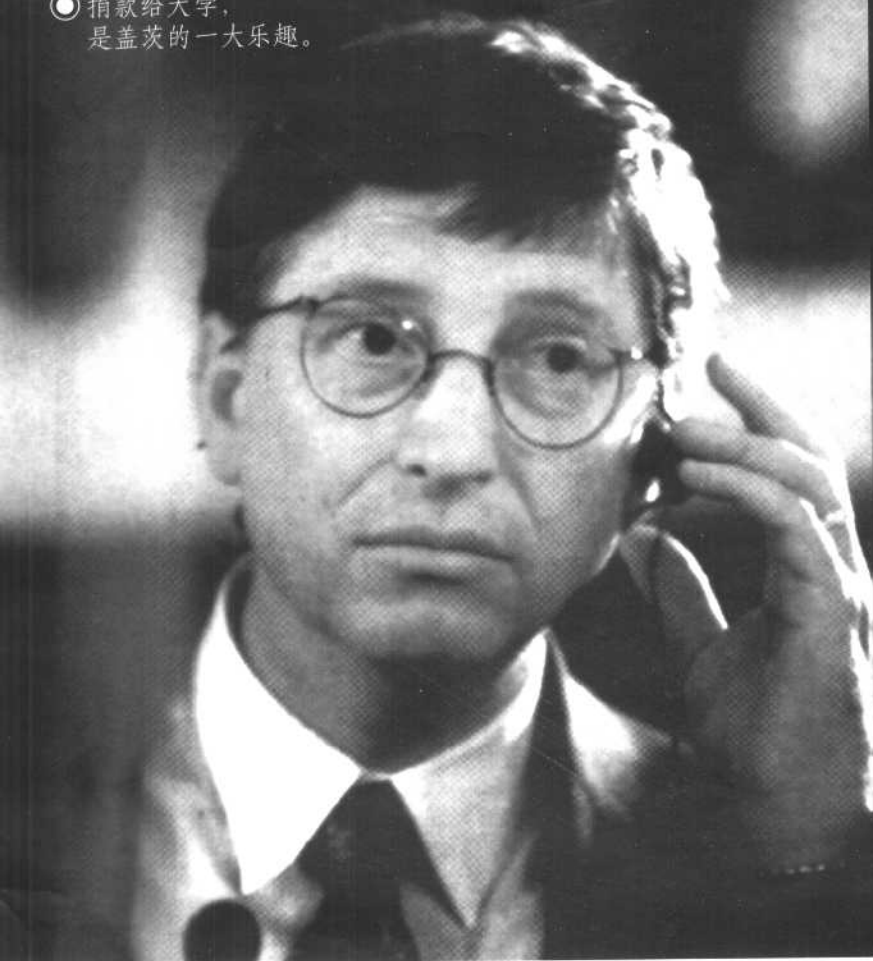


● “威廉·盖茨第三”荣登“微软大帝”
的宝座，与小盖茨在一起逗乐，或许
能分散他无情掠夺软件世界的疯狂欲
望。

◎王者风范：我能赢定天下！



◎捐款给大学，
是盖茨的一大乐趣。





- 这个看上去衣着随便，不拘小节的人仿佛是喜剧大师卓别林的滑稽表演，但这绝不是试镜头。要知道，这个人站起来是多么令世界吃惊。



- 美国最有影响力的两个比尔：总统比尔领导着美国人行进的方向，而微软比尔却敢叫上帝走开，谁为枭雄？

- 盖茨与亲密伙伴保罗·艾伦在一起，两个年轻人以自信的姿态，特别是交叉的双手开启了“人机革命”的世纪之门。



- 盖茨伸出猎鹰般的手指，指点未来世界。

- 盖茨回忆与格罗夫首次相见时的情景，被称为“历史的相会”。

- 盖茨的手势变化多端，是否均隐藏着策划未来变化的计谋。



前 言

用手指震动寰球

小小寰球，一片苍茫，谁主沉浮？

是宙斯式的神？是凯撒式的人？

两者皆不是，而是人与神的结合——“机魔”比尔·盖茨。这令人想起1996年4月，《有线杂志》在万维网上发表的题为“论可恨的微软”中的一篇游戏之页：比尔·盖茨的头顶长了两根魔鬼的犄角。从另外一个角度讲，这是因为他的身上闪烁着照亮世界大地的光芒，代表了从前人类所有智慧的殊荣。虽然他仅仅是一束光芒，但是他用所谓“弹指信息”彻底地改造了世界，把人们引向动人心魄的“未来之路”。如果说，“勋爵”是一个国家对某一个声名显赫的人物地位的至尊肯定，那么，本书的主人公比尔·盖茨先生则是属于全世界的勋爵，而且更准确的称呼是“机魔勋爵”。这是一种疯狂式的天才形象！

美国《时代》周刊资深评论员乔治·桑切斯在1999年8月发表的长文《谁相信他？》中说：

“世界上有七大奇迹，无论是古埃及的金字塔，还是中国的长城都是古代文明的象征，而在今天——在我们这个知识堆积、智能释放的火爆时代里，他这位从小就爱摇动木马的‘左撇子神童’——比尔·盖茨先生无可辩驳地成为这个时代的‘机魔’，他像阿基米德一样试图用杠杆推动整个地球，但却选用手指震动了整个寰球，那些可以散发智慧的键盘如果按照古老的方式垒砌，它们则是令人叹为观止的新金字塔和新长城。因此，比

DKB1/24

尔·盖茨已经完全有资格成为问鼎知识革命高峰的一位顶尖级人物，是人类通向薪新世纪的机器领袖。当他令世人兴奋不已的时候，他作为‘机魔’已提前 20 年，在未来时速的轨道上高速运转，不论是太平洋，还是大西洋，不论是科罗拉多大峡谷，还是喜马拉雅山峰，不论是白种人，还是黄种人，都阻挡不住这位‘机魔’的智慧精灵飞遍全世界。我想，比尔·盖茨先生理应让上帝授予他‘机魔勋爵’的桂冠。”

作为我们这个时代的神话，“比尔·盖茨”的名字声震天下，他是知识经济的象征——集知识、能力、财富于一身，以 1000 亿美元雄居世界首富。正是从这个角度讲，这个时代可以命名为“比尔·盖茨”的时代。这个时代的显著特征是：盖茨的传奇故事正在到处传扬。他在不到 20 年的时间里，创建了一个庞大的软件帝国，并将微软的影响扩展到了世界的每一个角落。

盖茨最喜欢洛克菲勒的一句名言：“即使把我全身剥光，一个子儿也不剩，扔到沙漠中心，但只要有两个条件——给我一点时间，并让一支商队经过，不需多久，我又会成为亿万富翁。”

瞧，这种语言多么具有阳刚之气，仿佛宙斯大帝对众神发布的旨意。当我们在感觉这句人生格言时，又似乎听到了比尔·盖茨“请上帝把位置让给我”的豪言壮语，因为，他奔驰在未来时速之路上的欲望是：“我为王”！听到这种振聋发聩的声音，我们不得不为世上诞生了这样一位“微软之帝”而拍案叫绝！

比尔·盖茨已经形成了一种固定的“盖茨风格”，其具体含义是——

1. 在目标高度集中，逻辑推理和抽象思考方面，能力杰出，冒险是其本性；
2. 突如其来地爆发惊慌、愤怒或其他控制不了的情绪；
3. 倾向重复性或不由自主的动作，例如痉挛、抽搐或摇晃；
4. 不愿意主动与人接触，但是在压抑状态下极容易爆发激情；

5. 拥有 1000 亿美元,却把纸币视为一种符号,并没有强烈占有的欲望;

6. 他的观念是在下一个世纪:电脑和因特网会使全球各地财富和权力分布得更加平均;

7. 数据神经系统是未来管理的必然模式,离开它,任何管理者都会走向死亡;

8. “我为王”、“我能赢”是他坚守的人生格言,愿意成为不怕“围剿”、不怕“追杀”的疯狂的天才;

9. “螺旋桨头脑”和“达尔文式管理”是他运作微软公司的两种最为有效的手段;

10. 未来时速是他最为神往的理想之路,他准备把全世界引向此路。

比尔·盖茨已经成为新的美国梦的代表,他所开创的业绩是一座历史的丰碑,又是一块指明方向的路标。有人称比尔·盖茨为未来世界最有影响力的人,更有人认为他将统治整个世界。

但是近来,随着联邦政府对于微软公司的诉讼调查的进行和这场“世纪大审判”的开庭,律师、政客以及各集团官员等联合向盖茨发难,仿佛只是在一夜之间,这位世界首富便成了一个千夫所指的混世魔王,罪无可恕。

于是,一时之间舆论哗然,众说纷纭,莫衷一是。

不过,不论你钦佩他还是鄙视他,也不论你美化他还是贬损他,他始终是世界注意的中心人物。在人类走向数字化生存的过程中,任何人也不能忽视比尔·盖茨的存在。正如加里·里夫林在《针对盖茨的密谋》一书中所指出的:

“要想理解比尔·盖茨的重要程度,必须首先去理解人们为什么恨他,他们中的大多数都因一种‘比尔红眼病’而感到痛苦。打倒盖茨的密谋是一个真实的、闹哄哄的故事,也是硅谷里一个非常松散的联盟,其中的很多人还是这个行业里功成名就的领袖人物,而他们唯一的愿望就是将世界首富拉下马。”

毫无疑问,我们不能仅仅羡慕比尔·盖茨的巨额财富,而是需要去细心体味比尔·盖茨的知识结构、思维方式、经营策略、前瞻眼光,真正把握比尔·盖茨走向成功的奋斗过程,从中找到为我所取的事业精神和经营手段。因此,需要读懂比尔·盖茨这本大书是触及和深入微软的每一个中国人必不可少的,以期达到“他山之石,可以攻玉”的效果。特别是1999年3月,比尔·盖茨的“中国之行”以及带来的“维纳斯计划”,到底是福是祸,令业内人士深思。但无论如何,“反微软”的前提是真正理解比尔·盖茨给世界带来的计算机革命性变化,然后才能谈得上自我发展和创造,否则就会失去批判的基础,更会失去生存的物资条件,更会离时代远去。

一个疯狂的天才不是能够被语言轰炸死的,一种天才的疯狂不是无目的的失去判断!

因此我们坚持全面破译比尔·盖茨的立场是:

站在全新的立场展示比尔·盖茨的所有思想,

站在理性的角度描述比尔·盖茨的一切精神,

站在生活的层面解说比尔·盖茨的全部手段,

站在经营的领域讨论比尔·盖茨的整个策略。

一部传记就是一本思想的经典,浓缩人生全部精华。我们相信,在本世纪末我们用心来展示本世纪最伟大的天才是值得的,也是必要的,因为我们正是站在知识的中心来讨论名人、能力与财富的关系,淋漓尽致地展示比尔·盖茨这位疯狂的天才所具有的人格魅力。实是求事地讲,成为名人和拥有财富是许多人的两大梦想,尽管这个梦想不完全符合现实,但是生存的欲望迫使大家都成为“梦中之人”。

最后,我们完全有理由这样表述本书的宗旨:

破译盖茨,发现时代;学习盖茨,发展自我。

编者

1999年8月

目 录

前 言	(1)
一、从西雅图土地上冒出的超级奇才	(1)
1 “左撇子”神童的天性	(1)
2 11岁时的绝活：熟背《圣经》“登山宝训”	(6)
3 六年级写成经营佳作	(8)
4 狂热童子军战士	(10)
5 在湖滨中学钟情计算机	(11)
6 独占两座堡垒	(14)
7 “捣蛋鬼们，回家去吧”	(16)
8 “窃机”的小精灵	(20)
9 “我应为王”	(21)
10 得“B”又何妨	(22)
二、爆炒哈佛的鱿鱼	(26)
1 酣然大睡于哈佛考场	(26)
2 梦中呓语：编程的快感	(29)
3 敢问路在何方	(31)

4	一个无奈的赌徒	(34)
5	绝不屈居第二	(35)
6	“牛郎星”透出一线机遇之光	(37)
7	魔法障眼术	(39)
8	创意 BASIC 语言	(42)
9	二加二竟然真的等于四	(45)

三、工资最低的董事长..... (50)

1	“我应该给他一张空白支票”	(50)
2	微软出世	(54)
3	令人恶心的盗版	(59)
4	工作狂人与智囊深度	(63)
5	天下英雄会硅谷	(67)
6	找一种挣脱困境的活法	(71)
7	逃出哈佛的小董事长	(79)
8	打回老家去	(83)
9	阳光灿烂的日子	(86)
10	微软速度	(91)

四、“盖茨管理风格”描述

1	穿西装的扶桑狂人	(94)
2	人机革命	(99)
3	唐泽恩的荣耀	(107)

4	两个奇怪的项目	(111)
5	蓝色巨人的“象棋计划”	(118)
6	好马也吃回头草	(127)
7	被迫“软禁”	(136)
8	成名天下乃为大王	(142)
五、天下英雄尽入我彀中		(146)
1	《时代》周刊风云“人物”	(146)
2	千军易得，一将难求	(149)
3	有心画马竟似驴	(153)
4	绝秘外泄	(157)
5	本世纪最便宜的交易	(160)
6	微软是谁的	(163)
7	来份“菜单”	(167)
8	联姻“苹果”	(170)
六、天才与疯子的完美融合		(176)
1	兵败莲花	(176)
2	为 IBM 算命	(179)
3	欲霸天下的快感真爽	(182)
4	“两个孩子三条狗”	(186)
5	果敢的回马枪	(190)
6	兼容天下的气势	(195)

[7] 爱吵架的总裁	(198)
七、猛烈冲击未来时速	(201)
[1] 攻占欧罗巴	(201)
[2] 保罗·艾伦病退之后	(205)
[3] 微软综合症	(208)
[4] 群雄并起于美利坚大地	(211)
[5] 登上未来列车	(218)
[6] “世界上最长的肥皂剧”	(227)
[7] “嗨，盖茨！”	(235)
八、三种狂人之一	(241)
[1] 与“狼”为战	(241)
[2] 狂人的乐园	(244)
[3] 金钱魔法	(248)
[4] 不能轻易滑倒	(255)
[5] “他在法庭上诡秘地微笑”	(258)
[6] “换汤也换药”	(264)
[7] 《华尔街日报》正式承认比尔·盖茨为 10 亿富翁	(270)
[8] 不能绝杀我心	(274)
[9] 鏖战 IBM	(282)
[10] 梦圆美利坚	(286)

九、“陌生的软件世界”：女人滋味及其他	(291)
1 爱情就是这样开始的	(291)
2 需要浪漫格调的爱情	(294)
3 不得不结婚	(295)
4 母子情深	(297)
5 “那要花 12 美元哩，太贵了！”	(300)
6 生命如此循环	(307)
十、敢叫上帝让位的人	(310)
1 并非养虎为患	(310)
2 戴在别人头上的王冠	(315)
3 相思“多媒体”	(317)
4 信息高速公路	(320)
5 为盖茨作嫁衣裳	(322)
6 史所未见的大促销	(324)
7 另一些声音	(327)
8 木秀于林	(329)
十一、在中国舞台上亮相	(335)
1 总书记亲自接见	(335)
2 能够跨进中国门槛吗	(338)
3 感受中国同行	(340)
4 汉化	(341)

[5] 抢占市场制高点	(344)
十二、能否围剿微软大帝	(347)
[1] 陷阱中的乳齿象	(347)
[2] 微软缺席	(351)
[3] 宣战是一种炸弹	(354)
[4] 豪赌拉斯维加斯	(357)
[5] “只有司法部才能阻止微软成为最大赢家”	(359)
[6] “杀手”大会	(362)
[7] 病毒风暴	(365)
十三、躲不过的，就舍身挡住	(371)
[1] 苹果太酸	(371)
[2] 必须彻底摊牌	(376)
[3] 风水轮流转	(378)
[4] 传讯比尔·盖茨	(383)
[5] 藐视法庭	(388)
[6] 12345678	(394)
[7] 二十一州指控	(399)
十四、“维纳斯”风云再起与全面“围剿”	(405)
[1] “维纳斯”是独臂杀手吗	(405)
[2] 伪装的探戈舞	(408)
[3] 兵发互联网的杀手锏	(410)