

当代港台南洋 经济强人列传

郭伟锋 著

经济日报出版社（北京） 联合出版
亚洲出版社（香港）

DANG DAI GANG TAI NAN
YANG JING JI QIANG REN
LIE ZHUAN



当代港台南洋经济强人列传

郭伟锋 著

经济日报出版社(北京)
亚洲出版社(香港)
联合出版

责任编辑：孙 展

封面设计：陈勤卓

当代港台南洋经济强人列传

郭伟锋 著

经济日报出版社（北京）

亚 洲 出 版 社（香港） 联合出版

河北永清印刷厂印刷

850×1168毫米 1/32 9.3125印张 236千字

1990年12月第1版 1990年12月第1次印刷

印数：1—5000册

ISBN7-80036-283-3/F·148

定价：人民币：4.20元；港币：25元

序

关心经济的读者诸君大概已注意到，在我国对外开放的前沿地带，一股新的海外投资浪潮，正从风波过后的波谷间跃起，热烈而奔放地拍打着我国黄金海岸。潮头涌来，浪花翻卷，许许多多的经济建设项目，就在这潮涌浪翻中应运而生，正在并将继续造福于我们的民族。

是谁在促进这股有益于中华民族发展的投资浪潮？是谁在我们遇到困难的时候最早伸来了友谊之手？透过浪潮腾起的蒸蒸雾气，我们欣喜地发现，原来这些勇敢的弄潮儿，竟多是黄土、黄水染成的黄种人，多是黑头发、黑眼睛的龙的传人！是他们——一批港台、东南亚华人投资者，在我们最需要理解和支持时，或怀着“血浓于水”的乡亲情谊，或出于对商业利益的坚定信心，毅然扩大与大陆的投资合作。

“你从哪里来？我的朋友。”望着这些或熟悉或陌生的海外华人投资者，越来越多的内地读者渴望了解其身世、其为人，其发家史、其富裕度、其管理特色、其投资秘诀……可惜手头资料短缺，上市的此类书籍又大抵是写欧美、东洋的多，写港台、南洋的少，写洋大亨的多，写华人富豪的少，系统介绍目前来大陆合作的华人投资者的则更少，因而对后者的了解宛如雾中看花，难识庐山真面目。现在，经济日报出版社和香港亚洲出版社适时推出这本《当代港台南洋经济强人列传》，这对于求知若渴的广大读者，不亚于是雪中送炭。

《列传》系中国新闻社港台海外部副主任郭伟锋的新作。这

之前，他曾根据在中国新闻社香港分社工作两年的多所见所闻，出版了展示当代香港青年生活和内心世界的《漫谈香港青年》一书。今天，他又笔锋一转，选择当代33位具有重要经济实力、且在中国大陆进行了大量投资的港台、东南亚华人实业家写成了本书。因为我与郭君既是过去的大学同窗，又是今天的新闻同行，所以《列传》一脱稿，我便得以先睹为快。既然当了第一读者，免不了要有第一印象，与作者交流，印象至少有三：

其一，《列传》对准极具代表性的华人富豪落笔，有效地表现出当今华人财团的整体雄风。在诸多腰缠巨资、踌躇满志的华人大亨行列中，国人耳熟能详的，有“香港首富”、地产界巨子李嘉诚，有香港三富、“世界船王”包玉刚，有名扬内地的“香港大亨”霍英东，有震动海峡两岸的台湾“经营之神”王永庆……国内鲜为人知的，有“世界十大富豪”之一的印尼富翁林绍良，有“华人首富”、台湾保险巨头蔡万霖，有在内地投资最多的“香港投资大王”胡应湘，有澳门赌业王国的“博彩大王”何鸿燊……无论是谁，均系世界闻名的港台和东南亚华人财团的领衔人物，每个人都经历了一番艰辛、一番搏杀，直到抓住最适合自己的发展机遇才终成经济霸业。正是这些在不同年代、不同行业各显神通的性格迥异的华人富豪，构成了当今实力雄厚的华人财团，成为世界经济界不敢轻视的一支经济力量。浏览一遍各位传主的奋斗史，再读读作者的跋《港台东南亚华人财团发展趋势》，使人确有“窥一斑而见全豹”之感。

其二，《列传》对传主不仅注重于立传，而且立足于评传，既从纵向描述传主的成长和财团的发展，又从横向评析传主的管理招术和营销策略，注意探讨他们与中国大陆在政治、经济、血缘诸方面的关系。《列传》依据一些权威材料对几家著名财团未来接班人的分析预测，对读者研究这些财团发展变化尤其有参考价值。

其三，《列传》运用新闻写作技巧，将作者最新现场采访和

历史资料穿插揉合，增强了文章的动感。不言而喻，这些传主日理万机，极不易采访，作者花大量时间参阅了近百种海内外报刊，又利用记者之便面访了书中半数以上的传主，才使该书获得了较强的时效性和可读性。

掩卷之余，颇为感叹：《列传》中的华人富豪，许多人当年曾是一文不名的打工仔、养猪倌，但他们秉承中华民族传统的勤奋与智慧，穷则思变、善变，终于抓住机遇创造了亿万财富。今天，改革开放同样为我们带来了变革的机遇，我们应该怎样不失时机，随机应变，在振兴民族的同时也应充分显示个人的才干呢？这是《列传》留给读者的意味深长的思考题。

名人作序似是常规，但《列传》作者非要打破常规，让无名同窗好友写几句，盛情难却只得遵命，录此以抛砖引玉。

赵健

1990年7月18日于北京西罗园

目 录

序

港澳龙虎榜

- “香港首富” 李嘉诚..... (1)
- “世界船王” 包玉刚..... (12)
- “香港巨人” 郑裕彤..... (24)
- “影业皇帝” 邵逸夫..... (32)
- “博彩大王” 何鸿燊..... (41)
- “香港大亨” 霍英东..... (51)
- “毛纺大亨” 曹光彪..... (60)
- “华人财神” 李国宝..... (68)
- “投资大王” 胡应湘..... (77)
- “塑机大王” 蒋 震..... (86)
- “领带大王” 曾宪梓..... (95)
- “景泰蓝王” 陈玉书..... (103)

台湾富豪传

- “经营之神” 王永庆..... (114)
- “华人首富” 蔡万霖..... (127)
- “海上之帝” 张荣发..... (135)
- “汽车皇后” 吴舜文..... (143)
- “工商领袖” 林挺生..... (151)
- “台南掌门” 高洁愿..... (159)
- “轮胎大王” 许金德..... (165)
- “台湾茶王” 李瑞河..... (170)

“电器先驱”陈茂榜.....(176)

南洋精英团

“世界巨富”林绍良.....(183)

“印尼钱王”李文正.....(192)

“经营骄子”李贵辉.....(201)

“企业皇后”郑绵绵.....(207)

“经济显要”陈永栽.....(215)

“金融巨擘”陈有汉.....(220)

“农牧巨子”谢国民.....(229)

“鳄鱼大王”杨海泉.....(238)

“企业巨人”郭芳枫.....(246)

“饮料大王”杨至耀.....(254)

“亚洲糖王”郭鹤年.....(263)

“工商巨子”姚美良.....(271)

附 录 货币市价表.....(279)

代 跋 港台东南亚华人财团发展趋势.....(280)

“香港首富”李嘉诚

1989年，香港《资本杂志》参考香港富豪们持有的上市公司的股票及其拥有的私人公司每年盈利与私人财产价值等，列出了香港最新十大超级富豪。其中李嘉诚名列榜首，被称为“香港首富”，据说财富总计有200亿港元，比名列第二的郭得胜超出80亿港元。而在此之前，美国著名杂志《幸福》也作如此报道：“在世界98位亿万富翁中，地产界巨子李嘉诚在华裔富豪中，排名首位。”美国《财富》杂志也曾估计李嘉诚名下财产总值达25亿美元。还有人估计，李氏控制的公司股票总值占香港股市的15%。总之，李嘉诚的财产是惊人的多。

值得骄傲的殊荣

1990年元月，李嘉诚冒着寒风来北京一行，此举引起了中国领导人的关注，纷纷接见。笔者有幸每次都在场，亦曾就所见所闻发出了系列新闻，其中有一篇描述李嘉诚言行的通讯尤受香港、泰国、美国等地的报刊重视，上10家的报纸套红标题全文刊载，不妨在此摘几段，以睹李嘉诚所遇之殊荣，摘文如下：

“连日来，香港知名人士李嘉诚在北京城穿梭于中南海、人民大会堂、钓鱼台国宾馆等地，先后拜会了中国领导人杨尚昆、江泽民、李鹏等人，十分引人注目。本社记者多次在现场采访，故能于此披露一些见闻。

“1月17日上午，在人民大会堂，杨尚昆连连称呼李嘉诚为

‘老朋友’，李嘉诚也忆道，早在10多年前就在广州与杨尚昆‘一起吃过饭’。同天下午，江泽民在中南海会见了他们，两人一见面就谈起了10年前在广州相识的往事。今天在紫光阁拜见李鹏，一见面又是先叙旧。

“记者注意到，李嘉诚是个能够直言的人，他坦率地谈了自己对香港问题的一些看法。他未料到的是，国家领导人不仅十分认真地听，而且还鼓励他畅所欲言，提不同的意见。杨尚昆表示要尊重他的意见，江泽民要他无拘无束地谈心，李鹏也向他表示谢意。而且他们还就维持香港稳定繁荣问题作了极为重要的讲话。

“拜会了这几位国家领导人后，李嘉诚深有感触地用一句话来概括印象：‘中国领导人没有不关心香港的，没有希望香港自生自灭的’。”

相信读者从上面几段文字中，也可以看出中国领导人对李嘉诚的重视与尊重。其实，早在1977年他受邀赴北京参加中华人民共和国建国28周年的活动，受到国家领导人接见后，他每次访京，都会受到同样的礼遇。

此外，李嘉诚在香港及海外也获得了许多荣誉，如香港大学给学历并不高的他颁授了名誉法学博士学位，甚至比利时皇室也给他颁赠了勋章。早在1980年，他就当选为“香港风云人物”。更显凸的是，他领导的集团是香港有史以来第一个突破英资财团垄断局面的华资集团，他本人是华人入主英资洋行的第一人。他为华人企业家赢得了殊荣，这些殊荣是值得他本人乃至港人骄傲的。

但是，李嘉诚的童年与少年时代却是苦难的。

不堪回首的过去

1928年李嘉诚生于广东省潮州市。李氏的祖父、伯祖父是清末的秀才，贡爷出身，父亲李云经是一位小学校长，家境并不富

裕。不满5岁，李嘉诚就入学读书。11岁那年，日寇践踏了他的家乡，父亲带着家小避至香港，不久因贫困交加、疾病缠身长逝异乡。临终前，李云经把嘉诚叫到身边嘱咐道：“阿诚，我今一病不起，看来将离人世，这里要嘱咐你的是，人生斯世，做人做事，要有骨气。好汉不怕出身苦，勤学苦斗有来日，天下无难事，只怕有心人。失意勿灰心，得意毋忘形。秉先辈教诲，谨记莫误身。”

父亲病逝时李嘉诚年仅13岁，家中有母亲及两个弟弟一个妹妹，经济陷入困境，他只好年轻地就退出了学堂，打工维持一家生计，过早地踏入了社会，过早地成熟了。14岁时，他由朋友介绍到一家小塑料玩具厂当推销员。

自学心切的李嘉诚，并未因负荷过重而放弃学习文化知识，他日间工作，夜间读夜校。因学习努力，成绩不俗。尤其是学了一口流利的英语，更有利于自己的工作。同时，他又是一个干起活来不要命的人，每天工作16个小时以上。老板对他越来越赏识，于1948年擢升他为工厂经理，李嘉诚因而获得了更大的锻炼。后来他追忆这段艰辛的日子时曾深沉地说：“我对自己要做的事都全力以赴。”

在拼搏中，李嘉诚不仅挑起了家庭生活的重担，养活了5口人，还有了积蓄。他感到自己也有能力创业了，于是毅然辞职，另起炉灶。

披荆斩棘的创业

22岁那年，李嘉诚开设了一家专门生产玩具及家庭用品的小塑料厂，取名为“长江塑料厂”。据他自己讲，取这个名字是为了提醒自己“因为长江象征着伟大的中华民族浩荡前进，奔腾不息。同时也有大江不择细流之意。”当时的“长江”，确实是一支细流，李嘉诚的创业经费只有7000美元。

创业的最初几年，他熬过了更加艰苦的日日夜夜，身兼数职，

既要管理厂务，又要跑街推销，用广东话来作形容，即为“一脚踢”。直到50年代中期，李嘉诚发迹的机遇到来了。

当时，欧美市场兴起了塑胶花热，家家户户及至办公大厦都以摆上塑胶制作的花朵、水果、草木为摩登。李嘉诚没有放过这个良机，1957年，他争取到了大量海外订单，迅速由生产玩具转向生产塑胶花，当年营业额达1000万港元。翌年，李嘉诚建立一幢12层楼和一幢6层楼的工厂大厦。此后7年，他在塑胶花产品上赚了数千万港元，“长江”成了世界上最大规模的塑胶花工厂。

未几，李嘉诚预察到塑料花将会在世界市场滞销，他当机立断，放弃了看来盈利仍丰的塑胶花业，重操玩具业旧行。这是一着好棋，他因此避过了危机，并且每年能在玩具产品中赚1000多万美元。

更具有投资眼光的是，李嘉诚深信地产物业的价格将会随香港日趋繁荣而上升，于是从1960年开始，他把大量资金投入地产物业中。甚至在1964年银行风潮及1967年骚乱期间，香港物业价格暴跌，仍不能动摇他的信念，他处之泰然，反而认为是发展地产业的大好时机，因而继续购入地皮、楼宇，只买不卖。待到1972年，他的公司也拥有35万平方英尺的楼宇物业了，每年租金收入共390万港元。

有了实力后，李嘉诚再往前走了一大步。1972年11月，他把长江实业集团25%股票公开上市发售，得款3100万港元。到1976年，“长江”50%股票已为香港市民所拥有，资产更庞大，一跃升为香港华资地产集团的首领。

纵观香港富豪，甚至是台湾、东南亚的巨富们，极少人是不与地产物业沾边的。李嘉诚深谙此理，因此他的财富积累随着时间的推移而突飞猛涨，日新月异，终于成了一条“猛龙”。70年代末期，这条“猛龙”过江了。

猛龙过江的今天

到了1978年，李嘉诚开始动脑筋为“长江”在80年代的发展作出安排了，他决定动用大量资金收购上市公司，第一个目标是英资怡和集团的“九龙仓”。“九龙仓”拥有电车公司、轮渡公司、码头、货仓、酒店，颇具实力。但李嘉诚心生妙计，不动声色地大量买入“九龙仓”股票。怡和集团见势不妙，请汇丰银行出面争取控制权，“长江”立即将所购股份让出，结果赚了5900多万港元。

“战役”获胜后，李嘉诚又用同样手法进攻另一家老牌英资公司——“青洲英坭”，这一次又告捷，“长江”买进了25%股票，李嘉诚加入了“青洲英坭”董事局。几个月后“长江”与此公司达成协议，从80年代初期起，合作开发“青洲英坭”在红磡海傍的几十万平方呎地皮。

1979年9月25日，是香港经济史上重要的日子，更是“长江”的吉日良辰。这天，香港汇丰银行决定将英资“和记黄埔”的22.2%的股份割售给“长江”。这条轰动海外股市的新闻表明，“长江”已成为香港历史上第一家能控制英资集团的华资集团。这次的收购活动，李嘉诚动用资金达6.3亿港元，收购“和记黄埔”股票9000万股。到1984年，李嘉诚已拥有“和记黄埔”的40%股权了。

“和记黄埔”是香港五大洋行之一，此外还有“汇丰”、“怡和”、“太古”、“会德丰”，这几家英资财团历史悠久，实力雄厚，并享有种种特权。但“长江”的挑战，却表明华资财团已经崛起，英资财团地位发生了动摇。继李嘉诚之后，包玉刚先后收购了“九龙仓”、“会德丰”等，这是明证。

“和记黄埔”是一个综合性集团企业，下属重要企业包括屈臣氏有限公司、和记地产有限公司、喜来登酒店有限公司、香港隧道有限公司等，总值为141.52亿港元（1986年1月）占李嘉诚

财团上市股票的近1/3。

此外李嘉诚还拥有：香港电灯有限公司，股票总值118.29亿港元；长江实业公司，股票总值77.69亿港元；青洲英坭有限公司，股票总值5.35亿港元。据悉，李氏雇用员工达1.5万人。

“不是猛龙不过江”，香港《文汇报》曾发表文章评道：“李嘉诚已是香港财政经济界一条猛龙，他的业务经营地域，早已越过太平洋，向美国伸展。”岂止美国，李嘉诚的投资已伸向加拿大、英国等地。有人估计他的实力与印度最大的财团塔塔财团及亚洲一些国家的新兴财团堪相媲美。

看好香港的明天

李嘉诚在香港的经济地位实在太重要了。1989年6月间北京发生了风波，一些企业对香港前途信心不足，纷纷迁册到外国，摇身变为外国驻港公司。李嘉诚会不会这样做？万众瞩目，且流言四起，许多人都断言他也会逃之夭夭。须知，“长江”在香港的上市公司总市值中已逾10%，若李嘉诚弃港外移，对香港经济的冲击是十分之大的，势必引起混乱局面。

1989年11月20日，不爱曝光的李嘉诚看见形势已非要自己出来讲话不可了，便发表了长篇言论。他对香港人说，他相信香港九七年后仍会继续繁荣，香港是一个充满活力的城市，九七问题不会妨碍香港，而香港也是一个赚钱的好地方。“长江”集团不会迁册海外，仍继续以香港为经营基地。同时他还会继续在中国大陆进行慈善事业，参加各项合资计划，以便中国能通过这个媒介吸收西方先进科技。他的讲话，使许许多多的香港人吃下了“定心丸”。

在1990年元月的北京之行中，笔者也听见李嘉诚在拜会每位领导人时都要说这样两句话：“我是看好香港前景的，”“香港百分之九十九的同胞是爱国的。”他向领导人表示，香港的安定繁荣

与中国的安定繁荣息息相关。香港前景是乐观的，有条件成为“四龙之首”，即胜过新加坡、台湾、南朝鲜。因为香港背靠着中国大陆，香港近些年来经济的发展，在很大程度上是因为获得了内地劳力等各方面的支持。香港虽然没有什么资源，但香港人勤劳努力，因此，只要国家安定，香港就能保持繁荣。

他还告诉江泽民、杨尚昆，“长江”与另几家公司近两年及未来几年内在港投资400亿港元，建造庞大的集装箱码头及货仓等项目。在加拿大等国虽有些投资，但仅占总投资额的10%——15%左右，大部份投资在香港，正如大树一般，根扎香港。

余暇中，笔者与他作过交谈，这位“香港首富”的一句表白令笔者难于忘怀，他是这样说的：“我希望中国强大，我希望香港繁荣。”

时间是言行的试金石，李嘉诚的话是否肺腑之言，相信随着时间的推移会得到验证。

大江大河的胸襟

研究李嘉诚的经营管理经验时，笔者感受最为强烈的是，他是具有江河不择细流的经营观。

李嘉诚说过：“如果你不广泛吸纳细小的支流，就不能成为大河。我选择‘长江’这个名字还有勉励自己必须有广阔的胸襟的意思。”

表现之一：长远眼光，不计较一时之得失。

1986年，李嘉诚决定在伦敦以私人出售方式，把“香港电灯”股份10%脱手。当时，他的“和记黄埔”董事经理马世民知道此公司不久就要宣布获得了丰厚的营业利润，建议待宣布后再出售，获益更大。但李嘉诚仍不为所动，按原计划进行。他认为：“要让投资者得到利润，以建立公司的名誉，使日后销售更加容易。”他对下属说：“要记住，要多赚一点钱，以今日的环境

并不是困难的事，但要维持好名誉，那才是主要的。”

10多年来，李嘉诚主持过不少庞大的收购计划，每次他都本着一个合理、冷静和对股东有利的出发点去做，“兵不血刃”。绝不会因逞一时之快而高价收购一家公司或某些资产，不哗众取宠而妄进，更不会因为一些批评而改变自己的既定方针。

表现之二：克己奉公，不谋算一人之利益。

李嘉诚不喜欢炫耀自己的财富，他在自己的私邸中一住就是20多年，戴的是普通手表。最传为佳话的是，他在集团中不领薪金，每年只拿640美元的董事费，没有其它福利待遇，所有豪华汽车、游艇都是私人的，甚至午餐也从不开公帐。“长江”在1979年秋站稳之前，为了表示对公司的信心并节约开支，多年来，他自掏腰包支付各位董事的薪金。

多年前的一个夏天，他的儿子利用学校暑假在“长江”工作，曾开玩笑地对爸爸说，他是全公司待遇最底的职员。李嘉诚对儿子说：“不对，我才是。”他还说：“如今我赚钱不是为了自己。”

令香港财经记者感动的一件小事是，有年他们想举办一个研习班，但缺少经费，求助于李嘉诚。李氏说，若以公司名义捐款，要经董事局讨论，不如我自己掏腰包吧。马上开了一张2000港元的支票。

上行下效，公司主管们也一样，心思更多放在公司利益上，效益是明显的。

表现之三：广纳人才，不囿于一族之亲朋。

到目前为止。李嘉诚财团的主要管理人员都是他聘用专业的经理人才。如剑桥大学经济系毕业的麦理思，现任李嘉诚集团的副主席。英国人马世民，也是李的主将。家族中人极少把握实权的。李嘉诚说：“必须有广阔胸襟与别人一起工作，生意需要许多朋友和携手合作的人才能成功。唯亲是用，必损事业。”他还十分欣喜地告诉过笔者，手下有300虎将，其中100人是外国人，另200人是年富力强、精明能干的香港人，这样的人才合作工作，

中西管理方式融为一炉，效果甚佳。

此外，李嘉诚还有不少的经验，如他认为：“20岁前，事业上的成果100%靠双手勤劳换来；20岁至30岁之间，事业已有些小基础，这10年成功，10%靠运气好，90%仍是由勤劳得来；之后，机会比例渐渐提高。”他又说：“对成功的看法，一般中国人多会自谦那是幸运，绝少有人说那是由勤奋及有计划地工作得来。我觉得成功有三，第一全靠勤劳工作，不断奋斗而得成果；第二，虽然有少许幸运存在，但也不会多，当然也要靠运气；第三，如果没有个人条件，运气来了也会跑掉的。”

李嘉诚的工作极为繁忙，他的手表总是拨快10分钟，以便准时出席下一个约会。初时笔者不信，后来发现他每次拜会中国领导人，都会早到10分钟。他对笔者说：“早到才不会误事。”这下子，笔者信服了。这样一个忠于工作、勤于工作的人，想不发达都几难！

独资兴办的大学

江泽民在1990年元月会见李嘉诚时，曾这样说：“你办汕头大学，尽人皆知，为发展中国教育事业作出了贡献。”李嘉诚告诉中共中央总书记，若自己退休后，公司事务一概不理了，也要为办好汕头大学继续努力。

汕头大学座落在广东省汕头市日月湖畔，规模很大，有工、理、文科等各种教学楼，图书馆、礼堂、运动场，设有10多个系，附设一所医学院。李嘉诚为此捐赠了近6亿港元。汕头大学于1984元旦举行奠基仪式，李嘉诚也参加了。一个记者问他：“你为什么要捐这么多钱办汕头大学呢？”

李嘉诚这样回答：“这是一个中国人要做的事。一个国家要富强，发展教育是第一因素，也可以说是根本的条件。我们国家要加速四化建设，就要有人才，人才不是天生的，要靠学校培养。