

蒋经国 身边的人

本社编辑部选编



时事出版社

· 台湾丛书 ·

蒋经国身边的人

本社编辑部选编

时 事 出 版 社

蒋经国身边的人

本社编辑部选编

★

时事出版社出版发行

(北京海淀万寿寺甲2号)

北京时事印刷厂印刷

新华书店总店北京发行所经销

★

开本: 787×1092 1/32 印张: 5 字数: 108000

1988年9月第1版

1988年9月第1次印刷

印数: 1—35000

ISBN 7-80009-029-9/D·15

定价: 1.30元

内部发行

出版前言

蒋经国于1988年1月13日逝世后，台湾国民党领导层内新旧派系、各方面力量都在重新组合。为帮助读者了解今后台湾政局动向，我们从台湾近年出版的书中，选辑了有关介绍蒋经国身边人物的文章和资料。其中关于严家淦、李登辉、俞国华、李焕、郝柏村、李国鼎、倪文亚和辜振甫的文章是摘自杨皓编的《透视蒋经国的幕后清客》一书；《左右蒋经国决策的四大元老》一文，是摘自于尚白编的《国民党领导阶层的分析》；《王升浮沉录》选自台湾出版的《江南文选》，江南遗作。《国民党12人革新小组人员简历表》系转载自台湾《风云论坛》第十五期。

事物发展变化往往出人意料，包括当事人自己在内。本辑中所选的文章只是对某些人的意见纷纭的众多评论之一，可能与读者见面时，不少已时过境迁，或者物是人非了，所以仅供参考。

本社编辑部

1988年2月15日

目 录

过渡总统

- 严家淦…………… (1)

最闪亮的台籍政坛明星

- 李登辉…………… (13)

侍从室出身的行政院长

- 俞国华…………… (22)

蒋经国遗留的身影

- 李 焕…………… (34)

军事强人

- 郝柏村…………… (49)

台湾财经政策的设计师

- 李国鼎…………… (57)

立法院两任院长

- 倪文亚…………… (72)

地方企业界巨子

- 辜振甫…………… (78)

左右蒋经国决策的四大元老

- 谷正纲、黄少谷、沈昌焕、袁守谦…………… (86)

蒋经国的亲信

- 王升浮沉录……………江南 (92)

- 附录：国民党12人“革新小组”人员简历表…………… (141)

过渡总统

严家淦

50年代以来，严家淦历任财政部长、台湾省主席等要职。1958年陈诚组阁，他再度出任财政部长，一直参赞财经决策。

蒋介石重用严家淦出任阁揆，他也不负使命，在60年代，屡创高速增长、稳定经济的佳绩。使得台湾经济建设成为举世瞩目的“奇迹”。

严家淦内阁初期的财经决策高层人物，包括财政部长陈庆瑜、杨继曾、李国鼎、徐柏园、俞国华，后来他们在财经系统的势力与日俱增，迄今未衰。

1975年他以副总统身份继任总统，于任期满后，表示不再竞选连任，并提名蒋经国为第六任总统候选人。

严家淦深谙中国政治艺术，对当局赤诚忠贞，对名利权力非常淡泊，这大概也就是被蒋介石拔擢为过渡总统之因素。

严家淦是台湾第一个退休的总统，又是“擅让政策”下的主角兼财经专家，其在党内自有一定的地位。

简 历

严家淦，字静波，江苏吴县人，民国前七年（1904年）农历九月二十五日生，比蒋经国还大5岁，可谓党国元老了。

1926年上海圣约翰大学毕业，1931年出任京沪沪杭甬铁路局的材料处长，1939年1月出任福建省建设厅长，同年8月转任财政厅长。1945年秋任台湾行政长官公署交通处长，兼交通部特派员。1946年调财政处长兼台湾银行董事长。1947年台湾省政府成立，改任财政厅长。1948年任行政院美援运用委员会委员。1950年1月任经济部长，同年4月调财政部长。1954年任台湾省政府主席。1957年任行政院财务委员，兼美援运用委员会主任委员。1958年再任财政部长。1963年12月任行政院长。1966年5月当选第四任副总统，仍兼行政院长。

1972年5月当选第五任副总统，1975年4月5日，先总统蒋公崩逝，依照宪法规定于4月6日继任总统。

1978年5月20日任期届满卸任。现任执政党中国国民党——中央常务委员兼中华文化复兴运动推行委员会主任委员。

多才多艺 天才儿童

他生长在一个书香门第的家庭中，4岁即会吟诗，可算是早熟的天才儿童。大学毕业于上海的教会学校圣约翰大学，在学校念的是理论化学，本来应属理工方面的专长，后来却往政治方面发展，这可能是连严家淦自己做梦也想不到的事。

除了数学以外，大学时代的严家淦也以英文程度见长而受师长注目。一位曾经在财政部服务的官员说，据他了解，严念大二时，曾协助助教批改一、二年级同学的英文作业，同时担任学校出版的一份月刊的英文编辑。他在大学毕业前不久，获得全上海市应届大学毕业生的中英文竞赛冠军。当时圣约翰的外籍校长很高兴，特别在毕业典礼上，当众宣布“家淦·严”同学为校争了光。

严家淦有一回告诉那位官员说，这次比赛有英文译中文及中文译英文两部分。其中，中文译英文的题目是《史记》当中《荆轲刺秦王》里的一段。严没有被文言文难倒，可见得中英文俱佳。关于他的中文修养，还有一首《蝶恋花》诗可以证明。

这首诗是他在圣约翰大学念书时，帮助同学追女友所代笔的一封信，前几句是：“底事东风吹不住，一寸柔情，且随绿衣人去。”

除了赋诗外，严也爱好摄影与音乐。他能与资深的报社摄影记者讨论摄影技巧，也是调频电台的忠实听众。一位在财政部服务，如今已退休的官员说，严家淦经常在汽车里放置一大堆中外杂志，利用上下班时间抽空阅读。李国鼎政务委员曾经向人称赞严家淦聪慧过人。他说过，严有“一目十行，过目不忘”的本领。另一位政府首长说，严家淦博学多闻，求知欲强。他是美国哥伦比亚大学出版的一份著名刊物《全球评估》在台湾少数的订阅者之一。

1967年6月，他以副总统的身份，到南朝鲜参加朴正熙的就职典礼，并且也与当时的美国副总统汉弗莱举行会谈。回国以后，记者询问他与汉弗莱见面的经过。严说，他与汉弗莱约

定交谈的那天上午，比原定时间提前了5分钟见面。他们两人从7时55分起，进早餐10分钟，交换意见100分钟，9时45分结束会谈。他本人又在当天上午11时10分与朴正熙会面，还于12时20分，访问了南朝鲜国会丁一权议长。这一连串的数字报告，纯靠记忆，没有借助纸条帮忙，成为第二天报纸上的花边新闻。

骇浪还是静波？

严家淦的一生，谦和宁静。23岁时毕业于上海的洋学校——是当时的贵族学校——圣约翰大学。在校时他选的是“理论化学”。

严家淦的第一个职业是铁路局的材料处长，在以后的岁月中，他担任的职务，多半与交通及财政有关。

台湾海峡对岸的福建省，成为严家淦一生事业的发祥地，他从京沪铁路的科员做起，最高的职务是台湾国民党政府第五任总统。

1939年8月，他担任福建省财政厅长时，首创了“田赋征实”制度。那是中日战争开始后的第三年，物价不断上涨，军队征用粮食困难，于是严家淦想出了“田赋征实”办法，供应了战时的军粮和民粮。

平衡预算能手

1945年春天，在重庆的中央政府成立了战时生产局，用以支持长时期的对日战争。战时生产局成立后，中央调严担任采办处长，他主管的业务是办理美国租借法案，中英和中加借款案。

中日八年战争结束，严家淦奉派代表经济部和战时生产局到南京去接收。当时他隶属于何应钦将军，成为何将军的财经幕僚之一。

台湾光复后，1945年12月24日，他飞到台北。和他同机到台北的有光复初期担任省参议会副议长的李万居。在国民党政府长达14年的财政收支赤字于1964会计年度第一次消失时，当时的财政部长就是严家淦。他曾被美国的《奥马哈世界前锋报》推崇为“平衡预算能手”。

口才一流 说客高手

严第二次担任财政部长时，与美援会副主委尹仲容、经济部长杨继曾都是政府官员口中的“尹严杨”。他们三个人凑成了一个诸葛亮。“外汇改革”、“促进外销”及“奖励投资”等重要经济方案都是在这段期间完成的。

严家淦也定期向蒋介石报告财经工作的进展。据过去在政府工作的一位人士说，严家淦清晰的语调、简洁明白的用词，最得蒋介石欣赏，他的另外一个本领是化难字为口语，蒋英文转化为中文。这位人士说：“有一回，尹仲容在一个高级官员聚集的场合，提倡发展‘资本密集’工业。在坐的不少官员对于他所使用的英文Capital-intensive industry（资本密集工业）不了解。严家淦见状，立即解释说：‘资本密集工业没什么特别，就是多花钱买机器，用机械代替劳力从事生产而已。’”

严家淦曾经参与制定的《奖励投资条例》，这便是以严家淦为首齐做说客，终于使立法院完成立法程序。有人说：

“严前总统也是最善于用言语说服别人的人。”

严的组织力强，记忆力好。他能在短时间内，将众说纷纭的争论归纳成重点，向具有决定权的陈诚简要说明，等候定夺。王作荣教授说，尹仲容提出的经济草案或大纲，免不了包含专有名词或学术用语，使一般人难于了解。这个时候，严家淦就负责进一步说明。

1950年3月1日蒋介石复行视事，陈诚组阁。严家淦在陈诚内阁中担任财政部长。那是一个风雨飘摇的时代，许多高官大吏，都席卷金银细软到美国去做寓公。而严家淦却在他的财政部长任内，开始推行现代化预算制度，并厘定财政金融政策。当时另一位经济实务家是尹仲容先生，严、尹两人，成为陈诚内阁的财经灵魂，为台湾现代经济暨财政打好了基础。

碰到他就没脾气

1955年是严家淦真正开始走进“政治领域”的一年。那一年，他继俞鸿钧之后，出任台湾省主席。

他在两年多的省府主席任期内，似乎没有显著的作为，也没有具体的政绩。但他留给省政府的是“一团和气”。一团和气，用句古话说，应该是“政通人和”。而“政通人和”，正是中国政治哲学中的最高境界。

严家淦自作省府主席时起，开始和新闻记者接近，但仍保持某种程度的距离。他有前任省主席俞鸿钧的“圆通”之长，但缺乏俞鸿钧对自己主张的坚持精神。他和省议员们相处得不错，因为他对人谦虚，待人和蔼，而且从不伤害别人。

1957年9月，他从地方又回到中央担任行政院政务委员兼美援运用委员会主任委员。1958年再度任财政部长。在任期中，他严格控制预算，并且保持了财政收支的平衡。

有一年，谷正纲指示在每张电影票上附加一块钱的“大陆救灾”特捐。谷正纲出国期间，该附加捐曾被取消。谷正纲回台发现后十分愤怒，乃赴财政部指责严家淦。没想到严部长十分客气，并承诺当即恢复那项附加捐。如此一来，谷先生的怒气全消，而且对严十分敬佩。

一则轶事

严氏主政时对人事的安排，大体上是由严提出名单，俟层峰（指蒋介石）做最后的决定。据传闻，1963年，严家淦到官邸商量八部二会及政务委员名单时，到了大体上已经决定的时候。蒋夫人看到阁员的名单上，蒋经国仍然是政务委员兼退除役官兵辅导会主任，就说了话：“经国呢？”蒋介石听了一愣，迟疑半晌说：“难道要让自己儿子做部长？”继而又说：“让他到国防部做副部长，跟俞大维见习见习吧！”

1966年内阁改组，副院长余井塘坚辞不干。严家淦经过一番思索，乃向蒋介石保荐了两个人，一个是年轻干练的蒋经国，一为老成练达的黄少谷。蒋氏考虑后，指示严挽留余井塘，或就具有国际声望的黄少谷优先考虑。但是余、黄都坚决辞谢，最后蒋氏决定征召他最信赖的黄少谷重当冯妇，一方面可以辅佐严家淦，他方面亦可协助当时任国防部长的蒋经国在政坛发展。

另外，从1970年任命驻美大使案，亦可看出严家淦在人事任命上具有建议推荐之权。当时政府决定召回周书楷出任外交部长，严家淦得到当时任副院长的蒋经国同意，推荐了沈剑虹。严推荐的理由：一来沈氏曾在美国密苏里大学受过教育，对美较熟稔；二来，沈氏能说流利的英语，发音清晰，语调柔和，而且做过官邸的侍从外交秘书，经过蒋介石的督率训练。据说，严将推荐理由禀告后，蒋没说什么就同意这个人事命令。

在人事上的决策过程由严氏提议，蒋介石决定的模式，在政策的推动上亦是如此。据当时的一项传闻称，严家淦于台湾十项经济计划规划完成时，将计划案送请蒋氏核示时，蒋介石不赞成其中建立大型石化工厂，批示该计划“大而无当，缓不济急”，退回行政院重议。

当时的严院长重新增加资料后，再送请批示，依旧被退回。如此连续被退回达3次之多。严家淦苦思多日后，终于在国父孙中山先生实业计划中找到石油工业发展的一节，于是在计划书之前加上“国父在实业计划中曾昭示国人……”等语，再送请蒋氏复审，蒋公看到“国父”两字，立即批“如拟”，计划案终获通过实施。

一匹政坛黑马

严家淦在政治上崭露头角，大抵以1947年随魏道明接收第一任台湾省政府，作为转折点，他担任首任财政厅厅长，主持币制改革，以发行新台币稳定台湾的金融财政，奠定日后台湾政局稳定的基础，这是他开始受故总统蒋公赏识青睐的

重要关键。1949年，国民党大军撤来台湾，需要美援物资以维持经济的平衡稳定。严家淦受命筹组行政院美援运用委员会，先后出任该会委员、副主委以及经济、财政两部部长，严氏的长才也渐为最高当局所信赖。至1955年，继俞鸿钧出任台湾省政府主席，已大致可看出严家淦的脱颖而出乃是迟早的事。

1963年12月，陈诚因健康请辞行政院院长，严家淦被提名继任，那一年他59岁。应该称之为正是政治智慧发展到高峰的年龄。

严和当时国民党核心人物，素无渊源。他既没有与蒋介石有亲戚或乡亲的关系，也不是出身官邸的侍从，更不是黄埔嫡系，或中央政校等党务人才培养的正统。在大陆时期的最高职务只不过是战时生产局采办处处长，而来台后，国民党中央改造委员会更没有他的名字。他之获当局器重，除他那种内敛无欲的态度外，最主要原因是当局已经深切体认经济发展是台湾发展的动脉，唯有高速经济增长才能推动台湾进入现代化。观之，当时党、政、经三方面，就仅有严氏最具资格。他虽没有张群、黄少谷等人的政治资本，却独以在政治上的“无为”及在行政上的“有为”之特质脱颖而出。

另外，陈诚与当局一再的“磋商”也是关键性的原因。当陈诚获准辞去院长，和当局讨论继任人选时，严家淦不是蒋和陈所提出的第一个人选。我们可以由立法院行使同意权获得一点始末。当时“革新俱乐部”、“中社”及“智仁勇”皆表示全力支持，唯独以陈诚为首的“建设座谈会”并未表现热烈的支持，可见这个人选还是经过一再协调后才产生的。

1966年3月，蒋介石提名严家淦担任第四届副总统候选

人。当时蒋曾说过：“总统的长处正是副总统的短处，总统的短处，也正是副总统的长处。”因此，蒋需要有严家淦那样的人来配合。

历史性的“严蒋体制”

严家淦在担任第四届副总统时，仍兼任行政院长职务，而他的谦和仍和过去一样。正因为他过分谦和，有时在接见外宾时，出现在电视上，显得不够凌厉。

对严家淦权力欲最大的考验是1975年4月5日，蒋介石逝世后，严氏依法继任总统。当时的行政院长是蒋经国，若严家淦硬要掌权，蒋经国即使是强人，也会很尴尬，但严家淦自接任总统后，小心翼翼，未曾稍有放肆之处，真正是如临深渊、如履薄冰。最明显的是他放弃临时条款所授予他的特权不用，完全让蒋经国一人出风头。他在位期间，不常在公开场合露面，也很少召开国家安全会议，重要国事，都借由行政院会议的决议而实施，他甚少出面干涉。这固然迫于客观形势的需要，实也是严的个性使然。陶百川深知个中的政治奥妙，特别在《中国时报》写文章说：“严先生承继大统，大权则归于蒋先生一人。”从这个形势可明显看出蒋经国才是真正的当家者。

1977年12月，国民党大会集会前夕，严家淦以国民党中常委的身份，向该党中央常会建议，请一致同意推举蒋经国出任第六任总统国民党候选人，中常会无异议通过。

政坛大善人

他处事做人有一种看不见的吸引力，凡是和他有过交往的人，走出他的办公室或者他的家，总会感到自己受到了尊重。

严家淦的性情敦厚，了无火气，他治事有敬业精神，而且观察入微。也许正因为如此，政界中有人说：严先生是最好的高等文官，他不宜做政治家和政治领袖。但如果能深入一层去看严先生，他应该是最好的政治家。中国有句话说：“宰相腹内可撑船”，而严家淦就有这种度量。

严家淦在政治上没有敌人，在官场中，结了很多善缘。他所结的缘，不是出于一篇动人演辞，或者给人很大的恩惠之类，相反的是，一点一滴地积累下来的善缘。

充当和事佬

严家淦曾被人批评为严“推事”，永远做不开罪人的好人。对此，严并不介意。他曾经向一位新闻界的朋友解释说，今天的社会，依旧存有人与事的毛病，得罪了人就难办事，何必为争一时之气与人结怨，平白丧失了“做事”的机会？

这种态度，或许正可说明他是一位最挑不出毛病的首长，这也是政治圈内和圈外人士一致公认的事实。他交往的人物很广，从音乐家、画家、记者到政府里各阶层的官员都有。

严家淦的个性特征是随和宽厚，不愿与人争是非。这在

国民党要员中，是极为难得的优点。这个特性，使他在政坛上没有明显的政敌。他常能在两派意见相持不下的情况下，化干戈为玉帛，圆满地研拟出双方都能接受的方案。此种调和鼎鼐的功夫，相当有助于政局的安定。国民党要员中除蒋彦士外，严氏应是手腕最高超者。

1978年5月，严氏辞卸总统职位后，从政坛中隐退，但并非完全退休，仅是半退休状态，他以“前总统”、“国民党中常委”的身份，仍然做了许多事。他出席各种会议，应邀致词，以社会贤达姿态出现，十分活跃。国民党内许多摆不平的事，也有委交严氏办理的经验，严也大多不辱使命，看似无为，实系有为，他的调和个性，可谓发挥得淋漓尽致。有一年，蒋经国有意颁赠中山奖章给总统府资政陈立夫。陈起初不愿答应，心里留有上一代的疙瘩在，认为勉强拿了，受之有愧，蒋特请严氏前去游说，陈立夫最后才答应下来。

类似的情况很多，严氏在上下两代之间，做了许多桥梁的中介工作，难怪蒋先生有次对秦孝仪说：“有静波先生在，我比较好办事。”

严家淦曾患“巴金斯”症，后病情已获控制。他仍将在国民党权力核心中继续担任重要角色。