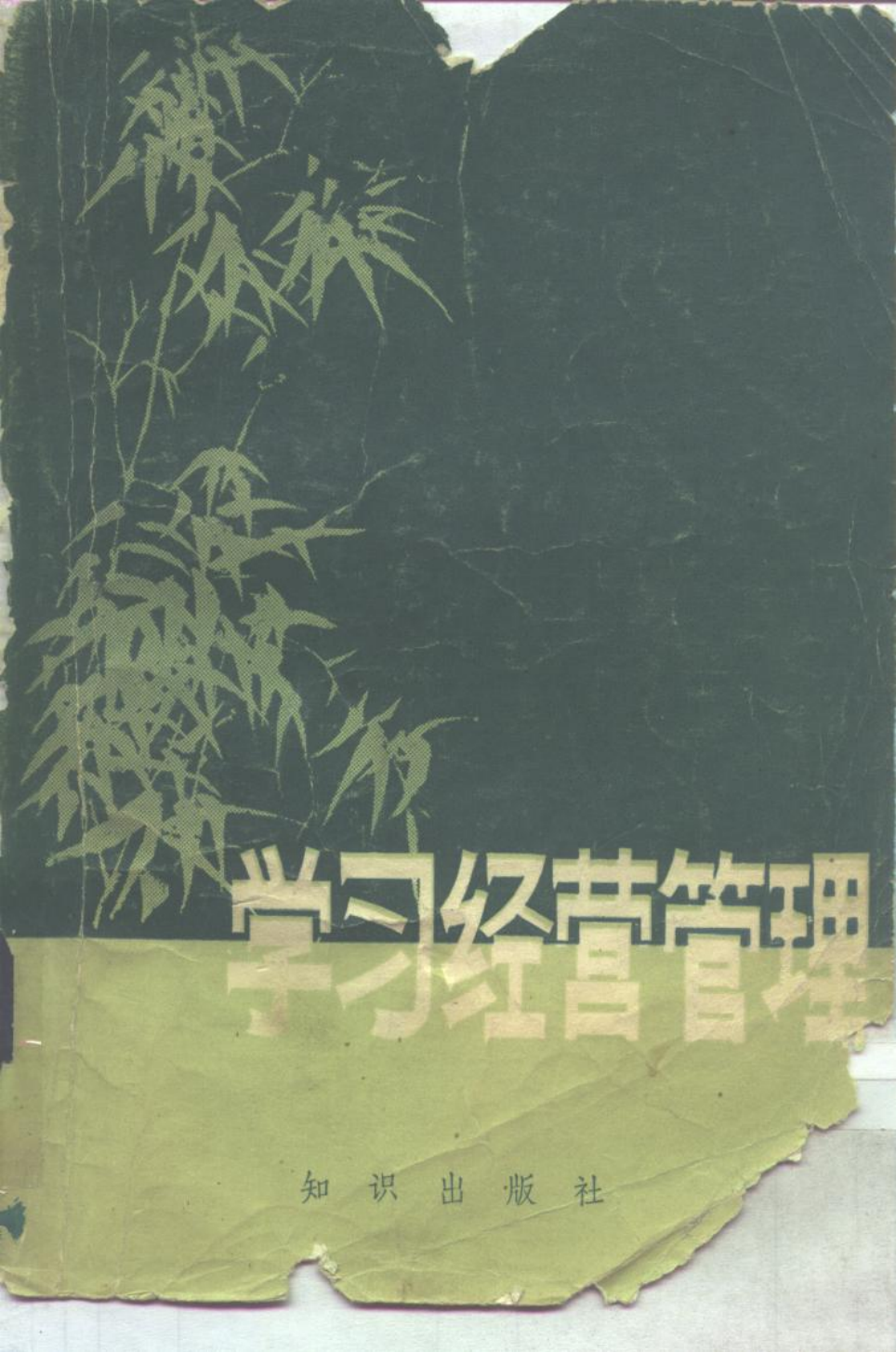




学习经营管理

知识出版社

学 习 经 营 管 理

〔苏〕亚·米·比尔曼 著

知 识 出 版 社

内 容 提 要

经济问题不仅对国家，而且对个人与家庭都是十分重要的，本书根据苏联的情况，详尽叙述了有关国民经济的基础知识，涉及企业经营管理、国家计划和企业生产计划的制定、工资、劳动者的职业教育、产品成本、消费、利润和经济改革等各个方面，并列实例加以说明，是一本有关经济问题的通俗读物，可供经济工作者、企业管理人员和在经济工作有兴趣的同志参考。

学 习 经 营 管 理

〔苏〕亚·米·比尔曼 著

知 识 出 版 社 出 版

(北京安定门外外馆东街甲1号)

新华书店北京发行所发行 景山学校印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张12 字数250千字

1983年12月第1版 1983年12月第1次印刷

印数：1—24,300

书号：4214·10 定价：1.10元

致 读 者

人们谈论得最多和写得最多的是什么呢？是打冰球和飞往月球吗？是的，这些事情的确很引人注目。但这只能是在一定的时间里，即进行比赛或者发射火箭的时候。

可是经济问题却是我们每个人每天都要谈论的。完成生产任务是经济、发奖金是经济、买件新衣服也是经济、搬进新住宅仍然是经济。成千上万的新居民去开发新油田，城里新开了一家大商店，拖拉机手完成了播种任务，渔民满载而归——这一切都是经济。

这也是必然的，因为这一切的基础是劳动。而组织劳动、生产、产品的销售和消费构成经济的实质，也就是经济本身。

在我们的时代，技术的发展达到了空前的水平，构成国民经济各个环节之间的相互关系也随之复杂化了。因此，为了弄懂经济工作，为了能更好地把个人劳动同集体的工作以及国家生活结合起来，就需要掌握某些专门知识。

敬爱的读者，这本书可以帮助你了解有关经济的基础知识，使我们每个人都能更有效地工作，更合理地经营。

必须明白一个很简单的道理，就是我们所希望得到的一切都是我们自己劳动创造的。什么东西也不会从天上掉下来。车间和田地里没有生产出来的东西，商店里也绝不会有。商品的价格不是由经济工作者规定的（他只是把价格记录下来），而是由我们劳动效率的高低决定的。

目 录

第一章	国民经济	(1)
第二章	企业	(17)
第三章	计划	(40)
第四章	人的作用	(68)
第五章	劳动	(92)
第六章	工资	(109)
第七章	机器	(133)
第八章	材料	(152)
第九章	仓库和供应站	(171)
第十章	商品	(186)
第十一章	厉行节约	(205)
第十二章	什么是利润	(223)
第十三章	奖金、疗养证、住宅	(246)
第十四章	百思而行	(259)
第十五章	戈比-卢布-亿万卢布	(281)
第十六章	一面镜子	(312)
第十七章	工业财务计划	(336)
第十八章	经济改革	(349)
第十九章	新阶段	(367)

第一章 国民经济

什么叫经济——为什么叫做国民的——工作有哪些种类——什么东西归谁所有——什么是最需要的一甜菜和糖——三百个工业部门——重工业和轻工业

我们的祖国苏联是世界上最大的国家。莫斯科夜色正浓的时候，千岛群岛却已是旭日东升，新的一天开始了。在广播的天气预报节目里，常常可以听到同一天的气温在魏霍扬斯克是 -50°C ，而在阿什哈巴德则是 20°C 。

苏联有20多万个工厂和矿山，10多万个工地，1万个大型国营农场和38,000个集体农庄，6,000多个火车站，63万个商店。苏联有7,700万工人和职员，将近3,000万集体农庄庄员。

我国铁路四通八达。滨河和沿海有许多港口和码头。火车和轮船运送旅客和货物。飞机降落在机场上，旅客们走下飞机，机场工作人员搬出信件和报刊，卸下水果和其它货物。公共汽车把人们送往城里，在城里他们还可以乘坐电车或出租汽车，而在莫斯科、列宁格勒、基辅和第比利斯还有世界上最漂亮的地下铁道。

上面我们列举的工厂、港口、集体农庄和国营农场、铁

路、地下铁道、工地、商店和许许多多其它企业——这一切构成了国民经济。

什么叫经济，为什么又叫做国民的呢？

在工厂和矿山，在国营农场和商店里人们在工作：制造产品并把它们运走，卖给需要的人。因为要生活，就需要食物、衣着和住宅。但是这还不够。人们还需要书籍、收音机、运动器材和其它许多物品。所有这些东西都应该制造、生产出来。因此，人们就要工作：采煤、炼钢、种小麦、织布、印刷书籍。假如矿工和石油工人突然停止工作，那么几个星期以后，储备就会用光。由于没有燃料，发电站的机器停止转动，火车不能行驶，工厂也要停工；在集体农庄和国营农场的田地里再也听不到拖拉机和联合收割机的声音了；商店里的商品就会全部卖光，货架上变得空空如也。没有劳动就不会有生活。正因为这样，劳动在我国受到尊敬。谁劳动得又多又好，谁就能创造更多人们需要的物品，使生活变得既宽绰富裕又饶有兴味。这样的工作者得到我国人民的奖励，他们的名字家喻户晓，刚刚开始独立生活的年轻人把他们作为自己的榜样。

人们制造生活必需的产品和物品，把它们运走或者卖掉——这样的工作就叫做经济活动，而实现这种活动的企业则构成了经济。

并不是所有的人都从事产品和必需品的生产。以教师或者医生为例，他们什么也不生产，什么也不制造。但是，他们的劳动同样是需要的，也是重要的。消防队员、民警和各种机关人员的工作也同样是必需的。

那么，是不是一切有益的工作都是需要而又重要的呢？

是的，一切工作。但是不同种类的劳动之间是有差别的。矿工愈多，开采的煤就愈多；拖拉机手愈多，耕种的土地就愈多。换句话说，直接从事生产活动的人愈多，生产出来的产品就愈多。而职员的情况就不一样了。如果给一个企业派去的秘书或会计是两名而不是一名，那么国家并不会因此而获得更多的生活必需品。因此，必须力求做到人力的合理分配：多数人应当去制造人民所需要的产品，而各个机关只应该有确实需要的那些人。党和政府向人民讲清楚生产劳动的重要性，组织青年们学习国家所需要的专业。每年都有几十万青年从中学和中等技术学校走上生产岗位，加入劳动者的队伍，生产各种各样的产品——从比火柴盒还要小的微型仪器到巨大的涡轮机和远洋货轮。技术熟练的、勤劳的、有强烈求知欲的、遵守纪律的工作者是国民经济的主要力量。

为什么又把经济叫做国民的呢？因为，人们不是单独地，而是互相协作共同进行劳动。沿海渔民穿的衣服也许是用列宁格勒纺织的料子做成的。而纺织用的羊毛却是从阿塞拜疆运来的。渔民喝的咖啡甚至可能是在巴西种植的。那么，资本主义制度下的经济也是国民的吗？当然也是。不过两者有很大差别。在资本主义国家里企业是私人的，所以利润就落进资本家的腰包。而在我国，所有的土地以及地下和地上的一切财富都是属于人民的。过去，在十月革命以前，大部分土地属于地主和富农。一个地主占有的土地等于几百户劳动农民的土地。很多农民根本没有土地，他们一辈子当雇工。工厂、矿山、铁路属于俄国的和外国的资本家。资本家剥削工人，也就是说强迫工人给自己干活。

工人为了挣口饭吃，一天要劳动12~14小时。但结果

仍然是，他们劳动得愈多，生活就愈贫困，而资本家却越来越富。在美国、英国、法国和其它资本主义国家里直到现在经济仍然是资本家和地主的。正因为这样，美国国会议员尽管并不愿意揭露事情的全部真相，也不得不在一份官方报告中写上下面这段话：“现在极少数大公司统治着我国的全部经济，而他们本身又在很大程度上依赖于几千个股东，并受少数几个金融巨头的控制。”

在我国，工人和劳动农民结成同盟，在共产党的领导下打倒了并永远赶走了地主、资本家，消灭了富农阶级。全部经济归人民所有，或者象通常所说的那样，是人民所有制。

在苏联全部经济属于人民并用来为人民谋福利。我国没有剥削，我们是生活在社会主义制度下。人民所有制也叫作社会主义所有制。这种所有制有不同的形式。

以机器制造厂和集体农庄为例。它们两者都属于人民，然而形式不同。机器制造厂的厂房和机床不仅仅是在该厂工作的工人和职员财产，而且工厂出售产品所得的收入也不能在本厂的工人和职员当中分掉，因为这些钱不单单是属于他们的。机器制造厂是全体人民的财产，而不是某个劳动者集团的财产。属于全民财产的不仅有机器制造厂，而且几乎包括全国所有的工厂和其它工业企业、所有的铁路和公路、江河和海洋的航线、国营农场、机器修理站、几乎所有城市里的商店以及许许多多的住宅。

集体农庄的情况就不同了。他们经营的土地也是全民的财产。但是建筑物、农具、牲畜、庄稼、农产品、现款以及其它财物，是该集体农庄庄员的集体财产，不是所有农民的，也不是全体人民的财产。集体农庄出售粮食、牛奶和其

它产品的收入属于这个集体农庄。这些钱可以用来兴办农庄所需要的事业，并且可以在这个农庄庄员当中进行分配。

这是不是说，全体人民和集体农庄的财产没有任何关系呢？不，不是的。第一，土地是全民的财产，而且为利用土地，如灌溉、排水等等，拨出大量的经费。第二，农业机械是由工人和工程师制造的，而生产农业机械的工厂则是用国家的资金修建的。第三，农业科学是由科学工作者发展的，而研究所和试验站的经费是由国家拨给的。集体农庄的农艺师、畜牧师、兽医、机械师和会计，都是由国家的高等学校，中等专业学校和技术学校培养的。所以，集体农庄所有制越来越接近于全民所有制。但两者还是有区别的。

集体农庄所有制是另一种形式，也就是合作社所有制，或者叫小集体所有制。集体农庄是经营农业的，所以它们组成的合作社叫农业合作社。

农村商店也是合作社，叫做消费合作社，因为它出售人们需要的消费品：食糖、布匹、煤油、书籍、乐器以及其它商品。在城市和工人居住区有别墅和住宅建筑合作社。工人和职员加入合作社，交纳股金并借助国家贷款为自己和自己的家庭建筑住宅和别墅。近年来，住宅合作社有很大发展，因为它对国家和劳动人民都有利。

合作社和集体农庄不是私人的，而是集体的企业。它不是属于一个或几个主人，而是属于劳动者的集体。在这些企业中财产是公有的，所有的人都劳动，谁也不剥削别人。因此，集体经济同样是社会主义的。

这就是说，我国的社会主义企业有不同形式的所有制。因此，在苏联宪法中写道，社会主义所有制有两种形式：国

家所有制（全民的财产）和合作社—集体农庄所有制。

为什么在我国会有社会主义所有制的两种形式呢？

资本家和地主是人民的死敌和剥削者。所以必须消灭这些阶级，把他们的企业转为全体人民所有。可是，劳动农民和手工业者不是人民的敌人。因此，谁也不打算没收他们的经济。相反，只是在十月社会主义革命之后农民才得到了千百万公顷地主的土地。但是，共产党对农民讲明，在小块的土地上无法使用机器，因而不可能摆脱贫困，国家也不能巩固，不能抵御帝国主义的必然进攻。劳动农民接受了党的纲领，走上了列宁所指引的道路。农民们把自己的私有经济联合成集体经济。同时每户农民都有一小块自留地。自留地可以种菜、栽果树和养蜂。

在苏联还有少数农民没有加入集体农庄，他们自己经营，单干。有少数手工业者、手艺人自己家里干活。个体农民和个体手工业者的财产是他们的个人财产。

苏联法律允许有个人所有制，但禁止雇工和剥削他人，因此，以个人劳动为基础的经济永远不会变成资本主义经济，资本主义在我国也永远不会复活。而且这种经济极少，所以在我国生活中起不了甚么作用。

在苏联，所有较大的企业都是社会主义所有制。社会主义所有制暂时还有两种形式，其中全民所有制更为重要，因为绝大多数的产品是由它提供的。随着集体农庄和合作社企业日益发展和巩固，它们就越来越接近于全民所有制。将来，所有制的两种形式要融合成一种形式——共产主义所有制。

我国劳动人民不仅是企业的主人。他们还有个人的财

产，这首先就是住宅。

目前，苏联农村人口为 10,700 万人，大约 2,700 万户。他们几乎都有自己的住宅。此外，中小城市里相当多的居民也有自己的住宅。例如，我国最大的煤田顿巴斯的矿工们认为，用本地的白石修建的独院小住宅比高楼还要好。甚至象顿巴斯煤田有 33 万人口的卢干斯克这样的大城市，相当多的地方都建筑了这种独院平房。在伏尔加河流域、乌拉尔、西伯利亚、哈萨克斯坦、中亚细亚和远东的许多城市和工人居住区也都可以看到同样的情况。

我们可以肯定，至少有将近 4,000 万幢住房和别墅是属于苏联人个人所有。

房屋所有者交付微不足道的房屋税，他们有权任意支配自己的房屋：出卖、出租、留作遗产、送给别人等等。

出售给居民的商品（单位：百万个）

	1940年	1950年	1964年
手 表	2.8	7.6	28.7
电 冰 箱	—	—	1.1
收音机和电视机	0.16	1.1	7.7
照 相 机	0.4	0.3	1.2
自行车和摩托车	0.3	0.8	4.3

相当数量的牲畜也属于个人所有。截至 1965 年 1 月 1 日，有 2,500 多万头牛、1,400 多万头猪、3,000 多万头羊、大量的家兔以及几千万只家禽属于居民个人所有。

个人经营的畜牧和家禽产品，不仅可供本人消费，而

且可以在市场上出售，作为个人补充收入。私人出售的产品主要是牛奶、乳制品、肉类、鸡蛋以及水果、果酱和蔬菜。当然，农民在市场上出售的产品，有一部分是从集体农庄分得的。但是，绝大部分是个人经营生产的。

下面谈谈货币。当然，我们不知道每个苏联公民有多少钱。但是，下面的统计可以说明居民货币收入的增长和大量的储蓄。

	1950年	1960年	1964年
储蓄所存款户数（单位：百万）	14.3	52.2	55.0
每户平均存款额（单位：卢布）	124	209	285
存款总额（单位：十亿卢布）	1.85	10.9	15.7

苏联公民有个人财产，这同我国是社会主义国家是否矛盾呢？个人所有制会不会妨碍苏联走向共产主义呢？

在我国个人财产是劳动创造的，是用为祖国的利益而勤恳劳动挣来的。因此，工人、农民和知识分子工作得愈好，他们的生活也会愈好，我们就能更快地走向共产主义。我们建设共产主义，归根到底，还是为了使全体劳动人民都能生活得更好，都能有自己所需要的一切。

诚然，有个别人把个人利益置于社会利益之上，力图从社会多得到一点，而给社会的要少一点。对于这些人要耐心地教育，主要的途径是让他们参加生产劳动，这可以使他们逐渐克服贪财之心。遗憾的是，还有一些小偷和贪污的人。我们的法律、法院和惩治办法也是以改造这些人为目的的。

苏联国民经济规模庞大，门类繁多。假如要写出所有产

品的名称，那大概需要几百个笔记本和几十瓶墨水。莫斯科的一家工厂制造电动机和一些其它种类的电机。也许有人以为，该厂生产的电动机只有15~20种，可是实际上有600多种。单是一个工厂生产的电动机就有600个品种和型号，那么全国生产的各项产品总共该有多少种呢？

所有的产品，不管有多少品种，可以分为两大类。一类是每个人为了能够生活和工作下去所需要的。这类产品满足人们的日常需要。因此，叫做消费资料。另一类不是用于日常生活的，例如，旋床和织布机、起重机、拖拉机、挖土机、棉纱、铁矿。人们需要这些产品是为了进行生产。人们借助机床、电动机、起重机和其他机器进行劳动，用棉纱、矿石、原木、粘土等等制造必需的产品。因此，这类为劳动过程中所必需的产品就叫做生产资料。

对任何一种产品，只要仔细观察，就不难确定它属于哪一类：是消费资料，还是生产资料。

为什么要把所有的产品分为两大类呢？因为经济不能盲目地发展。要实现既定的目标——共产主义，我们就应该努力工作，以便更快地建成共产主义。所以，必须合理地分配人力，保证首先生产许多最需要的产品。为此，就要对所有的产品进行仔细的分析和分类，从中确定最重要的产品。

我们把所有的产品分成了两大类：消费资料和生产资料。现在就要确定，应该更快地发展哪一类产品的生产：是消费资料，还是生产资料。

管理经济也象打仗一样。如果在整个战线上平均使用兵力，那么这个仗是打不好的，应该把更多的兵力派到更重要、更艰险的地方。在经济方面也是这样：如果不分轻重缓

急，同样地生产所有的产品，那么发展速度就会很慢，我们就赶不上主要的资本主义国家。因此，应该确定首先发展什么。

乍看起来，似乎毫无疑问，没有粮食不能生活，不穿鞋子走不了远路，而机床或者挖土机却显得不那么需要。然而这只是一种感觉而已。只要多想一想就会明白，没有机器就不能种植和运输粮食，也不能把粮食磨成粉并做成食品。没有机器做不出鞋，盖不成房子，也印刷不了书籍。机器能织出布匹，生产电力，制造药品和影片。没有生产资料我们就不能制造武器和弹药。没有坦克、飞机、大炮和迫击炮，我们的祖国就不可能粉碎法西斯匪徒，捍卫我们每个人的自由和幸福。

但是，要生产机器，就需要金属；而要有金属，又需要煤炭和石油、电力和煤气、砖瓦和水泥。这就是说，应该最多、最快地开采和生产煤、石油、电力、金属和水泥。

生产资料愈多，消费资料也会愈多。为了开垦从未造福于人类的荒地，共产党和苏联政府把很多人派到那里，并且装备了几万台拖拉机，几千台联合收割机和几十万台其它机器。结果我国得到了更多的粮食和蔬菜、牛奶和肉类、羊毛和棉花，这就是说，归根到底得到了更多的消费资料。

还在苏维埃政权的最初年代，伟大的列宁就写道：“能够改造农业的大机器工业是社会主义唯一的物质基础”，共产党光荣地执行了列宁的遗嘱。在十分困难的情况下，为了生产机器和各种设备调拨了一切必需的物资。当然，我们是花费了很大力气的。

那时我国没有技术熟练的干部，缺乏金属和燃料，要向

资本主义国家购买机器，又没有资金。而资本家不会无私地给予任何贷款。他们可以提供贷款，但有个条件，就是要允许他们在我们的土地上重新开办企业并剥削我国人民。这是办不到的。苏联人民起来革命，进行反对白匪军和外国侵略者的斗争，并不是为了使自已重遭奴役。

因此，我国人民不得不节衣缩食，把黄金、木材、毛皮、粮食等等运到国外，换回机床、发动机、电缆、工具和仪器。我们砍伐了原始森林、平整了荒地、建设了工厂、电站、矿山和铁路。

我们那时是很困难的。但是，全体苏联人民团结在共产党的周围，勇敢地克服了各种困难。由于商品不足，不得不实行配给制。住房也是非常困难的。

当然，我国那时开采的黄金可以用来购买印花布和皮鞋、大米和罐头、黄油和其它商品。可是，那样一来，我们就不可能有机器制造厂和冶金工厂、拖拉机和联合收割机、坦克和飞机了。苏联就会是一个落后而又无力自卫的国家。因此，共产党没有走那条看似容易，而实际上是亡国的道路。共产党把真相告诉了人民。革命前，俄国是个落后的国家，比美国、英国、德国和其它国家落后 50~100 年。我们面临的问题是：或者我们赶上他们，或者他们把我们打垮。

苏联人民支持了自己的党并在她的领导下取得了巨大的胜利。

但是，生活不会老是停留在一个地方，它总是在不断地前进。我们不能满足于过去所创造的一切。为了不落后于其它国家，为了保卫祖国，防御敌人，为了生产出充足的消费资料，为了建成共产主义，我们要继续不断地发展我国的技

术，用新机器代替旧机器，用最新的代替新的。为此，必须使生产资料的生产比消费资料的生产进行得更快。这就是我们党的总路线。

当然，这绝不是说，消费资料的生产是次要的事情。恰恰相反，生产的目的归根到底就是为了尽可能充分地满足苏联人民的需要。因此，生产资料的生产 and 消费资料的生产之间不应该有很大的脱节。应该象经济学家所说的那样，社会生产的这两个部类之间的比例关系应当是最合理的，最恰当的，以便使消费资料和生产资料的生产都达到每年可能达到的最大数量。

人们生产的产品不只是分为生产资料和消费资料。例如，甜菜和食糖，二者都可以用作消费资料，但它们之间有很大区别。甜菜是在地里种植的，而食糖则是工厂制造的。诚然，食糖是用地里生长的甜菜制造的。但谁都不愿意喝茶的时候加点甜菜。因此，要把甜菜加工成糖。

人们的劳动也是有区别的。例如，旋工和瓦匠。旋工制造汽车零件，瓦匠给一座新建筑物砌墙。内燃机车司机和商店售货员的劳动也有区别。这就是说，国民经济还分成某些部分。这些部分叫作部门。一个部门和另一个部门的区别就在于它们生产的产品或者完成的工作不同。国民经济的主要部门有：工业、农业、建筑业、运输业和商业。甜菜是农业产品，而食糖则是工业产品。

工业是整个国民经济的主导部门。它走在所有其它部门的前头，为它们的发展创造条件，并带领它们前进。工业为所有其它部门提供机器和仪器、燃料和电力、建筑材料和矿物肥料。没有工业的支援，所有其它部门就要停滞不前。一