

近代 天津

名人丛书

天津是中国一个重要的历史文化名城。在中国近代史上，众多有影响的风云人物出自天津，历史不会忘记他们。这部丛书，记述的就是他们的故事。

天津人民出版社

中国人民政治协商会议天津市委员会文史资料委员会 编

近代天津 十大实业家



近代天津名人丛书

近代天津十大实业家

中国人民政治协商会议天津市委员会
文史资料委员会 编

天津人民出版社

责任编辑:赵和平

近代天津十大实业家

中国人民政治协商会议天津市委员会
文史资料委员会编

*

天津人民出版社出版

(天津市张自忠路 189 号)

天津武清县长宏印刷厂印刷 新华书店天津发行所发行

*

850×1168 毫米 32 开本 9.5 印张 220 千字

1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—3000

ISBN 7-201-03257-7

K·431 定价:18.50 元

《近代天津名人丛书》编委会

总主编	黄炎智		
编委	田桂林	杨大丰	李树人
	罗澍伟	方兆麟	

主 编	罗澍伟
副主编	康 明

总 序

黄炎智

星移斗转，岁月悠悠，转瞬间本世纪行将结束，新纪元即将到来。在世纪之交，回首天津百年之历史，真可谓沧桑历尽，覆地翻天。自明朝设置天津卫以来，至本世纪末，天津尚不足 600 年历史；但自上世纪末至今的百余年间，天津却饱经风霜，从外辱内患到阅尽人间春色，特别是上世纪末叶至本世纪中期，天津作为京畿门户、海防重地、北方经济中心，中国近代史上很多重大事件都与之有密切关系，很多著名历史人物都在天津留下了他们的足迹。曾几何时，各路豪杰在此舞旗弄潮，各方志士在此砥砺前行图强。于是，军事救国者有，实业救国者有，教育救国者有，科学救国者有……芸芸众生，不一而足。然而大潮之中，不免泥沙俱下，除仁人志士风云际会于津门外，也有来此淘金的、冒险的、寓居的、醉生梦死的。正是这种珍珠与鱼目的共存，构成了五彩斑斓的近代天津，天津也因此而名传天下。

任何一个社会的发展、进步，都离不开人的活动，天津的发展更是如此。纵观百年，每个历史阶段都有各种不同的人物活跃在天津这个舞台上，从不同侧面或者推动、或者阻碍天津乃至中国历史的发展。如果把这些历史人物的活动记录下来，并将其真

实地再现,人们不仅可以更多地了解这些历史人物,而且可以更全面地了解过去,了解天津。有鉴于此,1996年下半年,首先由市政协文史办公室的汤洪、方兆麟等同志提出来编辑一套“近代天津名人丛书”的设想,我对他们的设想十分赞赏,随即提到文史资料委员会主任会议上讨论,经过谢天培、南炳文、孙维甫、乔维熊、杨大辛、田桂林诸同志的充分研究,认为这件事不仅可行,而且十分有意义,对于宣传天津、进一步提高天津的知名度很有必要。同时一致推举我任该丛书的总主编。我当时作为文史资料委员会主任,义不容辞,欣然接受。于是这个设想被正式定下来,列入工作计划。为了使这个计划更具可行性和操作性,由我主持又召开了一系列座谈会,具体研究编辑方案。参加第一次座谈的同志有张澜生、徐景星、罗澍伟、乔维熊、杨大辛等同志,大家兴趣很高,七嘴八舌一下子提出了近20个选题。经过议论,进一步明确了编书的宗旨、编辑体例,确定了首批编辑书目。同时也确定了担任这套丛书各分册主编的原则。大家认为各分册主编应尽量由熟悉选题的各方面的专家学者担任。

然而编这样一套丛书并非易事,不仅要组织人力,还要下很大力量去收集材料,更重要的是出版这套丛书要有经费,有了“经济基础”这项工作才能有保证。为此,我让文史办公室尽快起草个申请专项经费的报告,并将报告立即转报给政协主席刘晋峰,晋峰主席很快将此件转市政府张立昌市长。立昌市长非常重视此事,很快批下了经费,从而使这项工作的开展有了保证。经过各方面近两年的努力,现在终于看到这套书要陆续出版了,怎能不令人欣喜!可以说,这套丛书的编辑出版是集体智慧和力量的结晶,是各方面大力支持的结果。

首批确定的6个选题,即近代天津著名的实业家、教育家、收藏家、寓公、买办和京剧票友,在编写过程中既考虑到了其史料价值,同时又注意到了内容的可读性。每本书收录10人左右,都是经过与各方面的专家学者充分研究后筛选出来的具有代表性的人物。各书的作者本着对历史负责的态度和实事求是的精神,对人物做了翔实、生动的记述,从而使那些有血有肉的历史人物又活灵活现地展现在读者面前。如周学熙是如何兴办北洋实业的?范旭东是如何创制出“红三角”牌纯碱的?宋斐卿是怎样纺出“抵羊”牌毛线,并使之行销全国的?教育家严范孙、张伯苓是怎样兴办南开教育的?民国初年林墨青是如何兴办社会教育的?收藏家张叔诚是如何得到无价之宝“窑变观音”、最后又怎样被毁掉的?夏山楼主韩慎先除了是“名票”外,他在鉴定与收藏文物方面有哪些“绝活”?北洋时期的总统、总理及一些大军阀下台后来天津干了些什么?清末宫廷大太监“小德张”出宫后在天津怎样度过了他的晚年?天津京剧名票“三王”对京剧发展做出了哪些贡献?天津早期的“四大买办”是哪些人?他们都做了些什么?等等、等等。我相信通过书上那生动、翔实的描写,不仅可以使读者看到一个个丰满、有血有肉的历史人物,而且还可以知道许多鲜为人知的佚闻和趣事,而这些恰恰是在一般历史书籍中难以看到的。这些历史人物虽然生活在天津,但他们的所作所为不只局限于天津,而是反映了那个时代中国的一个侧面,因此这套书对于学习中国近代史、开展爱国主义教育、宣传天津有一定的积极作用。今后我们还将不断地充实这套系列丛书的内容,陆续向读者推出新的书目,如天津著名的商人、著名的银行家、著名的报人、著名的曲艺家、影剧名流、社会名流等等。总之,我

们将通过这套书使读者更加了解天津、认识天津,也可以为后人留下一点点有用的资料。同时,我们也欢迎更多的同志参加到编著这套丛书的工作中来,为发展天津的社会主义精神文明建设做一些力所能及的事情。

这套书在编辑过程中得到了各方面的大力支持,首先是作者们的辛勤努力。各书的作者都是学有专长的人士,而且在写作过程中花费了很大的力气去收集资料,由于他们的努力为成书提供了可靠的保证。再者,是各书的主编们,他们都是各方面的专家学者,或各自主持某一方面的工作,他们在工作之余,积极策划,审定稿件,花费了很大的力气,去粗取精,去虚存实,才使这些书能顺利付梓。还有这些书的责编与出版者,也都花费了不少精力,一遍遍的审校,使这些书能最后出版发行。在这里我谨代表丛书编委会向这些同志们表示衷心的感谢!诚然,编辑这样一套丛书,特别是在历史资料比较缺乏的情况下,难免有疏漏和不妥之处,敬希读者指正和谅解。

谨将此丛书作为世纪之交的献礼,愿人们接受它!

序

罗澍伟

实业一词，虽不是什么舶来品，却也是近代以后、甚至是 20 世纪初以后才出现的。在旧时的意义上，实业泛指近代的工商企业。

近代工商企业何以叫做实业呢？说来话长。

两次鸦片战争之后，国人因吃了洋人坚船利炮的大亏，这才逐步认识到，西方之所以强大，乃是因为和自号“礼义之邦”的中土不同，他们以工商立国。中国若想不败于西方，不能再“以忠信为甲兵，以礼义为杆橈”，而是要兴办西方式的工业，同时与西方进行“商战”，有人甚至提出“欲效西人以自强，莫如振兴商务”。然而这一切并没有发挥多大的实际效用。1900 年的八国联军之役，几使中国遭到亡国灭种之灾。这再次深刻教训了国人，要想振兴国家，单单依靠政府不行，必须像欧美、像日本那样，有一个全民性的兴办近代工商企业的热潮。几千年来，中国深受“尊仁畏义，耻费轻实”之害，此时不少有识之士决心反其道而行，认为只有大办近代工商企业，才是救国救民最实际、最实在的事业。所谓“今日救亡之术，固当以振兴实业为唯一之先务”，因而近代工商企业被推为“实业”。这样看来，兴办实业在当时不但是一种

救国思潮,而且是一种为国家、为民族办实事的爱国之举。

20 世纪之初的天津,经过被迫开放的洗礼,很快以其优越的地位,开始成为仅次于上海的全国第二大港口城市,具备发展近代工商企业的良好环境,所以能在北方开兴办实业风气之先,相继涌现出一批闻名全国的大实业家。本书所选的周学熙、宋则久、范旭东、刘锡三、孙冰如、朱继圣、宋棐卿、边守靖、陈调甫和李烛尘,便是其中的佼佼者与铮铮者。

这 10 位实业家生活和奋斗在几个不同的时期,自清末直到解放之后,历史跨度很大。悠悠岁月,岁月悠悠,如今他们均已作古。但是,沉淀一下已经流逝的过去和他们一生的道路,看看他们是怎样踏着岁月的风尘,用生命赋予他们对自身事业的不息憧憬,在时代与命运的冲突中,全力发挥自己的聪明才智,用非常之法去做非常之事,我以为还是很有意义的。如果经过一番回首后的思考,还能从中悟出一些至今仍然值得回味的道理,那就更好了。

从这 10 位著名实业家的身上,我们可以找到哪些闪光之处呢?

爱国爱民,志趣高远。爱国爱民精神在中国有着悠久的历史渊源,两千多年来一直是推动中华民族不断前进的力量源泉。近代以降,由于西方资本主义的侵略和国内反动势力的压迫,中国几乎再无法自立于世界民族之林。“贤者不悲其死,而忧其国之衰”。无数的志士仁人,想尽一切办法,挽救祖国危亡,振兴民族式微,其中就包括“实业救国”这样的举动。

周学熙虽然是个举人出身的封建知识分子,但他看到日本明治维新后因练兵、兴学和制造而日臻富强时,便决心效仿日

本,设工艺总局于天津,以争利权。宋则久出身绸缎庄学徒,他亲眼见到中国因土货不敌洋货,每年使大量白银外流,非常感慨,他说:“兵战打败了,是一时的忍耐,将来还是英雄……商战打败了,是永远的穷国,将来必成奴隶。”因此他高呼:“如果我们大家齐心,有钱的拿钱,有力的出力,合起群来往前做,将来必有完全克服的那一天。”他不但投入了周学熙的大兴工艺运动,而且高举提倡国货的大旗,积极参加爱国群众运动,创办国货售品所。范旭东和李烛尘自幼受的都是封建教育,李烛尘还是个秀才,然而他们目睹了旧中国的腐败与落后,毅然放弃追求功名利禄的机会,远赴东瀛,学习科学技术,创办实业,奋力与侵略我国的资本主义列强一争高下,实现“科学救国”、“实业救国”的理想。后来,他们在化工领域取得辉煌的成绩,并被推为“先导”,究其原因,固然很多,但崇高的爱国信念和为国争光的高尚志趣,作为他们奋斗终生的精神支柱,是起了决定性作用的。

艰苦创业,百折不挠。这10位实业家在创业伊始,都有一个共同的特点,就是白手起家,备尝艰辛。虽然后来他们在事业上都有了巨大的成绩,但无一不是靠百折不挠的毅力所取得的。范旭东倡建的久大精盐工厂和永利制碱公司,是中国第一家精盐工厂和制碱工厂,被认为是中国化学工业的奠基企业。但这是他们克服了无数的困难,和顶住来自各方面的压力之后,在一片寸草不生的盐滩上拼搏出来的,其事迹可歌可泣。刘锡三的盛锡福帽厂和品牌,长时间享誉欧亚,但最初他是靠着赊来的草帽辫制作一般草帽起家的;就在生产和生意蒸蒸日上时,又因火灾而使整个工厂付之一炬,保险公司亦制造借口抵赖赔款。但刘锡三并不灰心,而是发愤图强,终使他的工厂与帽店劫后重生,生

产和销售反较前更旺,以致盛锡福帽品蜚声海内外。仁立创始人朱继圣留学美国回国后,先是经营地毯,为了解羊毛市场和采购便宜的羊毛,他亲自去口外及内蒙、山西等地,不惜在大车店里沾染一身白虱。尽管如此,购回的羊毛仍搀有大量沙土和粪草,净毛不到50%。原以为自购可省1万元左右,实际却蚀本万元,上了大当。然而这次失败,对于他日后熟悉羊毛业务和在天津设立制毯厂的雄心,起了很大的刺激作用,最终使他的事业有成,建立起华北首家民族资本的毛呢厂。在一定意义上说,顺利与安乐往往令人沉沦,而逆境和忧患反而能激发起奋发求存的勇气。人间的许多事情难道不是如此吗?

顽强拼搏,席不暇暖。人生在世,要做好任何一件事情,必须经过奋斗,也就是说,世界上不可能有不经奋斗就实现的志向。纵观这10位实业家,没有一人不是经过顽强拼搏而建立起自己的事业的。周学熙为夺回开平矿和细棉工厂,几番和英国人较量。宋则久为推广国货,倾其半生积蓄,接办工业售品所,由于获利微薄,几乎不能维持30名职工的开支,以致钱铺银号全不与他递折交往,还受到亲朋的睨视。但他始终坚持“凡为国货,不拘优劣贵贱,皆列肆而售”的方针。为了抵制比利时商人,他宁肯自己走路,绝不坐比商的车。经过几番努力,终使售品所起死回生。范旭东等人排除万难,试验和制造纯碱的事迹更是感人。制碱工艺复杂,西方又垄断这项技术,英国卜内门公司驻中国经理李立德对范旭东说:“碱在贵国确是重要,只可惜早办了一点,就条件上来说,再候30年不晚。”范如东立即加以反驳:“恨不早办30年,好在事在人为,今日奋起直追不能算晚。”最初试制的纯碱,黑红相间,无法使用,然已耗去资金200余万元,超过投入

资本的五六倍。不久主要设备 4 口坩埚又被烧坏,只好停工。这时英国卜内门公司想乘机吞并永利。范旭东、李烛尘、侯德榜等人一起几夜未合眼,经研究,主要原因出在美国的劣质坩埚上,同时又改造了一系列的关键设备,最后终于制出品质优良的纯碱,使中国成为亚州第一个能够制造纯碱的国家。

科学务实,经营有方。在人类社会的发展进程中,科学和知识在推动生产力方面的作用越来越大,时至今日,已被认定为第一生产力了。若用这个观点检讨一下本书的 10 名实业家,不难看出,他们的成功与他们的科学头脑和知识水平是分不开的。就学历而言,这 10 名实业家中,有清末举人一人,留日生三人(其中一人还有秀才的功名),留美生二人,大学毕业二人,学徒出身二人。但我们不可小视了这二位学徒,经过刻苦自学,他们不但有着很好的汉语及英语水平,而且掌握了一套科学的经营管理方法。周学熙在大办实业过程中,一直坚持兴学办厂相结合的方针,“以教育培植工业人才”,兴办了直隶高等工业学堂等多所学校。宋则久为总结他的经商之道,专门写了《买卖法》一书,他说:“买卖一道,变化无穷,曲折颇多,古人既无专述之书,今人又无口授之学,皆待此中人东碰西撞,悟会揣摩,所以成才不易。凡遇能略得旨趣者,皆不知从前耗去多少光阴,吃亏误事之处,亦不可数计。”他希望这本书能成为同人之助。刘锡三的制帽业所以能自成一家,是和他一贯重视开发产品的花色、质量和不断开辟市场分不开的。范旭东在发展化学工业的同时,十分注意科学研究,他说:“中国今日不注重科学,中国工业有何希望。”他认为“如果不用科学方法来提高效益将会因成本过高、技术落后而在国际竞争中被淘汰”。因此下大力量组织了国内第一个私人创办

的科学研究机构黄海化学工业研究社。朱继圣和宋棐卿从美国回来后,都十分注意在自己的工厂里实行西方先进的管理制度,注意新技术的应用与市场的调研,重视新产品的开发;而且用人唯才,充分发挥人才的效用。经过艰苦奋斗,这些实业家虽然都很富有,但无一人骄奢淫逸。宋则久在上海生活俭朴,不沾烟酒,常穿粗布衣服。去看朋友或赴宴时,往往因衣着寒酸而被阻门外。孙冰如一生经营面粉业,但临终存款仅数千元,被称为没有钱的资本家。永利碱厂初创时,为使李烛尘能够加入董事会,经范旭东建议,赠给李股票 5000 元。几十年来,这 5000 元的股票本、息李烛尘丝毫未动,直到公私合营时,全部上交国家。“钱财如粪土,仁义值千金。”在他们身上,确实体现出这种艰苦经营的作风。

紧跟时代,不断前进。这 10 位实业家虽然奋斗在 20 世纪的不同历史时期,他们的“实业救国”理想也为旧中国带来了某种发展,但在半封建、半殖民地的枷锁下,却都是命途多舛,他们追求的许多东西,大半像风吹柳絮一样飘散了。失落的感伤,无奈的惆怅,曾使他们深深认识到,要想真正使中国富强,必须紧跟时代的脉搏,重新选择自己前进的道路。尽管他们中的一些人,未能亲眼目睹中国所发生的历史性的变化,但多数人还是踏上了在光明中开拓未来之路,为新中国做了许多工作。像终身致力于我国面粉工业发展的孙冰如,解放后自觉接受党的领导,并投身于西北地区的面粉工业建设,还率先把他的两个面粉厂实行公私合营,担任了天津粮食工业公司副经理、天津市粮食局副局长。朱继圣在解放后继续致力于仁立毛纺厂的开拓和天津地毯的出口;公私合营后又出任仁立公司副董事长兼总经理,以及全

国人大代表、政协委员、天津市政协副主席、民建天津市主委等职，其长子留美回国后，光荣地加入了中国共产党。宋则久在全国解放后虽然年事已高，未能参加全国政协工作，但他认定自己“数十年提倡国货，就是为了救国，直到今天这个目的终于实现了”。因此他希望“售品所的全体人员，一定要拥护共产党，拥护政府，使我们‘强国富民’的目标早日实现”。

在本书的 10 大实业家中，这方面最典型的莫过于李烛尘了。早在 20 世纪 30 年代初，李烛尘就支持自己的长子大学毕业后来去江西苏区工作。抗战胜利后，他自己在中国共产党的影响下，也积极投身于爱国民主运动。天津解放后，他配合政府，恢复和发展永利、久大两厂的生产，参加了新政协会议，并当选为中央人民政府委员。抗美援朝期间，他带领天津的工商界捐献飞机 100 架，人民币 1500 亿元（旧币），并送给志愿军每人一个搪瓷水碗。1950 年 8 月李烛尘以“永、久、黄”团体负责人身份向政府申请公私合营，这在大型民族资本企业中是第一家，因而产生了重大影响。不久他被推选为全国工商联副主委、民建中央副主委。他积极带领全国工商界走社会主义道路，提出了“我们一定要听毛主席的话，永远跟共产党走”的口号。1956 年他以 75 岁高龄被任命为食品工业部部长。在总结自己一生经验时，他说：“我认为最重要的是相信党，听党的话，跟着党走。只有这样，我们才有光明的前途。”李烛尘的话，代表了近代中国所有爱国实业家的心声。

20 世纪对中国来说，确是百年巨变。这 10 大实业家在 20 世纪所走过的道路深刻地向我们表明，要真正使国家富强，民族振兴，必须永远生活在时代的前头。只有这样，才能用更快的速

度去改变至今仍然相对落后的面貌。这就是本书要告诉大家的一个真理,也应是本书的结论。

目 录

总序	黄炎智(1)
序	罗澍伟(5)
实业巨擘周学熙	周慰曾(1)
商界奇才宋则久	徐景星(37)
化工先导范旭东	黎 明(86)
帽业泰斗刘锡三	张鹏程 刘洪杰(113)
面粉巨子孙冰如	乔维熊 刘洪升(124)
毛纺名家朱继圣	周桂兰(155)
“抵羊”领袖宋槩卿	方兆麟(176)
棉纱精英边守靖	康 明(207)
制漆大王陈调甫	张玉芳(227)
工商楷模李烛尘	安冠英(248)