

《世界超级经济巨人》系列

郭鹤年

多冕之王

王永志
编著

主编 解力夫 安然



1996年2月

解力夫 安然 主编
《世界超级经济巨人》系列

多冕之王

郭鹤年

王永志 编著

光明日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

多冕之王——郭鹤年/解力夫,安然主编;王永志编著.
北京:光明日报出版社,1997.5
(《世界超级经济巨人》系列)
ISBN 7-80091-970-6

I. 多… II. ①解…②安…③王… III. 郭鹤年一生平事迹 IV.
K833.385.3

中国版本图书馆CIP数据核字(97)第05136号

多冕之王——郭鹤年

王永志 编著

解力夫 安然 主编

光明日报出版社出版发行

63017788-225 邮政编码:100050

新华书店北京发行所经销

冶金印刷总厂印刷

850×1168 1/32 9.25印张 4插页 222千字

1997年6月第1版第1次印刷

1-10000印数

ISBN 7-80091-970-6/K·88

定价:13.80元

出版声明 版权所有,侵权必究

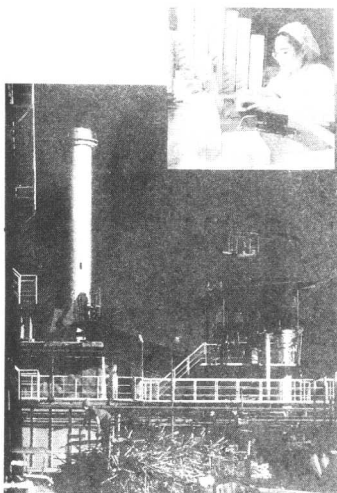
(如有缺页或倒装,本社负责退换)



郭鹤年丰采



郭鹤年投资的上海嘉里不
夜城写字楼及商务楼

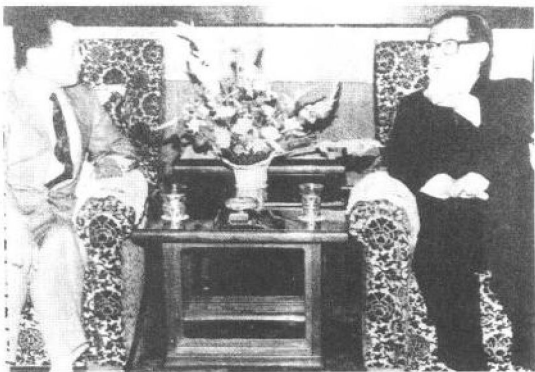


郭鹤年在马来西亚的糖厂



邓小平与郭鹤年交谈

江泽民与郭鹤年交谈



郭鹤年(左)与国务院侨办副主任张伟超(右)、香港中华总商会会长曾宪梓(后排中)共议香港事务

(毛建军摄)

江泽民、李鹏等中央领导接见港事顾问,二排右四为郭鹤年

(郑瑞德摄)

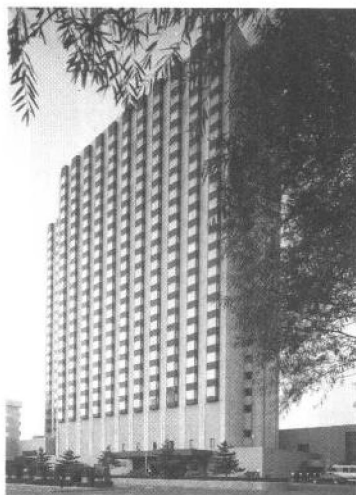


郭鹤年(右二)、李嘉诚
(左一)、倪少杰(左二)和张
伟超(右一)等在一起

(毛建军摄)



郭鹤年之子郭孔丞(前排右一)和
郭鹤年之侄女婿 洪敬南(前排右二)
在北京钓鱼台国宾馆 (咏之摄)



北京香格里拉饭店外景



郭鹤年的嘉里集团属下的嘉里建设参与辽宁省本溪市兴建供水、供电的水库项目,图为1997年2月郭鹤年之侄嘉里建设副主席郭孔钊(右)与本溪市水利电力局局长签约后握手。

《世界超级经济巨人》系列

编 委 会

主 编：解力夫 安 然
副主编：肖海林 张光勤
编 委：王建民 王永志 王 立 王承昆
王 新 方 毅 刘景文 刘仲强
刘 军 刘树德 安 然 纪明萍
肖国良 肖海林 杨光斌 杨 旭
杨 雷 何 庄 张光勤 陈涤新
茹新平 种 昕 都德滨 蚌 珠
曹 杨 宿景祥 梁建武 崔淑兰
焱 颢 解力夫
(以姓氏笔画为序)

它山之石 可以攻玉

(序)

自 1978年后,我国经济迅猛发展,令世人刮目而视,国人皆因此深感自豪,以产业报国者日众,跻身世界经济大圈的企业渐多。相信,中国将逐步融进国际经济的大环境中。因此洞悉国际经济潮起潮落,把握主流经济发展脉搏起伏,通观世界经济风云巨子的发家立业,无疑对以民族经济昌盛为己任者大有裨益。《世界超级经济巨人》丛书便力图达此目的。

古人云:“天将降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身,行拂乱其所为。”看世界经济强人的发迹史,多有雷同,他们大都出身寒门,百折不挠,聪明机智,步步发达。之后便荣毁参半,但他们不为盛誉所惑,不为贬损所毁,依然自强不息,渐成大业。近二十

年的我国改革开放,生成过一批批风流一时的经济弄潮儿,有国营企业的改革者,有私营企业的实业家,还有经济界的投机商,不可胜数,然深深扎根立足于中国这块土地上而将流远者寥寥。究其原因,企业经济基础差,国家经济政策正在调整阶段,信息沟通不畅……等等诸多客观原因外,不容置疑,企业家本人的素质所限及对开放经济的认识不足也是主要的原因之一。为此选择“经济巨人”这一出版题材,编著者们以期通过对世界级企业和企业家的发迹缩影,给我们的企业和企业家的发展提供一套参考书。

在即将跨入一个新的世纪之际,全世界都在关注着时代发展的潮流和在这个潮流中出现的机遇与挑战,而这个潮流的最大特征之一就是经济的世界性。这种经济的世界性首先表现在全球经济的相互依赖,在这个越来越相互依存的世界中,发达国家必须与发展中国家进行经济交流,这种交流以往只是出于发达国家自身安全的需要或人道主义的考虑,而今天这种交流完全是出于双方经济利益的需求。在今天这互相依存的世界中,援助不是施舍,而是投资,尤其是一种战略性投资。对这一点丛中涉及的石油、钢铁、汽车巨子等卷多有体现。

经济世界性的表现之二便是发达国家经济增长变慢,世界出现了新的多极经济增长点,这些经济新生点,较多地集中在亚洲。约翰·奈斯比特在《亚洲大趋势》中称:“当代亚洲将重塑现代人类灵魂,在唤醒个性意识、树立坚定信念和倡导苦干与献身精神方面,他们将以先驱的姿态出现。亚洲正在以其特有的亚洲模式运行,使经济步入一个鼎盛时期。90年代是亚洲时代,当进入2000年时,在经济政治和文化上,亚洲将跃居世界领先地位。”这种经济发展的亚洲趋势在日本、香港、韩国、台湾表现得最为明显,丛书中也力图通过对松下幸之助、郭鹤年、郑周永、王永庆等人的描写给读者一个经济发展亚洲化的概念。

经济世界性的表现之三便是信息的产业化,而与信息产业化并生的便是信息的社会经济化。为跟上社会进步的大趋势,我们必须了解这个新信息社会和它带来的变化,并依此而重新考虑我们的生活、经济以及发展目标。本丛书中对美国英特尔这个著名计算机公司及总裁葛洛夫、报业大王默多克的介绍和分析,便是本丛书编著者们努力跟上经济世界化的表示。

反思中华民族兴衰可见:凡开放之时,便是兴旺发展时期;凡封闭之时,则是必已经或正在走向衰落时期。今日洞门大开,相信这套《世界超级经济巨人》丛书能尽力表现出世界经济发展的趋势和缩影,也愿这套通俗的传记能带给我国的企业家们一点有益的参考,借它山之石,攻自己之玉。

解力夫 题

一九九七年五月

作者的话

20世纪很快就要化作一朵小小的浪花，融汇到历史的长河中。当此新旧世纪相交之际，各界人士纷纷从自己的视角阅百年沧桑，作世纪回眸。

华人商法以及港台和海外华人企业成功的奥秘，在亚太世纪呼之欲出的时辰，尤为海内外学者所瞩目。不少人感到惊诧的是，一百年前，华人先民驾着一叶扁舟，把生命托给季候风，从漩涡到漩涡，一阵吆喝，一阵长啸，踏上几乎是蛮荒的南洋，同当地人民一起胼手胝足，披荆斩棘。弹指一挥间，百年飞逝，经过几代人的努力，他们中有的人已站稳脚跟，迅速崛起，在当地乃至世界财经舞台上扮演着活跃的角色。

此中有何乾坤？本书的主人公郭鹤年和他的家族百年奋斗致富史，或许可以提供一些信息。

在华人超级富豪乃至世界富豪中，郭鹤年都可以称

得上是奥林匹斯神庙中的“大力神”。从他的“糖王”、“酒店大王”、“传媒大亨”，以及马来西亚的“松下幸之助”和“亚柯卡”的封号，即可见一斑。

就像他麾下的香格里拉一样，郭鹤年的名字蕴含着神奇而神秘的传说。这位把庞大商业帝国拓展于世界各地的华人超级富豪，其投资决策，一举一动，都是亚太商界关注的焦点，而且同他个人低调作风、隐秘色彩，形成了巨大的反差，益增世人一睹庐山真面目而后快的好奇心。显然，这是吸引我写作的一个重要原因。

那么，郭氏如何秉承华人经商传统而踏上跨国经营不归路？如何在关键时刻一掷千金义释“新泛电”事主陈群川，并力挽“马化”狂澜于既倒？如何作为“过江龙”在香港、中国内地大展宏图、节节攀升？如何以10万马元起家，一跃成为多冕之王且身家几十亿美元的华人超级富豪……所有这些都让我欲罢不能，力求通过多方面的采访，深入的研究，去探索他的成功之道，去揭开他的神秘面纱。

应该说，探寻的结果大大出乎我的意料又在情理之中。

出乎意料的是，郭鹤年的成功之道并没有什么“秘密武器”，所使用的不外是传统华人商法，再加上西方现代管理方法，且以华人快半拍商法为主。如郭鹤年时常提及的：

在孩提的时候，我们学习道德价值，主要是孔子学说。由于父亲是一位商人，一些词汇诸如：“商业道德”、“诚实”、“一言九鼎”是他们经常提到的，这些都深入我们的脑海中。在今天一些商场的交谈中，常常可以听到华人这样说：“要刻苦耐劳。”翻译过来是：“你要能够克服艰难和困苦。”而很多时候，我们妇道人家也经常教人要谦虚，不要太过出风头。

做生意来讲，最重要是不贪心，不要走偏僻的路，要走正路，走得慢，但前途较稳。

无论谁,从小开始做生意的时候,难免会走上一些“捷径”,一个人一生光阴有限,不能一直等。开始假如需要一些捷径,应尽量根据有道德的路线去走,以后有一点点资本、资历之后,当然不需要那捷径。

在风平浪静的地方钓鱼,往往可能一无所获;但在水波荡漾的地方钓鱼,却可以大有斩获。这是因为大鱼在水底追逐小鱼,小鱼游上潜下,使水面波动不已,而钓鱼者通常不会落空。我以为,有警觉性的商人,往往可以在危机中找机会,在危机中赚钱。

作为一位企业领导人,必须以身作则,勤奋地工作。我往往工作到夜幕低垂才休息。

.....

显而易见,郭氏的这些竞争与谋略,并非什么高不可攀的创见。但是,“任尔东西南北风,咬住青山不放松”,他以自己的拼劲,和对致富良机的锲而不舍,其事业发达便在情理之中,不足为奇。

基于此,我在写作过程中,力求同当前富豪传记记大全有所疏离,希望把这个被人们描述为神龙不见尾的传奇大亨,请下神坛,化为一个有血有肉且食人间烟火的一介商人。(而这也是郭鹤年一再强调的,他在表明到中国内地投资的第一点想法是“显示资本家不一定是坏的商人,有的也有可取之处”)

特别要指出的是,没有张光勤先生的约稿和催促,没有正明兄、树民兄、春平兄和 Lucy 小姐等人提供资料,没有中外作者撰写的有关郭鹤年的书作、文章,本人的写作将更加困难,甚至可能一事无成。在此一并表示感谢。当然,由于时间的仓促,资料的乏匮,再加上核实的困难,故难免存在一些疏漏,祈望读者批评指教,并希望在今后能加以补正。

三年前,在写完《超级富豪大登陆》长篇报告文学后,我有一种如释重负的感觉,就像当时看完第十五届世界杯足球赛那样过瘾,

那样轻松。在“后记”中，我曾写下这样的文字：“希望有那么一天，咱们能泡上一壶乌龙茶，摆摆龙门阵，侃侃龙的腾飞或者别的什么。”

然而，这回侃的不是别的什么，依然是华人富豪的商战故事，而且还是一个人和他的家族的百年致富史。此际，它让我想起这样一首诗——《远和近》：

你

一会看我

一会看云

我觉得

你看我时很远

你看云时很近

读者诸君，未悉你看完本书后，觉得郭鹤年离你近了还是远了？愿你通过它领略几近真实的“多冕之王”。与此同时，我希望，郭氏的经营谋略，他的拼劲，他的捷径与正道的说法，对于追求“钱途”的人们，能有所启迪与助益。

作者

于1997年4月

目 录

序章 多冕之王 1

- 10万马元起家
- 稳坐世界华人超级富豪10把交椅之一
- 亚洲糖王,酒店业巨无霸,媒体大王
- 身家70亿美元

第一章 南洋寻梦 5

- 南洋寻梦,乘桴于海
- 新山——郭氏企业王国的发源地
- “少年不知愁滋味。”
- 沙撈越二世王的断言在郭钦鉴身止失灵了
- 商业王国的第一个里程碑

第二章 敲响开场锣鼓 13

- 一把油纸伞 一个小箱子

- 千里姻缘一线牵
- 郑格如——又一“阿信”?
- 郭鹤年与日本阿信之子和田一夫联手
- 郭钦鉴与马来亚拿督翁的不寻常交情
- 柔佛苏丹送的汽车使郭钦鉴占尽先机

第三章 雏凤清声

23

- 深谙陈嘉庚“金钱如肥料，撒播才有用”的真谛
- 筹款捐教的历史
- 惹兰亚相内的“郭钦鉴路”
- 机缘巧合? ——在他呱呱落地不久，“糖王”黄仲涵在新加坡辞世
- 最推崇“五湖烟水一扁舟”的陶朱公
- 同马来西亚第二任、第三任首相就读同一学校
- “他既是善游的鱼，又是勇猛狮子。”

第四章 猛兽鸷鸟之发

32

- “趁时若猛兽鸷鸟之发。”
- 把东升公司的招牌擦拭得闪闪发光
- 同马来亚政要拿督翁、苏丹依布拉欣的人脉关系
- 郭家中兴的“序曲”

第五章 郭家多才俊

39

- 郭宅村边的那棵大榕树