

中国著名私营企业家

刘延林自传

- ☐ 中国第一打工仔
- ☐ 从打工仔到亿万富豪
- ☐ 十四岁：从广安到中原
- ☐ 九块两毛钱起家
- ☐ 出川入粤蛇变龙
- ☐ 苦斗风流在岭南

从打工仔

到

亿万富豪

从打工仔
到
亿万富豪

刘延林
自 传

漓江出版社
中国 桂林·1995

从打工仔到亿万富豪

刘延林自传

刘延林 著

*

漓江出版社出版

(广西桂林市南环路 159—1 号)

邮政编码: 541002

广西新华书店发行 南宁地区印刷厂印刷

*

开本 850×1168 1/32 印张 7.5 插页 4 字数 175 千字

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-5407-1879-X/I · 1177

定价: 12.90 元

序

□/吴明璩

被人们称为中国第一打工仔的刘延林，把他的自传体纪实作品《刘延林自传》，交由漓江出版社出版、广西新华书店发行。

打工仔出版自传，这本身就有些传奇性。

出生在四川广安农村的刘延林，少小年纪离家外出打工，历尽艰辛，经过十多年的奋斗拼搏，从打工仔成了老板。这是一个农村青年，在总设计师邓小平提出的改革开放大好时机中，奋斗、成长的自述。值得一读。

本书作者曾说：“我要特别感谢邓小平老人家，要不是他设计中国改革开放，我说不定会在山村围顿终生。”我以为这是真实话。由于党的改革、开放政策，我们国家的经济有了长足的发展，在这一过程中，也成就了一大批像刘延林这样有经济头脑的人致富。刘延林的历程，又一次生动地证明了改革、开放的正确和成功。刘延林的经历，还反映了八十年代以来，在中国大地上兴起的民工潮，数以万计的农村富裕劳动力，离开土地加入到工、商等行业中，为国民经济发展起了很大的作用。这种现象，实际是许多工业发达国家都走过的，可说是实现工业化的必经之路。尽管民工潮也带来些问题，但其主流是好的，对我们国家近些年经济的高速发展，特别是对特区、发达地区的经济腾飞，功不可没。与此同时，也使许许多多农户脱了贫，在贫困的农村，有一人外出打工，就意味着有一户脱贫！所以，我满腔热情地为民工潮鼓掌、欢呼。这一大潮中出现的一些问题，实属小节，随着时间的推移，国家法治的完善，是不难解决的。

2011/07

《刘廷林自传》，还有两点给我留下了深刻印象：

其一，刘廷林是农民的儿子，在他身上可以看到中国农民那种吃苦耐劳和顽强拼搏的传统精神。广安地处川东北山区、丘陵地带，作为农产区条件尤为艰苦，那儿的农民也就倍加辛劳。刘廷林的发家史便是一部吃苦耐劳、自强不息的奋斗史。

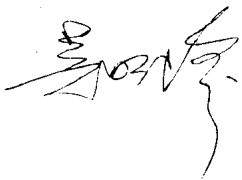
其二，刘廷林富了不忘养育他的家乡，相继在家乡办公益事业，兴建学校，资助举办四川省中小学生艺术节，支持青年文学活动……他说，自己幼年时没有读过什么书，唯希望给下一代家乡子弟们读书提供好的条件。这是难能可贵，令人称道的。

这两方面映照出的是中国农民的传统美德。我祝贺《刘廷林自传》的出版发行，希望刘廷林能百尺竿头更进一步，在经济发展中作出新的成绩。

同时，祝愿广大农民，尤其是青年农民，在改革开放的大好形势下，施展聪明才智，在发展经济中大显身手，有更多的人摆脱贫困，尽早富裕起来，推进我们国家早日达到小康目标。是为序。

一九九五年十一月于北京

（吴明瑜教授：世界经济观察所副所长、中国技术经济研究会理事长。）



前 言

有的人生来就是穷人，也有的生来就是富豪，这无非是各人遇到的小环境不同而已，并不能证实这个人本身，也不能注定他的一生，从一无所有到家财万贯，或者从亿万富翁到一贫如洗，都用不了多长时间。

真正能够辉煌人生的，是理智的拼搏与奋斗（这里面不包括蛮干）。否则，所谓争气，所谓发愤，都有可能成为一句空话。

——自传作者手记

您好！欢迎您阅读这本书。

我是一个从打工仔起步，经过 12 年努力，成为今天拥有上亿资产的私营集团企业的总裁。两年前就有人称我是“28 岁的亿万富翁”。《重庆日报》1994 年 10 月 9 日，发在头版上的对我的专访，题目就是《来自邓小平家乡的亿万富翁》。

我最早当打工仔时可能是天下最穷的那一种人，就像一首流行歌曲里唱的那样：“一无所有”。如果您愿意读下去，您会了解到我的具体情况。

说句大实话吧，我劝您最好是往下读。

因为我之所以要写这本书，并不仅仅是给自己立一个小传，讲述自己怎样从一个一无所有的打工仔，发展到亿万富豪的经历，我是想让其他人也富起来，中国是个很需要大富豪的国家。

所以，我不仅讲具体的经历，还要讲我的观念，我的眼光，我的思索，以及我的一些具体措施。

我不敢保证您读了这本书就会发大财，但我可以断

言，您一定会从中受到或多或少的启发。因为一代打工仔是这段历史的产物，打工仔身上不仅具有历史的共性，还有闻所未闻的个性特征。每一个打工仔的经历都有值得了解的内容，越是成功率高的打工仔，他的思考和操作过程越有价值。尽管我仅仅是其中之一，但我的成功毕竟不是虚假的。

即使您不想发财，不想当大富豪，读了这本书对您也有好处。天下事都是触类旁通的，您一定能够从这本书中感受到有利于您干其他事业的东西。

就算我是一个自信的人吧！

—

财富，只是检验努力的一个方面的成果。

近百家报纸和刊物载了关于我的故事和有关我的报道，著名的文学刊物《青年作家》和比较有影响的《商界》等杂志，还分别在封底和封面用全版的篇幅，登载了我的彩色照片。这些杂志都是国际型 16 开的大开本，比一般的杂志要宽大得多，而且印刷精美。于是，我在上面就显得有头有脸的了。有人告诉我，全国 12 亿老百姓，能够这么亮一次相的，为数极少，而多次亮相的，就更是微乎其微了。

这就使得我不得不数次拿起这些杂志端详自己的模样。

说真话，至今我还没有在相馆照过这么大的照片。

感谢这些杂志的美术编辑，由于他们高水平的设计，我的确有一种看在眼里，喜在心里的感觉。

但我也若干次地问自己：这就是我吗？

我那时候的确难以把照片上的自己，同 14 岁时的自己联系起来。我 14 岁是个什么模样呢，只有我自己才最清楚。有的文章描述我，说我那时候：衣不遮体，满脸菜色，行囊空空……我觉得太简单了（也许他们是客气），他

们没有写我由于贫穷而产生的自卑心态，没有写我由于不甘心贫穷而滋生的勃勃“野心”，更没有写我由于立志改变贫穷而逼出来的许多的心计……

总之，没有几篇文章谈到了我想要谈的内容。这不是写这些文章的人的错，是我不可能约他们更多的时间和机会，让他们从容不迫地来了解我，熟悉我。同时，他们写的文章也需要服从他们自己那类报刊的要求……任何人，不管干什么，都会有自己的局限性。我理解他们。

我相信有句话：人是逼出来的。但我也有自己更进一步的看法，我觉得“逼”只是一种动力，不是绝对的规律，有的人能够逼出来，有的人可以被“逼”得怨天尤人，但就是“逼”不出来（当然，他们可能通过其他的条件出来）。也许，世界上本来就存在着服“逼”和不服“逼”两类人。

我大约特别容易服“逼”。从14岁到18岁，不过4年时间，就曾经3次离家南下，到广东、福建打工。“打工仔”这个词是后来才有的，我开始出门时，人们还称这个行动是“盲流”。我不在乎称呼，我在乎实际效果。

四川人外出打工，打的是苦工。不仅很累，还很下贱。首先是老板不把人当人看，似乎每天给了你几毛钱，你就得给他擦屁股。在这方面受的气，受的侮辱，简直是几天也说不完；

其次，沿海的当地人中，也有很大一部分人十分轻视外地来打工的人。他们并不认为我们实际上也是在帮助他们搞建设，搞发展；

再有，就是家乡的个别父母官，他们说外出打工是“不安心家乡建设”，“不踏实”。我还算幸运，仅仅是受到一些指责，听说有的地方还将外出打工人的责任地都没收了。

后来我同好几个朋友聊天时谈到过，我们经常口头强调“穷则思变”，而实际行动上做的始终是老一套办法。不知道为啥不能够换个角度来想一想，既然老办法

干了那么多年都没有起色，为什么不可以换另一种方法试试，就算错了，也不是白错，至少可以得到一条经验教训嘛。

当然，这都是后来才有的想法。那时候我想的只有两点：

一是改变一下太贫穷的生活，二是争口气。

我真的是穷怕了。我为什么只读了4年书就被迫离开学校，原因很简单，家里凑不起学费。那时候的学费要数很低很低，低到什么程度呢，只需要2元钱，但我家里的确就是无论如何也凑不起这区区2元钱。我大哭了一场，从此告别了学校。离校后才发觉更拮据的日子还相当多。我外出打工，曾经三天才吃一个面包，几乎饿死在路上。现在我看见火车想的是什么？说来没有人相信，我想的是将列车上的盒饭全部买下来！因为我至今印象相当深刻的是从四川坐火车去广东，在车上看见列车员推着盒饭来回叫卖，那时候的盒饭是每盒3角而不是现在的5元，我饿得头昏眼花，就是没有钱买……不，最重要的不是这些，是由于穷而到处被人歧视，被人欺负！

人，只要一穷，就很难享有尊严。

我曾经在一本1994年下半年出版的刊物上看到过一篇短文，讲的是深圳一家饭店门口发生的一件事。一个大腹便便的经理模样的男人，拿着一叠百元票面的人民币，朝面前一个年仅14、5岁的外地打工仔模样的小男孩眼睛边晃来晃去，要这个小男孩当众叫他一声爹，说是叫了爹，就给这2000元钱，否则，这两年的工资就一分也没有。小男孩打工仔开始还一脸倔强和愤愤不平。那个大肚子经理反复逼他，说，你叫不叫，再不叫我就走了，你干这两年就一分钱也没有了。围观的人中有心软者都劝这个小男孩叫一声：“叫声爹又怎么了，我要是你早就叫了，白干两年多辛苦！”小男孩打工仔脸上的倔强和愤慨慢慢变成了无奈与沮丧，禁不住满脸泪水，为了那叠2000元钱，忍辱叫了一声爹。让人痛心的是居然还有好大一部

分围观的人鼓掌助兴。大肚子经理就更加来劲，对小男孩打工仔说，我把钱丢在地上，你再磕个头叫声爹，这些钱就归你了。小男孩打工仔就跪在大肚子经理面前，撕心裂肺地凄然大叫一声：爹……

我相信这个故事，因为我看到和遇到的事情中，还有比这更厉害，更过分，更让人被迫屈辱的。

过去我们常说，穷得要骨气，现在看来，骨气，不能只是一番话，一幅表情，或者一种心态。骨气，必须要体现在改变穷貌的具体行动上去，否则，这个骨气可能就很难保持长久。

我受的歧视也是够多了，一般打工仔受的歧视我受过，一般打工仔没有受到的歧视我也受过，这便是我特别想争气的主要原因。也只有真正要想争气的心理，才会激发出坚定的行动。

首次经商失败后，家乡有人说我“这辈子完了，这娃娃是稀泥巴糊不上墙”。这种评价比做生意亏本更让我痛心。为了证实自己能够“糊上墙”，我努力致富，换句话说，我那时候要致富，就是为了证实自己这辈子不可能就这样完了。

发财以后，我立即捐款**40**万给家乡办教育，捐款近**100**万给村里修公路……说实话，离家以前，我是想给自己争气，到了广东后，我想的就是给百万打工仔争气了。不管是老板还是打工仔，大家都是人；不管是广东人还是四川人，大家都是中国人。没有理由欺负谁，贬低谁，是好汉是能干人，大家到创业的实际中去比。

现在我的“川惠实业集团公司”有**8**部**1**厂共**9**个经济实体，近**500**固定员工，数亿资产，在整个广东省的民营企业集团中名列前茅，而且其中只有我一个人是四川人。

我投资**1**亿多人民币兴建“川惠大厦”，占地**2288**平方米，楼高**39**层，是目前淡水（惠阳市中区）的最高建筑物；

我建造的“川惠工业区”建筑面积共 **18000** 平方米；
以及规划的“蜀锦花园”，准备投资 **2.5** 亿人民币；

拟投资 **7000** 万人民币，生产国家级专利项目——汽车变色镜；

还投资 **3000** 万人民币，在家乡广安地区兴建一座三星级宾馆；

我还拥有 **100** 亩待开发的土地；

.....

当然我不能把所有的东西都说完，我说这些也并非是想炫耀什么，我只是想告诉读到了这本书的朋友，所有这些项目，我没有欠银行一分钱，我争气的第一步目的基本上达到了。

从这一点上看，钱，已经退居次要的位置了。

为了奖励我自己，我给自己（也是给全家人和我身边的高级助手们）修了一栋豪华别墅，耗资 **800** 万人民币。是我自己设计的。我对施工的人说：“我不在乎钱多少，我只在乎是不是广东第一。”

人要没有了目标，没有了上进心，就没有什么意思了。

二

没有改革开放，没有邓大爷，我们只能是“盲流”，是“外流分子”。

机遇是大环境提供的。

不管是名正言顺的打工仔，还是已经由打工仔变成了大老板、大富豪，每一个人都得承认这一点，如果不是改革开放，如果不是解放思想，如果不是邓大爷的政策好，我们连打工仔、打工妹都没有资格当，依然还是人们心目中的“盲流”，甚至还是村干部嘴里叫惯了的“外流分子”。

不仅称呼如此，就算你能够走出去，并且能够有地方

生根，有地方干活，你也肯定仅仅只会有挣饭钱的可能，不会有发财的机会，更不会有发大财的机遇。

这也许就是建国多年了，为什么近十年来才出现富翁的主要原因吧。

这也反映了一个现象，那就是，在中国，最大的机遇就是政策。有了好的政策，就会有宽松的大环境，有了宽松的大环境，每个人就都有了可以大显身手的机会和条件。再接下来，才谈得上是个人的因素。

所以，任何时候我都忘不了邓小平邓大爷的好处。

并且，我也由此多了一条任何时候都值得炫耀的本钱：我是广安人，我与邓小平邓大爷是同乡！

不管别人怎么看，我自己始终觉得，对于我，这真是一件三生有幸的事。

并且，有幸的事情还远远不止这一点。

作家胡其云在《青年作家》杂志上发表了一篇写我的文章，其中有一段写道：

“刘延林有幸，同世界伟人邓小平同乡共梓，也出生广安，可巧又都属龙，只是刘延林晚了整整一个甲子，1964年才哇哇坠地，而那一年邓小平正满60岁；还巧的是，1918年邓小平14岁离开广安，后去法国勤工俭学，刘延林步这位乡贤的后尘，60年后也是14岁时离开广安，外出打工……”

我很喜欢这段文字！

我觉得我自己整个就是沾了邓小平邓大爷的光，而且，我比别的人沾的光多得多。别说全世界，就是全中国，就是我们广安县，能够有幸同这位大伟人有三样巧合的人会有几个？所以我常半真半假的开玩笑：我的命好。

当然，这个好命不能包括改革开放以前的事，以前的日子确不堪回首。

这样说似乎又有点与命无关了，是不是？不必那么认

真计较这些话，我们不妨就把它看作是一种心理因素，或者一种精神力量。

而真正的，实在的，就是由于邓小平他老人家设计了举世无双的改革开放，改变了人们的观念，这使得我们这些打工仔不仅有了机会，还显得名正言顺了。在这里，我给你读一段《中国青年报》1994年2月21日登载的一篇文章，题目叫《新儿女英雄传》的文章，那是中国青年报社的记者毛浩写的：

记者查阅了广安县志的人物卷，收入最多的是官员，其次是科技界人士，也有各类能工巧匠，而搞实业的只有胡仲实一人，在民间，历来推崇的是农活耍得伸抖的把式，当地民谚有“生意买卖眼前花，锄头落地是庄稼”的说法。

刘延林的父亲就是个乡土英雄，他不仅农活干得好，而且老实，勤恳。因此，当少年刘延林显露出他不安分的天性时，他没少挨父亲的棍子。而且在乡亲们的舆论中，刘延林的不肖也是遭到一致谴责的。他一点也不像他老汉，飘得很。成天骑个猪儿摩托（乡村间猪贩子常骑的一种小摩托）到处跑，屁股后老是跟着一群要债的人。这就是外流前的刘延林留给村里人的印象，在这样的环境里，刘延林实在呆不下去，1981年，他身上带着9元2角钱离开了家乡。

.....

然而，仅仅几年过去，当刘延林挟裹着经济的力量重返广安，一连串的举动大大刺激了广安人。人们不能不重新评价刘延林和他身上那些毛病……对他的那些天分佩服不已：“出去才知道为啥该是他发财。”

的确，刘延林的成功深深影响了果子村的年轻人，如今谁要年纪轻轻的不出去闯一闯，就会被村里人认为是窝囊废。几年来，果子村人的足迹远及东

北、新疆，拥资几十万的大老板已经有了好几个。在村小学，我问孩子们最佩服谁，异口同声的回答是：“刘延林！”

1993 年末，他被选为当年度 广安十佳青年之首。

我很希望读这本书的朋友能够注意到文章中反映出的人们观念和态度的变化。我认为能够引起这些变化的原因，主要不是文章中提到的经济的力量，起根本作用的其实是改革开放的政策和大环境。过去的年代里也有人挣了钱，但结果如何呢？不仅没有引起人们思想观念的转化，相反，还自己落得一个走资本主义道路的罪名，最后搞得人财两空。

正是对改革开放的由衷的感谢，所以，在缴纳税收，在支持家乡建设，资助公益事业，发展教育，繁荣文学艺术等等许多事情上，我都主动地尽到了自己的责任和力量。不管这个力量是多么微薄，我都尽得非常愉快，并且，由于自己能够尽这么一份力量，每当想起这一点，我的心情都异常的宽慰和轻松。这种良好的心态，是任何吃喝玩乐都不容易调整出来的。

因为这让我意识到，我是一个对社会，对人们有用的人。

许多报纸和刊物都介绍到了这些内容，我不准备在此多说。这里，我只告诉您一点，这是 1992 年以来，《四川日报》上的几篇文章，以及其他报刊都谈到的：

刘延林和他的“川惠集团”是当地妇孺皆知的“积极纳税户”、“先进私营企业”、“重合同守信用单位”……

我之所以要这么做，主要的想法就一点：报答改革开放。

知恩报恩，从古至今都是一条做人的起码准则。我是在中国农村里生长起来的人，不管怎样强调观念新，一旦涉及到处世为人，我的骨子里流淌着的依然是传统的中国农民的血。也许正是这个原因起了主导作用。

三

毅力很重要。

吃苦耐劳和拼劲也不可少。

但仅仅是这些，已经不能适应今天的市场经济了。

现在有不少人迷信“发！发！发！”我不相信这个玩意儿。我的公司，就是凭自己苦死累活干出来的。我在办公室挂了一幅对联：“黜虚名以求实效，存实绩而图奋进”，就是信奉干了才能发。

1992年6月，我从广东回广安县，路过重庆，看见某厂职工上街游行请愿，原因是他们的工厂要破产。我当时挺纳闷：破产了说明没有搞好，还请什么愿，还不如靠自己的双手找事干实在。

真的，朋友，求人不如求自己！这是我最真诚的知心话。所谓求自己，具体的说，就是找能够有效的发挥自己能量的事情来干。

人的身体上和心理上的坏毛病，大多是闲出来的。无论男人女人都不能闲，太闲了肯定出毛病。

只要实实在在地干了，绝对不会是什么也没有。

《人民日报》1994年6月4日登载了一篇文章，是写我的，标题很明白：《活得累一点好》，是人民日报社的记者赖仁琼写的：

刘延林赴美考察之后，又在旧金山注册了一个公司。这位昔日的打工仔如今已经成为拥有亿万资产、9个分公司的大老板，忆及创业的艰辛，刘延林无限感慨：“如果说我在事业上取得比同龄人更大的

成功，除了善抓机遇，敢冒风险外，重要的一点就是，我吃的苦、受的累比他们要多得多。”

事情就是这样，劳累和价值是相等的，只要你动了脑筋，不会白劳累，同时，也不会有人白给你价值。

我很赞同有句话，叫“体现自己的价值”，但我觉得还应该加几个字：“用自己的行动来体现自己的价值。”

1993年5月《新华社电讯稿》中有篇文章，题目是《他从小平故乡来》，是记者罗志安写的，他也谈到这一点：

当29岁的广东省惠阳市川惠企业集团公司董事长兼总经理刘延林自己驾驶着他那辆价值几十万元的日本新型豪华“凌志”轿车，奔驰在惠州大地上时，很少有人知道这位颇有名气的“阔老板”竟是十多年前来自邓小平故乡的一位打工仔。

……然而，又有谁知道，“阔老板”成功的后面，刘延林付出了多少心血，流了多少汗水，忍受了多少屈辱，经历了多少艰辛！

我在这里想要重复的不是如何吃苦耐劳，如何忍辱负重，是想向您建议，请您再回过头去留意《人民日报》那篇文章中的“善抓机遇，敢冒风险”，还有《新华社电讯稿》里的“付出了多少心血”。

同样都是吃大苦，耐大劳，为啥有的能成功，有的不能成功？或者换句话说来说，为啥有的能够碰到机遇，有的却不能够碰到？

假如您信命的话，那么，我们能不能这样说，除了命，区别就应该是我想建议您再次留意的那些地方。

这里仅仅是这本书的前言，尽管不是空话不是废话，我也不希望聊得太多，我不愿意影响后面的内容。现在我再选一段《希望导报》的话来结束这段开场白：

刘延林，皮肤黝黑粗糙，身子精壮结实，虽然穿上了西装系上了领带，但整个形象依然很质朴。就是这个其貌不扬的农民，在广东大亚湾经济区，在蔚蓝色的海洋依托下，干出了一番令世人瞩目的业绩。

一个农民的儿子，由打工仔而小老板，而大富豪。

由穷而富，或由富而穷的结果并不重要，重要的是过程。

我还是想谈谈整个的详细过程。我说过，仅仅是过程意义不大，我希望能谈出自己的观念、思索、见解、眼光、甚至具体操作方法，这样，这个过程的价值才会增加份量。

假如您不想后悔，不想遗憾，建议您继续读下去。