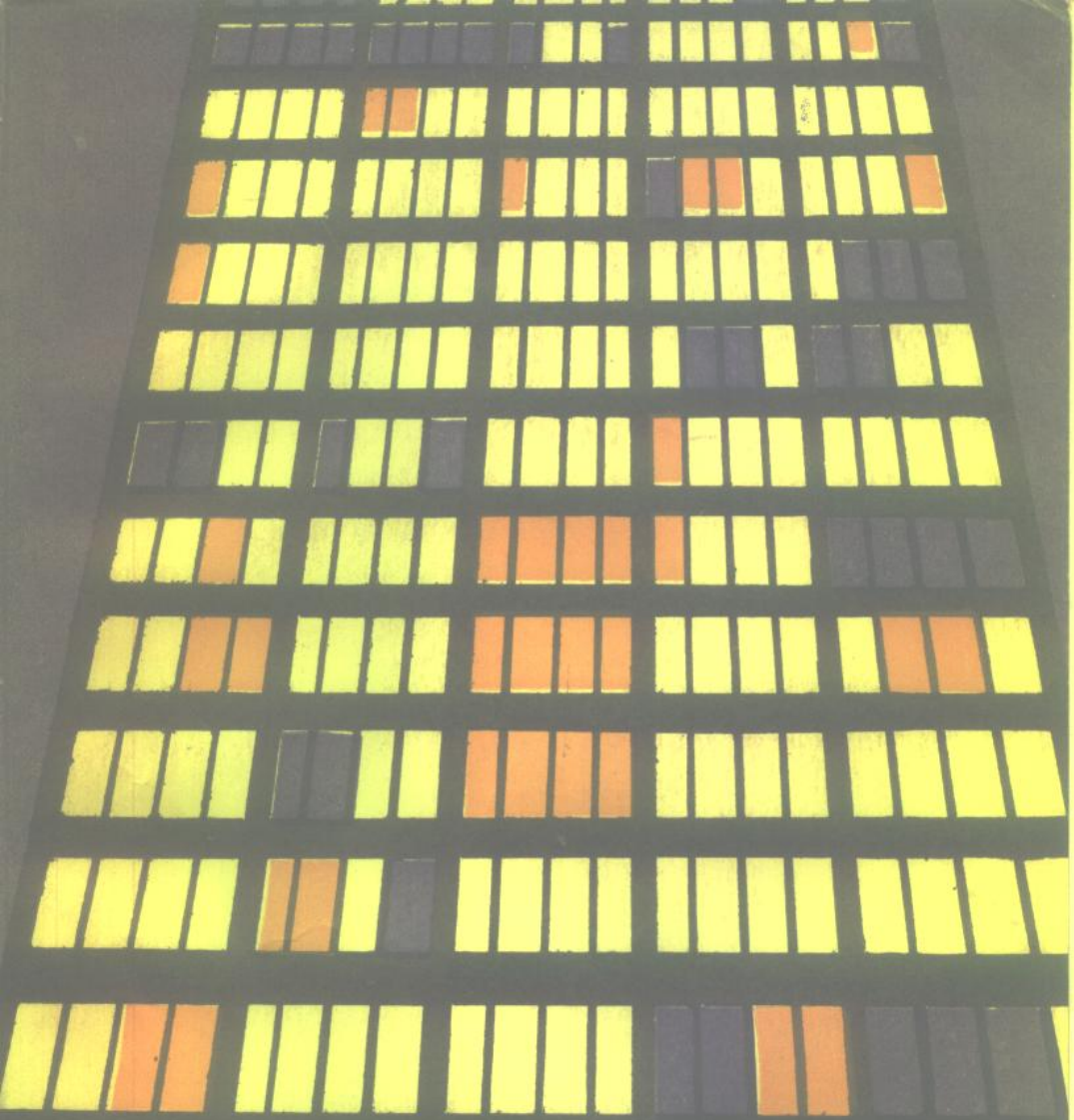




林进成 龚维敬等主编

世界大公司一百家

复旦大学出版社



世界大公司一百家

主 编 林进成 龚维敬
张润森 黄文杰



复旦大学出版社

世界大公司一百家

复旦大学出版社出版

新华书店上海发行所发行

江苏如东印刷厂印刷

字数 422千 开本 850×1168 1/32 印张 16.25

1986年3月第一版 1986年3月第一次印刷

印数: 0,001—6,000

书号: 4253·022 定价: 3.25元

06

前 言

公司是资本主义经济的基本组织形式。在垄断资本主义阶段，大公司控制着资本主义的生产、流通、交换和分配，垄断着资本主义的各个生产部门乃至全部经济生活。第二次世界大战后，资本主义大公司发生了巨大变化，跨国公司无论在数量、经营规模、活动范围和作用诸方面，都是战前任何时期所不能比拟的。这是当代资本主义经济体系出现的新情况、新特点，是国际经济关系的新现象。这种发展并不是偶然的，是有深刻的经济和政治原因的。从各个角度对资本主义大公司特别是跨国公司进行研究，这是摆在经济学界，特别是世界经济理论与实际工作者面前的一个重大课题。

党的第十二次全国代表大会提出了我国经济建设总的奋斗目标。荟集国外大公司的资料并进行分析研究，既有助于我们在维护民族经济发展的前提下，积极有效地利用外资，引进和消化国外先进技术，也可以从这些公司的发家史中找出某些带有规律性的东西，吸收和借鉴其中反映现代化生产规律的先进经营管理方法。这对于我们贯彻对外实行开放、对内搞活经济的方针，对于增强企业的活力，开拓国外市场，加速社会主义现代化建设的步伐，实现工农业年总产值翻两番的战略目标，具有重要的现实意义。这种分析研究对于掌握资本主义的发展规律，也是有益的。我们编写本书的目的就在于此。

本书介绍的世界100家大公司，绝大多数是跨国公司。它们是从美国《幸福》杂志发表的1983年美国和美国以外的资本主义世界最大的工矿业公司中挑选的。它们的排列以销售额大小为

序。这些公司的经营范围大多是相当广泛的，也有一些是属于战后新出现的混合联合公司。它们分属于美国、加拿大、英国、法国、联邦德国、意大利、荷兰、瑞士、瑞典、比利时、奥地利、日本、南非、墨西哥、阿根廷、巴西、委内瑞拉、荷属安的列斯群岛、南朝鲜、印度、科威特等21个国家和地区，涉及到采矿、石油、建筑材料、钢铁、有色冶金、化学、橡胶、机械、汽车、造船、航空航天、电气、电子、摄影器材、纺织、食品、烟草等工业部门。为了照顾国家和地区的平衡和工业部门的平衡，按销售额排列的资本主义世界最大的100家工矿业公司中，本书只介绍79家，没有介绍的其余21家公司大多是石油公司，也有一些是另一更大公司的子公司。在最大的100家工矿业公司之外，本书还介绍了或是发展相当迅速或是地位较为重要的21家公司。为了使读者对资本主义世界大公司有一个较为全面的了解，本书附录了美国最大的250家工矿业公司和美国以外的资本主义世界最大的250家工矿业公司。

在介绍的内容上，本书原则上是按公司的历史沿革、经营活动、部门与产品结构、海外活动、财团背景为序的。但不同公司的情况并不一样，我们掌握的资料也有多寡的差异，所以，介绍的内容也不划一。本书由复旦大学世界经济研究所林进成、龚维徽、张润森、黄文杰同志组织编写并分工任主编，参加本书编写的还有王留栓、毛振琥、甘当善、师秋萍、过启渊、沈荣桃、邹根宝、陈福星、吴毓骥、罗秀妹、索小勇、陆波、郭景仪、黄衍庆、张瑞德同志。由于我们的水平有限，资料不足，错误和不足之处在所难免，望读者批评指正。

一九八五年三月

目 录

埃克森公司	(1)
皇家荷兰壳牌集团	(9)
通用汽车公司	(13)
莫比尔公司	(22)
英国石油公司	(26)
福特汽车公司	(29)
国际商业机器公司	(36)
德士古公司	(41)
杜邦公司	(47)
加利福尼亚美孚石油公司	(53)
通用电气公司 (美国)	(59)
国家碳化氢公司	(65)
工业复兴公司	(68)
尤尼莱弗公司	(72)
丰田汽车公司	(76)
西方石油公司	(82)
法国石油公司	(88)
美国钢铁公司	(90)
松下电器产业公司	(96)
巴西石油公司	(102)
飞利浦电气公司	(108)
墨西哥石油公司	(112)
日立制作所	(118)

西门子股份公司	(124)
日产汽车公司	(129)
大众汽车股份公司	(134)
戴姆勒—奔驰汽车公司	(138)
联合工艺公司	(146)
拜耳股份公司	(150)
赫希斯特股份公司	(154)
国营雷诺汽车公司	(158)
菲亚特汽车公司	(165)
田纳科公司	(171)
ITT公司	(176)
雀巢食品公司	(183)
巴登苯胺与苏打股份公司	(186)
克莱斯勒汽车公司	(190)
沃尔沃公司	(193)
帝国化学工业公司	(199)
普罗克特—甘布尔公司	(203)
英美烟草工业股份有限公司	(205)
雷诺工业公司	(210)
三菱重工业公司	(215)
新日本钢铁公司	(220)
蒂森股份公司	(227)
珀若公司	(233)
波音公司	(239)
道化学公司	(245)
科威特国家石油公司	(248)
加拿大太平洋公司	(251)
联合公司	(254)
伊斯曼·柯达公司	(259)

固特异轮胎和橡胶公司	(264)
达特和克拉夫特公司	(266)
威斯汀豪斯电气公司	(269)
东京芝浦电气公司	(272)
菲利普·摩里斯公司	(278)
现代集团	(281)
比阿特丽斯食品公司	(286)
印度石油有限公司	(288)
联合碳化物公司	(291)
本田技研工业公司	(296)
比利时石油公司	(299)
赛罗克斯公司	(301)
国家煤炭工业局	(305)
通用电气公司(法国)	(309)
麦克唐纳一道格拉斯公司	(315)
罗克韦尔国际公司	(317)
通用电气股份有限公司(英国)	(321)
圣戈班公司	(327)
里约·丁托炼锌公司	(333)
鲁尔煤业股份公司	(336)
三星集团	(338)
乐喜集团	(341)
通用动力公司	(343)
明尼苏达矿业和制造公司	(351)
西巴—盖吉公司	(353)
蒙特爱迪生公司	(356)
可口可乐公司	(361)
荷兰国家矿业公司	(364)
阿根廷石油矿藏管理局	(368)

弗里得里希·克虏伯公司	(373)
巴洛·兰德公司	(376)
奥地利钢铁联合公司	(377)
洛克希德公司	(379)
汤姆逊公司	(383)
三菱电机公司	(389)
委内瑞拉石油管理公司	(393)
霍尼韦尔公司	(399)
罗纳—普朗克公司	(402)
罗伯特·博施有限责任公司	(408)
施吕姆伯格公司	(412)
曼内斯曼公司	(413)
履带拖拉机公司	(418)
英国钢铁公司	(422)
休利特—帕卡德公司	(426)
LTV 公司	(429)
通用电气—无线电器材公司	(432)
巴勒斯公司	(434)
国际收割机公司	(439)
附录一：美国最大的250家工矿业公司(1983年)	(443)
附录二：美国以外的资本主义世界最大的250家工矿业公司 (1983年)	(476)

埃 克 森 公 司

(Exxon Corporation)

地址：1251 Avenue of the Americas,
New York, NY 10020, USA

埃克森公司原名新泽西美孚石油公司，是在美国出现的一个托拉斯组织，19世纪末就成为实力雄厚、规模巨大的公司。进入本世纪80年代后，是第一个突破销售额1,000亿美元的公司。目前，该公司是世界上最大的石油公司，也是资本主义世界最大的工业公司，1983年的销售额为885.61亿美元，资产额629.6亿美元，雇佣职工15.6万人。公司总部设在纽约。

(一)

埃克森公司1882年8月5日成立于新泽西州，当时称新泽西美孚石油公司，1972年改为现名。海外子公司、附属机构的名称及商品商标有“埃索”(ESSO)字样，故国际上有“埃索公司”之别称。

埃克森公司是美国洛克菲勒财团的工业支柱，为洛克菲勒家族所创立。美国前副总统纳尔逊·洛克菲勒的祖父约·戴·洛克菲勒于1870年合股开办俄亥俄美孚石油公司，吞并了许多石油公司，在美国石油提炼、运输、销售中占据垄断地位。1882年，老洛克菲勒把该公司改组为美国历史上第一个托拉斯组织——美孚石油托拉斯，作为控制全国各地美孚系统企业的中心。同年，成立了一批新的子公司，新泽西美孚石油公司便是其中的一个。

1899年，美孚石油托拉斯被俄亥俄州法院视为非法，令其解散。老洛克菲勒便以新泽西美孚石油公司作为原美孚石油托拉斯各子公司的持股公司，控制各个子公司，实际上成为美孚石油托拉斯的变种。本世纪初，由于美国垄断资本的矛盾和争夺，1906年新泽西美孚石油公司被指控为违反“谢尔曼反托拉斯法”，1911年5月美国最高法院裁决，令新泽西美孚石油公司分散出33家独立的石油公司。股东按原来持有的股份比例，取得33家公司的股权，这样原股东对新泽西美孚石油公司和33家石油公司的股权地位并未改变，老洛克菲勒仍然持有34家公司总股份的25%。分散后的新泽西美孚石油公司股票第一次向公众出售，价格猛涨一倍。老洛克菲勒的财产从1901年的2亿美元增加到1913年的9亿美元，坐上当时美国60个富豪家族的第一把交椅。第二次世界大战后，由于投资多样化、资本主义垄断企业股权分散化，洛克菲勒家族在埃克森公司的股份比例已大大减少。目前，该家族持有埃克森公司股权的1%，此外，家族控制的大通曼哈顿银行也在埃克森公司持有股权的1.3%。

1911年以来，埃克森公司以洛克菲勒财团的强大金融机构作为后盾，在国内外大搞兼并和扩张，实力迅速膨胀。在国内，该公司为扩大原油生产，吞并了一系列石油公司，最引人注目的是1959年把亨布尔石油和炼油公司的股份全部收买，从而得以在得克萨斯的大片油田上进行勘探和开采，以后又把卡特石油公司并入亨布尔石油和炼油公司，1973年把后者改名为美国埃克森公司，作为埃克森公司的分公司。目前，美国埃克森公司是美国国内最大的原油生产和销售者之一。

(二)

埃克森公司从事石油和天然气的勘探、开采、提炼、运输和销售，近年来经营范围日益多样化，从石油化工扩大到煤炭、铀、电子，还插手旅游业，在欧洲开办几十家旅馆。

1973年第一次“石油危机”以来，埃克森公司趁机大发横财，从此进入新的发展时期。1974年销售额第一次超过通用汽车公司，居美国工业公司之首，在西方工业公司中也独占鳌头。1980年销售额第一次超过1,000亿美元大关，相当于一个中等经济水平国家（如比利时）的国民生产总值。

1973年，公司原油产量创最高纪录，达日产671.8万桶，占资本主义世界原油产量的15%。1982年公司拥有油井14,223座，天然气井3,952座。在37个国家开设70家炼油厂，炼油能力占资本主义世界的15%。拥有船队总吨位2,540万吨。输油管总长度6万公里，每日运送300多万桶石油。石油产品销售机构遍布于资本主义世界。

在地球物理、地质、深水勘探和开发技术方面，埃克森公司都列于世界领先地位。早在60年代，它就建立了完整的海底开发系统和完整的潜水生产系统，1965—1978年世界深水纪录中，有6个是埃克森创造的。它拥有能在水深1,600米处工作的动力定位钻井船。埃克森公司设在休斯敦和新泽西的技术公司为石油天然气勘探、开发、运输、设备制造、市场销售等提供技术服务。

公司的石油产量（包括天然气和油砂）由三部分组成，即美国国内子公司的产量、国外子公司的产量（包括按股权得到的原油）和同外国政府订立供油合同得到的原油供应。近些年来，由于国内油井减产和在第三世界产油国的子公司大多被国有化，埃克森的原油产量从1973年每日612.8万桶下降到1982年的309.9万桶，下降了49.4%，其国内产量占23.8%，国外产量占76.2%。但是，公司利润却由于油价上涨而增长。在整个70年代，公司纯利润从1971年的13.12亿美元增加到1980年的56.5亿美元。1979年是公司的勘探和开采非常活跃的年头，花费24亿美元在41个国家勘探和开采海洋石油；在国内，美国埃克森公司就有143个油井进行钻探和开采原油。由于最近的一次经济危机和石油降价，公司的营业不景气，利润下降。1982年公司炼油总产量为每日

348.2万桶，比1970年降低31.25%。在西欧的子公司炼油能力大大过剩。

考虑到能源的发展远景，埃克森公司越来越注意开采和加工煤和铀等矿物资源。它在美国七个州购买了93亿吨储量的煤矿，在澳大利亚购买12亿吨储量的煤矿，国内外合计105亿吨煤储量。1980年，埃克森公司共生产煤炭1,140万吨，预计在1985年将达到3,000万吨。

在具有重大发展前途的核能方面，埃克森公司已占一席之地。它拥有的铀藏量居美国第4位，研磨能力居第6位，也是8家燃料棒的制造商之一，为国内外15家发电厂提供燃料。目前，该公司在美国、加拿大、澳大利亚开采铀矿。埃克森公司正在加速向以石油为主的多样化能源垄断组织发展。

石油化工正在日益发展成为埃克森公司的一个重要经营项目。1980年化工产品销售额达60.49亿美元，仅次于杜邦、孟山都化学公司，为美国第三大化学公司，在世界上也是一家重要的石油化工公司。

公司的石油化工业务由埃克森化学公司负责，后者在25个国家和地区开设近60家工厂，在100个国家和地区销售化工产品。设在香港的东方埃索化工有限公司是埃克森化学公司的联号机构，在亚太地区进行化工销售业务。主要的产品之一是一系列的燃料和润滑剂用的添加剂，制造润滑剂用的原油流动增进剂和脱腊辅助剂，聚氯乙烯树脂用的增塑剂；保护性工业涂料；特种合成橡胶；用来修补和维护混凝土构造和表面的环氧薄浆；油溅控制化学品；以及成套的脂族及芳族烃溶剂，还有充氧剂，例如丁酮。埃克森化学公司是世界最大的特种合成橡胶供应商，是氯丁基橡胶的唯一商业生产厂商。在链烯烃和芳族化合物方面，也是世界主要的生产商之一。该公司许多商品系列都有自己的工艺部门，进行全套的技术活动，包括勘探研究、产品和工艺研究与发展、程序工程及车间设计、车间试车及难题解答，以及制造和销

售方面的技术协助。

(三)

随着埃克森公司组织规模和活动范围的变化，公司的管理也发生了显著的变化。早年，老洛克菲勒亲自担任公司首脑，公司的活动听从他的指挥。后来，公司董事会实行清一色的“内部董事制”，即由家族成员和公司多年培养的技术和管理人员——“埃克森人”担任董事会成员。二次大战后，由于该公司和外界发生广泛的金融、生产、销售的联系，董事会中逐渐迎来外部的董事人员。尽管如此，目前，埃克森公司的管理工作中，起核心作用的还是“埃克森人”。

董事会是埃克森公司的最高权力机构，每月开会一次。其职能是制订公司远景发展规划，制订重要项目开发方案，安排和审核基本投资，协调整个公司的活动。现任董事长克利夫顿·加文是一个典型的“埃克森人”，在公司度过他的职业生涯。他出身于化学工程师，管理过公司的炼油厂，当过公司总部的职员，领导过公司的化学企业，1975年起登上公司最高职位。加文在美国是一个有影响的人物，他被选为美国200家大公司董事长组成的“产业界圆桌会议”主席。该会议为美国大公司的垄断利益制造舆论，经常和联邦政府高层领导人保持联系。加文被认为是美国垄断资本集团的主要发言人之一。

董事会由20人组成，其中8人是“埃克森人”。这8名“埃克森人”组成的公司管理委员会是公司的真正统治者。管理委员会具体安排、组织、协调公司的业务活动。8名管理委员会成员分别主管公司的一个或一个以上的职能部门和分（子）公司，便于后者与管理委员会的直接联系。该会审核提交董事会批准的财政问题，它有权讨论和批准领导职务的候选人，在人事安排方面有决定权。埃克森公司十分重视培养新的领导人才。管理委员

会每年召开约三十次会议，审查500名高级经理人员的业务情况，以及3,000名高级职员薪给的，以便及早发现人才，加以培养。

埃克森公司管理的特点是以集中的政策来领导分散的经营。公司管理由两套班子来执行，一套是13家独立分公司，大都经营石油业务，其负责人行使分公司的职权，管理和监督分公司的生产、销售等业务。另一套班子是总公司的17个职能部门，它们的领导人均是埃克森公司的副总经理，负责协调和制订公司的总体规划，对分公司的原油生产、炼制、销售等业务提出咨询意见，并负责法律和事务工作。总公司不经营业务，它负责协调、促进分公司的发展，并为它们进行经济预测和服务。总公司从分公司收取利润，并向分公司提供维持和扩大营业所需的资金。分公司的经营活动有很大的独立性，各有董事会、经理人员来行使自己的职权，它们为本分公司从总公司争取得到更大份额的资财，而总公司的职能部门则考虑公司的总体利益。

埃克森公司所属的地区性和业务性分公司及其主要的业务活动简述如下：

美国埃克森公司——主要在美国国内从事原油、天然气和矿产的勘探、开采、加工、运输和销售，也经营输油管道铺设等业务。

埃克森化学公司——主要协调和管理美国国内和海外石油化工企业的业务活动。

埃克森国际公司——经营石油及石油产品国际销售，为子公司提供海运和技术服务。

中东埃索公司——负责管理埃克森公司在埃及、沙特阿拉伯、卡塔尔、阿布扎比等地原油及天然气利益。

埃克森企业公司——负责高级办公系统、核燃料、服务站设备和发展化学和矿物以外的新业务活动。

埃克森矿物公司——管理公司在加拿大以外世界各地的非碳

氢化合物矿产利益。

东方埃索公司——协调埃克森公司在远东、东南亚、南亚和澳大利亚等地子公司和附属机构的石油、天然气、油页岩利益，以及对北美洲之外地区的煤和其他矿产资源的开发。

欧洲埃克森公司——主要负责埃克森公司在欧洲、非洲的分支机构的石油和天然气利益。

埃克森钻探公司——主要在非洲、欧洲、亚洲和南美洲进行石油和天然气勘探，并在美国、加拿大以外地区经营流动性海洋钻井活动。

埃索美洲洲际公司——协调埃克森公司在中美洲、南美洲和加勒比海子公司、分支机构的石油、天然气和合成燃料利益。

埃克森生产研究公司——从事石油、天然气、煤、油页岩的勘探、生产研究。

埃克森研究和工程公司——负责基础研究；石油、天然气、油页岩、煤炭生产过程的研究发展；在世界范围提供工程服务。

帝国石油有限公司——在加拿大经营石油、天然气，生产、销售化工合成产品以及开采其他矿产。

信诚电力公司——在世界范围内经营电力、机械、电子产品，以及重型电信系统。

(四)

埃克森公司在海外扩张的矛头首先指向拉丁美洲。30年代初就霸占了委内瑞拉的石油资源。第二次世界大战后，埃克森公司进一步向中东、北非扩张，在沙特阿拉伯、伊拉克、伊朗、利比亚、卡塔尔、阿布扎比等地都拥有子公司。在发达资本主义国家的投资，主要集中在加拿大和西欧。70年代以来，由于第三世界石油生产国实行国有化，埃克森公司在中东、北非、拉美的子公司大多被所在国国有化，在沙特阿拉伯的阿美石油公司也和当地政府达成国有化协议。这样，埃克森原来在这些地区勘探、开采、

掠夺原油的权利已经基本上丧失，目前主要根据国有化后的协议取得原油供应。原油来源减少，供应状况不稳定。子公司国有化后，埃克森公司利用产油国技术和经营管理力量缺乏等情况，采取提供技术、管理、运输等手段施加影响，企图挽回对产油国石油工业的控制。目前，埃克森公司的主要利益仍在外国，是世界最大的跨国公司。1983年，公司收益^①的69.7%来自外国，国外资产占公司资产总额的44.9%，国外赚取的利润占公司利润总额的54%，国外投资也占公司投资总额的一半以上。

60年代末70年代初以来，面临拉美、中东等地子公司被国有化，为了保持其石油垄断地位，埃克森公司把资金转移到在非石油输出国组织成员国进行石油勘探和开采，已在澳大利亚、东南亚开辟了新油田，在加拿大建立了一批新油井。最大的进展是在阿拉斯加和北海地区。1971年它和壳牌石油公司合伙，发现北海的布伦特油田，并成为北海最有发展前景的海底油田的主要占有者之一。对北美洛基山脉的油页岩，埃克森公司投下35亿美元，打算在1985年从那里提取5万桶石油。它还通过在加拿大的子公司——帝国石油公司加入开采焦油砂的行列，计划到1986年，对冷湖焦油砂工程投资100亿美元，每年将生产14万桶石油。

与此同时，埃克森公司还进一步把投资转向炼油和销售等石油工业下游领域，以西欧为主要地区。公司在国外的70家炼油厂中，有1/3集中在西欧。1982年西欧子公司占公司炼油总量的37.6%，占公司石油产品销售总额的39.5%，这两项比重均超过美国国内子公司所占的比重。

70年代下半期以来，埃克森公司通过它的子公司积极向其它国家进行联合投资，主要项目是能源和化工。1977年埃克森化学公司和沙特阿拉伯国营沙特阿拉伯基础工业公司签订协议，建立联合企业——石油化工综合企业，计划每年生产24万吨低浓度聚

^①收益(revenue)包括销售利润和劳务收入。