

内蒙古文史资料 第四十八辑

赤胆忠心

希赫



中国人民政治协商会议
内蒙古自治区委员会文史资料委员会 编

大力培养少数民族人才 是加快发展新时期内蒙古的主要任务

王 铎

近几年，在内蒙古呼和浩特的延安大学、延安民族学院的校友，每逢国庆节、新年春节都要联欢座谈，畅谈当前形势任务，回忆延安时期学习工作、艰苦奋斗的生活，又一次重温在延安精神熏陶激励下成长起来的难忘岁月。这个年代的老同志仍健在的，几乎都过着离休生活，但他们都在关心党和国家大事，心系国家民族的发展和未来，关切内蒙当前改革开放、社会主义现代化建设，特别关心各级党政领导对民族干部的培养选拔、使用的情况。座谈的同志一致认为：内蒙古自治区成立四十七年来，社会主义各项建设事业成就很大，有目共睹。特别是党的十一届三中全会以来，坚持贯彻邓小平同志创造性提出的建设有中国特色的社会主义理论和一个中心两个基本点的基本路线，逐步深化改革，不断扩大开放，全区经济和社会发展取得巨大成就。呈现政治稳定，经济繁荣，各民族团结，社会进步的可喜局面。这是党中央正确领导，内蒙古各族人民、各族干部团结奋斗的结果。大家谈得很热烈，并要求我联系过去发展写篇文章。特别关心的内蒙古在新时期改革开放、团结建设、有关人才培养问题。

我想有必要从我们党重视培养少数民族干部说起。新民主主义革命时期，党的中心任务是推翻三座大山，建立新中国。这时期

党培养各族干部的任务，主要是培养勇于献身解放事业的党的军事和群众工作的干部。党中央关心培养少数民族干部早在第一次大革命时期就开始了。在抗日战争时期，就早预见地在陕甘宁边区延安中央党校、陕公民族部、延安民族学院，创办各种学习班，培养西南、西北、内蒙古大批少数民族干部和汉族民族工作者。抗战时期的大批蒙古族干部主要是在延安培养的。当着抗日战争胜利、解放战争胜利进行时，内蒙古东部地区大部分得到解放，实行民族区域任务提到了议事日程。我们党及时的在张家口、赤峰、乌兰浩特、齐齐哈尔等地办起军政学院、军政大学、军政干部学校。培养了大批民族干部。有力地推行蒙古族区域自治，组建了内蒙古自治区人民政府及各级人民政权，实现了内蒙古人民当家作主，并有力地开展了民主改革、社会主义改造的社会主义建设事业。那时宣传贯彻党的政策，团结各民族干部群众的工作是做得好的，因而极大地调动起蒙古族人民，也调动了其它各民族的革命积极性，增大了蒙古族内部的团结和各民族人民的团结，推动了革命和建设事业的顺利发展。

新中国成立初期，整个国家百业待兴。内蒙古地区由于长期的日寇侵略，国内反动阶级的统治压迫，一直处在贫困、愚昧的状态。建国后，经过三年经济恢复，人民生活开始有了改善，随着党的工作重心转移到经济建设上来，内蒙古的发展建设急需大批人才，尤其是少数民族人才。党中央及时发出了大量培养少数民族干部的指示。毛主席明确提出：“认真在少数民族中进行工作，推行区域自治和训练少数民族自己的干部是两项中心工作。”他还进一步指示我们：自治地方要建设，就要有自己的干部，要有医生、工程师、科学家、文学家和艺术家，要有开汽车、开飞机、搞地质、搞气象、办工厂等等各方面的人才，没有这样的干部和知识分子是不能建设社会主义的。建国以来，内蒙古地区的经济发展和进步同大力办好教育，努力培养人才紧密联系着。随

着国家、自治区经济的发展，教育事业也纳入了有计划建设的轨道。在全国“整顿巩固、重点发展、提高质量、稳步前进”的方针指导下，自治区在办好各级党校、行政干部学校、工农干部文化学校的同时，首先用大力抓好小学教育，有重点、有步骤地办好一批中学，这些基础教育的建设和发展，为日后创办高等学校做了准备，同时对民族教育给予更多的重视。制定了自治区人民政府确定优先发展民族教育的方针。民族教育做为自治区教育的工作重点。大力实施发展民族教育的各项措施，努力改善办学条件，提高各级各类学校的蒙古族学生及其他少数民族学生每年入学和升学的比例。少数民族学生享有的助学金要体现从优、照顾。因而民族教育发展的速度比较快。1957年同1947年自治区成立时相比，小学生增加了2.5倍，在校生增加了3倍；普通中学增加了4倍，在校生增加了近15倍。从1953年开始创办高等学校。根据社会主义建设事业发展的需要，首先创办了内蒙古师范学院，农牧学院。接着又创办了医学院、工学院、林学院，综合大学—内蒙古大学。还办了包头医专、师专，赤峰、通辽师专等。新上了一大批中等专业技术学校，蒙古语文、师范、医护、农、牧、林、水、气象、工业、建筑、交通、煤炭、商业财税等，培养中等专业技术干部。总之，我区的各类教育从五十年代开始，随着国家和自治区经济建设的发展，都有了较快的发展。基础教育成倍增长，中等职业技术教育有较快发展；高等教育从无到有，一座座高等学府拔地而起，教学设施相继增加，成千上万的莘莘学子进入各高校学习。从此，内蒙古各类建设人才，从建国开始到六十年代初，一直依靠国家各部委调配、各省有关高校的支援，转入逐步走向以内蒙古自己培养各类人才为主的时期。周恩来总理当时曾十分关心内蒙古高等教育事业，如内蒙古大学初创时，他亲自指示北京大学、中国人民大学等12所国内著名院校，选派130名优秀教师支援内蒙古大学，还调配20多

万册的图书和大批仪器支援内蒙古大学。内蒙古的高等教育白手起家，艰苦创业，在前进的道路上虽然遇到各种困难，但这些高等学校的出现，已经标志着自治区的教育事业进入了一个崭新的阶段，实现了蒙古族等少数民族梦寐以求的愿望。自治区党委坚持不懈地进行培养少数民族干部的工作，采取了各种措施，经过多年的努力，在培养蒙古族和其他少数民族干部和专门人才方面，已经取得了很大的成绩，当时在全区已经建立起了一支3万多名民族干部，其中包括4000多名经济、文化建设专门人才的干部队伍。据统计，“文革”前少数民族干部在全区县级领导干部中已占38.7%，在自治区党政领导干部中已占53.3%。我区少数民族干部队伍的不断扩大，有效地保证了党的民族区域自治政策的贯彻实施，充分体现了少数民族当家做主的权利，有力地推动了自治区社会主义革命和建设事业的发展。

“文化大革命”十年浩劫，给内蒙古教育事业带来了灾难性的损失。无论是物质上还是精神上，都受到了令人痛心的创伤。由于受停课闹革命的影响，打乱了普及工作的计划和步骤，致使中小学教学没有保障，造成恶性循环；中等教育和职业技术教育，被诬蔑为资产阶级“双轨制”的产物，全部被砍掉，又恢复到单一化。结果，90%以上的高中生毕业不能升大学，50%左右的初中生毕业不能升高中或中专，致使职业技术教育成为整个教育事业中最薄弱的环节；自治区高等院校受到严重摧残，大伤元气。停止招生达五、六年之久。更令人痛心的是，十年内乱使我们党早年培养的受过艰苦斗争考验的大批民族干部受到极大的摧残。由于在那些内乱年月里几乎没有培养出新的民族干部，而老的民族干部又受到了严重摧残，致使一段时间，我区少数民族干部队伍出现了老化和断代的情况，且年富力强而具有一定专业知识的民族干部领导骨干比较缺乏。“文革”十年，各高校几乎没有培养出新人。

粉碎“四人帮”，特别是中共十一届三中全会以后，党中央重新确定了马克思主义的思想路线、政治路线和组织路线以后，自治区党委在广大干部和知识分子中大力贯彻党中央的政策精神，进行拨乱反正，打碎“四人帮”强加的精神枷锁，平反了大量的冤假错案，努力克服长期形成的“左”倾思想影响，落实党的民族干部政策、知识分子政策。把培养各民族人才当成国家富强，民族兴旺，加快社会主义现代化建设的一项根本大计来抓。确定了把教育列为四化建设的战略重点之一，要求全党抓教育，全社会办教育，大力恢复因十年动乱而受到破坏的各级各类学校，并对教育结构作了适当调整，加强民族教育，提高高等教育。初步进行了教育体制的改革，层层下放办学权力，扩大学校办学自主权，推行岗位责任制等等。这样，就使得内蒙古的高等教育事业，沿着有中国特色的社会主义道路健康地向前发展。面对我区民族干部队伍遭受“四人帮”严重破坏的局面，自治区党委采取了各种积极措施，拨乱反正，使一大批“文革”中惨遭迫害的少数民族干部重新走上了工作岗位。同时大力培养选拔少数民族干部。制定了培养选拔少数民族干部的规划，扩建了各级党校和各类干部学校。有计划地分期分批轮训少数民族干部，这对于贯彻党的基本路线，坚持四项基本原则，加强民族团结，促进自治区经济及各项事业的发展起了巨大的推动作用。

适应新时期的任务，大力培养大批社会主义现代化急需的各类专业人才，这是我们当前工作的重中之重、内蒙古自治区19所高等院校是培养专门人才的基地。这些院校设置了70多个科系，94个专业，拥有一万多名各类专业教师和15万台(件)仪器设备。有30000名学生在校学习。除了培养本科和专科学生外，这些院校还担负着培养研究生和培训在职干部职工的任务。四十多年来共培养研究生1000余人，大专科毕业生12.8万人。这些人中有不少成为我区各级党政领导班子成员，各项事业领导成员，各种工

作骨干。正在积极地发挥着重要作用。当前，随着国家和我区社会主义现代化建设日益向前发展，各行各业都在呼唤人才，感到人才缺乏，特别是急需坚定走有中国特色的社会主义道路，有知识、懂业务，会管理，胜任本职工作人才的缺乏。同时人才外流严重，各级领导必须高度重视这一问题，要知人善用，尽力为他们发挥作用改善工作条件，制定优惠政策，为留住人才积极创造条件。内蒙古在发展高等教育事业的同时还要对那些具有先导性学科以及具有鲜明的内蒙古地方特色和民族特色的学科，做到优先重点发展。

新的时期，是内蒙古自治区经济社会全面发展的极为重要时期，也是认真贯彻党的民族政策和干部政策，大力培养选拔适应社会主义现代化建设的民族干部时期。到1993年底，全区少数民族干部为16.16万人，比1965年增长3.95倍；少数民族干部占全区干部总数的比例达22.71%，比1965年提高4.2个百分点。在边境旗县和自治旗中，特别注意培养和选拔当地少数民族干部。鄂伦春、鄂温克、莫力达瓦达斡尔三个自治旗的党政一把手，均分别由这三个实行自治的民族担任。26个牧业旗的党政一把手，均由蒙古族干部担任。自治区、盟市、旗县三级党委常委中，少数民族分别占44.4%、48.9%、45.9%。自治区和盟市两级人民政府正副职中，少数民族分别占45.6%和50%。少数民族干部的增长幅度高于全区干部和少数民族人口的增长幅度。重要的是干部队伍的结构更趋于合理。行政领导、管理人才、科技干部、妇女干部等等分门别类，人才济济。大批受过大专中专教育的年轻的、政治素质好、有文化知识、有专业特长的人才已经成长起来。

但从自治区经济社会发展的总体需要来说，已经培养的人才还远远满足不了四化建设的需要。办教育是一件“百年树人”的艰巨而伟大的工作，而教育事业本身需要解决的问题也不少。首先要解决好各高校、各中等专业学校改革和建设的问题。我们内蒙

古是经济基础比较薄弱的地区,高等教育的规模小,人才的培养应该有预见性,既要给政策,还需要增加投入,走在事业发展的前面。对教育的投资是对国家和自治区未来发展繁荣的投资,应有超前性。在民族地区办教育,理所当然要把民族教育当作重点,优先发展。如果忽视这个重点,就是忽视民族区域自治的特点。优先发展民族教育,体现了少数民族实行区域自治的权利,有利于增强民族团结,有利于四化建设,更有利于少数民族地区的发展繁荣。

全面贯彻执行中国共产党的教育方针,务必使受教育者在德育、智育、体育各方面都得到发展,才能保证各种合格人才的茁壮成长。过去批判所谓智育第一无疑是完全错误的,但如果只注重传授知识,而忽视思想品德教育和体育锻炼也是不对的。重要的任务是培养一代有社会主义觉悟的、有科学文化知识的、身体健康的劳动者,为祖国和自治区的社会主义建设事业,不断输送各种人才。

在我国改革开放现代化建设的伟大变革时期,也是人才辈出的时期,邓小平同志指示,“要建立起使大批优秀人才能够脱颖而出的,充满生机活力的用人机制。”在大批培养选拔各类人才时,必须注意培养能够跨世纪的担当重任的合格的接班人。这些人是用革命理论武装起来的,坚持马克思主义民族观,坚持民族团结,坚定走建设有中国特色的社会主义道路,坚持党的基本路线,全心全意为人民服务,具有领导管理社会主义现代化事业的人才。

在邓小平同志建设有中国特色社会主义的理论指导下,乘改革东风,内蒙古在加速前进。坚持以经济建设为中心,深化改革、扩大开放,逐步建立社会主义市场经济体制。根据内蒙古自治区的地区特点和我国经济建设战略西移的格局,在不断增强民族团结的基础上,必须大力发展民族教育事业和大力培养少数民族干部,培养各类社会主义现代化建设人才,提高各族人民的科学文化素质和干部的理论水平。只有这样才能加快内蒙古经济建设的发展速度,实现小平同志提出的“走进前列”的奋斗目标。

在开始工业大建设的年代

克 力 更

神州人民在共产党的领导下站立起来，1949年建立新中国，对旧中国留下的破烂摊子，经过短短几年清理整顿和取得抗美援朝胜利之后，1955年开始了波澜壮阔的全国全面五年计划的大建设，其中突出的是工业大建设，全国都在调兵、点将。组织队伍，向工业建设进军。

内蒙古自治区，也抽调了一批干部进了工业部门工作。我也被调离监察委员会，到工业厅任厅长。王晨光同志、成枫涛同志任副厅长。我到工业厅工作后，地方是新的，同志们也是新认识的，工作更是新的，看见同志们都是精神奋发，兢兢业业的努力学习和工作，我的心里更加愉快、振奋。到工业厅后，进一步了解到我国工业薄弱落后的情况，钢产量一年只有900万吨左右，很多工业品都是买外国的洋货。内蒙古这边远落后的地方，工业更少得可怜，简直没有什么基础。首府呼和浩特市只有四、五家小厂子，一个小发电厂，一个小面粉厂，一个小毛毯厂，一个有30多台机床，主要搞修理的小机械厂，其余有一些木匠、铁匠……等等手工作坊。下面的盟市旗县的工业基础更加薄弱，经济发展更为落后，在这样的基础上进行工业建设，简直是从头开步走。

我到工业厅后，因自己完全是外行，首先是两件事，一是学习工业知识，包括管理知识和一些主要技术知识；二是了解情况。不久又调我到中央党校学习了一年半。1956年秋，回到厅里，

就碰到了个难题：机械厂所产的双轮双铧铁犁是当时我区机械制造中最先进的王牌机械产品，但性能、质量却过不了关，卖出去的不好用，农民着急，厂子里积压很久，资金周转困难。我想要使产品好用，质量必需过关，这才能卖得出去，才能对国家、社会有好处，才符合工业生产的目的。我到农机厂了解情况后，由于我不懂技术问题便和学农机的大学毕业生的技术员李殿琨同志商量，问他能不能暂停生产，腾出时间与老工人共同研究解决这个问题，他说：“可以这样，技术问题能够解决。”可是当时大家都搞工业不久，拿不定主意，有的人反对停产，劝我说搞工业不能停产。我下决心承担停产责任，集中力量解决了双铧犁技术质量问题，果然停产不到一月就解决了技术质量问题，并且在二个月内赶上原计划的月生产任务，产量、质量跟着进一步提高，从工厂职工到使用的农民，上上下下皆大欢喜。

1957年开始了全民大办工业。中央号召，解放思想，开动脑筋，兴办各种厂矿企业。从城市到乡村，都在动脑、动手兴办各种工厂。当时的水平当然绝大多数是手工业作坊，群众行动起来发展速度很快，几百几千个小工厂迅速诞生出来。

工业厅里的同志们学过工业的很少，想不出多少办工业的渠道来。我想应向各大学教自然科学的教授们请教。我们请来各大学这方面的教授在我办公室开了半天座谈会，提出不少办厂子的办法，并具体筹办几个工厂，与内蒙大学合办的电子仪器厂就是其中一个。在刘金铸等各位教授指导下，不久所生产出来的半导体收音机与当时的日本产品不相上下。这是1957年的事，表明当时我国的工业、经济、科技要起飞的时候和刚刚在起飞的日本相距无几，想不到以后接连两次失误，竟落后到现在的地步。

工业厅除担负了解与交流全区工业建设情况，对下进行技术管理指导，并及时向党政领导汇报外，厅本身着重协助党政领

导，从全区地下地上资源的开发和我区生产与人民生活需要出发，筹谋全区工业发展的计划与建设。厅直接抓了较大的骨干厂矿企业的建设，建成了一批铁矿、铜矿、铝土矿、硫铁矿等矿产企业和铝厂、毛纺厂、棉纺厂、皮革厂、乳品厂、制药厂、糖厂、水泥厂、石灰厂、卷烟厂等。特别注意的是机械，它是各生产行业的基础，用机械化装备各生产行业才能大量增产与提高质量。所以在呼包等城市与各盟旗县新建与扩建了不少机械制造厂，拖拉机修配等工厂。

在建设厂矿的过程中，同志们不怕困难，不辞劳苦，力争把事情办成办好的热情与干劲，实在令人高兴。当时工农业生产都需要磷镁矿石，高级工程师高旭征和技术员黄润洲同志立即兼程寻找矿石，克服一切困难，终于找到磷镁矿石，用它提高炼铁、炼钢的炉龄，走在全国前列。同时增加了我区农业生产的磷肥，也支援了兄弟省区的工农业生产。宁夏、甘肃等省区经常用八辆大卡车来购运磷镁矿石。

建设这些厂矿，需要勘查地质，有的还要进行地下钻采设计，探明地质构成和矿产的埋藏量，埋藏走向……。地上厂房道路的设计与建设、购置与安装设备、培训职工、组织试车和产品试制、小批生产等都有大量工作。中央支援我区工业建设的同时，也陆续分配来大、中专毕业的工业人才。兄弟省区还答应搬迁他们的一些工厂到我区以支援我们工业建设。从山东烟台、天津、上海等地搬迁来机械制造厂，从上海等地搬迁来糕点、糖果厂。中央与兄弟省区这样的热情支持帮助，我们感觉很温暖、很感激。对迁来的工厂，厂址的选定、设备和人员的安排，我们都尽力做好。工业厅的同志们全力以赴，各处处长经常到正在建设或已投产的厂矿去了解情况并帮助解决问题。留在厅内的同志很多是早来晚走，废寝忘食，晚上加班干是常事。政府大院的各座楼在夜间除值班的屋子外，都已没有灯光了，唯独工业

厅许多房间，仍是灯火辉煌，直干到深夜。

建设工业我们几乎各方面都是从头起步，困难之多可想而知。这里举上几项事例：

建设我区第一个毛纺厂时（现在的第一、二、三、四毛纺厂的前身），我和一些同志们去勘测厂址。我们在城南荒野地选定厂址后，即设计和准备砖瓦、沙、石灰、水泥、钢筋等建筑材料，准备进行施工，并由上海请来一位姓盛的工程师进行指导。那时呼市树木很少，春夏风沙很大，气候干燥，盛工程师有喉炎病，说话声音沙哑，交谈一次要达到双方都明白很费劲，但又没有别的人代替。盛工程师是长期在上海生活的高级知识分子，很不适应内蒙的风沙、干燥气候，又住在一间简陋的平房内，饮食也很简单，在这种情况下，喉炎更加重了。但他的工作热情很高，努力工作克服各种困难，积极投入到新中国的建设中来。由于这种情况，我们认为需要尽快盖一幢小的宿舍楼，并搞好伙食，以迎接区外来支援我们的战友。一幢小的三层楼很快盖起来了，并向党委建议给南方来的同志们每月三斤大米，以让新来内蒙的南方同志们对内蒙的饮食生活有个适应过程，改善他们的伙食，以利于他们的身体健康。

1957年春，呼市农机厂由上海迁来了200多名工人及家属，他们看到农机厂当时的生产与生活条件，与上海相差太远，对此大失所望，很不满意，他们当中多数人闹着要立即送他们回上海。我去农机厂了解情况并解决此事。在一间大房子里，上海工人围住我大声质问，有的青年人激动的似乎要动手，农机厂的老工人走上前来围住我加以保护，并耐心地对上海工人进行解释。经过两个多小时，才平息这场纠纷，接着我们把这批工人送回上海，其中只有两三名想得开的工人留在农机厂，后来都成了工厂的骨干。

大发煤窑工人干劲很高，努力多出煤。可是矿内劳保设备跟

不上，致使瓦斯与煤尘都超量，发生爆炸，30多名工人被炸死。煤尘爆炸是煤矿威力最大的爆炸，煤尘燃烧的力量，在二、三秒内突然涨大300倍以上。我看到煤窑通风口上的一块有一间小屋子大的巨石被气浪喷射出约有200多米远的河槽南面的岸上，可见爆炸对煤矿与附近建筑破坏之大。工人奋勇入矿道内救出伤员，抬出尸体，排放在矿口旁边，家属悲痛欲绝，令人难过。在细微周到的后事之后，工人们就又入矿开始生产。

铝厂生产车间冒出的毒气很大，把厂区及周围的树木都毒死了，自然也侵蚀着工人们的身心健康。我们多次想把这个问题解决好，结果都没能如愿。工业厅的同志们每一想到这个问题，就深深疚心着铝厂工人同志们的健康。可是铝厂的工人同志们却一点也没有畏惧，一直奋勇生产，一再超额完成生产任务，显示着中国人民艰苦奋斗，不怕牺牲的光辉品质，这一问题直到我离开工业厅时，才听到冶金部有力量解决这一问题。我离开工业厅后又到冶金部跑了两趟，要求帮助在生产铝槽上装上钢捲帘，防止了毒气外冒，才解决了这一问题。

国家根据我区的资源、地理位置，决定在我区投资兴建包头钢铁厂和第一、二两个大军工厂。我当时也是建设这些大企业领导小组的成员，参与勘测厂址。为了给这些大企业的建设服务，我们又在这荒无人烟的地方，搞出能生产出砖、瓦、沙、石、灰等建筑材料和和其它能服务的项目。这些大企业都有外国专家来长期工作，不少都带着家眷。另外还有一些外来的技术人员。为了及早解决他们的住宿问题，盖了一处在当时看很阔气的宾馆。包头一带又是风沙很大的地方，我们外出看厂址时，风沙满天，沙土直往眼里钻，眼睛被磨的泪水直流，眼球发红，回到阔气的宾馆，似乎进了天堂。矿山与厂址内及区划内的群众或要迁移或需要做其它的行动都非常困难，当时对这一地区有关的群众做了充分的工作，大家都有一句共同口头语“暂时有困难，将来大发

展”。大家齐心协力克服暂时的困难，为创造将来的大发展。尽自己的力量，努力生产砖、瓦、沙、石、灰、水泥等地方工业能生产的建筑材料和包揽大工业建设中的零碎活，为大工业建设服务。

在包头筹划安排这些工厂的时候，因几个大厂都是重工业，工人几乎都是男性，将来婚姻问题是个大问题。我们吸取陕西省的经验，轻工业厂子多，重工业厂子少，轻工业的女工们派代表到市委要求设法解决她们所接触的环境中男性少，找不下对象的问题。因而建立几个重工业工厂，经常举办轻重工业厂的联欢活动的办法。我们在包头还筹建一个棉纺厂，以解决职工的婚姻问题。

1957年秋，全民大办工业走上高潮。人民群众千方百计动脑筋想办法向工业进军。那时的新鲜事真不少，经常有到工业厅报捷的、报信息的，其中有不少令人十分高兴的发明创造。有的很巧妙，有的很重要。可是也有趁机表现自己，哗众取宠，故弄玄虚。说是能生产拖拉机了，开上生产的拖拉机来报捷，走了几圈就走不动了，而且几乎全是用外购件组装的。有的是道听途说信以为真的。还有的莫测高深，纷纷进行试验，记不清权星垣同志从何处听来一个一段钢管闹革命的事。说是用一段钢管用气强吹就可产生超声波，用在各处会产生意想不到的效果。用在洗衣服上又快又干净，用在蒸馒头上又大又白又好吃，用在炼钢铁上能加快速度并提高质量等等，说是外省区不少地方都用一段钢管闹革命了，起了很大变化。于是大家都找了钢管进行试验，结果都不见什么效果。又寻找新的向工业进军的途径。还有人说发明了一个剥离云母薄片的机器，技术是世界上还没有过的，参观以后要保密。我和一些同志也去看过，没有看出什么高明的地方，发明者也表演不出什么高招，可是我当时也没说什么，怕伤了人们的探索积极性。昭盟当时竟上报到1957年底，已建起40000多个工

厂。有的人去看了回来说：两个女人在腿上搓做鞋的麻绳，也叫做制绳工厂。这种露了头的浮夸造假思想与风气，在以后的大跃进、大炼钢铁中，起了很坏的作用。以后我想到对这样突出事例，在适当时间与场合应该寻根究底，弄清真象，真的应当给以表扬帮助，假的应给以批评教育，免得有人为了不正当的利益来搅混水，坑害国家。

1958年开始了神州大地上有名的大跃进、大炼钢铁，我着重写我区的工业建设，只好着重写大炼钢铁。钢铁是工业起飞的基础原料，没有钢铁工业就起不了步，毛泽东同志和党中央号召全民大炼钢铁，把大办工业推上更高的高峰。全国人民随着大跃进的声浪热气冲天，不分男女老少都在报矿、找矿，寻找炼铁原料。很多地方建起小高炉炼铁。我区在这大炼钢铁的高潮中，除包头的包钢外，同时发现了十来处铁矿，并建起了呼和浩特钢铁厂、包头的小包钢、千里山钢铁厂、集宁钢铁厂、乌兰浩特钢铁厂。这些一直到现在还在生产钢铁，为我区的工业建设、生产发展生活改善起了积极的推动作用。还有不少地方当时也建起小高炉，因条件不具备以后自生自灭了。在全民大炼钢铁中，内蒙各族人民满怀热情走向炼铁的浪潮中，工业厅的人员除了干自己的工作以外，其余的时间都忙于大炼钢铁，很多人分散到各地帮助建炉、选矿、炼铁。呼市就建了两个钢铁厂：一个叫呼市钢铁厂（简称呼钢），一个叫新生钢铁厂（简称新钢）。有的单位在院内也建起小高炉，新城的城墙也挖了小高炉。在挖炉过程中因上面土塌下来埋进去两个人，当时我正好赶到这出事地点，急忙把抢救出来的人送到医院，但终究也没有挽救过他们的生命，只好派人妥善处理好后事。在吸取了经验教训之后，继续挖城墙炼铁炉。

当时整个社会都沸腾在大炼钢铁、大跃进的浪潮里。各行各业努力奋斗，追求着自己的业务在质量数量有突破进展，实现跃进。另外当时参加全民大炼钢铁，连小学生也特别振奋忙碌。全

国一条心，从中央到地方全国各族男女老少都尽心竭力为国家民族的富强，社会的发展进步而努力奋斗。同志们都心情无限振奋和愉快。觉得身上有使不完的劲。很多同志每天只睡四、五个钟头的觉，我床头放个电话机，不管什么时间出了问题，不管深夜几点，只要电话一响，就以为炼钢出了问题，不管什么时间出了问题，厅长们几乎都要亲自去看。电出了问题，灯熄灭五分钟以上，也必须要有位厅长马上到电厂查看，指挥解决。工业厅的工作紧张程度简直达到白热化。政府大院里有两座楼工作最忙，一座是工业厅，一座是计划委员会。晚上常忙到一、二点钟，现在还清楚的记得厅里的和业希、侯华邦等同志常忙碌到深夜两点钟，有的同志说“两点过了，休息吧”才各自回去休息。一次在我办公室开会，我累得瘫在办公桌上。权星垣同志说：“让老克休息一下吧，不然要累垮的，出个意外就不好办了，会就开到这里吧，”这时是下午五点多，他们走后，我立即躺下一觉睡到第二天中午十二点钟。起来还觉头晕身软，吃过饭后觉得好些，马上又投入紧张的工作。

有一位早年留学日本的高级工程师，名叫唐建雄，工作认真努力，很受同志们敬重。因当时年龄已过七旬，组织上安排好退休条件，让他退休。一天下午我正在办公室开会，唐工程师突然进来放声痛哭，大家很吃惊，不知出了什么事情。唐工哽咽着说：

“我退休后国家和组织上对我照顾的很周到，我很感激，没有说的，但我看到整个国家社会连小学生都在忙忙碌碌紧张的大干，唯独我成了没有用的人。”大家听了又好笑又深受感动。我对他说：“你这样的心情我们很理解，您是不甘心把自己放在为国家社会做贡献之外的人。我们欢迎你再回到大家中来，但必须要从你年事已高来考虑您的工作安排。二楼有间小屋作你的办公室，给您订上《人民日报》、《内蒙古日报》各一份。想看什么资料，参加那一处或厅里的会议，想找谁谈话，都对你开绿灯，你可以按你

的兴趣爱好研究问题。”他听后笑了，说：“这下可好了。明天我就来上班。”第二天他很早就来上班，中午别人都走完了他才离开，以后也一直是早到迟退。不到半年他研究提出了两个很好的建议。

现在想起还有两位工程师让我难忘。在一次会议上包钢设计院的人说，农机厂的电炉车间厂房不够坚固，必须拆了重建，所需经费不少。此事决定后王振东和谢子仪二位工人出身的工程师很生气。散会后两人说：我们这土包子，有什么头衔也白搭，明明一点问题也没有的车间，硬要重建，瞪着眼浪费国家的钱，真叫人心痛难受。我听后问了他们所了解的详细情况，他们说我们查过好几次了，根本没有问题。为了保险，我让他们再去查一次，仍然没有问题。我高兴地对他们说：谁说的对听谁的，我站在你们一边。出了事故坐大牢我先进去，你们两人再陪着。我们三人承担责任，不用重建这一厂房。以后这车间厂房确实没有问题，一直安全地使用着，我深深记着这两位工人出身的工程师身上闪耀出工人阶级肯于负责和智慧的光辉，每想起这几件事来，便油然对这几位工程师顿生敬意。

大跃进的大炼钢铁热潮推动着人们大大解放思想开动脑筋，在生产上出现了不少发明创造，技术改革，在管理上也产生了不少行之有效的先进管理方法：如两参一改三结合，是干部参加劳动，工人参加管理；解决大问题时，由行政领导、技术人员和生产老工人结合解决；设计新产品时由用户、设计工程师和从事生产的老工人三方面结合。我们厅推行了两参一改三结合，厅里的干部有计划的下到厂矿去参加劳动。我多次到小包钢各车间、拖拉机修配厂、清水河炼铁车间跟班参加劳动。还有三结合的同行业巡回检查，对提高管理水平很有效。检查工作的办法是由同行业的三、五个厂子中各抽调一名管理领导干部，一名环节干部最好是技术人员，一名生产老工人一起到受检查的厂子，由