

世界謀略家全書

张秀枫

主编



世界谋略家全书

下 册

张秀枫 主编

国际文化出版公司

(京)新登字173号

世界谋略家全书

张秀枫 主编

*

国际文化出版公司出版

新华书店首都发行所发行

北京百花印刷厂印刷

850×1168毫米 大32开本 27.375印张630千字

1992年8月第1版 1992年8月第1次印刷

ISBN 7-80049-019-X/G·352 定价: 16.80元(上、下册)

目 录

穆罕默德·阿里——埃及近代史上杰出的政治家	1
为人养子 反法成名.....	1
驾驭时机 纵横捭阖.....	4
攘外安内 欲擒故纵.....	7
急则治标 缓则治本.....	9
巧借名义 穷兵黩武	11
拿破仑——法国大资产阶级卓越的政治家和军事家	14
从军校学员到将军	14
从伊勒里宫的保卫者到“第一执政”	17
粉碎反法联盟 制定拿破仑法典	20
登上皇帝宝座	23
最辉煌的战役——奥斯特里茨之战	24
被囚厄尔巴岛	28
再次进军巴黎 建立百日王朝	32
滑铁卢失败 最后的放逐	33
博利瓦尔——伟大的“解放者”	36
志在共和	37
故土鏖兵	41

秘鲁征战	52
泛美宏图	56
无边遗憾	60
胡亚雷斯——“使自由复活的美洲英雄”	64
勤奋好学的志士	64
沉着坚毅的勇士	68
共和国的卫士	76
加里波迪——意大利的传奇英雄	80
“头号暴徒”	80
威震南美	82
转战故土	85
东山再起	88
千人之师	91
坎坷余生	94
林肯——黑奴制度的掘墓人	97
初涉政坛	97
竞选总统	103
捍卫联邦	110
解放黑奴	118
邱吉尔——“我们时代最伟大的人物”	124
敢于冒险的骑兵中尉	124
远见卓识的海军大臣	129
雄韬大略的“战时首相”	133
“伟大同盟”的缔造者	139
马歇尔——第二次世界大战时期盟军“胜利	
的组织者”	143
严于治军	143

目光敏锐·····	146
一纸电文的威力·····	149
在荣誉面前结束军旅生涯·····	151
泽被西欧的马歇尔计划·····	154
知人善任，公而忘私·····	156
麦克阿瑟——美国“二战”时期“天才的、杰出 的军事家” ·····	161
将门之子·····	162
“一战”显威·····	165
三度赴菲·····	168
“光荣”南撤·····	171
战略转机·····	174
“车轮”计划·····	178
战败日寇·····	181
整治日本·····	186
罗斯福——美国现代身残志坚、足智多谋的总统 ·····	192
早年生涯·····	192
身残志坚·····	193
问鼎白宫·····	194
新政风波·····	196
租借法案·····	200
运筹帷幄·····	203
尼米兹——扭转乾坤的美国海军统帅 ·····	206
投身海军·····	206
勇于探索和改革的教官·····	210
才智超群的上校·····	212
决策英明的将军·····	215

担任海军作战部长·····	221
蒙哥马利——“沙漠之狐”的征服者 ·····	224
治军有方的指挥官·····	224
“沙漠之狐”的征服者·····	227
富有个性的战场“主宰者”·····	231
洁身自好的军事家·····	234
艾森豪威尔——欧洲战场上盟军的最高统帅 ·····	237
职业军人的抱负·····	237
北非盟军的总司令·····	241
欧洲战场的最高统帅·····	245
“宽大正面”的战略部署·····	251
戴高乐——被誉为“法国的化身”的政治家 ·····	256
严格治军·····	256
卓越的理论思想·····	258
独特的胆识·····	259
为祖国而战·····	261
坚定的反霸外交·····	264
布莱德雷——美国陆军的名将之花 ·····	268
“西点”的棒球星·····	269
北非初试马·····	271
英伦布疑兵·····	275
诺曼底海滩·····	278
八月的遗憾·····	281
东渡莱茵河·····	286
会师在柏林·····	289
啊！朝鲜·····	293
松下幸之助——“经营管理之神” ·····	297

立足最小基点·····	297
开拓“国家”时代·····	302
闯入国际市场·····	305
把握未来潮流·····	311
朱可夫——苏联卫国战争的杰出指挥者 ·····	314
初露锋芒的“苏联英雄”·····	314
深谋远虑的“总参谋长”·····	318
力挽狂澜的“副最高统帅”·····	321
攻克柏林的“苏联元帅”·····	326
郑周永——南朝鲜“现代集团”的缔造者 ·····	330
农家子弟的抉择·····	330
开创“现代”基业·····	334
开拓海外的冒险·····	339
建立“现代集团”·····	343
亨利·基辛格——美国当代杰出的外交战略家 ·····	349
学识广博的哈佛“学者”·····	350
见解独到的政府“顾问”·····	351
计出连环的白宫“助理”·····	355
叱咤风云的“政治家”·····	358
李光耀——新加坡的政治设计师 ·····	367
民族独立的组织者·····	367
举才纳贤的开拓者·····	370
亚洲奇迹的创造者·····	373
雅可卡——汽车业的经营巨子 ·····	378
才华初绽的推销员·····	379
一鸣惊人的“野马”之父·····	381
功高盖主的总裁·····	387

“十字架”上的抉择·····	390
克莱斯勒的起死回生·····	393
扬眉吐气的里程碑·····	396
胡安·卡洛斯——赢得人们信赖的政治家 ·····	399
充满政治色彩的童年·····	399
不平凡的学习生活·····	402
精心谋求王位的日子·····	405
“蓄以待发”的岁月·····	408
追求改革的国王·····	410

穆罕默德·阿里

——埃及近代史上杰出的政治家

凡观天下之事，用天下之力，争霸图强者，概须精于机变、运筹、纵横之谋。

穆罕默德·阿里(1769~1849年)，从一个孤儿擢为埃及总督，以其计谋深远、热心改革、励精图治，而成为阿拉伯国家近代史上令人瞩目的政治风云人物。

为人养子 反法成名

人是环境的产物，但却是万物之灵。为了要生存、要取胜、要发展，就要驱动着人的主观能动性，使其充分地得到发挥。穆罕默德·阿里的成长史，就是这一人生规律的鲜明写照。

阿里原是阿尔巴尼亚人，1769年诞生于土耳其帝国统治下的希腊小城卡瓦拉。卡瓦拉面临爱琴海，是个风景优美、交通便利的古老港口。优越的地理环境为人的发展提供了得天独厚的自然条件。小城虽然不大，但却住着许多种族的居民，有希腊人、土耳其人、塞尔维亚人、阿尔巴尼亚人等。不同种族的杂居，带来了文化的融合，这种融合的文化要比单一的文化具有更强的生命

力和影响力。阿里就是在这种多元文化的熏陶下，长大成人的。

阿里的父亲伊卜拉欣·阿加是当地驻军的小头目——护路队队长。由于他娶过好几个妻子，所生子女众多，因而阿里共有兄弟姐妹17人。人丁兴旺的背面是生活的拮据。窘迫的日子、同父异母的差异，使家庭内部纠葛不断。阿里在刚刚懂点世事时，母亲就去世了。“没妈的孩子象根草”，在艰难困苦的条件下，这株“小草”顽强地生长着，竞争着。14岁时，父亲又离他们而去。此时的阿里尚不能自立，只好依靠伯父生活。伯父死后，他就在外独自谋生，过早地步入社会、闯荡天下了。

一个人的发迹，除了天赋外，还必须有机缘。年轻的阿里虽然没有上过学，目不识丁，但却很精明机警、骠勇强悍。遇事敢作敢为，处世乖觉有道，在同龄的孩童中表现出特殊的秉性和早慧。当地的一位驻军长官看上了这个孤儿，遂收他为养子。这意外的机缘是阿里人生的一个转折点。从此，他在军队中接受了骑马、射击等军事训练，生活既有了保证，见识又有了长进。尤其是他懂得：仰仗养父的权力之荫，定有出头之日。

有一次，离卡瓦拉城不远的一个村庄发生了群众抗税的斗争，负责征税的村长被赶跑了。赋税是维持军队开支的重要来源，容忍一个村庄抗税，势必会产生“多米诺骨牌效应”。因此，此事不可等闲视之。危难之时显身手，往往是一个人显露才华的良机和被晋升重用的台阶。十几岁的阿里主动要求去了解并处理这件事情。这是阿里第一次参与诡谲多变的人生和社会的争斗，他没有动强而是略施小技，使用了一点手段完成了缴税任务。原来，他和四个助手各自装扮成村民的样子进入村内，然后象虔诚的伊斯兰教徒似的跟着大家进入清真寺祈祷。当带领祈祷的四个长者跪拜时，他和助手们立刻跑过去，不由分说将他们捆绑起来。阿里挥动宝剑，对着惊恐的群众说，如果不交出税款，马上就杀死这四个人。

群众为了救长老，被迫交了税款。这项任务的完成，为他的养父争得了脸面。为了表彰养子的功绩，就让阿里当了一名小军官。

一切事物都不能孤立地存在，都要同周围的其他事物发生某种联系。同某一事物相联系的、对它的存在和发生发展作用的诸要素，就是变化的条件。穆罕默德·阿里，从孤儿到军官就是多种因素综合效应的结果。在其养父未死之前，阿里除了在军事上锤炼自己外，同时还充当一个贩卖烟草的商人。从商的实践，除了使他获得了丰厚的利润外，更增长了他的智谋。屡次的投机倒把、甚至坑蒙拐骗，渐渐造就了一个具有眼光敏锐、头脑灵活、巧舌如簧、决断迅速、胆识、意志坚强的阿里。在这个时期，他结识了一个名叫利昂的法国商人。这个人曾经周游过世界各地，见过不少世面。阿里从他那里知道了很多以前从未听说过的世界大事，眼界开阔了，知识丰富了。这对他一生的活动有着不小的影响。

卡瓦拉驻军长官逝世后，阿里继承了他的职务和产业。还娶了一个富家之女为妻。于是阿里成了卡瓦拉一个有政治地位的富有者。

人生在紧要处往往只有关键的几步。1798年，这是阿里一生中关键的年头。话还得从法国入侵埃及说起。

法国侵吞埃及的野心由来已久。早在路易十六国王（1774～1792年）当政时，就想把土耳其帝国的这个富饶的省份变为自己的殖民地。1789年法国资产阶级革命的爆发，打断了这个计划的实施。但是“热月政变”后，法国又把侵略埃及的问题提到了日程上来。1797年夏天，带领法军驻扎在意大利的拿破仑向法国政府提出了侵略埃及的方案。次年7月，拿破仑带领三万五千名法军侵入埃及。土耳其政府被迫向法国宣战。这年，阿里已经29岁，应土耳其政府的招募，在卡瓦拉集结一支三百人的队伍，跟随土

耳其正规军前往埃及抗法。这支军队的队长是卡瓦拉市长的儿子，阿里充当他的副官。在前往埃及的半路上，这个队长怕苦怕死开了小差，指挥权就自然地落在了阿里手里。

然而，经过长途行军跋涉的土耳其军队在登陆时，难以抵挡住以逸待劳的法军炮兵的轰击和骑兵的冲杀，于是溃不成军，溺死很多。阿里带的队伍也全军覆没。阿里大难不死，侥幸被驻扎在阿布基尔的英国海军从水中救起，随即逃回卡瓦拉。

失败并不能把英雄压倒。1801年初，阿里再次参加土耳其军队。这一年，土耳其军队再度进驻埃及，同英国一起对法军作战。1801年5月9日，罗马纳战役以少胜多，使阿里雪耻扬名。这次战斗是在晚间打响的。阿里的骑兵乘敌人防备松懈之时，以迅雷不及掩耳之势，突然进攻，把睡得糊里糊涂的法军打了个措手不及。旗开得胜，显示了阿里的军事才能。由于他能征善战，计谋深远，很快就由一名下级军官晋升为土耳其驻埃及省督的主力部队——阿尔巴尼亚军团的主要将领。这样，阿里就成为一支拥有四千名士兵的军队的指挥官，声名显赫了。

驾驭时机 纵横捭阖

审时、料敌、造势，乃用谋之根本，施计之大法。谋略家只有站在时代的舞台上进行思考和行动，才能完成历史赋予他的任务。阿里顺应了历史，也就赢得了历史。

土耳其帝国统治埃及的三百多年，是埃及历史上的黑暗时期。土耳其人的横征暴敛，马姆留克（原意为奴隶，他们早先是从希腊、高加索等地招募来的用来镇压埃及人民的奴隶兵团。13世纪中叶，马姆留克的上层人物掌握了埃及政权。在土耳其人统治时期，他们依然保持了自己的实力。）的相互混战，以及1798年的

法国入侵，使一个物产丰盈、人烟阜盛的埃及凋零残破，满目疮痍。埃及自古以地中海的“粮仓”闻名于世，这时则农田荒芜，河渠淤塞，广袤的尼罗河三角洲平原近三分之一的农田变成一片荒漠，产量不及罗马人统治时期的四分之一。手工业凋敝不堪，封建行业仍占支配地位。人口遽速下降，由公元十世纪时的 600 万锐减到十九世纪初的 250 万。人民再也不能忍受这种生活了。他们渴望摆脱外来统治的羁绊，结束马姆留克的动乱，争取国家的统一、安宁和独立。

时势造英雄。穆罕默德·阿里就是在这样的形势下，登上埃及的政治舞台和历史舞台的。然而，阿里这时候的势力还比较弱小，作为后备队军官，颇受土耳其籍的亲卫军军官的轻视。但是，谋略家的智慧，就在于拥有和其他人同等的信息量，却能透视出常人认识不到的东西。为了夺取埃及的统治权，阿里处心积虑，双管齐下：一是运用灵活多变的政治手腕，制造和利用马姆留克与土耳其政府之间的矛盾，不断变换着联合、打击的目标，使他的对手们的力量受到削弱；二是利用埃及人民的情绪和力量，向人民表示好感，千方百计地壮大自己的力量。不知民情难为相，不知敌情难为将。阿里驾驭了历史时机，凭着自己的勇谋，最终登上了埃及的最高统治者的宝座。

1801 年 9 月，法军被迫撤出埃及，土耳其政府恢复了对埃及的统治。但是，这时的埃及已有几股势力，明争暗斗，都想据有江山，独霸埃及。

英国知道，控制埃及等于掌握了通向东方的咽喉，又可左右中东近东的局势。因此，英国在埃及采取两面政策：对土耳其皇帝是拉拢和利用，表示要“维护”土耳其对埃及的宗主权；对马姆留克则是暗中勾结，让其作为代理人，给以经济和武器援助。虽然马姆留克军队在法军入侵时，一败涂地，但现在有了英国的输

血打气，很快就成为统治埃及的主要力量了。

当时，土耳其皇帝在埃及的势力依然不小。面对强手，阿里抓住重点，分清主次，正确地确定了敌、我、友之间的关系。1803年，阿里同马姆留克结成反对土耳其统治者的同盟。为了削弱土耳其政府的控制力，阿里以军队没有得到高额的薪饷为理由，指使部属在开罗发动兵变。在马姆留克的支持配合下，在达米埃塔港打败了土耳其军队，俘获了统帅胡斯鲁。土耳其政府赶忙派一位新的总督带兵前来镇压。1804年，阿里领导开罗反亲卫军的暴动，把新总督捆绑起来，扔进了地中海。

土耳其政府在埃及的势力不断受到削弱后，阿里就把斗争的矛头转向马姆留克。阿里不但利用马姆留克集团内部矛盾，尽力挑拨关系，使他们互相残杀。而且当时机成熟的时候，公开向马姆留克进攻。1804年3月11日，驻在开罗的阿里军队袭击了马姆留克贝克（官名，次于总督）们的住宅，迫使他们投降。为了集中力量打击马姆留克，防止四面出击，阿里还同驻在亚历山大港的土耳其军事长官胡尔希德秘密来往，暗地里结成同盟。后来，阿里利用埃及的教长、绅士和富商的支持，借埃及人民的名义，宣布胡尔希德为埃及的总督。通过这种发展、联合、分化、打击的策略，马姆留克的势力受到了抑制。

阿里名为树胡尔希德，实为树自己。为了扩大支持面，他答应伊斯兰教的教长们，在他当上埃及的统治者后，一定酬谢和尊重他们。商人们渴望早日结束纷乱的局面，也愿意支持阿里，向他提供了大量的资财。胡尔希德虽然当上了总督，但眼看阿里的势力日益渐增，觉得养虎遗患，不除不行。他请求土皇下令将阿里及其军队调离埃及前往阿尔巴尼亚。阿里接到调令后，表面顺从，暗中却怂恿教长、绅士出面极力挽留。土皇不得已，只好作罢。不久，胡尔希德又请求土皇从叙利亚调来援兵。叙军进入开

罗后，强占民房、奸淫妇女，恐怖笼罩着全城。人民盼望有人能早日把他们从混乱中解放出来。

在叙军开到之前，阿里正带着他的军队同马姆留克作战。听到叙军开到开罗胡作非为的消息后，阿里以索取军饷为名带军赶回开罗。明枪易躲，暗箭难防。他表面上对胡尔希德装得很恭顺，暗地里却使手脚，给他制造麻烦。阿里背地里支持开罗的教长和商人们要求胡尔希德下令禁止叙军进入开罗市区，胡尔希德拒绝了这个要求。教长们和商人们大怒，宣布罢黜胡尔希德总督的职务，拥举阿里为埃及总督。1805年7月，土皇被迫承认阿里为埃及总督。

土皇很清楚阿里葫芦里装的是什么药，任命后很后悔，不久又罢免了他。1806年初，另派姆撒到埃及代替阿里任总督。但姆撒到埃及后，在阿里的势力控制下，一筹莫展。阿里又使用贿赂的手段，满足姆撒的虚荣心，让他主动表示让位。为了避免重蹈上次的覆辙，阿里还派自己的长子伊卜拉欣带了贵重财物去向土皇进贡，表示忠诚。正在这时，土、俄之间发生了战争，土耳其政府无暇顾及埃及。从此，阿里再次坐上了埃及最高统治者的宝座，历时44年，并在埃及建立了一个新王朝。

攘外安内 欲擒故纵

北欧有句谚语：“抬上肩头容易，抬着走路困难。”它蕴含着这样一个道理：创业难守业更难。一个新政权在诞生之时，犹如刚刚脱离母体的婴儿，虽然成了独立个体，但生存随时都会遇到危险。阿里上台后，面临着许多困难。此时的埃及处于内忧外患之中。英法虎视眈眈地盯着埃及；土耳其对阿里的崛起如芒刺在背；马姆留克盘踞在上埃及，对开罗政权构成极大威胁。在困难

面前，阿里既表现出狮子般的勇猛，又显露出狐狸似的狡猾，刚柔相济，励精图治，度过了难关。

英国为了实现自己的称霸野心，不惜发动一场侵略战争，欲把阿里新政权扼杀于摇篮之中。在发动战争之前，英国秘密策划马姆留克贝克们举行叛乱，企图从国内颠覆阿里政权。1807年3月20日，英军占领亚历山大港后，立即攻击罗塞塔城，企图夺取这一战略要塞，然后溯尼罗河而上，长驱直入，直逼开罗。3月29日，1400名英军大举进犯罗塞塔。罗塞塔守军在当地人民的支持下，誓死守城。英军来到罗塞塔时，城门大开，英军以为守城的士兵已经逃走了，就昂首阔步地开进城去。突然间，杀声四起，埋伏在城里的军民奋勇冲出，与敌人展开了激烈的肉搏。经过一场血战，击毙了英军指挥官，俘虏了120名侵略者。

埃及人民听到罗塞塔大捷的消息，人心振奋，群情激昂。阿里在开罗召开群众动员大会，组织志愿军，开往北方杀敌；同时，市民、宗教人员、教员、学生也都积极参加备战活动，为英军布下了天罗地网。

英军不甘心失败，4月9日再次向罗塞塔反扑。罗塞塔军民英勇不屈，在被围的情况下，坚守了20天。这时挥师北上的开罗志愿军赶到了，经过激战，英军大败。英军原以为他们的军事行动，会很快得到马姆留克的支持，结果只是水中月，镜中花。原来，英军入侵之前，曾与马姆留克的首领爱尔弗秘密约定：马姆留克作为内应。但英军未到时，爱尔弗就死了，他的部下又发生了内讧，因此，英军失去了内应。9月，英国被迫议和，军队撤出埃及。

英国占领埃及的企图归于失败；阿里在反侵略战争中赢得了英名。

反对英国武装侵略的胜利，使阿里的统治初步得到了稳定。接着阿里就准备翦除内患——马姆留克了。阿里表面对马姆留克上