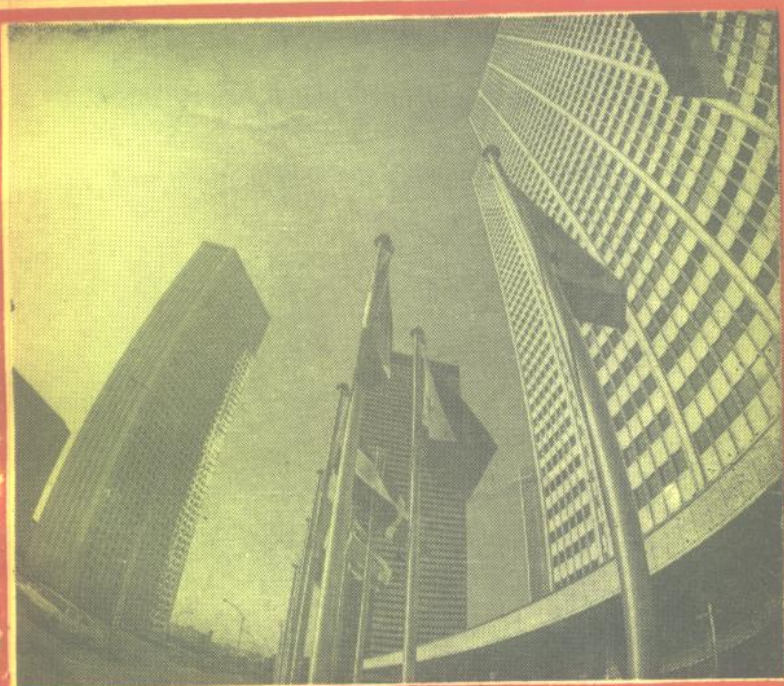


SHI JIE DA YIN HANG WU SHI JIA

世界大银行

50家

林进成 主编



复旦大学出版社

世界大银行 50 家

林 进 成 主 编

复 旦 大 学 出 版 社

编 写 者

张瑞德 师秋萍 黄文杰

林进成 吴毓骅

世界大银行 50 家

林进成 主编

复旦大学出版社出版

(上海国权路 579 号)

新华书店上海发行所发行 复旦大学印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 13.5 字数 347,000

1989 年 5 月第 1 版 1989 年 5 月第 1 次印刷

印数 1—6,000

ISBN7-309-00235-0 / F·50

定价: 6.40 元

前 言

党的第十三次全国代表大会确定了我国经济的发展战略。为了实现“十三大”提出的光荣而又艰巨的任务,为了进一步贯彻对外实行开放、对内搞活经济的战略方针,我们必须努力开拓国外市场,利用外资,引进和消化国外的先进技术;我们必须坚定地实施沿海地区经济发展战略,发展外向型经济,把沿海地区的经济推向国际市场,进一步参加国际交换和国际竞争,以勇敢的姿态步入世界经济舞台;我们必须坚持不懈地扩大同世界各国的经济、技术联系。这就一定要同国外大银行特别是同发达资本主义国家的大银行打交道。

我们要同国外大银行打交道,就需要了解它们的历史和现状,了解它们的经营业务和海外活动。我们还可以从这些银行的发家史中找出某些带有规律性的东西,吸收和借鉴其中反映现代化生产规律的先进的经营管理方法。这对于加速社会主义现代化建设是有重要意义的。同时,在第二次世界大战以后,随着世界各国国民经济的发展,随着经济国际化的日趋加强,银行特别是跨国银行的数量、经营规模、活动范围和作用,都是战前任何时期所不能比拟的。研究它们,是研究所在国经济乃至世界经济的重要组成部分。所有这些,就是我们编写本书的根本目的。

本书介绍的世界 50 家大银行,是从英国《银行家》杂志发表的 1986 年世界最大的 500 家银行中挑选出来的。它们的排列以资产额的多少为序。它们分属于日本、美国、法国、联邦德国、英国、瑞士、香港、意大利、加拿大、巴西、荷兰等 11 个国家或地区。为了照顾国家或地区的平衡,也考虑到历史的因素,按资产额排列的世

界最大的 50 家银行中,本书只介绍 46 家,在最大的 50 家银行之外,又介绍了 4 家。为了使读者对世界大银行的情况有一个较为全面的了解,本书收集了两篇附录,一是“论 60 年代末期以来世界最大的 50 家银行的变化”,一是“世界最大的 500 家银行(1986 年)”。

在介绍的内容上,本书原则上是按银行的历史沿革、经营范围、分支机构、海外活动和组织结构为序的。由于各家银行的情况并不一样,我们掌握的资料也有多寡的差异,所以,介绍的内容也不划一。

本书由复旦大学世界经济研究所张瑞德、师秋萍、黄文杰、林进成、吴毓琨同志编写,林进成同志任主编。在编写过程中,本书介绍的银行赠送了许多专著、年度报告和其他资料,使我们能在较短时间内顺利地完成了编写工作。瑞士信贷银行、三菱银行还为本书的出版提供了财政资助。在此,我们向所有对我们提供帮助的银行特别是瑞士信贷银行和三菱银行表示衷心的感谢。中国银行上海分行代行长郑柏林高级经济师审阅了全部书稿,提了不少宝贵意见,我们也表示衷心的感谢。由于我们的水平有限,也由于时间短促,错误之处在所难免,挂一漏万之处也是存在的,望请鉴谅。

一九八八年十一月

目 录

第一劝业银行(Dai-Ichi Kangyo Bank)	1
富士银行(Fuji Bank)	9
住友银行(Sumitomo Bank)	17
三菱银行(Mitsubishi Bank)	25
三和银行(Sanwa Bank)	33
花旗公司(Citicorporation)	40
农林中央金库(Norinchukin Bank)	48
日本兴业银行(Industrial Bank of Japan)	53
法国农业信贷银行(Crédit Agricole en France)	62
巴黎国民银行(Banque Nationale de Paris)	71
东海银行(Tokai Bank)	78
里昂信贷银行(Crédit Lyonnais)	83
三井银行(Mitsui Bank)	91
德意志银行(Deutsche Bank AG)	98
三菱信托银行(Mitsubishi Trust & Banking)	108
住友信托银行(Sumitomo Trust & Banking)	114
国民西敏士银行(National Westminster Bank Plc)	120
巴克莱银行(Barclays Plc)	125
三井信托银行(Mitsui Trust & Banking)	131
法国兴业银行(Société Générale)	136
日本长期信用银行(Long-Term Credit Bank of Japan)	144
东京银行(Bank of Tokyo)	150

大和银行(Daiwa Bank)	156
美洲银行公司(BankAmerica Corporation)	161
安田信托银行(Yasuda Trust & Banking)	169
德累斯顿银行(Dresdner Bank AG)	175
太阳神户银行(Taiyo Kobe Bank)	185
瑞士联合银行(Union Bank of Switzerland)	191
巴黎荷兰金融公司(Compagnie Financière de Paris et des Pays-Bas)	199
大通曼哈顿公司(The Chase Manhattan Corporation)	206
香港汇丰银行(The Hongkong and Shanghai Banking Corporation)	213
瑞士银行公司(Swiss Bank Corporation)	222
密德兰银行(Midland Bank Plc)	229
日本债券信用银行(Nippon Credit Bank)	234
西德意志州银行汇划中心(Westdeutsche Landesbank Girozentrale)	239
商业银行(Commerzbank AG)	245
J·P·摩根公司(J.P.Morgan & Co.Incorporated)	253
汉华实业公司(Manufacturers Hanover Corporation)	260
意大利国民劳动银行(Banca Nazionale del Lavoro)	266
巴伐利亚联合银行(Bayerische Vereinsbank AG)	272
劳合银行(Lloyds Bank Plc)	280
加拿大皇家银行(The Royal Bank of Canada)	285
巴西银行(Banco do Brasil)	291
荷兰通用银行(Algemene Bank Nederland N.V.)	296
瑞士信贷银行(Credit Suisse)	304
阿姆斯特丹-鹿特丹银行(Amsterdam-Rotterdam Bank N.V.)	313

安全太平洋公司(Security Pacific Corporation)	317
蒙特利尔银行(Bank of Montreal)	323
纽约化学公司(Cheical New York Corporation)	328
加拿大帝国商业银行(Canadian Imperial Bank of Commerce)	334
附录一: 论 60 年代末期以来世界最大的 50 家银行的变化 ...	340
附录二: 世界最大的 500 家银行(1986 年)	357

第一劝业银行

(Dai-Ichi Kangyo Bank)

地址：日本国东京都千代田区内幸町 1-1-5

第一劝业银行(だいいちかんぎようぎんこう)是日本、也是世界最大的商业银行，第一劝业银行集团的核心。1986 年该行的资产额为 2,407.42 亿美元，存款额 1,869.32 亿美元，资本和准备金 57.25 亿美元，净利息收入 5.12 亿美元，纳税前利润 9.91 亿美元，纳税前利润与资产额的比率为 0.43%，纳税前利润与资本和准备金的比率为 17.98%，资本和准备金与资产额的比率为 2.38%，雇佣职工 20,024 人。总行设在东京都。

(一)

第一劝业银行是第一银行和日本劝业银行于 1971 年 10 月 1 日合并而成的。

第一银行是 1873 年 7 月根据国立银行条例，由三井、小野两个兑换店共同出资设立的日本最古老的银行，主要业务从事发行纸币和经管政府财政收支。1896 年成为普通商业银行，称第一银行股份公司，主要是对运输业及其有关的造船业提供贷款。1912 年与第二十银行合并，1913 年兼并了北海银行，1917 年又吞并了古河银行，从而成为当时日本五大城市银行之一。

1927 年日本的金融危机，使许多中小银行纷纷倒闭。1928 年

日本银行法的实施,进一步促进了银行的大合并。在此期间,第一银行吞并了东海银行,从而使其实力更加雄厚。

第二次世界大战期间,在战时经济统制下,日本政府采取强制办法整顿金融体制,于1943年3月将第一银行与三井银行进行合并,改名为帝国银行,其贷款对象转为军需工业部门。1944年,帝国银行又兼并了第十五银行,从而成为日本最大的银行。

第二次世界大战以后,由于帝国银行是日本政府强制合并的产物,第一银行于1948年脱离了帝国银行,实力受到很大削弱。为了增强实力,第一银行一方面改变经营方针、扩大业务范围,同时又在海外积极开辟据点。经过50年代中期到60年代中期的整顿和发展,实力虽然得到加强,但跟富士、住友、三菱等银行相比,仍有一段距离。当时,该行吸收的存款额在城市银行中仅占第6位,远远不能满足本系统企业的资金需要。为此,第一银行曾于1968年谋求与三菱银行合并,但没有达成协议。以后又寻求与日本劝业银行合并,并于1971年3月达成了合并的协议。

日本劝业银行是1897年8月根据日本劝业银行法设立的特种银行。明治维新以后,日本政府推行“殖产兴业”政策,许多产业急剧发展起来。工农业生产的发展,迫切需要大量资金,劝业银行就是为“振兴实业”,为工业企业提供长期低息贷款设立的。根据1921年4月日本政府颁布的劝业银行和农工银行合并法,日本劝业银行合并了全国的农工银行,从而确立了分支机构遍及全国的大型银行的地位。

第二次世界大战期间,在战时经济体制下,日本劝业银行被改为专门进行军需贷款的银行,成为日本军国主义的“军需金融机构”。

战后初期,日本企业需要巨额资金,但许多银行缺乏贷款能力,在这种情况下,日本劝业银行加紧对企业发放贷款。它还巧妙地利用其特种银行的地位,密切与政府有关机构的联系。

1950年3月,驻日美军司令部废除了日本劝业银行法。同年4月,日本劝业银行改为普通商业银行,丧失了发行债券的特权。由于资金来源减少,且必须用存款来偿付过去所发的债券,因此,贷出的资金严重不足,在主要往来企业中也并没有最大型企业,因此,常被人们叫做“辅助银行”。

50年代中期以后,日本经济走上高速发展的道路,许多企业为了谋求新的发展,都积极到国外寻找市场。在这种经济国际化的潮流中,日本劝业银行要维持城市银行的面貌,就必须向世界性银行的道路前进。然而,要做到这一点,单靠劝业银行本身的力量是很不够的。它迫切希望跟其他银行合并,以此来扩大规模。

1971年10月1日,第一银行跟日本劝业银行正式合并,成立了第一劝业银行。合并时,该行的分支机构有300多家,存款额41,419亿日元,贷款额35,875亿日元,雇佣职工23,000多人,在城市银行中均居首位。从此,以第一劝业银行为中心,以合并前两家银行的主要往来客户为基础,正式形成日本第6个大企业集团——第一劝业银行集团。1978年1月,第一劝业银行集团又正式成立了集团的“总经理会”——三金会,这标志着该集团已进入一个新的阶段。

第一劝业银行成立之初,规模虽居城市银行首位,但由于管理体制和分支机构配置等方面都存在问题,所以利润额在城市银行中只占第3位,每个雇佣职工的平均利润更是低于其他几家大银行。为了改变这一状况,第一劝业银行从1972年4月到1981年3月,连续实施了以“巩固基础”、“提高经营素质”为目标的三个长期经营计划,经营素质得到提高,为今后的进一步发展打下了基础。1981年2月9日,在迎接两家银行合并十周年之际,新的统一的营业部在新建的32层的总行大楼开始营业,从而结束了原第一银行与原劝业银行营业部分离的不正常状态,初步消除了“一个屋顶下的两家银行”和“双头银行”的形象,为彻底改变“营业据点

二元化、人事管理多元化”的局面,实现两银行“完全融合”创造了条件。从1981年4月开始,第一劝业银行实施了“第四个长期经营计划”。这一计划的目标是实现“最高收益”,即从“存款、贷款第一”的“规模优势”向“量质兼优”前进,改变“数量首位、收益中等”的局面。通过几年的努力,现已取得了成效,实力大大增强。1980年该行的资产额居世界大银行第10位,1981年居第8位,1983年居第3位,1984年居第2位,1986年居第1位。

(二)

第一劝业银行主要从事下列业务:

一、存款业务:包括活期存款、一般存款、通知存款、定期存款、特别存款、纳税准备存款、外币存款、可转让性存款等。

二、贷款业务:包括票据贷款、抵押贷款、透支性贷款、票据贴现等。

三、有价证券投资业务:主要是对国债、地方债、公司债、股票及其他有价证券的投资。

四、国内汇兑业务:主要是本行的总行和分支行之间及跟其他银行的总行和分支行之间的汇款、兑换,帮助其他公司催收和支付货款等。

五、国外汇兑业务:主要为进出口开列信用证,从事海外汇款和其它国外汇兑业务。

六、公司债券的受托和登记业务:根据担保公司债券信托法从事公司债券信托业务、公司债券募集受托业务及根据公司债券登记法从事公司债券的登记业务。

七、其他业务:主要有代理业务,如代理日本银行从事的某些业务,保管业务,债务担保业务等。

第一劝业银行1986年度的资金来源和资产运用情况是:

资金来源：存款占 70%（其中定期存款 70%，一般存款 10%，通知存款 3%，其他 17%），转让性存款占 4%，短期通融资金占 5%，卖出票据占 4%，借入金占 1%，其他占 16%。

资产运用：现金和存款占 21%，有价证券占 9%，贷款占 53%，其他占 17%。

(三)

目前，第一劝业银行在国内拥有 360 家分支机构，在美国、英国、联邦德国、巴拿马、南朝鲜、香港、中国、泰国、马来西亚、印尼、瑞典、法国、西班牙、意大利等 22 个国家和地区拥有 11 家分行和 24 个代表处。此外，以第一劝业银行为核心的第一劝业银行集团还拥有 47 家公司。这些公司分布在商业、化学、钢铁、电机等 22 个行业，其中有许多公司都是各该行业中的第一流企业。如伊藤忠商事（1949 年设立，原来只是一个专门销售纤维品的公司，1976 年跟安宅产业合并后，成为日本仅次于三菱商事和三井物产的第三大综合商社。其销售产品主要有纤维、机械、金属制品、粮食、食品、能源等）、川崎制铁公司（1950 年由川崎重工业公司的炼钢部门独立而成，后发展为综合性的钢铁联合企业。其主要产品有钢铁制品、化学制品等。目前，在日本钢铁行业中居第 4 位）、资生堂（1927 年设立，是日本最大的、世界第二大化妆品公司。其主要产品有各种化妆品及化妆用具）、富士通（日本最大的电子计算机公司，1935 年由富士电机公司的通讯机械部门独立而成，原名富士通信机械制造公司，1967 年改取现名。其主要产品有情报处理机器、通讯机器、电子零件等）。但第一劝业银行对集团内部的控制能力薄弱。该集团是由原第一银行系统的古河集团和川崎集团，日本劝业银行系统的十五社会，以及独立性较强的综合商社—伊藤忠商事和其他有关企业集团组成的。第一劝业银行对集团内部

的贷款率比较低。如 1985 年度,日本六大企业集团的金融机构对集团内部的贷款率,住友集团最高,为 27.74%,三菱次之,为 22.36%,三井为 21.18%,三和为 20.33%,芙蓉为 18.39%,而第一劝业银行集团最低,只有 12.08%。

(四)

第一劝业银行早就涉足海外,还在第一银行和日本劝业银行独立经营时期,就曾对巴基斯坦、香港、卢森堡、英国、澳大利亚等国家和地区进行投资,但数量微不足道。合并后,乘对海外分支机构的配置进行调整的机会,迅速扩大海外据点。1971 年 12 月在美国洛杉矶,1972 年 2 月在南朝鲜汉城,同年 11 月在联邦德国杜塞尔多夫设立了分支机构。1972 年 3 月,跟澳大利亚合作,设立了日澳投资有限公司,同年 5 月,又向澳大利亚金融开发公司投资,6 月,跟其他一些公司合作,设立了巴西合营投资银行。1973 年 3 月,与美洲银行公司、瑞士联合银行等大商业银行一道,在新加坡设立了国际合营投资银行,同年 10 月,又在吉隆坡、雅加达等地分别设立了国际合营银行。

随着第一劝业银行实力的不断增强,它在海外的投资也逐渐由合资走向独资。1974 年 3 月,该行独资在阿姆斯特丹设立了荷兰第一劝业银行,同年 7 月,在美国设立了加利福尼亚第一劝业银行,10 月,在伦敦设立了英国第一劝业银行。1976 年 10 月,设立瑞士第一劝业银行。1978 年 6 月,设立香港第一劝业银行。1979 年 9 月,在墨尔本设立了澳大利亚第一劝业银行。1982 年 2 月,在多伦多设立了加拿大第一劝业银行。据统计,到 1985 年 3 月底止,第一劝业银行已在 20 个国家或地区设立了 29 家独资或合资的银行。

第一劝业银行早就在我国设立了据点。合并前,第一银行于

1953年在我国台湾省设立了办事处。目前,该行是日本商业银行中唯一在我国台湾省设有分行的银行。自我国实行对外开放政策以来,第一劝业银行跟我国的关系日益密切。1982年10月、11月,该行董事长藤森铁雄、行长羽仓信也相继访华。1983年8月,该行在我国北京设立了代表处,此后,又分别在上海、广州、大连设立了办事处。同时,第一劝业银行还和中国国际信托投资公司、中国银行信托咨询公司、北京国际信托投资公司、上海市投资信托公司、江苏省国际信托投资公司等19家公司订立了业务合作协定。

(五)

第一劝业银行的最高权力机构是董事会,由34名董事组成。现任董事长为藤森铁雄。银行的日常工作由行长领导下的常务董事会执行,现任行长为羽仓信也。为了提高竞争能力,加强投资业务,第一劝业银行于1986年对其组织机构进行了改革。改革后,该行共设有43个部、2个处、1个室。其中金融财政部、资金证券部、事务部、业务推进部(下设东京业务中心、大阪业务中心、地区中心)、系统规划部、总务部、管财部、人事一部、人事二部、调查部、检查部、奖券部、大阪办事处、那霸办事处、秘书室等12个部、2个处、1个室直属常务董事会领导,其余31个部分属下列4个本部领导。

一、规划本部:辖规划部(下设宣传室、情报室)、经理部、业务开发部(下设顾问中心、贷款业务中心)、法人规划部(下设产业调查室)、企业情报室。

二、业务本部:辖统辖部(下设分支机构规划室、顾客服务室)、审查部、分行第一部、分行第二部、分行第三部、分行第四部、分行第五部、分行第六部及国内营业分行。

三、营业本部:辖营业统辖部、营业审查第一部、营业审查第

二部、总行营业第一部、总行营业第二部、总行营业第三部、总行营业第四部、总行营业第五部、总行营业第六部、总行国外营业部、总行公务部、总行公务第二部、总行营业部。

四、国际本部：辖国际规划部(下设国际规划科、海外据点科、海外营业点、海外代表处及办事处)、国际金融部(下设国际审查室、国际金融科、国际证券科、国际金融管理科、国际财务服务室)、国际涉外部(下设美洲科、亚太科、欧非中东科、中国室)、国外业务部(下设国外业务推进科、国际企业科、国外事务规划科、贸易投资顾问室、国外系统规划室)、东京国外事务中心(该中心辖出口集中科、进口集中科、汇款集中科、国外总务科)、大阪国外事务中心(该中心辖出口集中科、进口集中科、国外总务科)、国际资金部(下设国际资金汇兑科、国际资金管理科)。

(张瑞德)

富士 银 行

(Fuji Bank)

地址：日本国东京都千代田区大手町1-5-5

富士银行(ふじぎんこう)是日本也是世界的大商业银行之一，芙蓉企业集团的核心。1986年该行的资产额为2,134.71亿美元，居世界大银行第2位，存款额1,673.55亿美元，资本和准备金61.65亿美元，纳税前利润10.95亿美元，纳税前利润与资产额的比率为0.53%，纳税前利润与资本和准备金的比率为18.51%，资本和准备金与资产额的比率为2.89%，雇佣职工15,403人。总行设在东京都。

(一)

富士银行的前身是1863年安田善次郎开设的安田屋兑换店。1866年，安田屋改名为安田商店，并逐步扩大了经营范围。1880年安田商店改称合本安田银行，除继续经营兑换业务外，又扩大了存款、放款业务。1900年，改名为安田银行。

1904年日俄战争爆发后，安田银行吞并了许多中小银行，资本猛增。1912年，安田银行成为联合股份公司，资本金达1,000万日元，为当时日本五大银行之一。1921年9月，安田善次郎被暗害，该行一度内部混乱。同年12月，日本政府派日本银行理事结城丰太郎就任安田银行副行长。