

风云人物用血泪凝结成的愤恨录
知败不败警当世鉴来者的必读书

败 鉴

董伟康 / 编

经济日报出版社

败 鉴

董伟康 编

经济日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

败鉴/董伟康编. -北京:经济日报出版社,1997. 9

ISBN 7-80127-317-6

I. 败… II. 董… III. 成功心理学-通俗读物

IV. D848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 03925 号

责任编辑 何 力

封面设计: 康笑宇

败 鉴

董伟康编

经济日报出版社出版发行

(北京王府井大街 277 号 邮编 100746)

全国新华书店经销

北京密云华都印刷厂印刷

850×1168 毫米 大 32 开 16.25 印张 370 千字

1997 年 10 月第 1 版 1997 年 10 月第 1 次印刷

印数:1—10000 册

ISBN 7-80127-317-6/D. 19 定价:24.80 元

一个善于溜冰的人，你问他如何学得成功时，他会告诉你“跌下去，爬起来”——就是成功。

——牛顿

谁说所有的英雄都是成功的，
我们的‘英雄’首先收获的就是眼泪。



总 序

作为群体中基本的细胞——人，不管他自觉还是不自觉，在一生中追求的其实只有两个结果：成功或者失败。无论你从事什么工作，大到阶级斗争、生产劳动、科学实验，小到想当一个作家、音乐家、画家……穷其一生，要么成功，要么失败。成功，是每个人的愿望，要是是一个自觉的人，他们思想和行动的轴心都会围绕成功这两个字去旋转的。但是，愿望并不等于现实，世界是复杂的，客观事物往往不以人们主观意志所决定，功亏一篑、半途落败的事是经常会发生的。如果对这一点没有清醒的认识，那么不是在挫折、失败面前一蹶不振，就是怨天尤人，象项羽那样把失败的原因归到“苍天”等不可捉摸的命运上去。

世界是可知的，但这个“知”是建立在实践的基础上的，有了一定的实践，才有一定的知。而世界又是深邃复杂的，所以，虽然我们今天科学技术发展到可以上天入地，但还是有许许多多事物我们仍未认识清楚它的真面目，它的规律性。在这个漫长的认识、实践过程中，要经过许多人、有时甚至几代人的努力才能实现。因此，在探索这些未知领域的活动时，常常要在

总 序

黑暗的丛林中摸索前进，这种难免带有一定盲目性的实践活动，当然难以完全避免失败。我们从数学家陈景润的八袋草稿纸的事例中可以体会到为突破：“哥德巴赫猜想”奋斗的征途上布满了多少失败的坎坷啊！所以，就这一点来说，我们主张“不以成败论英雄”。因为正是前人的失败，前一次的失败，才促使后人再一次去认真研究它失败的原因，另辟新路，重新探索，觅寻到一条成功之路。正是因为这个道理，人们才说“失败是成功之母”，没有失败，便没有成功，没有胜利。

当然，还有另一种失败，那就是他做这件事时本身就违反了事情的规律性，或者他做这件事的动机就不是良好的，或出于个人的野心，或出于人的私欲，显然，在事情的开头也许获得了一些成功，但正因为他做这件事本身就是不对的，因此，此事情一开始就孕育了失败的种子。后来，随着事情的发展，失败的因素越积越多，乃至最后败象毕露，甚至灭亡垮台，这也是必然的。

除了探索性失败和倒行逆施的丑恶的失败，更多的就是“该成功的没有成功”这一类失败。对这种失败，应持一种分析的态度。本书的内容也包括这一方面，用意是使人们在自己的事业上有一个简单之鉴：看看前人是在什么样的环境下和什么样的历史条件下，因为什么原因而失败的。循着他走过的轨迹，我们今天应当吸取什么样的教训。

在过去的时间里，我们的宣传媒介登载了大量名人如何努力奋斗的成功史。这些事例确能鼓励我们，尤其是现在还年轻的人们去奋斗。但事情总有两方面，正面的东西告诉我们正确的道理，反面的东西也同样可以警戒我们如何去吸取教训。人总是在接受正反两方面的教育后才逐渐成熟的。杜威说“失败是一种教育”，“我们那些重要的发现是受到失败的启示而作出

的”。亨利·福特则说得更明白，他说：“失败能提供你以更聪明的方式获取再次出发的机会。”其实，伟大的牛顿、爱迪生，尚且还有失败的时候，何况“芸芸众生”。况且，从某种意义上说，人没有失败，就没有成功，甚至一个人要是没有大失败，就没有大成功。你去问问成功的人，他们可以肯定地告诉你，他们经历的失败比你想象的还要多得多。其实，他们之所以现在成功，就是因为以前积累了太多太多的失败。只是他们不怕失败，耐心而又细致地研究失败的原因，然后，一步一步地把它们解决，最后才取得了胜利。对许多伟人来说，他们更是输得起、经得住失败的英雄。例如刘邦，他和项羽的战斗，几乎是屡战屡败，最惨的时候，连老婆都当了项羽的俘虏。但是，他输得起，屡败屡战，终于在垓下一战，用了韩信的十面埋伏计，把项羽打败了；例如毛泽东，在30年代初，被蒋介石围追堵击，经过二万五千里艰苦卓绝的长征，到达陕北根据地时，30万人死的死，亡的亡，最后只剩下了3万人。输得应当说够惨了吧。但是，毛泽东也输得起，他自豪地说：“长征是宣言书，长征是宣传队，长征是播种机”。长征的种子“在十一个省内，发芽、长叶、开花、结果，将来是会有收获的”。果然，毛泽东在延安站住了脚，而且不断地壮大自己，后来，竟打败了800万有美式装备的蒋介石军队，建立了新中国，取得了伟大的胜利……

象这样的例子多得很，所以，不要怕失败；正象了解失败和胜利真谛的《北京青年报》在1996年8月22日《世纪导刊》上用的大标题那样：“谁说所有的英雄都是成功的，我们的‘英雄’首先收获的就是眼泪”。失败对胜利来说是一座有机的桥梁，你要获得胜利，你不能不知道失败，不能不经历失败，不能不研究失败，不能不总结失败。鉴于此，甚至我还斗胆建议，应当建立一门“失败学”的系科，专门加以研究总结，使它成

总 序

为人类智慧宝库中的一份珍贵财产。我们可以从前人——当然绝大部分还是名人，普通人的失败就更多了，而且也不可能流传下来——“追求——失败——再追求——再失败”的另一条规律中吸取营养。这方面的教育和学习也是不可残缺的，失败的教训并不完全是消极的，特别在寻找新观点、新方法时，必须要增加失败比率。1979年，波士顿的拳击明星耶恩特·詹姆斯已经收集了第3000次被击中的记录。一位记者问他，你不怕脑子受影响吗？他回答说：我干这一行以来挨打已有10000多次了，也就是说我已经失败7000多次了。就凭这个我们脑袋才变得聪明起来。他还认为，失败与成功是同一过程的两个方面，而错误好比该过程中的阶梯。万国商业机器公司的创造人沃森说过，取得成功的方法就是增加失败的比率。因此，人们只要认真总结失败，把它引为自己的警惕，就能化腐朽为神奇，就能避免重蹈覆辙，就能使弱者强，强者勇，勇者智，智者成。数学家华罗庚生前在广州住医院时，给中山大学两位青年教师现身说法讲自己走过的弯路、出过的错和取得的教训。两位青年教师听后很受启发。华罗庚认为，失败为成功之母。我们学习他们的坚强，如果只学成功的一面，不管他是怎样从失败中走过来的，那样的学习是不全面的、不深刻的，充其量只学到一半，也许一半都不能到。他的话确实是经验之谈。“铁榔头”郎平担任中国女排教练后也是用这种方法来提高女排队员技术水平的，在这种对比的诱导训练下，中国女排终于东山再起，在1996年奥运会上夺得了银牌。

何况，“成败相依，福祸递变”，成败乃是一对双生子，世界上没有永恒的成功者，也没有永恒的失败者。一切都在变化、在发展。成败比邻而居，成功了便骄傲，便看不起人，便忘乎所以，他就会走向失败；失败了就认真，就警惕自己，就发奋

图强，他也就会走向成功。古今中外，这样的例子俯拾即是。所以，我们不要把成败绝对割裂起来，把成功捧得很高很高，对失败嗤之以鼻，久而久之，把人的神经弄得很脆弱，使人经不起挫折、经不起失败。这样的人、这样的民族，在竞争的世界里是难以生存和发展的。

一个正在成长中的人，一个初闯事业的人，他们在人生第一站往往遇到的就是失败。这并不奇怪，也没有什么了不起，因为这是人生的一部分。每一个人，不管是谁，都必须与逆境相遇。要是能参透其中道理，能坦然处之，驾驭好自己，化解失败所可能带来的消极因素，就为今后回避和减少失败，接近成功，奠定了良好的基础。比如提出合纵说的苏秦，没有上一次游说秦王的失败，苏秦就不会知道自己的学问不深，也不会头悬梁锥刺股的钻研《阴符经》。正是上一回的失败，引出他的刻苦学习，促成了后来的成功。所以，失败并不可怕，只要你敢于面对，失败可以孕育出成功。

有人曾经这样说过，决定我们成功的不是我们手上所拥有的那一副牌，而在于我们怎样打这一副牌。换句话说，就是无法控制在你眼前发生的事情，但是，你完全可以控制着你对它的反应，你是你眼前所发生的事的主人。

你怎样反应，从很大程度上显示了你掌握生命之船的能力。你可以被失败的巨浪所淹没，你可以象冲浪运动员那样激流勇进，借那浪滔的冲激力向前驰骋而成为时代的“弄潮儿”。所以，失败仅仅是人生长途中一个小小的“点”，如果你停留在这一“点”上害怕继续向前，那么你就是个失败者；如果你把它仅仅当作前进长途中的一个阶段中的一个自然结果，它是一次更上一层楼的机会，那么你肯定会跨越这失败的障碍大步向前。

当我们还在幼儿时期，我们不是一摇一摆地学习走路吗，我

们数得清跌倒过多少次？因为那时我们太小，还不知道什么叫失败，所以我们跌倒了又爬起来，爬起来再跌倒。这样不停的试，不停地爬起再走。从这无数次的跌倒中，学会了如何用双脚来平衡身体，协调身体，我们终于学会了走路。

走路是这样，事业的成功也是这样。美国桑德斯在 65 岁时得到他生平第一笔社会救济金。他知道这微薄的数目不足以应付他一个月的开支。但是，他实在没有多少技术和专业，而且年纪又大，怎么办？他硬是不信他会饿死在美国。他有一个鸡肉食谱，于是他开车到处推销他这份食谱。不过，他得到的回答都是“不行”两个字。他并不气馁，在每次遭到拒绝后，每次改良推销手法，屡挫屡起。在增加了上千次无情拒绝以后，终于有人对他的验方点头称好。这就是现在驰名全球的肯德基家乡鸡。

和这个道理相通的是各项体育比赛，在 1990 年的第 14 届世界杯足球赛中，德国队过关斩将，金杯在马特乌斯、克林斯曼等每一位战将手中传递，那情景历历在目。可时隔四年，昨日英雄豪气顿成明日黄花，固然，足球运动有运气、有偶然，但最终决定胜负的还是技术、战术、意志和毅力各方面综合的最优者。绿色球场，其实也就是人生战场的缩影，只是足球用它那特有的最激烈、最浓缩的方式，让人体悟角逐和生存的真谛，进而领悟我们自己的人生。每个球迷几乎都忘不了 1994 年德国队输给保加利亚队那一情景：名将克林斯曼双手捧着球衣，衣衫捂住了半个脸。想着先前那驰骋球场时的飒爽英姿，每个人都会为他利时的惨烈而难过。可惜啊，可惜，以克林斯曼为首的德国队失败了！其实，仔细想想，捧杯的只能有一个队，绿茵场上的英雄们，如斯基拉齐，如达赫林，如斯托伊科夫等等，我们谁又能忘记他们拼搏的身影呢！就这一点来说，奥林匹克

“重要的在于参与”的精神是深入人心也是至高无上的。我们的事业、我们的人生也是这样，在竞争社会里，当然不会忘记胜利，但是，我们也不该忘记失败，不该蔑视失败，对一个为事业奋斗倾其能、尽其力的参与者来说，他们的失败推动了整个事业前进，所以虽败亦荣、亦烈；他们的精神亦恒传千古，亦流芳百世！

当然，我们既然处在竞争的社会中，既然选定自己终身为之奋斗的事业，我们当然都希望自己是一个胜利者，但是，怎样才能成为胜利者呢？按照卑拆的话说：“失败是一座学府，在其中真理常变得强烈”。你可以从本书中种种失败的先例中，看看自己在目前的工作、心志、精神上，需要作什么样的调整？这样对个人竞争心理的改善，对树立献身于事业的坚强信心，对身处逆境时的从容不懈，都会有一定的好处。胜固可喜，败亦欣然，这是我们在干任何事情之前应该有的两种心理准备，这也是成功者必备的心理素质，那些只会享受胜利的喜悦而不能忍受化解失败痛苦的人，永远也不会超越深谷跨上彼岸，永远都只是弱者而不会成为强者。所谓《败鉴》就是一个指路标牌而已，但愿它能在你的人生之路上起到一点应该起的作用。这也就是作者的初衷。

在本书的编写过程中，参考借鉴了大量公开发表的资料，吸收了许多专家、学者、记者的研究成果。由于有些报道时间久长、已无法考核出处。故除主要书目外，恕不一一列出，谨在此向这些提供了种种资料的同志表示衷心的感谢。经济日报出版社的编辑也给予了大力支持，在此一并致谢。

伟康 1997年5月

目 录

总序	(1)
----	-----

第一章 目标不对是失败的种子	(1)
----------------	-----

官欲杀了谢灵运、范晔	(3)
追求名利而成了巨奸的周佛海	(5)
朝思暮想当上的“皇帝”	(9)
从辉煌走向自杀	(12)
投机家加权术家的当代大奸	(15)
一个诬陷者的疯狂	(20)
为殖民主义丧命的麦哲伦	(24)
“史里芬”侵略计划的破产	(25)
野心,在滑铁卢打住	(29)
为野心家卖命的隆美尔	(33)
70年代的“皇帝梦”	(36)
从权峰摔下的权力狂	(41)
小结	(44)

第二章 决策错误是失败的原因	(46)
----------------	------

燕王喜的亡国恨	(50)
“冲冠一怒为红颜”的吴三桂	(52)
一步走错铸成败局的“出走”	(56)

真货为什么被假货打倒	(59)
十连冠的“东北虎”死因何在	(61)
一个名牌企业的凋落	(65)
四大商场为什么会停业整顿	(67)
一着之错 船王之子成了“打工仔”	(69)
张桐坡泪洒辽宁足球队	(72)
一着不慎 欧洲迪斯尼乐园债务缠身	(75)
“超前决策”带来的灾难	(76)
苹果公司的失策	(78)
小结	(81)

第三章 骄傲自满是失败的温床..... (82)

死在无名小辈手下的斗越椒	(85)
“纸上谈兵”的英雄	(88)
骤然败死的陈胜、吴广	(92)
狄城之败败在哪里	(94)
被胜利所害的吴王夫差	(96)
以傲杀身的祢卫杨修	(98)
80 万大军在赤壁叫冤	(102)
“天下无敌”的关羽缘何走了麦城	(109)
刘备之死	(115)
以多胜少反而成了以少胜多	(120)
定西将军的下场	(123)
李自成进京前后	(125)
太平天国的失败	(128)

被败军所杀的僧格林沁·····	(131)
证券英雄成“枕木”·····	(133)
两代汽车王的兴衰·····	(135)
“兔”死谁手·····	(139)
23 届奥运会：柯达之败·····	(142)
王安电脑的衰落·····	(144)
古利特的“滑坡”·····	(147)
小结·····	(149)

第四章 贪图钱财是失败的开始 ····· (151)

一生都在利禄上打转的李斯·····	(154)
同流合污的“铜臭”司徒·····	(159)
因财丧命的石崇·····	(160)
“糖衣炮弹”轰倒了刘青山张子善·····	(162)
财色摘掉了他的乌纱帽·····	(164)
“流星”的轨迹·····	(166)
被钱吞噬了的市长·····	(168)
她成了建国以来最大受贿犯·····	(170)
银铛入狱的公安厅长·····	(173)
值得警惕的“59 现象”·····	(175)
钱，让年青的高干走上了绝路·····	(180)
女行长的“晚年黄金梦”·····	(184)
从一台录像机开始的败局·····	(187)
“旅店业女王”是怎样关进班房的·····	(191)
意大利总理贝卢斯科尼受贿下台·····	(194)

草根总统成了阶下囚·····	(195)
全斗焕和“世纪大审判”·····	(198)
20 年的判决:田中前首相犯罪·····	(201)
被弹劾下台的科洛尔总统·····	(203)
困扰网球女后的官司·····	(206)
小结·····	(208)

第五章 杜绝言路是失败的标志····· (210)

防民之口胜于防川的厉王·····	(213)
焚书坑儒促秦亡·····	(215)
由明君向昏君的转变·····	(217)
“一言堂”主朱由检上吊煤山·····	(221)
勤奋聪明的卡特为什么下台·····	(223)
赫鲁晓夫改革的失利·····	(225)
倒在血泊中的齐氏家天下·····	(231)
小结·····	(236)

第六章 扭曲婚恋是失败的误区····· (239)

牺牲了一切的婚姻·····	(243)
魂断新西兰的顾城·····	(246)
狂热而可悲的爱情·····	(249)
“俄罗斯诗歌的太阳”的沉落·····	(251)
托尔斯泰之死·····	(254)

爱情有成事业惨败的英格丽·褒曼·····	(256)
竞选途中被迫退场的哈特·····	(260)
68天的首相·····	(262)
小结·····	(266)

第七章 奢侈腐败是失败的土壤····· (268)

中国第一个亡国暴君·····	(270)
自焚而死的纣王·····	(273)
卫懿公好鹤亡国·····	(276)
横死在马厩下的陈灵公·····	(278)
一个赫赫功臣的败亡·····	(283)
荒淫无度的隋炀帝·····	(285)
昏暗骄矜的唐庄宗·····	(289)
钻在声色佛理中的亡国之灵·····	(292)
荒于酒色的陈叔宝·····	(294)
葬身“温柔乡”的刘骘·····	(296)
治国无能暴虐有余的孙皓·····	(298)
“过在身家”的张居正·····	(302)
八旗子弟的转变·····	(304)
从艳星到乞丐·····	(306)
在国法面前的禹作敏·····	(310)
一个安全厅长的歧路·····	(313)
“改革英雄”的末日·····	(316)
擅用总统专机而栽下仕途的沃特金斯·····	(318)
堕入深渊的马拉多纳·····	(320)