



海外经济管理运作丛书

四小龙腾飞之谜

魏 杰 贺耀敏

-15P

四小龙腾飞之谜

魏 杰 贺耀敏

人 民 出 版 社

封面设计：尹凤阁

海外经济运作管理丛书

四小龙腾飞之谜

SIXIAOLONG TENGFEI ZHI MI

魏 杰 贺耀敏

人民出版社出版发行 新华书店 经销

北京冠中印刷厂印刷

787×960 毫米 32 开本 4.5 印张 68,000 字

1992 年 11 月第 1 版 1993 年 3 月北京第 1 次印刷

印数 10,001—15,500

ISBN 7-01-001310-1/F·200 定价 3.00 元

序

徐惟诚

人类离不开劳动。劳动创造了人自身。人类又在自己的发展过程中，不断提高劳动本领，运用新的劳动工具，扩大劳动的对象，创造出越来越多的物质财富和精神财富，以满足人类不断增长的需要。

人是社会的动物。人是作为社会的人诞生的。人的生活是社会生活，人的劳动是社会劳动。人的社会分工提高了人的劳动效率。人类社会越进步，劳动生产的社会化程度越高。这是全部人类历史告诉我们的事实。

社会化的劳动需要组织地进行，需要解决劳动力的配置和劳动资源的配置问题，使劳动能够连续地、有效地进行。劳动社会化的程度越高，这种组织工作越重要，也越困难，越复杂。组织的方法大体为两类：计划的方法和通过市场的方法。过去我们以为社会主义只能用计划的方法，市场

的方法只能同资本主义相联系。这当然是一种误解，不符合当代世界经济状况的实际，也不符合从十一届三中全会以来我国 14 年改革开放实践的经验。事实上，资本主义生产在企业内部的计划性是极强的，自本世纪 30 年代以来，大多数发达的资本主义国家都在不同强度上用不同方法加强了政府对经济的宏观计划调控。社会主义国家的劳动生产更是几乎从来没有同市场绝缘过。我国 10 多年的经验表明，在我国当前生产力发展水平的条件下，适当运用市场机制，更有助于生产力的发展，有助于社会主义综合国力的增强及人民生活水平的提高。

但是我国的生产力水平毕竟还比较低，生产社会化的程度也不高，对于如何运用市场机制，大多数人是不熟悉的。因此，迫切需要借鉴发达国家或者搞得成功的发展中国家已有的经验。社会主义应当继承和发展人类一切文明的成果，何况社会化生产的管理和经营经验，这是我们所需要的。这一套《海外经济管理运作丛书》就是为适应这种需要而编写的。

这套丛书的特点在“运作”。就是说，我们希望尽可能地写实，而不是把着重点放在概念、原则的介绍上。研究经济学，概念和原则都是少不

了的。概念和原则也是由事实构成的，是事实的抽象。但是，对于这种抽象各人又可能有不同的理解。加之许多人对事实本身並不熟悉，更可能只凭自己的经验或者想象去理解。现在有一部分争论或者有些同志走的某些弯路，可能与此有关。当然也並不要紧，实践的经验多了，许多认识又可能趋于一致。不过代价总是力求付得少一点好。为此，多了解一点事实，大概不是没有用处的。只不过这些事实不应是表面现象的描绘。所以，我们又希望尽可能深入到经济的运行和操作过程中去，把各种相关的制约因素之间的关系客观地描述出来。这是一件不容易的事。丛书的作者大多对海外的情况有实际的了解。但写这样的著作，毕竟还是一种探索。效果究竟怎样，还有待实践检验。我们希望各界有识之士提出宝贵的意见，以便不断充实本丛书的内容。

出版这一套丛书，还有一个目的，就是希望能够有助于我国同海外经济的联系。开放，就要同别人打交道，做生意，就需要有互相的了解。不了解，有些机会就抓不住。格格不入，有些生意就做不成。不熟悉对方的运作机制，有些钱就赚不了。有些纠纷还可能由于相互对事物的不同理解而产生。我们相信，随着对外开放的扩大，

出版这样一套丛书的必要性也将会显现得更清楚。

任何事物都是在一定条件下形成的，都是作为发展的过程存在的，不可能止于至善，更不可能不囿于条件而放之四海皆准。这套丛书的任务不在于评定各种做法的优劣。我们只是希望在介绍情况时尽可能把背景条件说清楚，以便于阅读者分析参考。这样做，也是一种尝试。

中国在经济上落后的时间已经太长了。中国应当起飞，当前的国际国内条件使我们有可能起飞，需要的是中国人团结一致，扎扎实实地努力奋斗。做一点扎实的工作，我们在编辑出版这一套丛书时以此自勉，并与读者同志们共勉。

1992年10月1日

内 容 简 介

新加坡、香港、台湾、韩国的经济腾飞震撼了世界，无数双眼睛都在探寻着这四个国家和地区经济起飞的奥秘。人们形象地送给她们四小龙的桂冠，以表达对这些国家和地区在短暂的时间内，取得迅速发展的惊叹！四条小龙的腾飞给世人留下了苦苦猜测的“谜”。本书探索了“谜底”。

本 期 书 目

市场中的政府——美、日、德宏观经济决策

四小龙腾飞之谜

比利时的市场经济

市场中的国有企业——韩、意、法国有企业运作模式

走入迷宫不迷——美国公司财务报表解疑

海外公共关系纪实

“罗宾汉”税种——国外个人所得税掠影

财产税万花筒——海外财产税征管

后顾之忧——国外社会保险税

巧用理财之手——日、德、香港财政管理特点

目 录

四龙腾飞	(1)
平衡运行	(29)
随机应变	(48)
双向发展	(85)
三位一体	(85)
齐心协力	(107)
发人深省	(131)

.....

.....

四 龙 腾 飞

亚洲新加坡、香港、韩国和台湾的经济腾飞，震撼了世界，无数双眼睛都在探寻着这四个国家和地区经济起飞的奥秘。经济学家给她们戴上了“新兴工业化国家和地区”(NICs)的美称，人们更为形象地送给她们亚洲四小龙的桂冠，以表达对这些国家和地区在如此短暂的时间内，取得如此迅速发展的无比惊叹。

亚洲四小龙的腾飞，给人们留下了苦苦猜测的“谜”；亚洲四小龙的腾飞，给世界带来了广泛的影响。

四小龙的经济腾飞，改变了世界经济的格局。在当今世界，世界经济越来越紧密地形成一个整体。世界任何一个地方的突出发展或停滞动荡，都必将引起世界经济格局的变化。由于西方孕育产生了现代工业文明，所以几个世纪以来，欧美发达国家一直是世界经济舞台上的主角，并且理所当然地成为世界经济的中心。这种

经济格局长期没有被改变。但是在第二次世界大战后，尤其是60年代以来，新加坡、香港、韩国和台湾，紧紧跟随日本，实现了经济的持续高速增长，有效地改变了世界经济的格局。即使在全球经济低速增长、动荡不宁的1987年，亚洲四小龙的经济增长速度也没有减缓，仍然是世界各国中增长速度最快的。这一年，除新加坡的经济增长率为8.6%外，其他三小龙的经济增长率都是两位数，分别是：香港12%，韩国12.2%，台湾11.2%。以致有人断言：世界经济的“太平洋时代”已经到来。

四小龙的经济腾飞，还创造了一种发展模式，走出了一条不同于西方经济现代化的道路。不容否认，长期的世界经济发展格局和严酷事实，似乎使人们无法相信确实有一种不同于西方已经实践过的经济发展模式。广大第三世界国家长期艰苦探索，迄今仍未找到一条适合于自己的经济现代化道路，这一现实进一步强化着这种认识。但是，奇迹却悄悄地在亚洲一些国家和地区发生了。亚洲四小龙在战后，尤其是近30年来审时度势，抓住有利时机，迅速实现工业化，在风云变幻的世界经济中始终保持旺盛的活力和发展势头。下面这个表格表明了四小龙近30年来

实际国内生产总值的增长（GDP）和人均国内生产总值的增长情况。如此迅速的增长速度，不仅使经常陷入经济滞胀的西方发达国家瞠目结舌，而且也日益引起具有相同历史使命的广大第三世界国家的极大兴趣。

四小龙的经济起飞，还成功地把东方文明同诞生于西方的现代工业文明结合在一起，创造出了一种富于活力的经济形态。不言而喻，在亚洲近代数百年的历史中，东方以儒家思想为核心的文明，与工业文明的矛盾和冲突十分突出。偏激或保守的思想主张，也成为这一地区近代思想冲突的主要内容。如何解决这种矛盾和冲突，是困扰亚洲几代人的大问题。至今仍有许多国家陷入这种矛盾和冲突的泥潭之中。四小龙是继日本之后，在既不全盘否定传统东方文明，又不完全照搬西方社会制度的前提下，成功地走出了自己独特的经济、社会发展道路。这种吸收和创新的成果，引起了当今世界众多思想家的密切关注。

四小龙的经济起飞还有力地告诫人们，在一个国家和地区的经济发展中，国际环境固然重要，但最根本的原因还是本身内部的因素。长期以来人们把亚洲四小龙的经济腾飞，归结为它们具有的得天独厚的外在环境，（如韩国、台湾曾

			实 际 GDP	人 均 GDP
	1960— 1970	1970— 1980	1980— 1987	1965— 1988
新加坡	9.6	9.6	5.4	7.2
香 港	10.0	9.0	5.8	6.3
韩 国	8.8	8.6	8.6	6.8
台 湾	9.3	9.8	8.5	7.0*

* 台湾数字为1965—1984年平均数。

得到相当数量的美国援助)并没有把视线转到这些国家和地区的内部。可是,这种观点又怎么解释七十年代后美援减少的经济持续高速发展呢?一个国家和地区的经济发展,是外部环境和内部因素的有机结合,或者说是外部机会和内部把握住机会的能力的有机结合。这一点在四小龙的发展中尤为突出。正如日本前首相吉田茂所说的那样:“机智这种东西,和幸运一样,不是信手拈来的,它们好像都是赠给具有卓越的历史敏感并勤奋工作的国民的一种礼物”。“对于那些被胜利冲昏头脑和过分相信自己实力的人,决不会赐与这种幸运和‘机智’。”

我国也处在东亚大陆。台湾、香港是我国领土的一部分,韩国和新加坡是我们的近邻,这里

发生的巨变，不能不引起我们的极大兴趣和密切关注。尤其是在我国努力实现社会主义现代化的过程中，认真研究四小龙成功的发展道路，深入探讨四小龙经济腾飞的奥秘，更具有重要的意义。

“打开大门，看看别人的长处，记住自己的失误，盯着人家的长处，总比盯着人家的短处对自己更有裨益”——这就是我们所应该具有的胸怀。

亚洲四小龙经济迅速起飞令人迷惑不解，难道是它们有得天独厚的自然条件或经济条件？抑或是它们有雄厚的经济基础和国际援助？它们的发展道路究竟是怎样的呢？这是我们首先需要介绍的。

一、“亚洲新星”

新加坡共和国是位于马来半岛南端的城市国家。由新加坡岛及其附近小岛组成。地处太平洋与印度洋航运的咽喉要道马六甲海峡的出入口。面积 618 平方公里，人口约 270 万。第二次世界大战前是英国的殖民地。1965 年 8 月，新加坡退出马来西亚联邦，成立共和国。新加坡是“英联

邦”成员。独立前的新加坡，经济主要以转口贸易为主，几乎谈不上什么工业基础。英国驻军的消费，占了当时新加坡国内生产总值的 1/6 和当地就业机会的 1/5。1965 年赢得独立后，新加坡在李光耀总理的领导下，充分利用本国的有利因素，实行“自由经济”政策，积极吸引外资，扩大对外贸易，并注意克服单纯依赖贸易的弊端，鼓励经济多元化发展。

新加坡是当今世界经济增长速度最快的国家之一。1965—1984 年的 20 年间，经济年平均增长率高达 10%，居“四小龙”经济增长之冠。60 年代至 70 年代中期，是新加坡经济发展的黄金时期。仅以国内生产总值为例，1965 年为 9.7 亿美元，1985 年猛增至 174.7 亿美元，1987 年增至 198.95 亿美元，1989 年又增至 283.6 亿美元，1989 年比 1965 年增加了 28 倍之多。虽然由于发达国家 80 年代的经济“滞胀”和贸易保护主义，以及新加坡国内为推进工业结构转化、而大幅度提高工资造成的生产成本提高等原因，使新加坡 1985 年的经济出现了建国以来的第一次负增长，比上年下降 1.8%。1986 年仅增长 1.9%。但是很快恢复了高增长。1987 年经济增长又提高到 8.8%。预计今后的增长速度也不会低。1989

年新加坡人均国民收入已达 10,450 美元，在亚洲仅次于日本居第二位。

新加坡经济发展大致可分为三个阶段：第一阶段是 1965—1973 年。经济发展的主要目标是增加就业、减少失业；建立基础工业，改变过去主要依赖转口贸易的经济结构。这一时期选择的重点发展产业，是劳动密集型的轻工、纺织工业。第二阶段是 1974—1978 年。劳动就业问题基本解决，同时在国际市场上劳动密集型产业遇到越来越激烈的竞争，选择新的产业已迫在眉睫。1973 年后石油价格大幅度上涨，为新加坡提供了机会，促使新加坡重化工业得到很大发展，这一时期炼油工业逐渐成为新加坡工业的重要支柱。第三阶段是 1979 年至 1989 年。70 年代末 80 年代初掀起了世界性新技术革命的浪潮，新加坡积极提出了进行“第二次工业革命”的口号，进一步推动其工业向资本密集和技术密集型方向发展，如飞机部件、自动化器材、电子计算机、电子仪器、光学仪器、高级化学品等。政府还大力发展服务业，如旅游业的发展等。

新加坡地域狭小，国内市场需求有限。在经济发展中，新加坡坚决实行以外向型经济为主导的工业化战略。为此，新加坡大量吸引外资和外

国技术，重点发展出口加工工业，积极开拓国际市场，并采取多种措施鼓励本国资本由商业向工业转移，由低级产业向高级产业转移。为了贯彻出口导向的发展战略，新加坡采取了一系列有效的政策措施。例如对于从事出口的企业，无论是本国企业、合资企业或是外国企业，都给予减免税收的优惠，减税期最长可达 15 年。对为出口而兴建的仓储、支付的业务费、引进的原料和机械设备，也给予不同程度的减免税收优惠。同时建立出口信贷保险机构，减少企业因出口而冒的风险损失；修改劳工与雇佣法令，给雇主以更大的用人权，促进劳动生产率的提高。与此同时，政府以法令的形式，要求不断提高工资，推动雇主节约劳动，向高科技、高增值及资本密集工业转移；此外，政府还积极增加投资，改善基础设施，为国内外投资创造良好环境。

新加坡以贸易立国，出口贸易带动着制造业和其他经济部门的发展。60 年代初以转口贸易为主，转口商品占出口的 93.8% 以上。60 年代中期开始积极发展本国制品的出口，主要办法是进口原材料和零部件，利用廉价劳动力加工装配，出口制成品。70 年代末开始重点发展资本和技术密集产品的出口。20 多年来，新加坡的外