

● 孙中山让中国人醒过来
● 毛泽东让中国人站起来
● 邓小平让中国人富起来
● 江泽民让中国人强起来

中国资本运营方略

下卷
改革出版社

99632

F032.1

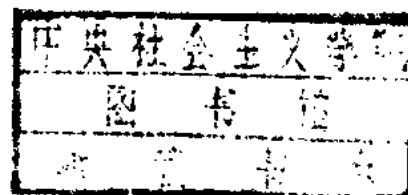
1

中国资本运营方略

卞洪登 著



200167997



改革出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国资本运营方略/卞洪登著·北京·改革出版社·1997.12

ISBN 7-80143-074-3/F·042

I. 资… II. 卞… III. 资本循环-研究 IV. F033·8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 07371 号

中国资本运营方略

卞洪登 著

改革出版社出版发行

社址:北京市东城区安德里北街 23 号

邮政编码:100011

北京市艺辉印刷厂印刷

新华书店经销

1997 年 12 月 第 1 版 1997 年 12 月 第 1 次印刷

850×1168 1/32 12.75 印张 300 千字

印数:10000 册

ISBN 7-80143-074-3/F·042

定价:20.00 元

中国资本运营方略

孙中山让中国人醒过来！毛泽东让中国人站起来！

邓小平让中国人富起来！江泽民让中国人强起来！

谨以此书献给关心国家前途命运的人们。特别献给政府机关操舵的人们，献给那些商界划浆催舟的人们。

当然，这里更有百姓人家关注的诸多热点……

中国大陆、港澳台及海外华人到底贮藏着多少资本？

中国资本运营和权力运营之间矛盾何时得到解决？

中国什么时候才能将卡在各个环节中的资本解放出来？

中国未来资本运营将有哪些惊人方略？

中国跨国公司何时能够挤入世界 100 强？

中国自己能不能也搞一个八区经济一体化？

中国思想上是不是还要来一次真正的拨乱反正？

本书将给您一连串精彩的回答。

这是一部信息储量庞大，立异标新，充满创意，一扫思维常势，陈述奇策妙略，务实济世的好书，也是一部敢于揭示实际问题，敢讲真话的新作。读起来能够激荡起民族魂魄，启迪人们去爱国、去思索、去奋斗！

本书简介

丢掉偏见，资本就在眼前！认识到位，资本就可以无中生有！

中国根本不缺钱！中国贮藏着天文数字的巨大资本！

中国不患无钱，而患在权力运营干预过多，使得大量资本固而不流，流而不畅，流非其所。什么时候能够快速将资源转化为资本，什么时候能够把管卡压在道道门槛、诸多环节和旮旮旯旯里的雄厚资本解放出来，资本运营的活力就会以排山倒海之势磅礴于全世界，中国的富强指日可待！为了达到目的，作者在此书中还创造性地提出了多建“经济立交桥，横扫红绿灯”的构想。

《中国资本运营》一书，以更多鲜活的事例阐述了中国到底贮藏着多少资本，这些资本又是怎样在关卡圈子中运行的，同时还提出了解放资本，运筹资本的诸多奇策方略。更以独特的见解启迪人们对不同事物的再认识。例如，人们正在争论股份制是私有制的时候，笔者则简单通过中国几千年流传“一人为私，二人为公”的俗语，断定工商局规定两个人以上方可成立股份公司的民营企业，都是公有制。当今中国，只有个体户是私有制。但这些摆地摊的又都是些自食其力的劳动者。另外，笔者就资本从头到脚滴着血，充满着剥削也作了新的解释：第一，马克思早在共产党宣言中指出：资本是集体产物，是一种社会力量。第二，从众多实践可知，资本除了能够盈利带来剩余价值，同时也会像股票那样亏损输掉。所以说，资本剥削不是它的唯一属性。再者，社会进步需要资本带来剩余价值，只有增盈复利多了才能扩大再生产，建设新世界。反之，像目前中国那么多亏损企业，只能带来社会问题。所以，还是资本带来剩余价值好！

放眼变化了的世界，姓资姓社的争议早就该结束了！中国加速资本运营的出路在于改革行政，严惩怠政，根除腐败的温床；在

于试行新的“八区经济一体化”，再造几个香港；在于联络全球华人的力量与世界百强争雄；在于增强防御意识，勿为人所乘……而要做到这一切，关键要从思想上彻底来一次新的拨乱反正，义无反顾地走出影响我们几代人的误区：害怕资本主义是对社会主义缺乏信心的表现。任何社会制度都不是纯而又纯的，许多事物亦此亦彼，互相为用，而不是非此即彼。教条主义乱贴阶级标签是愚蠢的！

本书作者是位年轻的企业家，并从事过各种经济工作。他一扫思维常势，精心构筑的奇策妙略，是多年实践与理论探索的结晶。他怀着赤子报国之心，渴望祖国富强，因而不避禁区，言人之所欲言、言人之所未言，体现了他过人的胆识、横溢的才华。其创作本意不在于惊世骇俗，而读来却如醍醐灌顶，切中时弊，发人深省！本书附录的资料部分极其丰富，汇集了国内外有关于资本运营的大量鲜为人知的统计数据，又堪称是一部治学、经商、领导决策及从事招商引资工作的案头必备的工具书。

目 录

阅读导航.....	(1)
第一章 中国可以投入运营的资本究竟有多少?	(28)
第一节 广义资本	(29)
第二节 狹义资本	(42)
第二章 中国资本运营现状面面观	(51)
第一节 资本运营卡壳个中缘由与北京烟雾茫茫铅 中毒现象	(52)
第二节 企业如履薄冰，在雷区里运营资本总不是 长久之计	(58)
第三节 倒下的红色资本为什么扶不起来？吃资本 现象何时休！没有资本灵魂的工厂如同行 尸走肉	(67)
第四节 资本运营最忌讳行政部门吃唐僧肉现象	(75)
第五节 规划建设部门随心所欲，盲目学习典型资 本运营更加不灵	(82)
第六节 资本运营需要准确的科学数据作决策，浮 夸风及隐形经济全都要不得	(85)
第七节 列车提速看到了资本运营的曙光，股市大 战方显出“福利”的神威	(92)
第八节 横穿中国，将沿海开放引向西部地区陆桥 时代，将沿铁经济引向四面八方	(95)
第九节 中国南北悄然形成“三头六臂经济”新定势， 这是东部沿海资本运营又一个闪光点.....	(122)

第十节	以资本为纽带的改革进军号角已经吹响，国家主席亲自拉开新一轮思想拨乱反正的序幕	… (112)
第三章 改革行政，惩治怠政	… (116)	
第一节	政府是掌舵而不是划桨	… (116)
第二节	权力运营规范化是资本运营获得解放的关键	… (119)
第三节	惩治怠政是资本运营良性循环的保证	… (122)
第四节	实行党政合一改革更能改善资本运营环境	… (128)
第五节	加强舆论监督 颂扬依法行政	… (132)
第六节	构筑社会福利安全保障系统树立政府官员勤政为民威信	… (135)
第七节	以最少的计算机联网投资取代最庞大的机构开支	… (140)
第八节	组织跨国集团 参予国际竞争	… (144)
第四章 构筑八区经济一体化，应首先从深港合作入手，造就经济硅谷的目的是为了中华民族资本积聚	… (156)	
第一节	关于实施八区经济一体化，创造经济硅谷的理由	… (156)
第二节	关于实施八区一体化，创造经济硅谷的有利条件	… (158)
第三节	关于实施八区一体化，创造经济硅谷的有效办法	… (165)
第四节	关于实施八区一体化，创造经济硅谷对中华民族的益处	… (169)
第五节	关于实施八区一体化，创造经济硅谷的启动杠杆首先是深港一体化	… (172)
第六节	八区一体化是经济统一中国，解决海峡两岸问题最切乎实际的选择，也是改善一国两制资本运营大环境的迫切需要	… (191)

第五章 中国资本运营还将面临着一场真正的思想上拨乱反正	(199)
第一节 前苏联经验把自己搞垮了，苏式教育魔镜也应在中国人脑海里彻底清除	(199)
第二节 用国旗“五星意识”来改变一些职业革命家念念不忘阶级斗争的极“左”思想仍然有必要	(207)
第三节 资本主义发展到一定阶段必然产生自我扬弃向更美好的制度迈进，社会主义不战而胜是人类未来发展的总目标	(228)
第四节 小富即安不行，一定要有跨国公司闯天下，占领国际大市场的新意识，国与国竞争的实质就是经济实力的竞争	(242)
第五节 构筑公平市场竞争同时，要有自我经济防御意识	(246)
第六节 提高经济防御意识同时，更要有争取外援，吸收世界上一切先进文明的开放意识	(253)
后记	(260)
作者小传	(261)
附录及参考书目	(264)
表一：世界华侨华人地区分布表	(267)
表二：海外华侨华人洲别统计表	(271)
表三：华侨华人资本发展估计表	(271)
港台和海外著名华商及财团简介	(272)
表四：1995年全球500家大华商企业分布表	(280)
表五：1995年368名经济实力较强（1亿美元以上）的世界华人前50名排列表	(281)
香港华人97位百亿富豪榜	(282)

台湾百大富豪排行榜	(285)
台湾富豪在大陆投资一览表	(288)
香港持牌银行一览表	(293)
香港外国银行代办处一览表	(300)
香港持牌接受存款公司一览表	(306)
香港注册接受存款公司一览表	(307)
世界区域经济集团情况一览表	(315)
国民经济主要指标（一）	(329)
国民经济主要指标（二）	(331)
按经济类型分的社会固定资产投资额	(333)
国家财政收支总额及指数	(334)
各地区工业总产值和指数	(335)
各地区国有建筑施工企业总产值和房屋建筑面积	(336)
1995年度全球100大公司排名	(337)
1992~1993年主要国家和地区轿车生产情况	(341)
1989~1993年主要国家汽车产量	(342)
中国民用汽车拥有量	(342)
主要国家历年汽车产量及品种构成	(343)
主要国家历年汽车保有量及品种构成	(344)
主要国家汽车出口量构成	(345)
中国历年汽车产量	(346)
中国历年汽车出口量及金额	(348)
1989~1993年中国汽车出口量及金额	(350)
中国公路里程及构成	(351)
中国私人汽车及摩托车拥有量	(352)
主要国家公路里程 每年每人拥有长度	(352)
1968~1993年香港卖地收入与财政收入比较	(353)
世界各国及主要国家谷物产量	(355)

亚洲“四小龙”主要经济指标.....	(357)
中华人民共和国常驻联合国代表团名称、驻地和 1996年常驻代表一览表	(358)
1996年中国参加多边条约一览表	(358)
中国与外国互设领馆情况一览表	
(一) 中国在外国设立领馆情况一览表.....	(359)
(二) 外国在中国设立领馆情况一览表.....	(367)
1996年在中国同外国签订主要条约、协定一览表	(369)

阅读导航

宁肯找到一个因果的说明，不愿获得一个波斯王位。

——德谟里特

《中国资本运营方略》一书的核心内容就是论资本，就是将市场经济所缺少的那个资本灵魂找回来，就是通过各种事例弄清楚，搞经济改革开放不讲究资本运营方略是不行的。同时，仍用过去的老眼光看待资本更是不行的！巴尔扎克说，资本从头到脚都沾着血，混身都充满着剥削……时至今日，原苏联斯大林纯而又纯的社会主义思维模式还在驱使着一些人与改革者作不屈不挠的斗争。资本就是资本主义的核心灵魂，他们谈资色变。

关心国家前途命运，是每一位中国人应尽的责任。但是用过去教条模式方法批判今日多种经济形式并存，批判利用资本主义发展社会主义的改革开放，显然是一种左倾幼稚病。革命导师列宁曾对纯而又纯的布尔什维克党人提出长达6万多字慎防左倾幼稚病的忠告。

人们难以读到原苏联教科书中被隐去的不愿让学生知道的一个定义，这就是马克思在《共产党宣言》中所讲的：“资本是集体的产物，它只有通过社会许多成员的共同活动，而且归根到底只是通过全体成员的共同劳动，才能被运用起来。因此，资本不是一种个人力量，而是一种社会力量”。既然资本是集体的产物，

是一种社会力量。那么，我们就应该在思想上彻底地“拨乱反正”，让谈资色变的恐慌心理在那些犯有左倾幼稚病人的身上彻底消除。中国人只有真正从思想上改变认识，消除不必要的内耗，避免把精力白白浪费在打横炮上，才能够真正轻装上阵，同心同德，拧成一股绳，奔向一个共同的目标：利用资本主义发展社会主义，把我国建设得更加富强美好。反之，纯而又纯的苏联社会主义垮台案例就是一面镜子。

1992年，苏联、东欧数十年经营起来的纯而又纯的社会主义国家相继泯灭垮掉了。这比美国前总统尼克松对苏预言的：“1999不战而胜”崩溃的时间还要早7个年头。为什么一个值得骄傲的伟大的苏联社会主义国家垮得这样惨呢？因素是多方面的，但内在原因就是一个：否定资本是集体的产物，不接受“资本”这个社会力量，最终必然走进死胡同。

实践证明，中国没有资本运行环境也是不行的。企业没有“资本灵魂”同样是一具行尸走肉的躯壳。说不定哪天就会灯油耗尽，活力难继，被世界经济的大舞台所抛弃。

1976年以前，是中国没有资本运行环境的顶峰。人们为了—张计划票证去走后门，请求救世主一般的领导批条子、打电话，照顾—张自行车票或一斤棉花票……

今天，在改革开放过程中虽然营造了一些有利于“资本运行”的环境，但是有一些国营企业还没有真正将“资本灵魂”登位，目前这些缺少资本运营灵魂的国有企业正面临着倒闭危机的考验。

过去几十年中，我国从对资改造手中接管下来的企业，以及没收的官僚资本，统统改编为国有和集体企业，延续至今已近半个世纪。如天津“昭和”年间的铁厂现在还在养活着一大批职工。这种只牛不死，经过几朝几代还在冒烟生产的老企业，在中国四处可见。又如重庆望江机器厂养活着几万人，它原是国民党模范

兵工厂，在抗日战争中由宋庆龄、宋美龄等人联络原美国总统罗斯福夫人等成立国际工合组织时捐款建起来的。这个被改造成国有的兵工厂后，仍然只发挥着造枪炮的功能，没有新的开拓，没有重组“资本运营”的条件，生产不景气时，靠国家下拨一些应急资金，这显然是不能持久的。为了将这些濒危企业从困境中解放出来，只有通过国家创造更宽松的资本运营环境，使这些有一定转产加工能力的企业，通过资产重组，产权转移，或许能嫁个好婆家，获得新的生命（听说望江机器厂现在也开始转产，改革开放得不错了）。

重视资本运营，实际就是要求创造出一个资本运营与国际惯例接轨的环境。一句话，就是要将被左倾幼稚病者批臭扔掉的能够为人类创造“福利”生“金蛋”的那些好东西统统拣回来。我们不但拣回市场经济、商品流通，还要拣回股票证券等资本经营的一切技术手段。同时，我们还要拣回所谓“剥削性最强”的跨国公司的经营妙方。今天被批臭的跨国公司终于被改革开放的人们拣回来了。国家主席江泽民大声疾呼：“我们要以资本为纽带，通过市场组建跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的，竞争力较强的大企业集团。”为什么要组建跨国经营的大企业集团呢？从有关方面资料显示，全世界现存的前 500 家大型跨国集团公司是代表着地球上最先进的生产力，当今世界有 80% 的科研成果是他们研究生产的。由于他们领导新潮流的产品改善了人类的生活品质，由于他们为人类创造了更多的就业机会，特别是他们占有占全球 45% 资本金的雄厚实力，世界各国都无法拒绝他们笑脸相迎的资本输出。具有强大抗风险能力的跨国公司，生产出来的产品大都卖给别国，而世界各国也非常欢迎这些比本国物美价廉的产品。因此，搞跨国公司的实质就是通过国际贸易形式输出资本，占领国际需求市场。

今天，中国许多企业问题就是出在占领外部市场能力较差，

旗舰意识不强。归根到底，就是政府的计划经济部门没有利用宏观调控、资产重组的政体决策优势，组建更多过得硬的跨国集团大企业。从最新一年的统计资料上显示，我国目前自以为很庞大的中石化等国家企业集团，仍没能挤入世界 100 强之列。从当今世界 100 强所占份额上看，还仍然是那些发达国家的熟面孔。例如，日本在里面囊括了 37 家，总资本达 96941 亿美元，直接就业人数达 288.95 万人，日本三菱、三井、伊藤忠排名世界一、二、三名；美国有 24 家，总资本达 21584 亿美元，就业人数达 550 万人，德国 14 家，总资本达 12322 亿美元，就业人数达 138.4 万人。100 家大企业累计总资产为 154831 亿美元，就业人数达 1425.84 万人。从上述美国《幸福》杂志 1996 年 8 月 5 日公布的权威数字上看，搞好跨国公司经营是代表着一个国家经济发达的重要标志。从这些统计数字上不难看出，当今世界国与国之间的竞争，实际上就是企业与企业之间的竞争。

我国的现状已不再是 1979 年改革开放前“生产力水平低下”、供不应求凭票供应抢购商品的时期了。现在各级政府首先要解决的并不是引进外资扩大生产力问题，而是急需想办法解决生产力过剩，物资极大丰富滞销压库的严重问题。目前，国内的生产能力已经具备相当规模，一个仪征大化纤可以供应全国人民的穿衣问题，一个宝钢，一个长虹电器，一个春兰空调，一个嘉陵摩托，一个扬子石化，一个大庆油田，一个大众汽车可以供应近半个中国的市场需求。还有那些重复引进的生产线和过剩的生产力怎么办？一个发达国家的成功经验就是实行跨国资本化经营。只有将过剩的产品找到国际需求市场，换回扩大再生产所需的流动资本金，这样的企业才真正有生命力，对国家繁荣富强提高人民物质生活品质才会有贡献。为此，我们一定要搞好跨国公司经营，并且盘点好家底到底有多少资本可以投入运营，有多少后备资源可以通过跨国经营转化为新的复利资本。这一切笔者在

各章节中都作了详细论述。另外，还有中国现有资本运营状况如何；以及如何改善权力运营与资本运营之间的关系以及运筹帷幄，决胜千里之外的资本运营方略等，也都在各章节中用最明快、最具说服力的数据比较，来叙述了中国当前资本运营诸多方面要解决的问题。

第一章 中国可以投入运营的 资本究竟有多少？

开源不亿仞，则无怀山之流，崇峻不凌霄，则无弥天之云；财不丰则其惠也不博，才不远则其辞也不赡。

——葛洪

一切能够投入运营，并且能够带来剩余价值的社会生产力都可以称之为资本。反之，一切不能投入运营的土地、厂房、设备、劳动力等各类生产要素，在静止状态下都只能是资本源，或称为准资本。由此可见，资源和资本密不可分，一念之间的静止就是资源，一念之间的运动就是资本。没有资本运动，就只能说你有多少资源可变为资本。纵观中国的出口外贸产品，其中绝大部分就是资源出口变为货币资本的，只有少量的机床、轴承等是技术加工产品换回货币资本的。例如，1995年我国出口的2862万吨煤和2300万吨石油等都是通过资源搬移运动转化为货币资本的。又如，土地是资源，而作为固定资产投资在合资股份企业一起参与运动时，土地资源才变成固定资本。中国充足的人力资源，在没有形成劳动力可变资本之前，25000万富余劳动力

还只是一种人力资源，一旦这些滞胀的资源被企业招募参与生产运营时，就会形成没有极限的可变资本。中国资本究竟有多大？资源究竟有多少？本章分广义资本、狭义资本来论述。

第一节 广义资本

一寸山河一寸金。

——脱脱

当今世界，能够划入资本范畴的共有 20 余种。如以劳动力为代表的可变资本，以生产资料为代表的不变资本，以厂房设备为代表的固定资本，以消耗原材料为代表的流动资本，以放贷获利为目的生息资本，以现金、证券作经营的银行资本，以商品形式存在的商品资本，以能给技术转让者带来收益的虚拟资本，以及代表各类资本总和的社会资本等等……

广义资本无所不有，在中国也不例外。当今中国拥有 2 亿多富余劳力资源随时可以转化为可变资本。有人算了一本帐，拿全国人均产值最低的贵州省 1552 元作基数，与 2 亿人相乘得出的产值就是 3104 亿，拿最高的上海 15204 元作基数与 2 亿人相乘所得的产值就是 30408 亿元。也有人给黑龙江瑷珲至云南腾冲一线西北占全国 52% 土地的广大资源算了一本帐，如果中国学习美国开发西部一亩地换一美元计算，那么中国西北地区就会有 409244 亿元地产资源储备金。

中国有滞胀过剩的商业网点 100 万家，按一家 50 万元计算就是 5000 亿，20000 家闲置厂房设备按每厂 500 万元基数计算，中国目前就有 1 万亿元固定资产闲置资本。除此之外，中国还有价值 1 万亿的现房、期房和公房待销售，还有 11 万项技术发明虚拟资本找婆家，特别还有港澳台及海外 5700 万华人口袋中相