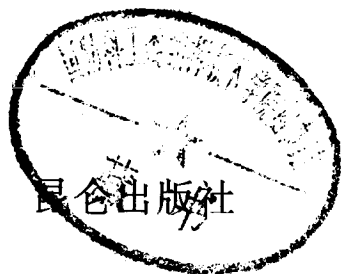


中国历代参谋长

张 锋 主编

2B23/30



图书在版编目(CIP)数据

中国历代参谋长/张锋主编. —北京:昆仑出版社,1999.5
(兵家韬略丛书/张锋主编)

ISBN 7-80040-303-3

I. 中… II. 张… III. 军事-谋略-通俗读物 IV. E8-49

昆仑出版社出版发行

(北京白石桥路42号 100081)

电话:62183683

北京朝阳区飞达印刷厂印刷 新华书店发行所经销

1999年5月第1版 1999年5月北京第1次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:9.875

字数:240千字 印数:1—5000

定价:15.00元(膜)

前 言

中华民族是一个崇尚谋略、讲究“用智”的民族，谋略被广泛地应用于政治上的统御、军事上的对抗和经济上的竞争之中，所以在五千年的文明史上，无论是战乱频繁的动荡年代，还是国治邦安的和平时期，谋略一直长盛不衰，产生了一大批为人们津津乐道、魅力不减的谋略家。

夏商之际的奇才伊尹，助商灭夏，成为彪炳青史的著名贤相；商末周初的吕尚，胸蕴韬略，古稀之年辅助周王，推翻了纣王残暴统治；在春秋战国时期的诸侯争霸和兼并战争中，管仲、孙武、范蠡、吴起、孙臆等智谋之士，辅佐治政，参谋军事，成为驾驭时势的风云人物；楚汉之争，在某种程度上也是双方的谋士斗智的过程，楚之范增、汉之张良，无论成败，皆属人杰，对后世产生了深远的影响。因此，三国时期的蜀丞相诸葛亮自比为管仲之类，曹操称赞荀彧为“吾之子房”；继之，前秦王猛、东晋谢安、南北朝时北魏的崔浩也自比为张良张子房，都成就了一番功业。元朝耶律楚材、明初的刘基，也都是当世俊彦，在征战治世中，频出奇谋，所谋皆成，所战皆胜，可称是其时难再的谋臣。

在这些人的谋略中，有文治武功的治国之道，有修道保法的

中国历代参谋长

安邦之策，有兵不厌诈的用兵之计，有择人任势的遣将之法，还有左右逢源的外交手段，他们是无数历史经验的总结，揭示了一定的客观世界的认识规律，因而能世代相承，不断给人以新的启示，从而具有了跨越时间和空间的神奇魅力，经久而不衰，被人们所尊崇、继承、运用和发扬光大。

当今世界，技术的发展日新月异，但谋略智慧的施展天地也更加广阔。技术需要融入谋略的基因，谋略更需要插上技术的翅膀。专家学者与领导、谋士正在走向融合统一，人类需要技术的推动，世界也需要谋略智慧的牵引。

致读者

《兵家韬略》丛书迎着新世纪的曙光向读者走来了！

她带着历史的馈赠和时代的重托。

她凝聚着我们的心血和期望。

人类社会已进入了一个高度智慧文明的年代。在这个时代，伴随着生产力发展的将是综合和联想思维能力见长的东方文化和哲学。于是，有人预言：太阳将重新从东方升起。

智慧文明改变着人类社会的竞争规则，改变着人类创造财富的方式，涌现出知识经济、网络经济；智慧文明也要改变着战争的方式，于是，信息战这个新妖魔已降落人间。当今世界，一场波澜壮阔的新军事革命正在兴起。我们面临着挑战，我们必须勇敢地迎接挑战。我们需要造就一批新人，一批有能力驾驭时代、赢得未来的新人。智慧文明的年代，也是智战的年代。智战需要技术和知识，更需要谋略。正因此，“上兵伐谋”，“不战而屈人之兵”这类兵家古训，从来没有像今天叫得这样响，这样被人们所普遍青睐。当我们准备创造新的辉煌时，翻阅那卷帙浩繁的战争史册，领略那壮丽奇异、惊俗骇世的战争史诗，欣赏那纵横捭阖、安邦定国的恢宏战略，品味那云谲波诡、跌宕起伏的斗智斗谋场

景时，便会激起思想的骚动，引发出理性的泉涌。

智慧文明的时代，也是再次开发人类潜智潜能的时代。东方谋略有十分丰富的历史宝藏和现实成果，但随着历史条件的变化，对传统谋略需要进行二次开发，使之走向新阶段。近年来，技术专家呼吁：让技术插上谋略的翅膀；军事专家呼吁：让谋略融入高科技的基因。有人从历史分析中发现，东方智慧曾出现过三次大浪潮。由此预言，如果在“人——机”结合的过程中，实现思维与技术齐飞，那么，东方智慧的“第四次大浪潮”就将出现。

智慧文明的时代，最具战略意义的是人才培养，是学习。在学习中不断获取新知识，改变观念，提高理论思维能力。伟人说，一个善于理论思维的民族，才是有希望的民族。然而，智慧的闪电一旦射进颗颗跳动着的的心田，就会催发出理论思维的幼芽。

世纪之交，千帆争渡，百舸争流。中国人民解放军军事统帅学会军事谋略研究中心，以强烈的历史责任感，组织军内外专家精心设计、精心著述了《兵家韬略》丛书。这套丛书站在变革的前沿，总结历史，研究现实，着眼未来，以广阔的视野和犀利的文笔，探析军事谋略的理论与方法，包括谋略与决策、谋略心理、谋略文化、新的哲学方法论与谋略、东西方谋略思想之比较、信息战与军事谋略、军事变革与军事谋略新阶段等，所有论著都经军事谋略研究中心的认真评定精选后纳入丛书系列。全军许多指挥院校的领导和专家参加编委工作，以确保丛书的质量和权威性。

80年代以来，在我国图书市场，曾出现过“谋略图书热”；军事艺术园地里，曾出现过“谋略研究热”。热浪交织，产生了强烈的社会影响。但总的看，诸多成果尚属“初级阶段”。读者要求有高品质的新成果问世，我们的事业也需要迈向一个新里程，以适

致读者

应智慧文明时代的需要。《兵家韬略》作为丛书的名字已不新鲜了,但能给读者一种“老字号”的“正宗感”。我们不靠夸夸其谈、追新求奇,只要求列入此丛书系列的每一册作品都有在本领域研究的真知灼见;不奢望读此书可成为“王者师”,但力求能多给读者一些思想启悟,一些有益于建功立业的想法和思路。

“天行健,君子自强不息”,让她——《兵家韬略》丛书陪同我们跨入新世纪。

中国人民解放军军事统筹学会
军事谋略研究中心

一九九七年八月一日

目 录

致读者.....	(1)
前 言.....	(1)
伊 尹	
从厨师到谋臣	(3)
苦肉计 伊尹间夏	(5)
吊民伐罪	(6)
剪除羽翼 决战鸣条	(8)
吕 尚	
垂钓于渭滨而放眼天下大势	(13)
老骥伏枥辅佐文王筹备灭商	(15)
展雄略辅佐武王进行灭商战争	(18)
显才华辅佐姬旦、姬涌安邦定国.....	(22)
管 仲	
生于忧患仕途多舛 挚友鲍叔慧眼荐才	(24)
士农工商编户齐民 寓兵于民修内图霸	(30)
运筹大略整体为战 德武相兼桓公称霸	(34)
尊王攘夷遗惠后民 救灾恤邻一匡天下	(39)

中国历代参谋长

孙 武

- 风云激荡 孙武奔吴 (44)
吴宫教战 兵法神威 (47)
破楚入郢 北威齐晋 (48)
兵经宝典 万古流芳 (50)

吴 起

- 游仕立业 出头无路 (58)
学儒未终 杀妻求将 (60)
镇守西河 威压强秦 (61)
革旧布新 伏尸杀贵 (69)

孙 臆

- 胸怀大志拜师鬼谷 身遭厄运壮心不泯 (73)
答田忌问初露锋芒 “三驷之法”再显才智 (76)
见齐威王受拜军师 围魏救赵一挫庞涓 (80)
马陵之战报国雪耻 兵法传世名垂青史 (85)

范 蠡

- 狂生奇才倜傥负俗 离楚入越欲有作为 (95)
越王拒谏会稽惨败 范蠡献策救亡图存 (97)
忍辱赴吴屈以待伸 曲尽能事偕王生还 (100)
生聚教训振兴越国 潜谋弱吴待机复仇 (104)
审度时势乘虚攻敌 姑苏城下灭吴称霸 (109)
功成身退浮游五湖 轻薄名利卓尔萧逸 (113)

范 增

- 献计立楚怀王 初建功业 (117)
项庄舞剑 意在沛公 (120)
中间计失范增 项羽霸业崩溃 (125)

张 良

- 拾履得书…………… (133)
- 遇沛公运筹西进灭秦…………… (136)
- 精谋划助刘邦虎口脱险…………… (139)
- 费苦心帮汉王由劣转优…………… (147)
- 用奇计陷霸王十面埋伏…………… (151)
- 献良策助刘邦安汉室天下…………… (154)
- 功成名就而激流勇退…………… (156)

荀 彧

- 智士慧眼择主事曹 留守兖州独当一面…………… (158)
- 深根固本阻伐徐州 劝迎献帝号令诸侯…………… (163)
- 善知彼己巧为辅弼 明察时势智识战机…………… (166)
- 知人善荐雅士风范 爱人以德不慎忤上…………… (170)

诸葛亮

- 茅庐内《隆中对》三分天下…………… (175)
- 只身说服东吴联合抗曹…………… (178)
- 白帝托孤撑持蜀汉危局…………… (180)
- 殚精竭智北伐曹魏…………… (186)
- 忠诚、谨慎、廉明、智慧为人楷模…………… (189)

王 猛

- 宰宁国以礼 治乱邦以法…………… (194)
- 攘外患 安内乱…………… (197)
- 摧枯拉朽 一举灭燕…………… (199)

谢 安

- 稳定政局 团结异己…………… (207)
- 运筹帷幄 决胜千里…………… (211)

中国历代参谋长

崔 浩

- 深谋远虑纵论天下格局…………… (220)
助一统功勋卓著…………… (226)

李 勣

- 瓦岗起义军的重要人物…………… (240)
归唐忠义纯臣…………… (243)
统一战争中的韩信、白起…………… (247)
安静塞垣的长城…………… (250)
仕途平稳的三朝元老…………… (252)

耶律楚材

- 乱世治学待用时…………… (256)
因势利导为我所用…………… (259)
强争巧谏力能回天…………… (263)
入情入理 引导“汉化”…………… (266)

刘 基

- 待价而沽 智择明主…………… (272)
擒贼擒强 远交近攻…………… (275)
奇正变换 三战败亡陈友谅…………… (277)
功成归隐保全身…………… (281)
天下为公 谋略用才…………… (282)

范文程

- 去明投金 初显才华…………… (286)
辅佐太宗 开基定业…………… (289)
才华展尽 留誉后人…………… (297)

伊 尹

伊尹，有莘氏女之私臣，亲为庖人。汤得之，举以为己相，与接天下之政，治天下之民。

——《墨子》

译文：伊尹是有莘国君主女儿的随从，曾亲自做过厨师。商汤得到了他，提拔他作为自己的丞相，一起共同研究天下的政事，治理天下的百姓。

在公元前 1700 多年的时候，中国古代文明发展到一个新的阶段。

那时的中国文明已处在确立国家的时代。中国浩瀚无比的古代典籍，以及现代古史学家的研究都表明：夏王朝已作为一个成形的国家政权统治着华夏大地。

夏王朝经少康中兴的振作后，至十四王孔甲时内部矛盾尖锐。《史记·夏本纪》载：“帝孔甲立，好方鬼神，事淫乱。夏后代德衰，诸侯畔之。”自孔甲经皋、发而至桀，夏王朝无可挽回地走向其衰竭的命运。桀是中国历史上著名的残暴昏君，不用贤良，不体恤于民，荒淫无道，夏王朝的统治危机严重激化了。它的政治权威遭到一个部族——商的挑战。商的杰出领袖汤奋发有为、苦心经营，一心要取代夏桀暴虐的统治。华夏大地处在一场巨大的王朝变迁之中了。

那么，商以一个小小的夏之属国，何能灭掉威震四方的夏之大国呢？！

伊尹正是在这样巨大的挑战中登上历史舞台，以其非凡的

谋略胆识，成为辅助商汤灭夏的一代卓越谋臣，为商朝立国奠基。孟子赞叹：伊尹，圣之任者也。伊尹助汤灭夏的传奇事迹，成为中国传统兵法谋略的最早萌生，是据史可查早期兵家最为人津津乐道的智谋人物。著名的《孙子兵法》在“用间篇”中，就引用伊尹的事例，来支撑该书理论。先秦的典籍里记载称赞伊尹的文字不少，如《管子·地数》里颂扬他的才华，《孟子》扬扬洒洒地为这个大贤低贱出身的传说作自己的分析，《吕氏春秋》珍藏着他高远精彩的政论。

那么，伊尹何以成为深受后人瞩目的大谋略家？

从厨师到谋臣

商最早活动于东方的渤海沿岸及河南河北，同山东半岛，辽东半岛的古代土著民族有许多共同之处，有以玄鸟为始祖的神话，还有用兽骨占卜、杀人殉葬、衣着尚白等习惯。从他们的祖宗契到汤，十四代之间，迁居8次，在汤的时代，方定居于亳（河南商丘）。

与荒淫无道的夏桀相比，汤是一个奋发图强的领袖，把自己的部族治理得很好，力量甚强。夏朝委任他为方伯，予以征伐之权。作为夏王朝的部属，汤愤于桀之暴虐，又深深意识到这是一个灭夏兴商的极好时机，然而，夏毕竟是统率华夏诸侯的大国，商以一方小国如何绝灭夏之基业呢？

汤急切地想寻找一位大智大慧的谋臣来共议大事，以实现这灭夏立商的宏图大略。这就引出汤与伊尹的遇合。

据《吕氏春秋》记载，汤与伊尹的相遇富有传奇色彩。

伊尹其名由母居伊水之上而分娩后身化为空桑缘起。他生于桑林，又为“焯人”（厨师）所养，可见出身并不高贵。然而，出身的贫贱的伊尹，自小发奋图强，勤奋学习，长大成人时，便以非凡的才华而远名播扬。一心求贤的商汤自然不能错过任何机会。他派使者请有莘氏（有莘国的国君，为商的诸侯国）放行伊尹。尽管伊尹也特别希望辅佐汤，但有莘氏并不许可，于是为了获得伊尹，汤便提请要娶有莘氏之女。有莘氏十分欢喜，便以伊尹为随嫁的侍从陪其女出嫁于商。这一段商汤与伊尹相遇的曲折与传奇，深为《吕氏春秋》所称道，并由此总结出一个一般原则：“故贤主之求有道之士，无不以也。”对商汤的赞赏是溢于言表，毫不掩饰。

然而，伊尹与商汤由相见到相识却是这位庖丁以厨而论天下来纵谈他的大智慧。

《吕氏春秋·本味篇》以其精悍铺陈的妙笔惟妙惟肖地再现了伊尹这一番精辟的宏论。伊尹认为，作为美味的三类动物：活在水中的气味腥，食肉的气味臊，吃草的气味膻。尽管这三类动物气味各异，但依旧能够做出佳肴美味。那么，怎样做出佳肴美味呢？主要依靠水、火、味的调节。消除腥味、去掉膻味、除却臊味，关键在于掌握火候，转臭为香，务必不要违背用火规律。调味这件事，一定要用甘、酸、苦、辛、咸，但放调料的先后次序和用量的多寡，它的组合是微妙的，都有各自的道理。总之，根据鼎中的变化，掌握火候，把握调料的搁放先后次序和量的多寡，才能获得久而不败、熟而不烂、甜而不过头、酸而不强烈、咸而不涩嘴、辛而不刺激、淡而不寡味，肥而不腻口的美味佳肴。

伊尹这番高论虽在论厨却意在议政。如果把商灭夏比做一道有待商汤烹饪的最佳美味的話，伊尹这番庖厨之论正蕴含着

深刻的战略指导思想。那就是要依据客观实际，灵活选择不同的策略，以达到战略目标。如果再联系到伊尹灭夏谋略中对战略时机非凡地把握，则不得不让我们佩服这番庖厨高论和伊尹高超的演说。

胸怀天下的汤显然从这庖丁高论中领悟到了伊尹不可度量的才华，他拜伊尹为阿衡，从此君臣二人以“伐夏救民”为己任，要铲灭无道昏君夏桀残暴的统治。

苦肉计 伊尹间夏

面对统帅九夷之师的夏王朝，商如何能战而胜之呢？

庖丁之高论虽有深远的战略内涵，但并不能替代实际的战略操作。灭夏的斗争毕竟要以军事征伐胜利才能完成。然而，伊尹却认为，应当首先掌握夏王朝的政治、军事以及经济、地理情况，为即将到来的战略决战做准备；另一方面，也要从夏王朝内部进行分化瓦解活动，使其内部自行削弱。这就是中国军事史上记载的最早“用间”。

春秋时期撰成的《孙子兵法》总结以往的军事实践经验，第一次完备提出了中国传统军事理论体系，在其用间篇中意味深长地写道：“不知敌之情者，不仁之至也，非人之将也，非主之佐也，非胜之主也。故明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也。先知者不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人，知敌之情者也。”对使用间谍掌握敌情的重要性鞭辟入里，后世兵家奉为用兵圭臬。由此可知，伊尹在春秋之前一千多年成功地实践了这一高超的谋略，可谓大智、大勇。