

近代中国工商经济丛书



中华百年老药铺

〔京〕新登字第107号

责任编辑：韩淑芳

中华百年老药铺

安冠英 韩淑芳 潘惜晨

*

中国文史出版社出版

（北京太平桥大街23号）

新华书店北京发行所发行

通县燕山印刷厂印刷

北窑上装订厂装订

*

1993年12月第一版·1993年12月第1次印刷

开本：850×1168毫米1/32 印张：18.625 字数：500千字

印数：1—6000册

ISBN7-5034-0637-2/K·437

定 价：13.00元

《近代中国工商经济丛书》编委会

主编：孙晓村

顾问（以姓氏笔画为序）：

万国权 王光英 卢广绵 叶宝珊 冯克煦

冯和法 刘靖基 孙孚凌 沈日新 经叔平

季树农 胡子昂 钱椿涛 黄 森 黄凉尘

编委（以姓氏笔画为序）：

王合忠 许汉三 许家骏 安冠英 何大钧

寿乐英 寿充一 寿祝衡 寿墨卿 张 帆

张文惠 林涤非 徐绪堃 常梦渠 韩淑芳

出版说明

近代中国工商经济事业的创建和发展，经历了艰难曲折的历程。中国封建社会长期孕育着资本主义萌芽，第一次鸦片战争以后，西方资本主义势力的侵入，加速了中国资本主义和资产阶级的产生。洋务运动创办的一批中国人自己的军工民用近代企业，揭开了封建中国采用西方资本主义生产方式的序幕。19世纪70年代初期，民族资本近代企业陆续产生。由此，在封建经济重重围困下的微弱的旧中国资本主义经济中，外国侵华资本、官僚买办资本和民族资本同时并存，使近代中国工商经济呈现出十分复杂的情势。民族资本在其中所占比重很小，并有着自身固有的缺陷，在外国侵略势力和本国封建主义、官僚资本主义的夹缝中艰难图存。但是，中国近代企业家大都怀着独立发展资本主义的理想，具有渴望祖国独立富强的爱国主义精神，在反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义和谋求民族解放的斗争中尽到了自己的责任，并在长期的经营管理活动中积累了一套值得重视的经验。

在1959—1966年和1978年至今约20年的时间中，中国人民政治协商会议全国委员会和中国民主建国会、中华全国工商业联合会的史料工作部门，从全国各地征集到大量反映近代我国工商经济事业发展状况的资料。这些资料具有亲历、亲见、亲闻和具体、翔实、生动的特点，弥补了文献资料之不足，实为珍贵的第一手资料。为了如实记录近代我国工商经济事业的创业历程和经营管理经验，并为社会主义现代化建设提供借鉴，全国政协和民建、工商联的史料办公室于1989年共同制定编辑“近代中国工商经济丛书”的计划。

本丛书资料涉及的近代工商经济事业和历史人物，多为近代

中国企业发展过程中的各部门、各行业的首要者，或是在全国有较大影响的企业创办者和管理者；其中，民族资本之企事业及其代表人物占多数，同时，也容纳了部分官僚资本经济、帝国主义在华经济等相关内容。

本丛书的资料将着力反映近代企业家的爱国主义精神，期望这种精神在建设社会主义现代化的今天得到继承和发扬；他们的经营管理经验，可从当前的实际出发吸取其有益的部分，作为社会主义现代化建设的借鉴。

本丛书含四个部分的内容：一、工商人物志；二、行业、企业史；三、历史事件；四、回忆录、传记。现有选题50个，从1991年起陆续出版。本丛书取材广泛，适用于工商、经济、财政、税务、金融、外贸等方面；但每个选题均独立成册，便于读者根据自己的需要选购。

本丛书在编辑过程中，得到工商界许多同志的支持，谨致诚挚的谢意。

本丛书的不足和错误之处，敬请读者批评指正。

“近代中国工商经济丛书”编委会

前 言

中医中药历史悠久。上古时期就有“神农尝百草”的传说，如《淮南子·修务训》说：“神农乃始教民尝百草之滋味，当时一日而遇七十毒，由此医药方兴焉。”至黄帝轩辕氏时又有“黄帝内经”行世，奠定了中医学理论。之后医、药学不断发展，形成了闻名世界的博大精深的中医药学体系。

对于药房的设立，历史上无法考证，据一般史料综合，古代医生多是自己采药、制药、备药，医药不分。皇家药物多来自各地的贡品，宫廷内设有御药房。宋以后，由于和剂局的促进作用，在大城市医、药已经分开，但在农村城镇仍然不分。正如清初大医学家徐灵昭说：“当时韩康（医生）卖药，非卖药也，即治病也……今北方人称医者为卖药先生，则医者之自备药可知。自宋以后，渐有写方不备药之医，其药皆取之肆中，今则举世皆然，夫卖药者不知医犹之可也；乃行医者竟不知药，则药之是非真伪，全然不问，医者与药不相谋，方即不误而药之误多矣。”就足以说明这种情况。

清代，在全国各大城市药房已经林立，但精选药材、按法炮制、货真价实、疗效可靠者则不多。但在全国，确实有一大批药店（包括大、中、小城市）在选药、炮制、加工制作上，以按法制作为准绳，以疗效为信誉，使之立足于社会几百年不衰，受到人民的信赖。这实是难能可贵的。如：北京同仁堂药店、广州陈李济、苏州雷允上涌芬堂、上海涵春堂等。

这些百年老药店，所以能长久不衰，总体说来有以下几种原因：

1. 有艰苦创业的事业精神，有恪守祖业、勇于进取的继

者。

2. 经营得法，善于管理。如采集地道药材，对贵重药品到产地采购。深购远销，既经营饮片，又以丸散膏丹精制驰名。进货把关极严，如不合格，药库可以拒绝收货。销售广开门路，许多药店还兼营批发。如此，购销畅旺。

3. 财会制度严格，有专人把关。

4. 制造丸、散、膏、丹尤重质量。药材选择、药物炮制、生产工艺均要求严格，不惜费工、费时及耗资。以创出有特色的名牌产品，提高声誉。

5. 货真价实，童叟无欺，有的药店还明码标价，使顾客能以信任。

6. 注意服务态度，不许销售人员得罪顾客，凡得罪者，要受店规的严厉处罚。各店特别注重礼貌待客，有的药店还备有茶水招待候药顾客。

7. 任人唯贤，认真地选择经副理，使其分口把关。定有严格店规，不许违反，否则将被辞退，遵守店规好的还有奖励。

8. 对店员、工人待遇优厚，按职付酬，还有一定福利和假期待遇。

9. 对出店的货物注意包装。

这本书集纳了几十家百年（1900年以前创办）名中药铺的兴衰历史及经营管理经验，资料珍贵，有许多值得借鉴之处。我们希望中药业的同仁要继承它们那些合理的、符合现在要求的优良传统。把社会主义的医药事业办得更好，更符合国家和人民的需要。

北京中医医院学术委员会主任

北京中医医院主任中医师

中华全国中医学会理事

北京中医学会常务理事

曹希平

1990年4月26日

目 录

前 言	(1)
-----------	-------

· 华 北 地 区 ·

鹤年堂老药店.....	张 慈 刘德生(1)
北京同仁堂的回顾与展望.....	乐松生(9)
附：发展中的北京同仁堂.....	安冠英(30)
长春堂与避瘟散.....	索延昌(36)
隆顺榕药庄.....	杨健英(44)
万宝堂药店.....	晓 舟 恩 厚(52)
马应龙眼药的发展.....	马惠民(58)
定州金牛牌八宝眼药.....	庞荫华(68)
白泽民与白敬字眼药.....	白绂祥(70)
正定县济和堂药店.....	白靖安 整理(74)
山西中药厂述往.....	王万海(78)
太原老药铺——大宁堂.....	王万海(87)
曲沃乾育昶药店.....	段士朴(92)
新绛德义堂药店.....	王万海(98)

· 东北地区 ·

- 回忆天益堂药店····· 张志民(103)
义和堂药店百年兴衰记····· 董玉书(119)
吉林永德堂老药店····· 刘益旺(142)
长春世一堂药店····· 徐一夫(148)
百年药店 锦和盛····· 李静时 黄士伟(161)

· 华东地区 ·

- 上海童涵春堂国药号····· 李绍周(170)
蔡同德堂药店····· 王士琛(174)
唐老一正斋膏药店····· 戴志恭 唐镇北 史宝珍(191)
徐州百年老药店——广
济堂····· 徐州市建、工商联文史委员会(195)
苏州雷允上诵芬堂
老药铺····· 苏州市医药公司编史修志办公室(200)
附：走在社会主义道路上的苏州雷允上制药厂··· 蒋元祥(204)
苏州沐泰山药铺····· 苏州市医药公司编史修志办公室(206)
苏州王鸿翥药铺····· 苏州市医药公司编史修志办公室(209)
同松参号沉浮录····· 徐玉兰 顾一平(212)
大吉春参药店····· 无锡市医药公司(218)
百年药店致和堂····· 吴文达(222)
朱养心膏药厂史话····· 裘松茂 周维贤(225)
杭州胡庆余堂
企业史····· 胡庆余堂制药厂、杭州市建、工商联(228)

- 杭州叶种德堂国药号·····杭州市民建、工商联文史组(249)
- 冯存仁堂·····冯光宇(257)
- 寿全斋·····丁金林 口述 陈燕璋 整理(262)
- 温州古老国药店叶同仁发迹史·····杨明潜(269)
- 绍兴震元堂·····贺贤能(280)
- 衢州天福堂老店·····金锡纶 徐自强(287)
- 湖州慕韩斋药店·····叶祖惠(290)
- 百年国药老店张恒春·····葛华珊 供稿 马永欣 整理(295)
- 余良卿膏药店史·····王华章(309)
- 老人和泰国药店·····王传信 初稿 重山 整理(314)
- 讲究医德药德的张立达
- 堂国药号·····韩幼甫 钱炳坤 蔡叔和(318)
- 有南方“同仁堂”之称的
- 回春药店·····福州市民建、工商联史料组(321)
- 漳州同善堂药局史略·····周运鸿 林俊文(331)
- 漳州天益寿药局·····林俊文 整理(335)
- 九江百年老药店王万和·····王 晶(338)
- 邓氏树德堂阿
- 胶店·····邓世祥 口述 李灿杰 王士华 整理(343)
- 千芝堂药店·····张树伟(347)
- 段店回生堂药店忆旧·····贾凤璋(349)
- 济宁天德堂药店·····石汝璋 石如珍(352)
- 我家开设的宝仁堂药店·····孟庆丰(355)
- 黄县登仁寿药局·····田益清(360)

· 中 南 地 区 ·

中国四大中药店之一的叶开泰……………叶元同(365)

附：飞速发展中的武汉健民制药厂……………闵光新(374)

武汉金同仁药店始末……………金溥临(376)

经营有方的沙市恒春茂药店……………方恒生(382)

殷介福国药店……………石庆兆(390)

长沙老店——劳九芝

堂药铺 ……湖南省、长沙市民建、工商联史料工作组(394)

北协盛药店……………张德文(410)

常德聂振茂药号……………聂庆钧(415)

常德吉春堂药店……………陈述伟(424)

湘潭协盛西药店……………聂明玉(427)

开封葆予堂药 店 ……开封市医药管理局(431)

开封同仁堂药 店 ……民建开封市委员会(439)

广州陈李济药厂……………李敬如(443)

广州敬修堂今昔……………叶少明(455)

佛山源吉林经营史……………源汝湘(460)

佛山马百良药 店 ……民建佛山市委员会(469)

· 西北、西南地区 ·

西安藻露堂中药店……………王涤新(472)

宝鸡诚顺和国药店……………罗树人(478)

永兴合药 店 ……李长喜 张喜宾(488)

历史悠久的伍舒芳膏

药店	伍敬舆 伍仪训 伍仪勤	(493)
绵延近两百年的成都陈同仁堂	姜梦弼 汪一立	(501)
成都萧集翰堂的兴衰	傅中和 聂鹤秋 姜梦弼	(514)
成都老药铺庚鼎药房始末记	叶若虚 姜梦弼	(521)
绵州百年老店——中坝祥顺堂药号	卢云清	(529)
泸州皮仁仁堂药铺	皮德年	(534)
贵阳同济堂中药店的创办		
和发展	曾仁昌 汪 凡	(544)
德昌祥制药厂	刘绍先	(549)
云南药业翘楚——福林堂	李铁军	(555)
云南通海老拨云堂	安冠英	(557)
乌鲁木齐凝德堂	阎光照	(561)
全国部分县市主要中药铺名录	安冠英 整理	(563)

鹤年堂老药店

张 慈 刘德生

一、历史和传说

鹤年堂药店相传创始于明代嘉靖末年，至今已有400多年的历史。鹤年堂总店地址在今宣武门外菜市口，具体位置即今日菜市口百货商场中间部分。据说，鹤年堂的名字原来是严嵩花园内一个厅堂的名字，严嵩败落以后，他手书的匾流落在外，后来成为店的名字。这块匾金体黑字，字体苍劲，笔锋端正，至今还悬挂在店堂内。

鹤年堂药店悬挂的匾额还有很多传说。店门外悬挂的“西鹤年堂”匾额，相传是严嵩之子严世藩所书。两旁的配匾为白地黑字，左旁是“调元气”，右旁是“养太酥”，字体精神饱满，相传为明代民族英雄戚继光所书。柜堂两根抱柱上悬挂的竖匾：“欲求养性延年物”、“须向兼收并蓄家”，相传为明嘉靖年间弹劾严嵩十大罪状的杨继盛（字仲芳，号叔山）所书。这些均系传说，不足全信。至于说，鹤年堂早先曾有东、西、南、北、中五家药店，有所谓“五鹤朝天”之说，就更无从查考，不足为信了。

从清代起，菜市口这地方被封建统治者作为处决犯人的刑场。听本店老职工传说：在清代，鹤年堂因位于菜市口，它在历史上

曾经担负过一项非常奇特的职责，并因担负这项职责而为人所误解，那就是负责设宴招待行刑的刽子手和监斩的官员。每逢官家行刑杀人，鹤年堂都在头一天被告知：“明日有差事，进备酒菜，日后付款。”鹤年堂接到这样的通知以后，自然不敢不准备美酒佳肴。第二天，监斩官、刽子手们在未杀人之前，先齐集鹤年堂大吃大喝。吃喝时把刑具、大刀陈列在柜台上。酒足饭饱，然后开斩。开斩那天，街市两旁商店闭门停业。地下、房上人头攒动，观者如堵。死者家属多向刽子手馈以厚礼，请他们在人头落地时，用一个大馒头塞入脖腔，以防鲜血喷出。正是因此鹤年堂曾被人误认为卖过人血馒头，或用人血馒头制药。这自然是无稽之谈了。

鹤年堂在“文化大革命”时改为人民药店，后又改为菜市口药店，粉碎“四人帮”以后，又恢复鹤年堂的字号，只将“西”字取消。但原来相传为严嵩父子写的两个匾额又经修复，分别悬挂在店内外。鹤年堂在400多年中，股东变更多次。解放后公私合营以前的股东是刘一峰，刘是在1927年从王姓、于姓二位股东手中把鹤年堂购买过来的，经过整顿，生意极为兴旺。刘的父亲刘辅庭曾任过同仁堂经理，所以鹤年堂的丸散配方和炮制，与同仁堂大致相同。公私合营时，包括北京的两个支店在内，鹤年堂共有职工109人。

二、选用上品 精心炮制

早年间，北京曾有这样的说法：“要吃丸散膏丹，请到同仁堂；要吃汤剂饮片，请到鹤年堂。”鹤年堂的饮片剂，是选用地道的一级药材精制而成。如其中的金银花采购于河南省，花嫩、不开朵、尖硬，制作法半夏经过用清水、石灰、矾、甘草、生姜等七道工序炮制，需用49天方能全部完成；制成后晒干，内外均黄无杂色；又如白芍只用杭白芍（川白芍、亳芍均不用），而且要粗细

均匀的方能使用，凡底根炸芯者也不用；再如泽泄均选用中个的，特大、特小或多炸芯者不用；黄芪则选用内蒙古和外蒙库伦产的绵黄芪，切成斜片，其根粗、黑心部分不用。其他如玉金、清半夏、元胡、天麻等药材，都要切成极薄的片，以利于煎煮。其他各种药品也都精工炮制，一丝不苟，如大熟地、山萸肉、何首乌等，用黄酒反复蒸制，蒸至内软糖心为度。总之，鹤年堂制药，因为坚持精选上品和精心炮制这两条，所以得到国内好评。清朝皇族多在鹤年堂买药，南方人喜吃滋补药品，也多到这里来买。在蒸、炒、制、煨方面，鹤年堂的传统技术代代相传；在门市经营上，采用分别包装办法，在每一品种的包装内都放有“图说内票”，票上印有药名、产地、气味、主治何病和药的图形，顾客把药抓回去，自己可以照说明查对，并且对该药的性能有所了解。

每年春秋两季，鹤年堂都派人赴河北省祁州（今河北安国县，该县在明、清时系全国药品集散中心）采购名贵药材；其次还由天津、上海两地进货。一般药品则由北京各大药行货栈供应。

三、机构和分工

鹤年堂分前店后厂，其机构和分工如下：

一、经理室 内设总管1人，全权统管企业，每日上班听取汇报，过目资金使用日报表。设总经理1人，掌管生产、财务和人事。副经理4人，其分工是：1人辅助总经理负责财务和生产；1人负责采购；另外2人分别领导北京的两个支店。

二、账房（即会计室）分两部分，一部分负责财务收支、总务和细料保管（如管理鹿圈、锯茸和炮制等），共有4个人；一部分负责稽核，专职过货账的出入，有7个人。鹤年堂财会制度极为严格，专门订有规章，如有贪污、舞弊行为，除赔偿外，还要解雇。

1937年以前，财务收支用旧式收付条账记载，实收实付，年终盘点，结算盈亏。1937年建立收付式账本，收支用传票，每日结算，详填汇总表，交总管阅后签字。商品账改由稽核室管理，贵重药品、细料及成品入库，按进、销、存逐笔过账；饮片名药统为水药，以钱额统计。销货单据来源于门市部内销货传票，传票项目有药名、单价、数量、总金额等。这些手续至今尚有部分沿用。

三、门市部 设查柜1人（相当于现在的组长），领导门市部售货工作，并负责检查药方，核对药品；账桌收款2人，专职收款，逐笔过销售现金日记账。售药店员（过去称售药先生）15人，除售药外，每人都兼职一种零活，如管理水丸、蜜丸、药面、引方、柜纸门票、戥秤、擦手布等，参茸、细料、皮太药等也都有专人负责整装和管理，凭条付货。门市人员每日清晨上班前，各自搞好本片卫生，校对好戥秤，如需添加药品，由管事人负责查点，填具提货单向库房提货；饮片由主管人每晚率生徒查斗，次晨由库房备齐品种，筛簸干净后，上前装斗。门市上还有生徒2人，专职帮助小炒小制，备齐各种鲜药和辅料，如黄酒、醋、蜜等。为方便患者，值日生徒还随时帮助售药先生研配零星小药面，妥后售出。门市上还代客煎药、临时加工配制丸散膏丹以及夜班售药，这些都由售药先生1人和1名生徒共同来做。如果值了夜班，次日可以休假半天，夜班费由过去的2吊钱改为2角钱。

四、斗房（饮片拣选车间）全房共15人，设斗头1人（相当于组长）领导本房工作，负责药物的蒸、炒、制和挑选，每日生产的项目、数量均做记载。

五、丸药房（丸散膏丹制作车间）全房共20人，设丸药头1人（组长），领导丸散膏丹（包括膏药、膏滋、油膏、露酒、吊蚰皮）的制做工作和碾房的轧面工作。每人每日的工作量（劳动效率）都要分别详细记载。

六、刀房（饮片切制车间）全房共10人，刀头1人（组长），领导本房切泡饮片、焖晒和打水丸。每人工效也都有记录。