

# 一代豪商

• 姚思源 / 著  
四川人民出版社

## 胡雪岩之谜

从一个小伙计到中国头号官商的发迹史



1825.2  
YBY/1  
从一个小伙计到中国头号官商发迹史

# 一代豪商——胡雪岩之谜

姚思源 著

四川人民出版社

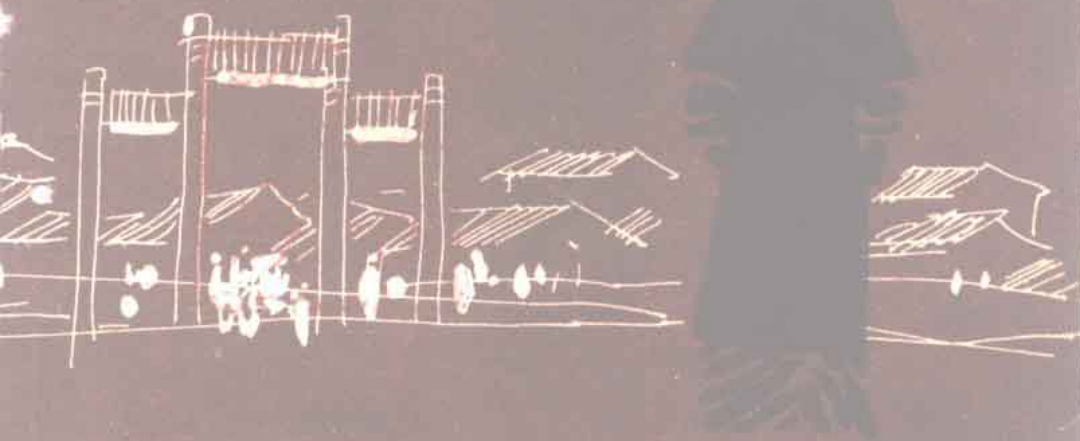
0029227

魏思群 / 著 四川人民出版社

# 一代豪商

## 胡雪岩之谜

从一个小伙计  
到中国头号官商的发迹史



(川)新登字001号

责任编辑:刘运勇 张 苹  
封面设计:李法明

一代豪商——胡雪岩之谜

姚思源 著

四川人民出版社出版(成都盐道街3号)

新华书店经销

成都前进印刷厂印刷

开本850×1168mm1/32 印张14.5 插页1 字数320千

1996年2月第1版 1996年2月第1次印刷

ISBN7-220-03124-6/K·456 印数:1-10000

定价:16.00元

## 前 言

晚清商人胡光墉（1823—1885），字雪岩，安徽绩溪人氏。为买办资本家。胡雪岩经商半个世纪，家财亿万，富可敌国，所开钱庄规模为全国之最。他纵横商场，所向无敌；混迹官场，大红大紫。最终获清廷赐二品顶戴、赏穿黄马褂、紫禁城骑马行走的殊荣，成为晚清名噪一时的红顶商人。

胡雪岩出身贫寒，十二岁到钱庄学艺，地位卑贱。从依仗湘军权势，办阜康钱庄开始，到经营出口丝业，十数年间扶摇直上，骤然暴发，跻身富商巨贾行列。其中奥妙何在？迷雾疑云，读者一定急待破解。

本书根据胡雪岩的生平事迹、传奇经历，参考晚清历史背景、民间传说，编撰而成。书中所列的胡雪岩传奇故事，涉及胡雪岩一生中的重要举措，如发迹之初、结交江湖好汉、勾结官府以权谋商、收买人心、广施美人计、与洋商斗法，终于玩火自焚，走向衰败等等，通过生动逼真的艺术形象和曲折离奇故事情节，解答了有关胡雪岩的种种谜团。同时展示了晚清社会商界腐败，惨烈竞争的历史场面，借古鉴今，具有一定的现实意义。

热心经营之道、投身商海的读者，阅读此书，可引以为戒。

作 者

# 目 录

## 前 言

### 发迹之谜

- 空前绝后的赌注..... (3)
- 忍辱负重 ..... (13)
- 巧舌觅靠山 ..... (24)

### 商场致胜之谜

- 软硬兼施治“信和” ..... (35)
- 打码头 ..... (43)
- 连环套 ..... (56)

### 笼络人心之谜

- 宫内秘方 ..... (73)
- 巧收神算子 ..... (83)
- 士为知己者死 ..... (92)

### 结交帮会江湖好汉之谜

- 多宝道人..... (111)
- 一桩官司引起的..... (124)
- 茶碗阵..... (134)
- 江湖伏龙..... (141)
- 鸿门宴..... (150)

### 沉溺女色之谜

- 仙人跳..... (161)

|                |       |
|----------------|-------|
| 老马失蹄·····      | (173) |
| 十二金钗·····      | (185) |
| <b>与洋商斗法之谜</b> |       |
| 杀年猪·····       | (195) |
| 不辱使命·····      | (206) |
| <b>美人计之谜</b>   |       |
| 枕边春色·····      | (217) |
| 雏凤独占高枝·····    | (227) |
| 洞房奇闻·····      | (239) |
| <b>经营法术之谜</b>  |       |
| 一句万金·····      | (253) |
| 银水滚滚流·····     | (262) |
| 虎口夺食·····      | (269) |
| 吴道子身价·····     | (275) |
| 宝二爷还赌债·····    | (284) |
| 赌场风流将·····     | (300) |
| <b>制服悍妇之谜</b>  |       |
| 河东狮吼·····      | (319) |
| 女中丈夫·····      | (333) |
| <b>化敌为友之谜</b>  |       |
| 冤家变亲家·····     | (347) |
| 二度梅开·····      | (361) |
| <b>失败之谜</b>    |       |
| 总督大人的眼中钉·····  | (373) |
| 缙丝大战·····      | (381) |
| 玩火自焚·····      | (388) |
| 最后的陷阱·····     | (396) |

发迹之谜



## 空前绝后的赌注

大凡进中国封建官场者，不外乎有几个途径：一条路是莘莘学子寒窗苦读，头悬梁，锥刺股，四书五经、诗词曲赋烂熟于心，八股文章做得顺畅，吃尽千般苦头，逐步求取功名，由童生、秀才、举人、进士而步入官场。有那吉星高照的，中了状元，披红挂彩，所谓“春风得意马蹄疾，一日看尽长安花”，便是道其风光。历史上清贫书生转瞬之间金榜题名、飞黄腾达者不乏其人。另一条路是国家有难，或外族进犯，或官逼民反，社会动荡，天下大乱，社稷倾危。此时，瞅准时机，投笔从戎，沙场血战，搏取武功。所谓“了却君王天下事，赢得生前身后名”。一旦凯旋，论功行赏，封妻荫子，泽及后世，一样无限风光，不亚于科考入仕。

以上入仕者，或从文，或习武，为官作宦，来路光明正大，无可非议诟言。倘有那一种人，文不能提笔成章，武不能盘马弯弓，金榜题名无望，封妻荫子休想，难道只好做个一品老百姓，绝了为官作宦的念头？其实不然，只要有孔方兄帮忙，一样可以穿朱着紫、出将入相哩！这便是进入官场的另一条途径：捐官。

查历代捐官情况，大约在秦始皇帝二年，关中飞蝗成灾，庄稼饱受咬噬，天下大饥，国库空虚。秦始皇情急之中，采纳丞相李斯谏议，下诏曰：凡百姓缴粟千石者，拜爵一级。此例一开，富贵者莫不惊喜万分，群起踊跃响应，缴粟纳粮，论价买官。国库果然充盈，避免了一次社会危机。但百姓从此便有了新概念：原来有钱也可以做官。

自秦朝以后，历代捐官的标准各不相同，但都出于共同的宗旨：国家面临危机，方可实行捐官，以解燃眉之急。这是因为出钱买官做，官员的素质大成问题，纨绔子弟、三教九流、不学无术、甚至嗷嗷待哺的小儿，只要有钱，均可拜官封爵。所谓“任人唯贤”、“德才兼备”这些古训，便成了空话。所以捐官的途径并非畅通无阻，因天时、地理、人和而定。

到了清朝，捐官的风气大坏。先是清初满人入主中原，镇压明末遗民，兵火不熄，急需筹集饷银以充军用。朝廷下诏，屡次用捐官的办法筹饷。乾隆时把捐官标准列成条文，公诸于世，常年实施。鸦片战争后，列强入侵，五口通商，白银源源流向外洋。朝廷不得已，扩大捐官范围，规定京官郎中以下，外官道台以下，均可捐买。于是捐官成为清末官场一大怪现象：捐来的官儿称为候补，可戴顶子、着官服，见面以官衔相称，享受各种虚誉，但却无地可治、无公可办。绝大多数候补终其一生，从未享受过升堂理事、执掌权柄的滋味儿。甚而至于有爱虚荣的人家，倾家荡产出资捐一个候补道台，尔后无官可做，沦为乞丐，穿着官服倒毙街头。但捐官也并非全无出路，若捐了候补之后，再出一笔钱，买通关节，便可补缺，实授官职，做名副其实的官老爷了。所以大凡捐官的人家，都冲着这一线生机，倾家荡产在所不惜，虽九死而无悔，着实令人可钦可佩、肃然起敬。

眼下便有一位令人钦敬的老先生，他姓王，名履谦，福建福州人。膝下有一子叫王有龄。王履谦的曾祖父举子出身，官至户部侍郎，以诗书传家，到王履谦这一代，文运衰竭，家道中落，几十年间未出过一个秀才，更遑论做官为宦。亲朋好友咸视王家为灾星，纷纷断绝交情，避而远之；左邻右舍讥笑奚落之声充塞于乡，不绝于耳。王履谦年复一年，乡试未中，连带他儿子王有龄也走晦运，三十大几的人依然一介白丁。

王履谦年逾六旬，眼看科考无望，不服这口气，一咬牙卖掉

祖辈传下来的几十亩地，为自己捐了个候补道台，连带替儿子也捐了个“盐大使”，父子俩人都官服加身，对老祖宗也有了交待。

捐来的官儿毕竟是虚衔，只有补实缺，才算货真价实、衣食有着。按规矩，候补道台应到吏部报到，称为“役供”，然后抽签分发到某一省候补，一旦有官员调任，挪出缺位，才可以补缺。王履谦数数余下的钱，尚可供他到京城吏部投供，打点一番，或许还可抽签到外地候补。如果坐守家门，非但实缺无望，坐吃山空，支持不了多长日子，与其坐以待毙，不如拼力一搏。主意打定，王履谦就在乡邻们的白眼中，变卖房屋，带着儿子离开故乡，开始颠沛流离、四海为家。

王履谦父子二人先到京城投供，抽签后分发浙江杭州候补。父子俩千里迢迢南下，行至浙江境内，几近囊空如洗、腰无分文。他们连乞带讨，挣扎着到了杭州，一打听，等在杭州府衙的候补道台不下百余人，尚未算其它候补，有的等了20多年还没补上实缺。故而杭州民谣唱道：“杭州一大怪，偷儿乞儿赶不上候补道台。”

王履谦见此情景，又气又急，他本已山穷水尽、濒临绝境，非但等不起，衣食也无着落，更没有打通关节的款子。急火攻心，王履谦一病不起。王有龄无钱求医，急得跳脚。幸而杭州有个福建同乡会，赖各个同乡周济，父子俩在同乡会找个铺位，安顿下来。心病难治，王履谦见世态炎凉，官场黑暗，便心灰意冷，彻底绝了补实缺的奢望，终日在病榻上以泪洗面，哀婉凄切，捱过一段日子，病入膏肓，无药可救。弥留之际，王履谦紧紧抓住儿子的手，连声呼号：“愧对祖宗、愧对祖宗呀！”声断气绝，撒手西去。

王有龄失去老父，形只影单，越发凄楚。循例应扶老父灵柩回福州安葬，但王有龄腰无分文、举目无亲，如何能成行？没奈何，他身穿孝服，在同乡会中下跪磕头，作揖打拱，四处告助，受尽白眼和嘲讽，才募集到几两银子，将老父一口薄棺装了，暂埋杭州郊外，有朝一日发迹了，再行迁葬。

读书人最讲究孝悌忠义，做儿子的无力扶灵柩归葬老父，被人视为大不孝，便是大没出息。人们见王有龄如此窘境，纷纷瞧他不起、避之不及，无人与他为友、出谋划策。王有龄本非读书入仕，捐的又是“盐大使”，职衔卑微，补缺无期，自知不及他人，索性得过且过，混一天算一天。每日天马行空，独来独往，纵情山水，苦中觅乐。

这天一大早，王有龄从梦中醒来，肚子饿得咕咕叫，仔细回想，原来昨晚还不曾吃晚饭。自从父亲死后，同乡会断绝了周济，王有龄经济更加拮据，常常有上顿没下顿，乱了吃饭的时辰。此刻，他悄然起身，穿戴停当，看看周围的人酣梦正甜，唯恐打扰了众人的好梦，招致臭骂，便蹑手蹑足，溜出门外。王有龄来到厨房，看看有无果腹之物，觅了半天，见橱柜中尚有半块不知谁吃剩下的馒头，心中一喜：就着一碗清水，可以当作早点。不料一名伙夫见了，劈头夺下来，扔进泔水缸里，骂道：“没用的东西，这是猪食，你去吃吧！”

王有龄血性上冲，怒火中烧，恨声道：“不要欺负人，总有出头的一天，我请你吃鱼翅席！”伙夫嘲笑道：“你若是真的出息了，我手板心里煎鱼儿款待。”王有龄不和他多说，愤然走出同乡会，漫无目标，在西湖边游荡。肚子里闹得沸反盈天，王有龄摸摸衣袋，里面有几个铜钱，于是信步走进一家茶店，叫一杯茶，买两个烧饼，权充早点。

三下五除二，狼吞虎咽一阵，两个烧饼落肚，肚子里稍稍服贴，还嫌不足，王有龄却不敢再买烧饼，嘴对着茶壶口猛灌一气白开水，喝得腹中翻江倒海、咕嘟作响，然后“呃呃”几声，打一连串饱嗝。好啦，饿鬼总算驱走，这才有空瞅瞅四周。旁邻一张桌上，几个青皮正聚拢赌钱，大呼小叫，热闹非常。王有龄无钱可赌，只好不去凑热闹。靠湖边两张桌子，坐着几位秀才模样的人，对着湖景，指指点点，引经据典，无非“湖光潋滟晴方好，

山色空濛雨亦奇”、“落霞与孤鹜齐飞，秋水共长天一色”之类，大冒酸气儿。王有龄听他们语气带有福州口音，知是同乡，心头一喜，想要拾个话儿解闷，眼光热辣辣递过去，别人却不响应，毫不理睬。原来又是同乡会似曾相识的人，等着补实缺的，自然知道王有龄的底细，不屑与他交道。

王有龄气鼓鼓收回目光，十分没趣，觉得四周冷若冰窖，全是对头、和自己过不去。他举步出门，朝湖边走去。朝阳喷薄而出，雾气逐渐散去，湖水明澄清澈，碧波荡漾，点点碎金。王有龄瞅着湖水轻轻拍打岸边，犹如叩击心扉，不禁心潮逐浪，思绪奔涌。

回首往事，浪迹天涯，穷困潦倒，一无所成。三十而立，所立何事？王有龄唏嘘叹息，无限怅惘：倒不如一头扎进西湖水，进入清澈纯净世界，随波逐流，慈航普渡，躲过人间烦恼，再求来世功名。这样想着，他脚步便不由自主，一点点向湖边移动。忽然一阵“哈哈”声惊动王有龄思绪，扭头一看，不远处一堆人围着一个老者，理论甚么，大概说到高兴处，肆意纵声大笑。多亏这笑声把王有龄从黄泉迷途上拉转来，生死只在眨眼之间。王有龄被笑声吸引，离开湖岸向人群走来。只见人中间高竖一道招幌，上书“麻衣神相”四个大字，前款一行草：卜吉凶祸福，后题：测兴衰更替。招幌下一位老头，童颜鹤发，眉须皆雪，身着道袍，气度不凡，颇有仙风道骨之态。此人是杭州城大名鼎鼎的相术大师赵铁口，看相卜卦极为灵验。据说有一年新任浙江巡抚寿春上任伊始，曾请赵铁口看相。赵铁口说他“眉骨低塌、五阳不旺，来日必有一难。其时寿春因剿回立功，圣眷正隆，哪里肯信他的话，便一笑了之，并未在意。不料三月后，朝中言官弹劾寿春作战中“弄虚作假，杀良冒功”，咸丰帝降旨勘查，证据落实，寿春“革职交部议处”，发往黑龙江海兰泡充军效力。人们回顾赵铁口的话，方恍然大悟，扼腕惊叹。赵铁口因此名播海内，声誉卓然。

此刻赵铁口与人谈话，话锋正健，不经意间鹰眼一扫，如雷火闪电，盯住王有龄，顿时缄默其口，不住打量。众人见赵铁口如此，十分诧异，纷纷把目光投向王有龄，如看稀罕怪物，弄得王有龄好不自在，脸蓦地红了。少时，赵铁口开口说话，朗朗有声：“这位先生中阳位正，命官高隆，眼大睛白，眉弯带秀，命中有大福大贵。”话音刚落，人群哄地大笑不止，有人怪模怪样拿腔捏调揶揄道：“着哇，王小哥刚死老父，人生不幸已过，否极泰来，正该大福大贵呀。”

“这话言之有理，”赵铁口侃侃而谈：“相书云：眉为保寿，眼为监察，鼻为审羊，嘴为出纳，耳为采听，五官若有一官好，必起十年旺运。王先生五官相称，配理和谐，命主大贵，数日内必有贵人相助，成就宦业，穿朱着紫，日进斗金，富贵相伴终生啊！”

“真的？”王有龄又惊又喜，半信半疑。

“贫道一生看相无数，从无诳语欺言，像先生这般好命相的人，屈指可数，罕有相匹。”

王有龄十分感激，想要酬谢赵铁口，摸摸身上，竟无分文，尴尬之际，赵铁口举起招幌，意味深长道：“否极泰来，乐极生悲，万事生物，理当如此，先生珍重，好自为之。”说罢，飘然而去。人群渐渐散开，没有人把赵铁口的话当回事儿，因为王有龄眼下的穷途末路和将来的大富大贵相去太远，没法子联系在一块儿。虽然赵铁口说话颇有份量，但焉知老头儿不是拿王有龄寻开心说笑话逗乐呢？

赵铁口的话如潮上薄云，随风吹散，连王有龄都没有放在心上。偏偏有一个后生小子在旁边听了进耳，并且刻骨铭心，终生难忘，他便是信和钱庄讨帐伙计胡雪岩。自前日胡雪岩在钱知县的告别筵席上“虎口夺食”，讨回500两欠银后，心情无比舒畅。这天刚和几位江湖朋友欢聚“醉杏楼”，喝了几盅后，独个儿到湖边消遣，恰好看到刚才这幕。胡雪岩不好读书，却极有悟性，对

“否极泰来”、“乐极生悲”这类社会哲理体会弥深。他身处钱庄，在钱眼里打斤斗，看惯了多少人在生意场上一夜之间暴富，改变命运；又有多少人万贯家产毁于一旦，沦为乞儿。他猜想为官作宦，也和升斗小民一样轮回运转，或官或民，全是命相使然。胡雪岩喜欢听说书，“昨日阶下囚，今日座上宾”、“落难公子，小姐赠金，金榜题名，洞房花烛。”诸如此类富有传奇色彩令人兴奋刺激的故事故事，真是车载斗量，比比皆是。

胡雪岩对赵铁口的话深信不疑，他认定眼前这个落拓潦倒的王有龄必定会翻转过来，大富大贵，只是火候未到，还缺一位帮他的贵人罢了。胡雪岩年龄尚轻，20出头，正处于多梦时代，他想象自己正是刚肠侠胆、救人危难的豪爽之士，虽算不上“贵人”，但手里尚握重金——那五百两未交给老板的银子，亦是助人成就大业的本钱。

想到此，胡雪岩十分亢奋，正要开口招呼王有龄，但，且慢！胡雪岩到底是钱庄伙计，生意人的理智和本能又占了上风，他细细盘算！500两银子可是桩大投资，倘若轻举妄动，所择非人，将来对方并未出头，或富贵之后反脸无情，恩将仇报，岂不血本无归，闹个鸡飞蛋打一场空？左思右想，举棋不定，胡雪岩有如赌徒下注，患得患失，踌躇再三。

王有龄却不知小伙计的心思，他百无聊赖举步走开，渐渐远去。胡雪岩感觉到一生的重大机遇似乎即将失去，失去了便再难遇到。也许是缘份巧合，抑或是鬼使神差，胡雪岩刹那间下了决心，开口喊道：“王先生，请等等！”

王有龄转过身来，见胡雪岩马甲裹身，认得是钱庄伙计，但不知他姓甚名谁，诧异道：“你叫我？”

胡雪岩赶上前邀请道：“王先生可否一道去店里小酌一杯？”

王有龄愕然：“素昧平生，王某并不认识小哥。”

“杭州城里，谁不认识你王先生，”胡雪岩顺手给他一顶高帽

子，接着便自我介绍一番。王有龄尚心存疑惑：“胡小哥，莫非先父欠了贵庄的钱，你要我父债子还吗？”

“哪里话”，胡雪岩断然否认，不由分说把他拽进小酒店，叫两斤花雕，一碟西湖糟鹅，几只盐蛋，一堆盐渍花生果，边吃边谈。

王有龄绝处逢知友，心里热乎乎，嘴里没遮拦，把一腔子苦处，痛快淋漓倒出来。胡雪岩见他说话坦率，快人快语，便坚信自己的抉择没有错；此人生性耿介，豪气毕见，是个信得过的人。及至听王有龄谈到曾祖父官至户部侍郎时，胡雪岩倍感兴奋，拍案叫道：“着哇！祖上做过大官，一定在暗中荫庇，保佑子孙后代官运不断，赵铁口的话没有错。”胡雪岩笃信“龙生龙，凤生凤，老鼠生儿打地洞”的老话，自己之所以做小伙计，就因为三代以上祖宗没有一个做官的，命中注定无官运。而王有龄不同，他父亲捐了候补道，他年纪轻轻也捐个盐大使，足见官脉不断，世代相承。

“唉，胡小哥别挖苦老兄啦！”王有龄一口喝干满杯酒，呛得泪花的眼珠上滚，叹道：“赵铁口不过宽宽我的心罢了，眼下衣食无着，一贫如洗，生计尚难维持，哪里谈得上做官，痴人说梦，痴人说梦而已。”

“王大哥别泄气，”胡雪岩无意中亲密了关系，“三十年河东，四十年河西，王侯将相也是人做的，生死有命，富贵在天，命中大富大贵，吃苦只是眼前，可别出征打仗，先折了自己锐气。”王有龄怦然心动，觉得胡雪岩年纪虽轻，见识颇远，只是眼下，嗨……

胡雪岩见他沉吟不语，凑近耳边小声问道：“你刚才说进京投供打通关节，大概需要多少银子？”

“从吏部门房老爷到主事大人，上上下下 20 多人，毛估约需 300 两银子，再为分发候补之地准备百多两银子送督抚衙门一千