



# 上海市手工业 社会主义改造的伟大胜利

——几个手工业合作社的典型调查

上海市手工业生产合作社联合社编

上海人民出版社

## 目 錄

前 言	1
十年来上海手工业的巨大变化	3
“三把鑿头起家”到轉为上海自行車三厂	15
新安棉織生产合作社的变迁	45
南阳机器零件生产合作社是怎样过渡为国营工厂的	66
徐行草織品供銷生产合作社的建立与发展	78
星鋒竹器生产合作社的发展过程	93

## 前 言

解放十年来，在党的社会主义革命总路线和社会主义建设总路线的光辉照耀下，上海手工业者无论在生产资料所有制方面、政治思想面貌方面以及他们的生产和生活方面，都发生了巨大的变化。几千年以来那种建立在私有制基础上的个体手工业的落后生产方式，在短短不到十年的时间内，基本上已经改观，旧社会那种小手工业者生产不稳定、技术落后保守、生活贫穷困苦的日子，已经一去不复返了。

上海手工业十年来的深刻变化和伟大成就，极其明显地证明了社会主义制度的无比优越性，证明了党对手工业进行社会主义改造的方向的正确性。这是在党的领导下，充分发动群众，不断以工人阶级的思想对手工业者进行教育，以提高他们的政治觉悟，使他们沿着党所指引的方向组织起来，从小到大、由低到高、循序前进的结果。这是党运用不断革命论和革命发展阶段论来具体指导实践的巨大成功，这也是党的大搞群众运动在手工业社会主义改造方面的又一次重大胜利。

本书收集了六篇文章，其中“十年来上海手工业的巨大变化”一篇，是上海手工业社会主义改造的初步总结，另外几篇是几个手工业合作社的发展和变化的典型材料。我们希望通过这几篇短文，能够在上海手工业社会主义改造工作方面，提

供一些面和点的材料，作为有关部门研究这一问题的参考。

五篇典型材料写的都是手工业生产合作社或手工业供销生产合作社发生发展的情况。这几个合作社是铁床車具生产合作社、新安棉織生产合作社、南阳机器零件生产合作社、徐行草織品供销生产合作社和星鋒竹器生产合作社。其中铁床社是解放初期以手工业失业工人为主第一批組織起来的，1958年該社已与其他社、厂合并改組为地方国营上海自行车三厂；新安、南阳两社则是以个体手工业为主組織起来的，1958年也已发展成为地方国营新安棉織厂和地方国营星火机械厂；徐行草織社则是以郊区农副业为主的供销生产合作社，本市郊区人民公社建立以后，改組成为嘉定县徐行人民公社草織工艺厂；星鋒竹器生产合作社是目前仍旧保持集体所有制的手工业社之一。为了反映他們的历史发展过程，虽然有几个单位的經濟类型已經有了变化，名称也已改变，但是本书中仍然使用他們原来的名称。这五个手工业社在通过合作化走向社会主义道路上，虽然各有不同的特点，但大体上可以反映出上海手工业社会主义改造的面貌和一般的发展規律。

在編写这本小册子的过程中，有关基层手工业社和有关联社給了我們不少帮助，铁床車具生产合作社一篇，原稿系由全国手工业合作总社工作组撰写，現經我們稍加补充后一并发表。

上海手工业行业众多，情况比較复杂，加之我們的水平有限，不妥之处在所难免，还希讀者給予批評指正。

上海市手工业生产合作社联合社

1959年11月

## 十年来上海手工业的巨大变化

朱紀青

上海是我国现代工业集中的大城市之一，手工业也很发达。据解放初期的調查，全市共有手工业58,400多戶，128,000余人，180多个行业，其中主要的有手工棉針織、服装縫紉、竹木家具、五金鉄器、皮革制品等90多个。在这些行业中，既有制造性的，又有修理服务性的；既有日用消費品，也有生产資料，还有丰富多采的工艺美术品。全市手工业产品估計不下数万余种。經營的方式也很灵活，有的在固定工場进行生产，有的遊街串巷分散服务，有的自己备料自产自銷，有的承接来料翻新补旧。这些生产上和經營上的特点，长期以来，使上海的手工业能够不断地适应分散的、复杂的和千变万化的社会需要，因而它同社会生产和人民生活有着密切的联系，在国民經济中占有一定的重要地位。

但是，上海手工业与全国各地一样，长期以来建立在个体私有制的基础上，在生产上分散、落后、盲目、保守，生产力的发展受到了极大的限制，不能克服生产上和銷售上的困难，不能摆脱商业資本和高利貸資本的控制与剝削，更不能适应解放以后国家有計劃地进行經济建設的要求和人民不断增长的物质文化生活的需要。同时，手工业是个体經济，时刻滋长着

自发的资本主义倾向，如果任其自流，不可避免地将会走向少数人发财、大多数人贫穷破产的资本主义道路。因此对个体手工业逐步实现社会主义改造是完全必要的。早在 1949 年 3 月，党的七届二中全会已经明确指出，必须逐步而积极地引导个体手工业向现代化的、集体化的方向发展。这样，才能充分发挥它在国民经济中的积极作用，并使广大手工业者走向幸福、富裕的社会主义大道。解放十年来，上海的手工业正是沿着党所指示的正确方向，不断向前发展，因而取得了巨大的成绩。

### 从生产资料个体私有制到集体所有制

1949 年 5 月上海解放，给经济上普遍陷于奄奄一息的手工业带来了生机。解放初期，本市国民经济摆脱国民党的反动统治不久，虽然存在许多困难，但是由于党的正确领导，国民经济各部门得到了迅速的恢复和发展，本市手工业通过国家贷款、加工订货和组织城乡物资交流等措施，生产逐步好转。1952 年全市手工业的总产值比 1949 年增加 70.3%。在生产恢复的同时，本市手工业主管部门在党的领导下，又着手组织手工业合作社的试点工作。1950 年上半年，手工业失业工人在党和政府的“生产自救”的号召下，开始组织铁床车具、衬衫等第一批手工业生产合作社。1950—1952 年三年内，为了树立旗帜、吸取经验，根据自愿的原则，又先后继续组织了一批手工业生产合作社。到 1952 年底止，全市已有手工业合作社 35 个，社员近 4,000 人。

1953年，我国国民经济进入大规模有计划的建設时期。就在这一年，党中央公布的过渡时期的总路綫明确指出，实现对个体手工业的社会主义改造，是党和国家在过渡时期总路綫和总任务的一个重要組成部份。全国合作总社根据党的过渡时期总路綫的精神，确定了对手工业改造采取“积极领导、稳步前进”的方针，提出了根据手工业劳动者的觉悟程度，采取手工业供銷生产小組、供銷生产社和生产合作社三种組織形式，明确从供銷入手、实行生产改造以及由小到大、由低到高的发展步骤，从而推动手工业合作化运动进入了迅速发展新阶段。1954年一年中，上海組織起来的手工业合作社社員数就比1950—1953年四年內組織起来的总人数增加近三倍。手工业合作社不断发展的过程也是不断巩固提高的过程。手工业合作社組織起来以后，坚决依靠广大社員群众，不断开展民主办社和勤儉办社运动，不断开展群众性的增产节约运动，挖掘手工业生产的潜在力量，逐步建立和健全生产組織与管理制度，使手工业合作社从思想上、組織上得到了进一步的巩固。与此同时，市手工业生产联社的供銷部門为了便于按行按业对手工业进行生产全面安排，积极发展了与个体手工业在供銷业务上的联系，对他們有计划地分配原料、收购成品，使那些原来分散生产、分散经营的个体手工业戶，按行业按地段初步联系起来，这样就为1955年下半年开始按行业成批地組織手工业社准备了条件，使全市手工业合作化运动又有了进一步的发展。到1955年底止，全市共有444个手工业合作社，社員28,614人，年产值达到6,274万元。

1955年下半年，毛主席“关于农业合作化問題”的报告和党的七届六中全会(扩大)关于农业合作化問題的決議公布以后，在全国范围内迅速地掀起了一个农业合作化运动的高潮。接着，社会主义改造高潮迅速到来。1956年初，在本市郊区农民实现农业合作化、全市资本主义工商业实现全行业公私合营的同时，上海手工业也迅速形成合作化运动高潮，各区各行各业的手工业劳动者日以万計地递送入社申請书，在短短四天之内，实现了本市手工业全面合作化。在合作化高潮中，被批准参加合作社的个体手工业者計有 32,693 戶、71,103 人(其他的随同合营一併改造)，連同划归手工业改造的工場手工业，共有 34,641 戶、86,341 人。这时，除了一些产品独特、人数很少的手工业戶仍暂时保持个体經營以外，絕大多数都分別建立新社或併入老社。至此，本市手工业基本上完成了生产資料个体私有制到集体所有制的改造任务。接着，圍繞生产进行整社工作。1957年年底，本市共有手工业合作社 1,632 个，社員 119,133 人，其中高級形式的生产合作社 1,054 个，社員 101,152 人，占总人数的 84.9%。全市手工业合作組織的年产值达到 39,728 万元。

手工业合作化后，显示了巨大的优越性。手工业生产关系的改变，推动了生产力以前所未有的速度向前发展。1957年手工业生产总值超过了第一个五年計划規定产值指标的 33.51%，比 1952 年的产值提高了近一倍。同期劳动生产率提高了 44%，比 1949 年則提高一点二倍，并且生产出了更多更好的产品来为工农业生产、城乡人民生活 and 供应出口需要服务。仅就 1956—1957 年两年的統計，支援工业和基本建設



需要的小五金产品有 43 万公斤，煤鍬 33 万把，板箱 515 万只，縫紉机台板 18 万件；支援农业生产的大小鉄木农具 67 万件，噴霧、噴粉器 12 万架，修配各种鉄木机械的零件 20 余万件；供应城乡人民生活需要的有棉布 3,299 万公尺，毛巾 45 万打，襪子 399 万打，服装 2,907 万件，皮鞋 93 万双；供应出口的，仅 1957 年就有工艺美术品、服装、皮鞋等 30 余种，1957 年出口的数量和 1956 年比较，地毯增加 58%，皮鞋增加 77%，服装增加 112%，各种艺术雕刻品增加 115%。随着生产的发展，社员的物质文化生活也有了很大的改善，社员的经济生活更加稳定，95% 以上的社员的工资收入比入社前的劳动收入有所增加，1958 年社员的平均工资比 1956 年的平均工资增加了 15.2%，已接近或相等于同行业国营工厂职工的工资水平。从 1956 年下半年起施行了福利条例，全面实行了一般疾病的免费医疗和生活困难补助等，从此手工业社员不必再为生、老、病、死、伤、残担忧。同时手工业合作社还为社员举办扫盲班、业余文化学校，使大部份社员改变了文盲和半文盲状况。在党的领导下，手工业合作社成为社会主义集体教育的学校，社员的阶级觉悟大大提高，改变了原来个体手工业者落后、保守和自私的精神面貌，不断地涌现出许多先进生产者，不少社员光荣地参加了中国共产党和共产主义青年团，还有不少社员被选为市或区的人民代表、政协委员、妇女代表等。从此，手工业劳动者结束了受压迫、受剥削的悲惨历史，走上了光明、幸福的社会主义道路。

## 整風整社，政治思想上的丰收

个体手工业全面合作化的实现，摧毁了产生资本主义的经济基础，手工业者生产资料所有制的社会主义革命已经基本完成。但是，在政治上、思想上的社会主义革命并没有完全解决。有些手工业合作社中，政治领导薄弱，生产混乱，个别的还被坏份子操纵和窃据领导权；很多社员对社会主义和资本主义两条道路的问题，在思想上还没有得到彻底解决，手工业者的资本主义自发势力时有抬头。1956年下半年和1957年上半年国家领导下的自由市场开放时，有一些小业主和富裕独立劳动者对这种自由市场的性质认识不足，就想走回头路，乘机掀起了一股退社、跑自由市场的歪风，他们退出合作社搞“地下工厂”，并且诱骗一部份社员为他们生产，因而在那段时期内，有些社员“骑两头马”，白天在合作社生产，晚上为“地下工厂”生产。当资产阶级右派分子向党发起猖狂进攻时，手工业合作社里也有人公开叫嚣“合作社不如单干”、“手工业合作化搞糟了”等等。同时，也还有些社员只顾个人利益不顾集体利益，对产品质量没有自己经营时那样关心。某些社干部家长式的领导作风和一部份社员的极端民主化倾向也阻碍了民主集中制的正确贯彻。而社员与社员之间，往往因为工资高低或狭隘的行会观念而造成不团结。这些都严重影响了合作社的巩固。为了明辨大是大非，端正政治方向，提高社员的社会主义觉悟，以进一步巩固合作社，1958年初在中共上海市委的统一部署和各区党委的直接领导下，手工业合作社

全面开展了整风整社和社会主义教育运动。手工业合作社的整风运动,使广大社员提高了政治觉悟,划清了大是大非的界线,因而一方面揭发和清除了少数坏分子,整顿了合作社的队伍,纯洁了合作社的组织,树立和巩固了手工业工人与贫苦独立劳动者的领导优势,保证了党的绝对领导;另一方面,通过两条道路的大辩论,资本主义思想和行为受到严肃批判,社会主义思想空前高涨,合作社内部人与人之间的关系,无论是干部与社员或社员与社员之间的相互关系,得到了改善。手工业合作社在政治上、思想上的社会主义革命,取得了决定性的胜利。

广大社员社会主义思想觉悟提高后,发挥了高度的革命积极性,尤其是在“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义”的总路线的光辉照耀下,他们更是精神奋发,干劲冲天,从而出现了生产大跃进的局面。1958年手工业的总产值比1957年增长了31.65%,资金积累增长了22%。很多产品产量成倍地增加,新产品、新花色层出不穷。比如五金行业所属单位,一年中便产生了金属切削机床506台,各式电动机4,791台;工艺美术行业所属单位所增加的新花色新品种就有5,000余种。

## 向全民所有制过渡

1958年国民经济全面大跃进的过程中,全市大部份手工业合作社从生产资料集体所有制向全民所有制大大跃进了一步。手工业合作社向全民所有制的企业过渡,是手工业社会

主义改造和手工业生产力发展的必然结果。手工业生产在国家的帮助和有关部门的协作下，迅速发展，合作社的公共积累大大增加，这就相应地扩大了合作社中全民所有制的经济因素；手工业合作社中机械化半机械化程度增加，生产活动必然要求进一步纳入国家计划轨道；特别是广大社员通过伟大的整风运动，政治觉悟空前提高，积极要求跳出集体所有制的狭小范围，直接为国家创造财富。这些都为一部分手工业合作社由集体所有制向全民所有制过渡准备了物质条件和思想基础。加以本市手工业合作社在 1957 年试点转厂过渡中已经积累了初步经验，因此，在 1958 年就出现了手工业合作社分期分批地向全民所有制工厂过渡的现象。据 1959 年第一季度的统计，全市 16 万多社员中（包括郊区各县），已经过渡为地方国营工厂的有 94,800 人，占 58.62%。手工业合作社转变为地方国营工厂以后，就可以使合作社原有的资金、设备、技术力量和劳动力等，在更大的范围内得到充分合理的使用，也便于国家按行业、按产品统一安排生产和全面规划，使很多单位按照国家计划，通过经济改组和改建扩建，进一步获得迅速发展。另外，约占 23% 左右的社员在郊区公社化运动中，转变为人民公社所属工厂。手工业社转为人民公社领导下的社办工业后，为了保持原有生产和管理上的优点，一般仍旧单独核算，成为公社大集体领导下的小集体。它们在公社工农学兵相结合、农林牧副渔综合发展的方针下，更有利于工农业生产和农副业生产的密切结合，进一步推动生产的发展。

但是，目前，手工业合作社的生产发展是不平衡的，而人民群众对于手工业的生产品种、服务方式要求多种多样，这就

在客觀上决定了手工业所有制的形式必需是多种多样的；也就是說，既要有全民所有制，也要有一定的集体所有制。因此，在全市大部份手工业合作社向全民所有制过渡和轉为人民公社工业的同时，还有一部份手工业合作社、組仍然繼續保持了原来的集体所有制經濟性質。它們主要是服装縫紉、日用小商品和一些服务性的行业。这些手工业合作社中，生产資料集体所有制的形式和社員思想覺悟一般是适应的，对于生产的发展也还有很大的推动作用。在今后一定时期內，仍将以原有的生产經營上的特点，为人民服务，成为社会生产中一个不可缺少的組成部分。

## 大鬧技术革命

本市手工业生产的大跃进和工农业生产的大跃进，与手工业的落后生产技术基础之間产生了尖銳的矛盾。由于手工业过去长期停滯在分散、落后的經濟基础上，生产設備簡陋，手工操作仍然是主要的形式。全市手工业1957年的生产总价值中，現代工业产值只佔11.7%，劳动生产率仅及大工业的四分之一左右。在这种情况下，非常明显地暴露了手工业的生产技术基础已經远远地不能适应生产大跃进形势的迫切要求。为了发展生产力，适应客观需要，必须使传统的手工业使用机器的手工业都用机器装备起来，使手工业生产轉到新的技术基础上来。本市手工业者在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，破除了迷信，打破了自卑感，充分發揮了敢想敢說敢做的共产主义风格，广泛地开展了群众性的技术革新

和技术革命运动。根据在手工业中实行“充分发动群众，自力更生，自己武装自己”的方针，并在国家、上级社及有关部門的帮助和协作下，因陋就简地从改革现在工具設備和提高技艺入手，采取土洋結合、由土到洋的办法，自己动手制造各种机器設備，不少单位逐步实现了半机械和机械化的生产。到1958年底，全市手工业合作社、合作工厂以及过渡为全民所有制的国营工厂中，共有各种机器設備31,545台，其中使用动力的有7,326台，全市手工业社、厂共有电动机2,305台，約4,100匹馬力。同年上述单位中机械化和半机械化的生产人数約占全部人数的39%，产值約佔60%。其中如五金行业60个手工业社，机械化和半机械化的比重已达到90%以上，据不完全的統計，土法制造的机器設備計有281台，从土到洋、自己武装自己的电机設備共有453台。原来一向认为不能够机械化的工艺美术行业的手工业社，机械化和半机械化的比重，也从原来的16%提高到50%左右。

### 恢复和发展手工业生产

手工业生产的大跃进和生产关系的深刻改变，成績是巨大的。但在本市手工业进行經濟改組、轉厂过渡和按行业归口管理过程中，由于缺乏經驗，对手工业品生产安排不够細緻，同时，更由于生产跟不上社会购买力的迅速增长，某些手工业小商品在市場供应上曾經一度出現过供应緊張的情况，和一些手工业品花色品种減少、质量下降的現象。这些缺点，很快得到党的重視并大力改正。自从党中央在上海召开副食

品和手工业生产會議以来，在中共上海市委领导下，采取了一系列有效措施，这些现象很快得到了改变。当时采取的主要措施是：对于那些已经实现了机械化的手工业，争取积极改进业务，提高技术，不再恢复原来的手工操作；对某些行业，如现代化工业品已经能够代替手工业品，又能满足社会需要的，手工业品也不再恢复；同时手工业生产部门也积极采取“穷办法”来增加原材料的供应，发扬了利用废旧料和零料的传统习惯，扩大了原料来源；同时，并积极争取恢复与外地的产销协作关系。因而，本市手工业生产不仅迅速恢复，而且还有了进一步的发展。到1959年9月底止，在产品品种上，已基本上恢复到1958年8月的水平，包括新增加的品种则已大大超过。在数量方面也有很大增加，如家具、炊具、日用杂品、妇女儿童服饰品等都已能充分或基本满足市场需要。在质量方面，大部分手工业品都有提高，服装精工细作，木器家具精雕细刻，受到了广大群众的欢迎。现在，本市广大手工业职工热烈响应党中央提出的反右倾、鼓干劲、进一步开展增产节约运动的号召，已进一步开展了以“高产、优质、低成本、多品种”为中心的群众性的增产节约运动，迅速掀起了新的生产高潮，大力生产秋后市场旺季需要的产品和冬令防寒取暖用品，并为1960年手工业生产继续跃进作好准备。

上海手工业在伟大的十年中，已经完成了从生产资料个体所有制到社会主义集体所有制的变革，接着又有大部分手工业合作社从社会主义集体所有制过渡到社会主义全民所有制。手工业生产关系上的变革，推动了生产力的不断发展，促进了小生产者政治思想面貌的深刻变化。十年来的成绩是巨

大的。而取得这些巨大成績的原因，是在于党的正确领导，国家的大力扶持，以及坚持自愿互利原则和说服、示范的方法。

本市手工业不仅在过去，而且在今后，仍然是国民经济的一个重要部門。許多手工技艺还是祖国文化的宝贵遗产，应当繼續发揚光大。为了充分发挥手工业在国民经济中的作用，必須加强党的领导，提高手工业人員的思想覺悟，使他們認識到从事手工业生产、为人民需要服务是光荣的，提倡师傅带徒弟，培养手工业的接班人。同时还必須加强管理，很好地安排手工业生产任务。只有这样，才能更好地贯彻党的社会主义建設总路綫。因此，本市手工业职工必須高高举起党的社会主义建設总路綫的紅旗，鼓足干劲、力爭上游，为高速度建設社会主义而奋勇前进！



## “三把榔头起家”到轉为

### 上海自行車三厂

上海市鉄床車具生产合作社，在1958年4月，已經和中華五金生产合作社以及18家公私合营工厂合併轉为地方国营上海自行車三厂。这是1958年国民經济全面大跃进中，上海市新出現的一所大型的、现代化的自行車工厂。这所工厂現有职工2,500余人。产品主要为“鳳凰牌”高級輕便自行車。1958年，該厂共生产了自行車15万輛，其中出口到东南亚各地的就有6万多輛。以該厂最高生产能力計算，每年可产40万輛。

建厂过程中，鉄床社向国家提供了流动資金、机器設備和8,000平方公尺的新建厂房；共值120万元，以及大批技术力量和熟練的劳动力。在此基础上，与其他合作社、合营工厂合併扩建，比另起炉灶新建，要投資少、建設快、收效大。这里就来談談这个合作社是怎样从个体所有制到集体所有制，再从集体所有制向全民所有制过渡的。