

10.05

92

鹽城文史資料選輯

第十一輯

盐城市政协文史资料研究委员会编

盐城文史资料选辑

第十一辑

盐城市工商业联合会
盐城市政协文史资料研究委员会 合编

一九九二年十二月

封面题字：李敦甫

顾问：周乃成

严 锋

审稿：赵文荪

李红星

主任编辑：贾 逵

盐城文史资料选辑

第十一辑

盐 城 市 政 协

文史资料研究委员会编

江苏省内部报刊准印证

(K) 0820101号

盐 城 市 印 刷 二 厂 承 印

一九九二年十二月印刷

印数 1—2500册

工本费 2.50元

第十一辑目录

- 晚清至抗战前的盐城商业……………宋勉哉（ 1 ）
- 纵述盐城旧时代商业二三事……………周梦庄 徐 亮（ 47 ）
- 对新洋港渔航业的回顾……………陈剑锷（ 56 ）
- 先祖父陈宰平兴办工业改变灶境贫穷面貌的努力
……………陈剑锷（ 69 ）
- 盐城油麻业历史琐谈……………金少奎（ 75 ）
- 三十年代盐城有特色的几家商店简介……………唐晓曙（ 80 ）
- 抗战前盐城饮食业概况……………唐晓曙（ 83 ）
- 三四十年代的盐城旅社业……………赵淑琴（ 87 ）
- 义隆昌布店琐忆……………杨海山口述 胡静秋整理（ 97 ）
- 解放前盐城棉布业概况
……………陈寿仁口述 胡静秋整理（ 101 ）
- 盐城恒大昌药店简介……………杨传仁（ 105 ）
- 怀念上冈老茶馆……………夏瑞庭（ 107 ）
- 学徒生活见闻录……………陈衡志 赵庆荣（ 109 ）
- 益林镇益大茶食店兴衰史……………陶鼎庆 陈恩沛（ 115 ）
- 益林镇第一家百货店
——共和兴京广百货号的兴衰史……………陈恩沛（ 126 ）
- 我所知道的益林和大公司
——旧时代私营商业的面面观……………杨欣吾（ 136 ）
- 益林世兴油坊继业人陶剑秋先生事略……………陶佩纯（ 145 ）

抗战初期的合兴镇 苏北海运之总枢纽

——关于上海外商轮船开合兴的一段史实

.....杨伯举 贾 遼 (150)

苏北通商口岸——响水口.....杨正屏 (157)

东坎商会简述.....毕长江 (163)

“江帮”对旧东坎的开拓.....毕长江 (167)

东坎镇榨油业的一次跃进

——忆晋元油坊徐树人率先购买机器榨油一事

.....周露墀 杨伯举 (171)

抗战前的东坎榨油业.....刘天启 (174)

东坎镇熊信记南货店兴衰记.....熊人昌 杨伯举 (176)

东台县永泰祥绸布庄 (转载) (180)

东台方谦泰茶庄小史.....周建生 (190)

东海烟厂回顾 (转载)李邦福 (194)

记东海烟厂二三事.....周作安 (198)

淮盐对抗日战争的贡献.....王建东 (200)

抗战时期的模范工业村——湖甲二村

.....李世安 孙兆乾 孙向春 (204)

台北县江海公司始末.....仓 显 (208)

爱国商人朱孔修.....朱遂良 (211)

“小牛票子”出版前的一段逸闻.....蒋世俊 (214)

市二届文史委员名单..... (217)

代 邮..... (218)

订正与勘误表..... (210) 补白..... (86) (149)

晚清至抗战前的盐城商业

宋勉哉

编者按：本文作者宋勉哉（懋勤），现年88岁，是明末清初著名书法家宋曹的后裔，居盐经商几十年，对盐城解放前的商业情况知之较详，应盐城市工商联和本会约请，以亲身经历和所见所闻撰写了《清末至抗战前盐城商业沿革演变情况》和《盐城解放前商业内部情况》，对我们了解、研究晚清至抗战前的盐城商业历史，很有参考价值。现将两稿合并整理刊出。宋老记忆力很好，但由于事隔多年，忆述如此长篇史料，遗漏讹误难免，敬希有关人士帮助核实、订正、补充，使之完善，以便更好地为当前改革开放和发展社会主义市场经济服务。

盐城地处黄海之滨，渔盐粮棉物产丰富，新洋港海运四通八达，在前清时代就吸引了众多客籍商人前来投资经营。例如，业南北货者，多镇江人；业药材、瓷器者，多江西人；业茶叶者，多安徽人；业皮货者，多河北人；而以大宗油米互市之行商，多为山东、辽东人……南北物资到此集散，给盐城市场带来了繁荣。

盐城商业演变情况，从晚清到抗日战争时期，大致可归纳为四个阶段：

一、晚清开斛（开禁）时期，由新洋港进口自东门闸起，到城内主要街道，以至西门外登瀛桥、太平桥下串场河与蟒蛇河合流向西至泰山庙一带，两岸行号林立，河下大批粮船延伸到九里窑，为最盛时期。

二、清末，东闸淤垫，加之禁斛，市场转变为由北门天妃闸起，至城内外一直到泰山庙一带，依旧繁荣。但河下至九里窑的粮船基本绝迹了。

三、民初到抗战爆发前，由于时代的变化，城内较大的字号，早年从中市桥朝西门外鱼市口一带发展，后来延伸到西市城河两岸及后街，市场更臻繁荣。特别是登瀛桥、太平桥、鱼市口一带的晚市，成了“不夜城”，盐城八景之一“登瀛晚眺”盖由此享盛名。

四、1938年春，日本侵略军陷盐城。先是日机狂轰滥炸，国民党军队在撤退前搞“焦土抗战”，及至沦陷后，日军施行“三光”政策，盐城遭受了自宋代以来未曾有过的大涂炭，城内城外的古代建筑、繁华的商业街道和居民住宅，大半被毁，十几万人口被迫流散，商业元气大伤。

盐城商业几个行业内部情况

1. 南北货业情况

盐城南北货业，绝大多数为独资店，少数是合资的。独资店的管事，多系店主自为，极少数是另聘他人。管事的掌

管业务，调度经济。过去，任何商店的资本都有限，要靠吸收公私存款，与钱庄供往来，以资周转。要吸收存款，就要创造字号本身的条件，取得金融业和各界人士的信任。这全凭管事的能力而为之。

该业经营的糖、香、纸、箔、海味、杂货，为群众日常生活所需的商品，其货源来自四面八方，除最大的“和丰号”有过派驻产地之庄客采购外，一般商店是按季节所需货物，临时派店员到产地购办。也有在本地南北货行赊进的，或产地行商上门兜售的。进货必须识货，懂得货的性能，防止伪劣变质，不好出手。进货数量，根据本店的业务大小决定，免致少则不够销，多则积压。积压则影响资金周转，这是经商的关键。生意人有句俗语：“当进不销，当销不进”。就是说进货要在销的季节之前，到了销的季节就不再进货。如果销时进货，就会销不完造成积压。除金融业外，莫不如此。

业务方面，批发价与零售价，有同业公会协议。外地产区之行情，有赋闲者油印行情单寄来，消息比较灵通，藉以掌握货源与销售。

人事和待遇，根据店的规模大小与业务情况而定。如“和丰号”，除庄客外，最多不超过百人，其他较大字号二三十人，一般十余人，甚至更少。店员之月薪，视能力而定，最多不超过二十元，少者十元左右。学徒的只有零用钱，三年满师后月薪数元而已。店内供伙食，有的是店家中送饭上店，有的是“包饭作”按时三餐送上门。各店均有管帐的，大者分内外帐，小者一把抓。薪俸是按月计，不是按月发，而是陆续向管钱的伸手，匡着付家用，至年终盘点

得出盈亏后，结算全年薪俸帐。店有盈利，店主视贡献大小，分别增加一点薪俸，调动大家积极性。

南北货业除“和丰”完全现售外，其他各店如“顺昌”

“怡昌”、“信和”、“乾泰来”、“陈震记”等，均有赊销。对本城大户顾客给以手摺，凭摺付货记帐，然后于端午、中秋、年终三节结算收帐款。对水乡集镇上大些商店来船购货，大都交一部分现款，欠一部分帐，也是凭摺记帐，

“三节”结清。早道小集镇商店来城进货，多半是由肩挑的代买者来购，店中按购货金额给以回扣费，每元约二分之谱。但店员到产地为店进货，无回扣例，如有收者，则为犯规。有条件的店员在外采购，自己拿钱买一部分货带回来，在不影响店内业务时，托乡镇店代销，是常有的。店主明知故昧，这是用人的一种手段。

商业中搞赊销，业务是大些，但也有利有弊。因所赊帐款，要背利息，而且呆帐免不了。“和丰”不赊销，所以闭歇时，无人欠帐，也不欠人的债务，这是盐城商业中罕有的。

在盐城商业史上，就南北货业来说，“和丰号”的历史值得多说几句。该号是盐城最大的一片独资店，为浙江绍兴沈恒立于前清咸丰初年来盐开设，店址在盐城西大街西牌坊西边，座南朝北大门堂内。门东边一条巷子叫“和丰巷”，即因该号得名。他经营的南北货、海味、糖、香（贡香）、纸箔、桐油、豆油、米、布、床及绍兴酒等各类商品，均由道地采购，常驻各产地的庄客不下数十人。店内职工近百人。批零兼营。零售的商品有起点，如海放纸起码十刀，黑枣起码五斤，唯大仿纸可售一刀（原来也是五刀起码，后经生

员们交涉，始改为一刀），业务之大，为同行之冠。盐城物价和“规元”（洋厘）之涨落，唯它马首是瞻。它利用盐城海上运输有利条件，船队从东闸经南岸、新洋港口出海，向北与青岛、烟台、大连、营口等地油米互市；向南与沪、浙、闽、粤等地贸易。例如大宗食糖，直接从广东运来盐城，上海、武汉到盐城来批糖。盐城有句传言：“江湖河海每天都有“和丰”南来北往的货船”。可见其市场广阔，营业范围之大。

该店管事王载阳，字煦堂，句容人，早年在龙冈“毕正大”（一说万顺祥）南货店学生意，后为“和丰”聘为管事，又兼“和泰典”管事，善于管理用人，曾纳资捐得四品官衔，凭他的资望慑服众人，无敢出乱子。王去世后，顾亮臣继任管事，失去控制，洪江庄客在购进的桐油上出了问题，引起客户纷纷退货，导致业务搁浅，后来于民国四年闭歇。由此可见，经商开店者用人至关重要，人的因素第一，店之盛衰在乎人！

2. 绸布百货业情况

盐城绸布百货业，规模大的店，经营绸布呢绒、针织刺绣、铜锡器皿、红木杂木家具、以至针头线脑，婚嫁所需，无所不备。一家办婚事，选购衣料和嫁妆，习俗不跑第二家，必须买全，以图吉利。这样的大店，有独资的有合资的。独资店如祥兴、广顺，合资的如同裕祥、华新等。此外有专营绸布的店，如久丰、勤余、志成等；也有专营百货的店，如久大、美新、万顺、源顺等；有专营小百货的店，经营绒花、香粉、针头线脑之类，如近来宜、鼎新、集顺祥、王信记等。还有一种货郎担，游街串巷，手执摇鼓，叫卖绒花、香粉、梳篦、鞋口条、针线之类的小商品，城乡皆有，

方便群众。

绸布百货业的货源，绝大部分来自苏州、上海、杭州、福州以至湖广、京津等地，除祥兴号有过一位庄客蒋益如（龙冈人）驻沪（在普通里弄旅社包一个房间）采购，各厂送货样簿和货价单来，供其选购，购好的货，交专船或运输公司托运至盐城本店，不需亲自押运。其他各店均无驻庄条件，大都派有头路的店员出外，迳与厂方洽购，货款凭字号信誉分期汇厂，年终结算。厂家与店家凭信用供往来。

该业批零兼营，又有现售与赊售。赊售，对顾客大户用摺与各业同，也是“三节”收帐款。较大字号在农历腊月二十日即停止营业，派人收帐款。除夕之夜，盐城大街小巷，有很多店员手执纸灯笼，来来去去忙于收帐。非此一业之人，各行业均有之。

该业大的字号有内外帐各一人，中小店管帐则一人。营业人员祥兴号近百人，一般店二三十人、十余人不等。职工待遇、供伙情况，与其他行业相仿佛。

该业最有影响的要数祥兴号。清咸丰年间，镇江人曹××（曹秉仁之父）到盐城，在西大街西牌坊东首座南朝北门内开一小店，后来发展迁到街北朝南门内，经营绸缎呢绒、棉布、针织品、日用百货、铜锡器皿、红木杂木家具、婚嫁用品等，几乎应有尽有，批零兼营，业务范围很广，遍及里下河各县乡镇，营业居邑中同行之冠。创业人去世后，由哲嗣曹秉仁继承，本是克绍箕裘者，奈因在沪纱布交易所失足，亏蚀巨资，牵动祥兴号资金周转失灵，致使公私存款受到打折偿还，营业也就一度“搁浅”。该店主住镇江，店务由老职工姚仲康负责，宁沪杭等各路厂方货以姚点头算数而

来。该号与扬镇钱庄以及宁沪线厂方往来帐目，均在镇江汇总结算，年终始知盈亏。“搁浅”以后，增加杨希贤、曹仲修二人协助姚仲康负责，所有职工或多或少投入资金，以示监督有权。曹秉仁去世以后，其子曹春葆年轻，无守业之才，店里管理混乱，浪费严重，终于在民国二十一年闭歇，店龄八十年。从这一字号的兴衰来看，原先业务之巨，信誉之著，是跌不破的。后因人为受挫折，管理不善导致失败，可谓其兴由人，其败亦由人，经商者可为殷鉴。

3. 油麻业情况

盐城油麻业又称锅席油麻业，起自前清做渔航业生意的麻网店，历史比较长。经营的品种有桐油、麻和麻绳、麻丝、铅丝、元钉、铁丁、锅席之类。顾客主要为渔民、农民和沿海、内河运输业船民等。批零兼售，但以赊销为大宗。渔民在春汛之前，势必赊货修船、添置网具等，有幸有不幸者，一网得利，如数还帐；不幸失利，那就有待来年。为此赊售的店背利息，实力差的店吃不消。实力雄厚的先后有万生、德大、西成、阜丰、福和仁等店号。该业品种不多，营业人员大都十余人，但营业额之巨，不亚于绸布百货业。经济效益可观，风险也是可怕的。这些店都是独资。

该业货源，桐油来自镇江；黄苎麻购自安徽六安等地；铅丝、元丁购自沪；铁丁等在本地铁铺进货，网绳等则在日常放麻给做副业的居民为之。

春季渔汛，渔民到外海下网取到的鱼，直接运往上海附近之浏河、浒浦等地投行销售。届时各油麻店派员携帐去收款。其中有遭风灾的或海盗抢劫的渔船，帐款也就不可能完全收回。特别是抗日战争时期，盐城沦陷，日舰骚扰，海匪

猖獗，渔民普遍失业，西城、阜丰、福和仁等几家大店的除帐款无法收回，损失颇巨，元气大伤，有的店毁于战火。战后复业者，只有零售维持生计而已。

4. 钱庄业情况

钱庄是商业资金周转的枢纽。商界各业资本有限，必须与钱庄供往来，以资周转。钱庄送摺子给商店，凭摺记帐，商店销货款送钱庄，相互调剂，资金灵活，市场繁荣。

该业有独资与合资。同春永、吉泰隆为独资，复顺、德隆、大成、鼎新茂等为合资。钱庄有管事一人，跑街一人，钱房、银房各一人，营业员、学员若干人，总的大都十余人。

钱庄吸收公私存款，贷给商店需求者。这些事是管事掌握的。跑街的经常到有往来的字号了解情况，通过闲谈、观察，探听其内部虚实情况，以便管事的对往来户需求之“头寸”多寡作参考。复顺钱庄跑街赵荣生，对复成油行突然倒闭，套骗油客和钱庄廿万银元一事失察，致使复顺受累。管事的徐雨花与赵为至戚，毫不徇情，免其职，怜其老，留在店里吃碗闲饭。

该业的钱房（相当会计），掌管业务往来帐与开支，管钱不马虎，俗称“死钱房、活跑街”。银房（相当出纳）管现金收付。从事此职者，必须具有识别钱币真伪与银元好丑（如哑板夹铜）的知识，并有一手会敲银元的熟练技术。进出银元均盖字号粉戳为记，由学员为之。1935年（民国廿四年）改用法币后，银元在市场上停止流通了。

复顺、吉泰隆（原名永茂兴）曾经批准发行过一种桑皮纸的一千文制钱的辅币，代替方孔铜钱（如开元通宝、顺治

通宝、光绪通宝之类)，在市面上流通，便于携带。

在盐城尚未设立中国银行、交通银行和农民银行机构之前，曾由吉泰隆钱庄代理中国银行，复顺钱庄代理交通银行业务的过程。银行成立后，钱庄业务萧条，维持到抗日战争盐城沦陷而消逝。德隆庄店龄较短，复顺、吉泰隆两庄的店龄均为六十年。

过去钱庄及各业的帐簿均为立式的红色竖线格帐簿，无传票单据作凭证，在封建的法庭上得到保障，一直沿用到解放初为止。解放后均改用有依据的新式簿记了。

旧社会各行各业的职工，必须有保荐书，通过关系谋得一职，还要有身份的富有者或殷实商店出具担保书，出了问题由担保者负责，相以为例，谋事不易也。

5. 典当业情况

典当业与其它商店不同，清代以前申请开业，必须通过当地县府，尔后报经省和部批准领照。辛亥革命以后，由县建设科转省建设厅批准领照营业。其闭歇亦如此。各地一般均为四等典，没有一二三等的典（清末，淮安曾有姓王的开过一等典，从珠宝古董字画，到农用犁耙之类，无所不当）。过去开典的大都为大官僚和盐商巨头独资开设，首先要有当典适用的楼房和生财设备，这笔固定资产耗资甚巨，非一般经商者所能承受。入民国以后开典的，是在原有当典的基础上租赁开设的，有独资的有合资的，如本城和泰、龙冈茂昌、湖垛复泰等当典为独资，本城恒康、伍佑同德、湖垛义兴等当典为合资。

典内人事：除有监理掌管吸收存款发据的主要印鉴外，另有管事（相当经理）一人，调度经济。管楼（相当副经

理)一人,掌管当进赎出的货物。首饰房一人,主管进出的金银首饰。钱房(相当会计)一人。复核一人,核当票利息。此谓内缺。外缺有站柜台四人,划当票记帐一人,包房四至五人(包卷衣服),学员熟手四至五人,其它学员十余人,勤杂工十余人,总的五十余人。

业务范围:当进为衣货、首饰、铜锡器皿、农村用的风车铁缆。如因资金周转关系或夏季棉被当多,货架无法堆存,需要止当放赎(衣货照当)时,必须申请政府批准,出示晓谕群众,否则不得随便停当。当货以廿四个月为满期,利率每月每元二分半。农历的腊月(十二月)赎当让利一个月。在春夏两季出当卖给衣客之前,满期的货照常放赎,本利全归,这对典主有利。衣货卖给衣客,按帐上当本议价,有涨有落。二年以上的利息全无,典主吃亏。首饰卖给银楼,亦皆如此,但典主希望当户赎,不愿其满期。

营业时间:逐日营业,没有假期,每日早晨开门,午后四点打烊。其内部结算、包卷、收款等各项手续须二、三小时。甚之每旬有湖垛、东沟、益林等处小押典大批来货转当,常到夜晚九、十点钟。当天事要当天清,每笔衣货扣有小木牌,写明货号 and 件数,学员照牌上叫货,管楼的按帐收货,在帐上盖“对同”戳。

制度方面:职工各顶各职,处理业务,皆用小方纸块签名(固定签一个字),以笔迹为依据,各负其责。如有包金误为实金,衣货少件数,赎出的张冠李戴等情,负责赔偿,决不推诿。赔偿的货要比原当的货好,务使当户不察觉,免致影响声誉。因与本身职责攸关,不须内部开会。各典循此旧例,视为不成文的规章制度。

待遇方面：从管事到全体职工，伙食由典供给。基本薪俸很低，按当进赎出的金额提当取串，再按基数大小逐月发放薪俸。总的待遇，比其它行业职工稍高些。做典当业的职工，不怕老实，最忌爱小，不犯大错误，可以做到老。

典的性质：当典是无限公司性质，尽当尽赔。对当户的货物，负保管与赔偿之责。不论资本多寡，出了问题，按当典业主（包括合资股东）的家产赔偿。如盐城积仁典，典主是扬州魏姓，因内部出问题，引起皮货楼火灾，赔偿后闭歇。伍佑同德典，因1927年（民国十六年）遭过境联军抢劫一部分，也是由陶鸿庆、黄默庵、吴××三家股东卖产赔偿。当时商会会长黄笠衫处理此事。除人力不可抵抗的战争遭受涂炭外，是非赔不可的。如盐城的和泰、恒康，湖垛的复泰、义兴等典，在城镇沦陷中被火毁，即其例也。典业也不是包赢不输，有时因自然灾害，业务淡、开支大，卖出的衣货跌价，当本都收不全，亏损者有之，但不得因此报闭歇，其风险之大，也是无限的。

典业在社会上的影响：典主有高利贷的剥削行为，但有便利贫民之处。中饭等米下锅，没钱，卷几件脏破衣服当了，可以买米煮起饭来。还有部分隐贫户，一时需钱用，也可拿点衣服、首饰去当一下救急，免得向人开口难。典业是夏季上架子，需大量资金周转，冬季下架子，吐钱上银行、钱庄。而其它商店则是冬季需钱还钱庄，为此，典业吐出的钱正好对商业起到周转作用，有利于调剂金融。

典的闭歇：先要通过地方士绅同意，再经申请各级政府批准闭歇，止当放赎，等廿四个月后赎清。在此期间，职工薪伙照供给。放赎清尽，解散职工，还必须各给三年薪伙费，

俾其自谋生活。1927年后，各典鉴于伍佑同德典遭受联军的抢劫，风险大，纷纷申请闭歇。如龙凤镇的茂昌典，是南京姓蒋的所开创，以伍佑同德典被抢劫，不愿再经营，将原有资本十万银元，全部申请闭歇，止当放赎后，解散职工而用光，所有生财设备送给典基（地基）许姓，摆脱了风险。其典主说：“宁愿牺牲全部资金，免遭更大风险。”

盐城商业若干字号简介

1. 南北货业，14家：

和丰号，为浙江绍兴人沈恒立于清咸丰初年独资开设，地址在西大街西牌坊西首，座南朝北大门堂内。详情在前面已述，不再赘。

顺昌号，为赵鸿儒于清末独资开设，地址在西大街座南朝北门内，经营南北货，批零兼营。由于业主晚年信乎异端，忽视经营管理，在民国十几年间闭歇。其店址后为恒裕隆号。

信和号，为司智生于清末独资开设，地址在板桥头座北朝南门内（老邮局为其旧址），经营海味杂货，批零兼营。盐城沦陷时闭歇。

陈震记，为陈××于清末独资开设，地址在中市桥西首座南朝北门内，经营南北货，批零兼营。民国十年前后迁至开明桥市河北岸住宅内，专营批发。抗战发生后闭歇。

乾泰来，为周寿山于清末独资开设，地址在西门城墙外