



文韬武略

现代领导者成功要览



文 韜 武 略

唐彦生 主编

红 旗 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

文韬武略/唐彦生主编. —北京:红旗出版社,1997.1

ISBN 7-5051-0081-5

I. 文…

II. 唐…

III. 谋略-中国-通俗读物

IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 00831 号

GDP 31/24
11
红旗出版社出版发行

(北京沙滩北街 2 号)

(邮政编码:100727)

新华书店经销

北京彩虹印刷厂印刷

787×1092 毫米 16 开本 68 印张 1500 千字

1997 年 1 月第 1 版 1997 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—3000

定价:228.00 元

ISBN 7-5051-0081-5/K·5

(版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换)

《文韬武略》编委会

顾 问：李剑桥

主 编：唐彦生

副主编：暴淑艳 周正舒 陈学建 伊 鑫

编 委：(按姓氏笔划排列)

朱少华 朱燕华 刘春燕 刘常仁

刘源沥 过亦林 苏 虹 苏 静

陈学建 杨一民 吴 穹 林 敏

周正舒 金永吉 俞锡奎 姜怀志

唐彦生 盛国民 盛德龙 崔忠孝

雷洪连 暴淑艳 伊 鑫 黎 明

前 言

《文韬武略》是敬献给各行业、各阶层领导干部和有志于领导工作的未来领导者的一部大型参考书、工具书。《文韬武略》亦是一部历史教科书，对于一切乐于和善于学习的政治活动家、国家工作人员、思想政治工作者和群众社会工作者，都具有重要的参考和借鉴价值。本书凝聚着中国几千年来诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬魏阙”、“位卑未敢忘忧国”的布衣之士的“治国平天下”的抱负、谋略、政事活动的经验，博大精深，饱含着人类先哲的无穷智慧，记载着人类先哲的辉煌业绩，是人类先哲留给我们的一笔丰厚财富。

大江东去，一时多少英雄豪杰。在数千年的人类文明进程中，富于武略而运筹帷幄、决胜千里的军事家，深谙文韬、运天下于掌的政治家以及言行足以垂则后世于亿万斯年的哲人，他们在自己的伟大实践中，给人世带来光华和福音，带来温馨和豪情。在他们身上闪烁着无穷的智慧之光，让人们升起希望之光，憧憬着美好的未来！

《文韬武略》按照历史顺序共分十篇，主要内容如下：

第一篇 春秋篇；第二篇 战国篇；第三篇 秦汉篇；第四篇 三国、两晋篇；第六篇 两宋篇；第七篇 辽、金、夏篇；第八篇 元明篇；第九篇 清朝篇；第十篇 民国篇。各篇采

用精彩、生动的故事，展现了各个时代卓越的政治家、军事家等领导阶层的文韬武略和领导艺术风格。是指导各行业、各阶层领导干部进行工作和学习的重要工具书。

观今宜鉴古，无古不成今。《文韬武略》的编辑成书，是我国社会科学研究工作的一项有益探索。古为今用，在广征博采的基础上，取其精华，剔其糟粕，鉴往而知来。编写这样一部《文韬武略》，旨在为改革开放事业呈上一份拳拳之心，为各阶层各行业领导者和未来领导者献上一份绵薄之礼！我们希望并相信，各行业、各阶层的领导通过对《文韬武略》的学习和研究，必将对建设有中国特色的社会主义，发展社会主义市场经济，促进社会主义物质文明建设和精神文明建设产生重要的推动作用。

在本书编写过程中，红旗出版社的领导和编辑为本书的出版付出了大量的心血，给予了大力的支持，在此表示真诚的谢意！编写这样一部大型工具书，是一项艰苦复杂的工作，为做到全面、准确、严肃、科学，我们尽了最大努力，但限于水平和时间，疏漏甚至错讹之处在所难免，恳请广大读者，尤其是各位尊敬的领导者不吝指教，使之更趋完善精美。

《文韬武略》编委会

一九九七年一月十九日

目 录

●春秋篇

1. 君臣交质	(3)
2. 将欲擒之，先予纵之	(4)
3. 黄泉会母，善于权变	(5)
4. 乘隙而攻之	(6)
5. 抑敌之长，击敌之短	(7)
6. 借刀除忧患	(8)
7. 示假隐真	(9)
8. 一鼓作气	(10)
9. 编首歌唱，死里逃生	(10)
10. 以民为本	(12)
11. 奉天子以会诸侯	(12)
12. 醉翁之意不在酒	(13)
13. 挟天子以令诸侯	(14)
14. 以其人之道还治其人之身	(15)
15. 利用小人复国	(16)
16. 进退战和，相机而行	(17)
17. 刚柔相济	(18)
18. 借道伐虢	(19)
19. 以德报怨施“泛舟之役”	(20)
20. 政合三军，择贤而使	(21)

21. 用信义树权威	(22)
22. 救患报施, 取威定霸	(23)
23. 退避三舍	(24)
24. 一个红包离间三个大国	(25)
25. 以眼对眼, 以牙还牙	(26)
26. 联姻外交	(27)
27. 招贤全方位	(28)
28. 智退秦师	(29)
29. 过河焚舟, 志在必胜	(30)
30. 无为而治	(31)
31. 一鸣惊人, 一飞冲天	(32)
32. 先礼后兵	(33)
33. 问鼎轻重	(34)
34. 楚庄王临危谈家常	(35)
35. 诈败佯输诱骄敌	(36)
36. 顺风倒	(37)
37. 围而困之	(38)
38. 黑了南方有北方	(39)
39. 重引导, 巧攻心	(39)
40. 分化瓦解, 各个击破	(41)
41. 假投诚	(41)
42. 选择敌手的弱点进攻	(43)
43. 远交近攻, 联吴制楚	(44)
44. 犹抱琵琶半遮面	(45)
45. 正话反说	(46)
46. 轮番出击, 疲敌制敌	(47)

47. 晋来则退，晋去则进	(48)
48. 和平共处	(49)
49. 套近乎中施暗计	(50)
50. 抢在对手前面行动	(51)
51. 巧用时间差取胜	(52)
52. 摘不到西瓜顺便拣芝麻	(53)
53. 夹缝中求生存	(54)
54. 弭兵会上也可用兵器	(55)
55. 先发制人免杀身之祸	(56)
56. 铸刑鼎	(57)
57. 重赏之下必有勇夫	(57)
58. 乘虚而进	(58)
59. 在乱子面前不必惊慌	(59)
60. 宽猛相济	(60)
61. 城内失火，反去加强城防	(61)
62. 兼相爱，交相利	(62)
63. 二桃杀三仕	(63)
64. 靠军容军威打胜仗	(65)
65. 橘树结枳子	(66)
66. 和而不同	(67)
67. 崇仁爱，尚周礼	(67)
68. 巧过昭关	(69)
69. 晦日也可出战	(70)
70. 鱼腹藏剑	(71)
71. 以近制远	(72)
72. 砍去雇佣杀手的一只胳膊	(73)

73. 军中无戏言	(74)
74. 因势利导, 攻心夺人	(75)
75. 用精锐之师攻击强敌	(76)
76. 东驴西磨克麦城	(77)
77. 制人而不制于人	(78)
78. 用死囚打头阵	(79)
79. 越王吴奴	(80)
80. 卧薪尝胆	(81)
81. 西施不仅因漂亮出名	(82)
82. 莫错过天赐良机	(83)
83. 贱取如珠玉, 贵出如粪土	(84)

●战 国 篇

84. 彼此认同, 三家分晋	(89)
85. 先育青山, 后找柴烧	(91)
86. 佯顺逆取, 西门豹巧治污吏	(92)
87. 礼遇凡才招贤才	(94)
88. 巧用时机邹忌抚琴谏齐王	(96)
89. 察其秋毫, 则大物不过	(97)
90. 标新立异, 赵王行“胡服骑射”	(99)
91. 先逆后顺, 公孙鞅说秦王	(101)
92. 徙木立信, 公孙鞅推行新法	(103)
93. 掘坑待虎, 公叔痤逼吴起离魏	(105)
94. 除旧布新, 吴起事楚	(106)
95. 王者不贵, 士者贵	(107)

96. 用谲而不失其正，行权而不诡于道 (109)
97. 名顺其意，而实逆其志 (109)
98. 无中生有，攻其心 (110)
99. 示于一极，借于一极 (111)
100. 常不失重国之交 (113)
101. 一把剑，两面利 (114)
102. 舍小求大，孙臆帮田忌赛马 (114)
103. 批亢捣虚，围魏救赵 (116)
104. 以实示虚，减灶诱敌 (117)
105. 抓住关节点，直捣敌腹地 (119)
106. 屈己伸人，厚恩乐毅 (120)
107. 借敌励师，反败为胜 (121)
108. 苦心孤诣，锲而不舍，事业有成 (123)
109. 不可舍百里之利而求千里之交 (124)
110. 层层剥笋，苏秦劝赵王合纵 (125)
111. 名辱之，实重之，激张仪事秦 (126)
112. 出人意料的“三字谏” (127)
113. 宁做鸡头，不做牛尾 (128)
114. 刺而动之，劝魏王加盟 (129)
115. 掩短诵长，齐宣王合约 (131)
116. 合众弱以攻一强 (132)
117. 只管摘叶，不必问根 (133)
118. 鸡鸣狗盗，特技特务 (134)
119. 矫命焚债券，积善成名 (135)
120. 边打边谈，张仪劝魏王事秦 (137)
121. 利旁依刀，诓楚王背齐 (138)

122. 借得枕边风, 逃避杀身祸	(139)
123. 极言恫吓, 说韩国臣服	(140)
124. 威胁对手, 逼齐王绝纵	(142)
125. 刚柔并用, 诱赵国近秦	(143)
126. 布设陷阱, 楚王误入囚笼	(144)
127. 失之东隅, 收之桑榆	(145)
128. 范雎献“远交近攻”之策	(146)
129. 金蝉脱壳离虎口	(148)
130. 披肝沥胆激其情	(149)
131. 危言耸听指弊端	(151)
132. 围师必缺, 攻陷郢都	(152)
133. 散布谣言, 诱敌胶柱鼓瑟	(154)
134. 关门捉得“纸上谈兵”客	(156)
135. 针锋相对, 毛遂激楚王	(158)
136. 吹毛求疵, 重获和氏璧	(160)
137. 信陵君情急“窃符救赵”	(162)
138. 接箭反击, 相如令秦王击缶	(163)
139. 受辱不羞, 换得“将相和”	(165)
140. 智者敏于时, 明于事	(166)
141. 施疲秦计, 韩派郑国“援”秦	(168)
142. 王者不却众庶, 故能明其德	(168)
143. 重金贿豪臣, 以乱其政	(170)
144. 激水漂石在于势	(172)
145. 因势而设, 水灌大梁灭魏	(174)
146. 动如脱兔, 直捣燕国	(175)
147. 以重待轻破楚军	(177)

●秦 汉 篇

- 148. 奇货谋巨利 (183)
- 149. 乘间击瑕 (184)
- 150. 统一大业优越多 (185)
- 151. 因时因地，机动灵活 (186)
- 152. 后退一步，海阔天空 (187)
- 153. 抓住要害打心战 (188)
- 154. 欲加之罪，何患无辞？ (189)
- 155. 外力助我成大业 (190)
- 156. 不战而胜是上策 (191)
- 157. 众人拾柴火焰高 (191)
- 158. 要智，还得要勇 (192)
- 159. 幽默诙谐的妙用 (193)
- 160. “指鹿为马”靠的是势 (194)
- 161. 把主动权操在自己手里 (194)
- 162. 逆耳忠言金不换 (195)
- 163. 鸿门转危而为安 (196)
- 164. 利用矛盾的威力 (197)
- 165. 运筹帷幄定方略 (198)
- 166. 假修栈道袭陈仓 (199)
- 167. 善挖对方阵脚 (200)
- 168. 师出有名，所向披靡 (201)
- 169. 声东击西巧得手 (202)
- 170. 划清本末识真言 (203)

171. 反间未识千古恨	(204)
172. 突然袭击的妙处	(205)
173. 置之死地而后生	(206)
174. 以时间换取空间	(207)
175. 重赏之下有勇夫	(208)
176. 兵形如水不厌诈	(209)
177. 十面埋伏闻楚歌	(210)
178. 见好不收, 终致悲剧	(212)
179. 善于保护自己是赢家	(213)
180. 塞翁失马, 焉知非福	(214)
181. 扬长避短, 事半功倍	(215)
182. “百川入海, 有容乃大”	(216)
183. 无规矩不成方圆	(217)
184. 火眼金睛识敌阵	(218)
185. 堡垒最容易从内部突破	(219)
186. 深山名士作虎皮	(221)
187. 白脸红脸轮着唱	(222)
188. 要从大智谋着眼	(223)
189. 目标明确, 得心应手	(224)
190. 洞若观火, 料事如神	(226)
191. 别人不走路, 他走!	(227)
192. 不远千里逐巨利	(228)
193. “将在外, 君命有所不受”	(229)
194. 以严待懈的典范	(229)
195. 一箭三雕之妙	(230)
196. 鹬蚌与渔翁的再现	(231)

197. 善待他人，必有回报 (232)
198. 牵牛要牵牛鼻子 (233)
199. 丢卒保车展前途 (234)
200. “虚”权“实”之为一统 (235)
201. 统治思想的战略地位 (236)
202. 欲速则不达 (238)
203. 强势旋风刮起来 (239)
204. 该“狠”的时候要“狠” (239)
205. 不是“空城”，胜似“空城” (240)
206. 学会说话和规劝的艺术 (241)
207. 适时改弦真俊杰 (243)
208. 盲人骑瞎马，夜半临深池 (244)
209. 广开言路聚人心 (245)
210. 知己知彼，超前决策 (246)
211. 调查研究和信息 (247)
212. 与人为善，以静待躁 (248)
213. 巧妙包装树形象 (249)
214. 逆潮而动的可悲下场 (250)
215. 让多数人接受你 (251)
216. 皮之不存，毛将焉附？ (252)
217. 韬光养晦，伺机再起 (253)
218. 围地则谋获新生 (254)
219. 火并，两败俱伤 (256)
220. 借题发挥，一举两得 (257)
221. 胸怀宽阔，不搞杀降 (258)
222. 各个击破解难题 (258)

223. 虚虚实实, 旁敲侧击	(259)
224. 上下理解, 赛过黄金	(260)
225. 动之以情为皇帝	(261)
226. 有理、有利、有节	(263)
227. 着眼根本在教育	(264)
228. “不入虎穴, 焉得虎子?”	(264)
229. 洁身自好为形象	(265)
230. 增灶示弱带来的多变	(266)
231. 麻痹对方, 突然出击	(267)
232. 选拔人才的魄力	(268)
233. 敢于激励, 敢于冒险	(269)
234. 雷厉风行, 先发制人	(270)
235. 有效宣传带来的轰动	(271)
236. 不凡的直觉	(272)
237. 成功男人的背后	(272)
238. 洞察力=超前预见	(273)
239. 通权达变图事成	(274)

●三国、两晋篇

240. 智者贵于乘时	(279)
241. 纤纤一位弱女, 锁住两条恶狼	(282)
242. 奉天子以令不臣	(284)
243. 唯才是举, 吾得而用之	(286)
244. 处事识为先, 断次之	(288)
245. 装呆作痴, 朦胧中寻求保护	(290)

246. 志同道合拴人才 (292)
247. 虔诚三顾草庐堂，终能请得卧龙士 (294)
248. 隆中一对足千秋 (296)
249. 借人以立己 (297)
250. 灵机一动“割发代首” (298)
251. 瞄准“空白点”乘虚而入 (300)
252. 区别对象，一把钥匙开一把锁 (302)
253. 巧用情报，智激周瑜 (305)
254. 先忧事者后乐意 (307)
255. 就坡骑驴骗蒋干 (309)
256. “苦肉计”黄盖效忠 (311)
257. 逆说奸雄阉泽献书 (312)
258. 设疑造势，趁虚借雕翎 (315)
259. 苦、甘、辣、腥一剂药，周郎用火煎熬之 (316)
260. 三记“太极拳”，气死周公瑾 (319)
261. 大唱场外戏，救得场内危 (320)
262. 老新郎学作妇人腔，乞怜取妍 (322)
263. 假不忍换得真不忍 (324)
264. 引而不发赚张松“跳槽” (326)
265. 以沉默抵御，以行动“自荐” (328)
266. 逆取顺守 西进入川 (329)
267. 计划列有一二三，合乎利者唯其上 (331)
268. 彼以暴，我以仁；彼以急，我以缓；以相反为能 (333)
269. 开诚布公退曹操 (335)
270. 黑脸、白脸，让诸葛瑾丢了脸 (336)
271. 顺手牵羊得零陵 (338)