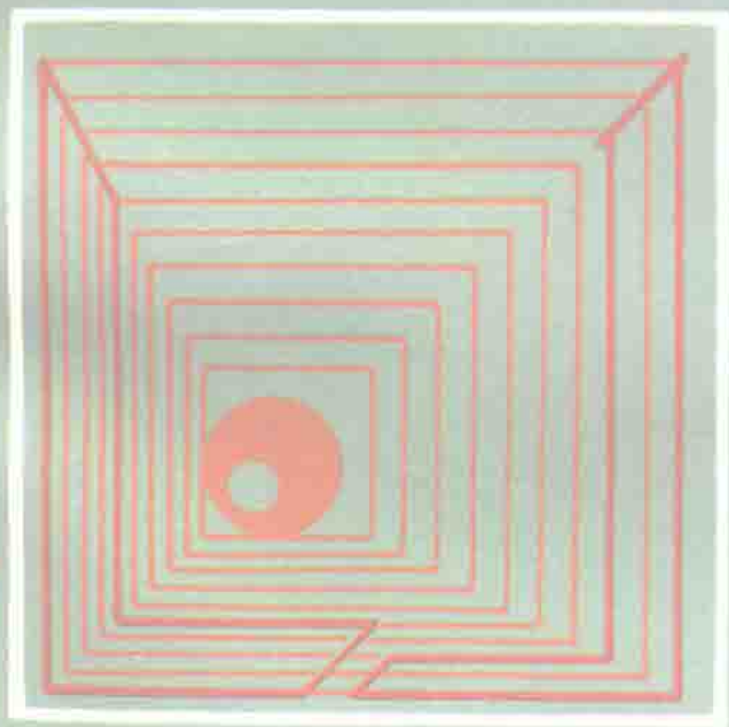


逻辑应用多视角丛书

苏越 主编

管理决策的逻辑方略



北京师范大学出版社

《逻辑应用多视角》丛书

管理决策的逻辑方略

本册主编 傅殿英

本册撰稿人 傅殿英 贾岷岫 刘维林

北京师范大学出版社

《逻辑应用多视角》丛书
管理决策的逻辑方略

丛书主编 苏越

本册主编 傅殿英

*

北京师范大学出版社出版发行
全国新华书店经销
北京朝阳展望印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 8.5 字数: 171千

1990年6月第1版 1990年6月第1次印刷

印数: 1—9 000

ISBN7-303-00869-1/B·39

定 价: 3.50 元

序

逻辑应用的一项系统工程

中国逻辑学会副会长 方 华
中国人民大学教授

由苏越副教授主编、20余名逻辑工作者参加编写的《逻辑应用多视角》丛书，即将由北京师范大学出版社陆续出版。丛书共10个分册、近200万字。可以说，这是逻辑学界关于“逻辑应用”系统工程的良好开端，是一件具有开创性的有益的工作。我作为该丛书的顾问，丛书编写全过程的见证人，愿在丛书即将问世之际，就这部丛书的特色说几句话。

一、对逻辑应用的领域进行了新的开拓。

几年来，逻辑界的同志本着逻辑要面向实际的宗旨，已就形式逻辑、辩证逻辑等的应用进行了不少探索，并取得了一批可喜的成果。丛书在这些成果的基础上，进一步开拓了应用的新领域。据统计，该丛书直接或间接地涉及了与“四化”有关的40个业务领域，如：管理决策、事务谈判、人际关系、公共关系、讲演辩论、文章写作、科学发现、智力开发、文学创作、出版编辑、医疗诊断、文娱体育、刑侦审判、律师辩护、现代逻辑等等。尽管这些篇目与四化建设的全局相比，有如凤毛麟角，但毕竟已使逻辑应用的范围大大拓宽。

这样，逻辑作为思维的工具，它就不仅在思维的某一方面，而且在思维空间的各个方位，都开辟了应用的广阔前景。我个人认为，逻辑工作者的一项重要任务，就是要使逻辑成为各行各业改善思维、做好工作的一个有效工具。丛书的作者们，对此做了十分有益的探索，可以说，开了逻辑理论在大面积上为四化建设服务的先河。

二、对逻辑学进行了多层次的利用开发。

逻辑的应用是多层次或多方位的，它不仅包括传统的形式逻辑，而且包括现代逻辑、辩证逻辑与科学逻辑。逻辑的生命不在于它的理论，而在于它的科学价值。逻辑理论研究的深入，有助于从根本上解决逻辑应用的规律性问题；逻辑理论应用的实践，又能把理论的研究引向深入，并使逻辑自身的价值得到充分的体现而更富有生命力。因此，丛书把逻辑应用置于中心位置，并对它们进行了综合的利用开发，既注意形式逻辑作用在各个工作领域中的发挥，又注意现代逻辑、辩证逻辑、科学逻辑功能在各个行业中的施展。在科学研究中，为了解逻辑各自的特点，人们把本来相互联系着的各种逻辑分割开来研究是必要的。但在实际工作中，为了解决某项复杂的任务，又必须将这些逻辑重新统一作用于同一思维过程。逻辑科学在实践中的这种综合，使其各自的优点都得到发挥，又使其各自的局限都得到克服，从而发挥出逻辑在整体上的无比强大的合力。所以，丛书的作者们对逻辑的应用，并不囿于某一固定的逻辑体系，而是从各业务领域的思维实际出发，应用了哪些逻辑就写哪些逻辑的应用，应以什么逻辑为中心就以什么逻辑为中心，力求反映各业务领域的逻辑应用规律，并形成各自应用的逻辑体系。这样，在实际思维中，

各种逻辑往往形成互补的关系，并使各自的逻辑应用独具特色。这种做法，我是很赞成的。

三、了解业务工作的实际进程，实行业务与逻辑的有机融合。

逻辑理论的应用，有一个从简单到复杂的深化过程。作为逻辑应用的简单形式或初始形式，表现为逻辑原理加逻辑实例的做法。这种做法，基本上是讲一条原理，举一个例子。而且，所举例子还是经过加工而典型化了的，具有准确、简明、一目了然的特点，其目的在于帮助读者消化逻辑原理。因此，这种做法尽管简单，但仍必要。作为逻辑应用的高级形式或深化形式，表现为逻辑理论与思维实际的有机融合，是逻辑应用初始形式的提高，其目的在于运用逻辑这个工具，去解决实际思维的规范化或程序化的问题，藉以提高思维主体的工作效率。丛书的作者们正是从各个业务领域的思维实际出发，沿着工作的具体进程，抓住若干基本环节，力求总结出适应这一工作进程的逻辑应用的操作程序来。虽然，这一探索是初步的，但却是十分有益的。

四、独辟蹊径，对现代逻辑的普及和应用(特别是应用)进行了创造性的劳动，并获得了积极的成果。

由于各种原因，我国现代逻辑的普及工作直到70年代末才逐步展开。诚然，这些年来普及工作取得的成果必须充分肯定，但与国际先进水平和与应达到的要求相比，仍有很大的差距。症结何在？一言难尽。但概括起来，不外两条：一是在普及中存在生吞活剥现象，未能深入浅出地把问题讲透；二是理论联系实际不够，未能把现代逻辑的科学价值具体地展现在学习者的面前。《现代逻辑推理技法》分册的作者们，

针对上述问题，既注意了深入浅出地讲解现代逻辑基础知识，又注意了现代逻辑知识的应用问题。在这里，应当提到的是，作为《现代逻辑推理技法》分册主编的韦泽民副教授，多年来一直潜心研究现代逻辑理论的应用问题，经过反复思考和不断摸索，终于创立了具有实践价值的“筹算法”理论，设计出了手操计算器，简化了现代逻辑的演算技术，大大提高了现代逻辑的演算效率。经逻辑界和数学界专家们的鉴定，得到了肯定与好评。这次把它奉献给读者，无疑会提高对现代逻辑学习的兴趣。

多年来，我作为一个逻辑专业工作者和全国逻辑学会的负责人之一，一直都在提倡逻辑要面向实际，要努力用它去解决实际工作中的逻辑问题。《逻辑应用多视角》丛书的出版，是很符合我的意愿的。从我目前所见到的论著来看，可以认为这是我国第一部多层次、多方位探索逻辑应用的大型丛书，具有开拓、探索、创新的性质，对我国四化建设将起积极的作用。我相信，这部丛书的出版，一定会引起逻辑界的热切关注。随之而来，必定会有更多更好的佳作问世，使这项已经开始的逻辑应用的系统工程，更加卓有成效地继续进行下去。

我期待着这天的到来！

我相信这天一定会到来！！

一九九零年二月于中国人民大学哲学系

序

经过两年多的孕育,《逻辑应用多视角》丛书,在共和国即将度过不惑之年之时间问世了!虽然这个逻辑科学的“新生儿”幼稚嫩弱,但却饱含着数十位逻辑工作者的艰辛。

逻辑学是一门古老而又富于生命力的科学。它有辉煌的过去,更有宏大的未来。从它诞生的那一天起,就与人类共存共荣。可以说,人类有多长的未来,它的未来也就有多长。

逻辑科学的现代化,是逻辑科学发展史上的新纪元。它那绚丽多姿的霞光映射,已使许多科学斑斓夺目,光辉照人。逻辑理论的应用或实践,是驱动逻辑科学现代化的力量源泉。

古老的逻辑科学同教学相结合,并进而与高尖精技术——电子计算机技术实行美满的“联姻”,是实现逻辑现代化的重要途径,但并非唯一的途径。现代逻辑科学,不但应当为计算机等高新技术服务,而且应当为现代人类日益广泛的思想文化的交流服务,因此,现代逻辑应以不同的风格与模式,在不同的层次或不同的方位上实现它同现实思维的有机融合,从而创造出众多的既是逻辑科学,又是某门具体科学;既是非纯粹的逻辑科学,又是非纯粹的某门具体科学的应用逻辑学。这既是发展逻辑科学的需要,又是体现其自身价值的最好途径。

列宁曾经指出:任何科学都是应用逻辑。这为我们逻辑

面向现实、面向四化指明了方向。可惜，我们教学多年，至今尚未把它落到实处，以致逻辑的实践长期囿于议论文的狭小天地，未能充分发挥它在思维的浩瀚海洋里应有的功能。因此，我们决心冲破狭小的天地，把逻辑科学同人际关系、公共关系、管理决策、讲演辩论、文章写作、司法实践、事务谈判、医疗文体、教学活动、科学发现等业务结合起来，为广大实际工作者提供学习和应用逻辑的工具。试图在逻辑应用的百花园里，撒下我们的几粒种子，祈望它将来有更多的收获。

逻辑学是一门内容相对稳定或规范化的工具性科学，在把它用于各个业务领域时，最忌讳的就是雷同化、模式化的做法。如果照搬逻辑教材的体系，简单地向其空框内注入某一业务领域的实例，这种“对号入座”的做法，势必窒息逻辑科学的生命，使其扭曲或变形。因此，我们力图从实际出发，努力除去这种不良的积习，在某个具体业务领域里应用了什么逻辑，我们就写什么逻辑的应用，在这里应以什么逻辑内容为中心，我们就以什么逻辑内容为中心。不面面俱到，不要求系统完整，力求形成各自独有的风格与特点。然而，由于我们的水平所限，一些篇目依然留有教材的痕迹，未能达到原来设想的目的。

丛书是逻辑学界数十位同仁精诚团结、亲密合作的产物。由于编者天各一方，因此在总体的构想、纲目的确定、问题的商榷、信息的传递、困难的解决等工作中，除十分重要的会议之外，主要凭鸿书来往磋商。两年来，仅主编同副主编、编者之间的业务通信，就多达两千余人次。有的篇目曾数易其稿，甚至完全重写。如果不是大家“众志成城”，配合默契，要在两年内完成这一工程是不可想像的事。

丛书能顺利问世，也是逻辑学界的前辈及出版社的关怀、鼓励、支持的结果。当我们把刚刚萌生的意图向逻辑界的前辈提出来时，很快就得到了他们的赞同，并欣然应允担任丛书的顾问。在丛书编写中遇到困难时，他们总是循循善诱，不断提出指导性的意见。北京师范大学出版社对丛书的编写出版给予了热情的关怀和大力支持。对此，全体编者谨向他们致以由衷的谢忱！

丛书的编写过程中，我们还得到了不少同行的热情鼓励与良好祝愿，对此，我们全体编者也向他们致以深深的谢意。

在定稿过程中，徐方强、傅殿英、金锡谟曾协助主编做了部分统稿工作。其工作是有成效的。

丛书已经问世了，但我们知道它还幼弱，尚不成熟，需要各方栽培与扶植。我们全体编者把丛书的出版看成是听取各方意见的大好机会。我们将认真聆听逻辑界的专家、同仁，逻辑爱好者与实际工作者的批评。为了逻辑应用的新探索，我们乐于做一块铺路小石，但愿同行们踏着这些小石铺成的路而登堂入室，在逻辑应用的殿堂里摘取那挂满四壁的瑰宝。

苏 越于中国人民大学
一九八八年八月初稿
一九八九年九月定稿

前 言

管理与决策，是在既有的科学技术条件或设备的情况下，充分发挥其潜在效能的重要手段。它有其自身的规律，并在各自运转的流程中，运用着各种各样的逻辑工具。总结它们各自运用逻辑工具的规律，对于完善各自管理的流程，有着重要的意义。

现代化建设，不仅需要现代的科学技术或现代化的设备来武装国民经济的各个部门，而且还需要用现代的科学管理去更替已经过时的管理体制，为此，必须造就一大批懂得现代管理的优秀管理者。这些管理者不但应当通晓管理理论，而且应当熟悉本行业、本部门的工作，有一套行之有效的管理方法。这就要求他们必须具备一定的思想素质和相应的知识结构，其中包括掌握思维科学的一个重要分科——逻辑学方面的知识，使自己具有较强的思维能力。

现代管理有宏观、中观和微观意义上的管理，而在各自的领域中，又有众多分门别类的管理，限于这个问题的难度和作者的水平，我们只能从宏观管理的角度，对经济管理、行政管理、科学决策自身的逻辑程序、逻辑形式、逻辑规律和逻辑方法进行初步的探索，力图为管理者提供应用逻辑（包括传统逻辑、辩证逻辑、现代逻辑）这一工具去解决现实问题的途径与方法，并试图通过科学的交叉，建立管理决策逻辑应用新体系。

本书不是系统论述管理和决策理论的专著，也不是系统介绍逻辑原理的教材，因为这两方面都已有数量可观的论著。本书所尝试的，是要建立把这两者有机结合起来的横断学科，使之既有管理、决策的特点，又非管理、决策的专门理论；既有各个层次逻辑技巧的介绍，又非纯粹的逻辑教科书。我们深知完成这一任务的艰巨，“登堂入室”的路程还十分遥远，但是我们乐于为完成此一任务披荆斩棘。

决策是现代管理的重要组成部分，甚至可以说是现代管理的核心。由于决策管理体系中的这种重要地位，近年来它已逐步从管理科学中分化出来而成为一门独立的学科，因此，本书相应设立了科学决策的专篇。

本书《经济管理中的逻辑应用》由傅殿英编写，《行政管理中的逻辑应用》由贾岷岫编写，《科学决策中的逻辑方略》由刘维林编写。傅殿英承担了全书的统稿工作。

苏 越 傅殿英

目 录

经济管理中的逻辑应用

一、逻辑思维与经济管理	(1)
(一) 经济管理与思维活动	(1)
(二) 思维的工具——逻辑学与经济管理	(3)
二、经济工作中搜集和整理信息的逻辑方法	(4)
(一) 经济信息及其在管理中的作用	(4)
(二) 搜集经济信息的逻辑方法	(5)
(三) 整理和加工经济信息的逻辑方法	(13)
三、逻辑推理与经济预测、决策	(23)
(一) 信息与推理	(24)
(二) 推理与预测、决策	(26)
(三) 演绎推理及其在经济管理中的运用	(29)
(四) 归纳推理及其在经济管理中的运用	(34)
(五) 归纳和演绎的辩证关系及其实践意义	(39)
(六) 类比推理及其在经济管理中的运用	(42)
四、明确概念——经济研究和经济管理者的基本 功	(46)
(一) 经济工作者为什么要明确概念 ——从孙冶方的“抠概念”说起	(46)
(二) 怎样“抠概念”	

——明确概念的内涵和外延	(49)
(三)区分貌似相同,实际上不同的经济概念	(54)
(四)“脱衣法”和“穿衣法”	
——从具体到抽象再到具体的研究方法和 表述方法	(57)
五、现代逻辑与经济管理	(61)
(一)数理逻辑与电子计算机	(61)
(二)模糊逻辑与管理	(70)
六、辩证逻辑方法在人的管理中的运用	(80)
(一)见微知著观测法	(82)
(二)由抽象到具体的考察方法	(85)
(三)因果分析方法	(87)
(四)分析与综合相统一的方法	(89)

行政管理中的逻辑应用

一、概述	(93)
(一)什么是行政管理	(93)
(二)行政管理中的逻辑应用	(94)
二、行政组织中的逻辑	(95)
(一)行政组织及其种类	(95)
(二)行政机构设置中的逻辑方法	(96)
(三)行政组织信息沟通的逻辑问题	(109)
三、行政领导中的逻辑	(114)
(一)什么是行政领导	(114)
(二)行政领导一般过程中的逻辑方法	(122)
(三)行政领导一般过程中应遵守的逻辑规律	(144)

四、人事行政中的逻辑	(148)
(一)什么是人事行政	(148)
(二)选拔国家工作人员中的逻辑方法	(148)
五、机关管理中的逻辑	(159)
(一)机关管理及其意义	(159)
(二)机关管理中的逻辑方法	(160)

科学决策中的逻辑方略

一、决策·思维·逻辑	(173)
(一)决策及决策理论研究	(173)
(二)决策与思维活动	(178)
(三)决策思维与逻辑学	(179)
二、问题分析中的逻辑	(183)
(一)确认问题	(184)
(二)问题被确认或被发现的途径或形式	(186)
(三)运用比较法确认和发现问题	(186)
(四)界定问题	(187)
(五)界定问题的方法——是非区别法	(189)
(六)寻求问题的原因	(191)
(七)辩证逻辑在问题分析中的地位和作用	(200)
三、设立决策目标的逻辑要求与方法	(201)
(一)设立决策目标的意义	(201)
(二)设立决策目标的途径	(202)
(三)逻辑假设与决策目标的设立	(203)
(四)预测是设立决策目标的重要方法	(205)
(五)对决策目标本身的逻辑要求	(207)

四、拟定方案与判断形式和逻辑推论·····	(212)
(一)拟定方案的意义和原则·····	(212)
(二)选言判断是多方案选择的表达形式·····	(213)
(三)条件分析是拟定方案的基础和前提·····	(215)
(四)促使新方案设想产生的逻辑推论方法·····	(219)
五、论证是方案评估的逻辑保证·····	(223)
(一)方案评估与逻辑论证·····	(223)
(二)逻辑论证规则在方案论证中的体现和运用·····	(225)
(三)方案评估的综合性·····	(233)
六、方案的决断、实施与验证·····	(234)
(一)方案决断与选言推理·····	(234)
(二)方案实施的意义·····	(236)
(三)对方案的证实和证伪及其推理形式·····	(237)
(四)方案验证的复杂性·····	(238)
七、关于若干决策问题的辩证思考·····	(242)
(一)辩证逻辑对决策思维的意义·····	(242)
(二)主要矛盾与过程特征·····	(245)
(三)内部要素和外部环境·····	(248)
(四)决策类型与思维方法·····	(249)
(五)经验决策、科学决策和决策艺术·····	(252)

经济管理中的逻辑应用

一、逻辑思维与经济管理

经济活动，是人类社会活动的一个主要方面，是一种复杂的社会现象。经济管理，就是管理者在认识客观经济规律的基础上，对这种复杂的社会活动进行调节、控制，以达到自己的预期目的。由于社会经济现象的错综复杂、变化莫测，要想成功地驾驭它，经济管理者就不能不具备一定的知识结构和智能结构。在这方面，人们首先联想到的是和经济管理关系密切的经济学、法律学、数学、社会学、心理学、政治学等，而把逻辑学看得较为疏远。本篇试图说明：逻辑学与经济管理不是“远亲”，而是“近邻”。

（一）经济管理与思维活动

经济管理是指管理者为了达到既定的经济目标，运用管理职能和管理方法，对社会经济生活或生产经营活动的各要素进行的组织实施活动。经济管理活动是各个因素互相结合的运动过程，又是计划、组织、控制、监督等职能发挥作用的过程。这个过程从预测开始，在预测的基础上，对发展目标进行决策，根据确定的目标编制和实施计划，在计划的实施过程中进行控制与监督，以保证目标的实现。经济管理过