

杨跃进 著

蒋介石 的幕僚



中国社会科学出版社

蒋介石的幕僚

杨跃进 著

中国社会科学出版社

(京)新登字 030 号

图书在版编目(CIP)数据

蒋介石的幕僚/杨跃进著. —北京: 中国社会科学出版社, 1997. 3

ISBN 7-5004-2041-2

I. 蒋… II. 杨… III. 谋略-人物-研究-民国
IV. K820.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 00316 号

中国社会科学出版社出版发行

(北京鼓楼西大街甲 158 号)

新魏印刷厂印刷 新华书店经销

1997 年 3 月第 1 版 1997 年 3 月第 1 次印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 6.875 插页: 2

字数: 160 千字 印数: 1—8000 册

定价: 15.00 元

序

魏宏运

《蒋介石的幕僚》即将问世。著者嘱我作序，我也非常高兴地向读者推荐这部书。

这本书是杨跃进博士在南开攻读学位时的心血结晶。据我所知，杨跃进博士极有抱负，对这一课题颇感兴趣。在经过思索后，他知难而进。三年中，他不停地读书、思考和写作，克服了诸多困难，思想也磨砺得更加敏锐，于是有了这部作品。

研究这一课题是有相当难度的，因为它不是某一个人或某一件事，而是涉及到蒋介石高级幕僚这样一个时有变动的群体。究竟谁应是蒋介石思想库的成员，有的很明显且容易定位；有的就不太容易介定，不能说凡是为蒋介石出谋划策的人，都是他的幕僚；蒋介石与其幕僚们间的关系，似乎也不仅仅是赤裸裸的权力交换；这是一个非常复杂的问题。

像所有的史家一样，杨跃进博士在收集资料方面下了相当大的功夫。他对有关人物的日记、回忆录、论著、传记及研究成果约130余种，细心反复地阅读和梳理，筚路蓝缕、钩沉探微。对百多个人物的出身、经历、思想、性格、心态及其与蒋介石的关系都作了认真的考察，从而初展蒋介石幕僚群体的轮廓。在此基础上，他为我们刻画出一个影响蒋介石进而影响了民国历史发展的有血有肉的政治幕僚群体的活态。

在这部著作中，作者试图总结出蒋介石幕僚群体遴选、聚合、

构成、活动及作用的若干特点和规律。例如他提出，蒋介石在遴选幕僚时，多注重血缘、地缘、业缘的关系，但更注重和强调的是，幕僚们应具备传统的伦理观念和忠君思想。对蒋介石而言，他需要师爷、军师和参谋，而不是试图影响其政治统治模式、或对之实行某种监督的同事与战友。在这种绝对的强权下，幕僚们常常被异化并失去基本的人性，他们没有自我，其人格融入了蒋的人格之中，这种融入没有平等与相互尊重的基础，它只不过是一种残酷的权力征服。这就揭示出蒋介石与幕僚们间极具封建性的人际关系与政治关系，蒋介石集团的政治特性于此可见一斑。

值得注意的是，作者并没有停留在蒋介石与幕僚间的相互关系与矛盾上止步不前，而是由此追踪幕僚群体在帮助国民党及其政权的统治上所起的作用。他弄清了一些问题，使人们对蒋介石的思想、统治术和政策制定都有了更为明确的认识，这对于我们理解民国政治史具有重要的意义。

当然，我们不能说，作者掌握的资料已经完整，对幕僚群体的人物刻画都很精确，在论述方面已尽善尽美。但从整体而言，我认为，这部书崭新的角度、严密的论证，具有较强的独创性和学术性，的确将这一课题的研究推进了一步。

近年来，以蒋介石及其幕僚为题的书出了好几本，有的拥有较多的读者，也有的不尽如人意，它们多把眼光盯在了具体的问题与情节上。杨跃进的这部学术著作，其特点是显而易见的，相信读者能从中得到更多的教益。

拉杂几句，权以为序。

1996年12月26日于南开大学北村镠斋

前 言

幕僚问题作为一种政治现象，源远流长。已故著名历史学家郑天挺先生指出：幕僚问题可“上溯到周礼六官六军的吏属，春秋诸国的军司马尉候。”^① 有的学者认为：“上可溯及夏商之家臣，两周之命士。”^② 更多的学者认为：春秋战国时期，才识之士游说四方；他们挟术怀策，而被名门贵族公卿将相争相罗致，以为智囊，参与政事，此乃幕僚的发端。从幕僚到幕僚制度，经历了漫长的历程。它是围绕着巩固和完善统治者或君主的权力而逐渐发展起来的，其中幕僚的来源、名称、任用、职位和职掌，不同的朝代有不同的内容。可见，幕僚、幕僚政治、幕僚制度，是一个很广泛的课题。

本书要介绍的是 20 世纪 20~40 年代国民党统治时期蒋介石的幕僚问题。蒋介石的幕僚与历史上的幕僚有本质属性上的联系。以往的幕僚，不同的朝代称为幕宾、幕友、幕客、幕府、西宾、宾师、馆兵等，其意义是将帅幕中或地方军政长官衙署中的参谋、书记、智囊，或办理文书、刑名、钱谷的佐理人员。蒋介石的幕僚在意义上和古代没有本质的区别，仍然是佐理文书，充当顾问，参与决策，是古代幕僚本质属性的延续。

幕僚是个政治学概念，涉及国家的政治制度，人事制度。在

① 郑天挺：《清代的幕府》，载《中国社会科学》1980 年，第 6 期。

② 李海生、完颜绍元：《幕僚政治》上海人民出版社，1993 年，第 5 页。

中国，它又是封建独裁专制的产物。幕僚的任用与否，可以凭统治者个人的意志而不受国家法律的约束；统治者既可将幕僚聘为私人所用，又可将其纳入国家的政治官职，幕僚因而有了较大的权力。他们的言行代表了统治者的言行；他们的任职又有统治者作为后盾，成了一股很强的政治势力。幕僚的产生及发展，与国家的法律规章无缘，却又渗入国家的政治制度，这都是专制独裁的结果。这一特点，在蒋介石的统治中尤为明显。

20世纪初，中国的政治发生了很大变化，几千年的封建帝制被推翻了。中华民国的诞生，使中国政治发生很大变化，开始朝民主化方向迈进。然而，历史的发展曲折反复，封建帝王思想在中国政治中颇有市场，袁世凯称帝就是一例。蒋介石虽没有称帝，但其在中国政治中的统治带有浓厚的独裁专断色彩。国民党政府的政治体制带有封建专制的性质。因此，以蒋介石为首的权力中心所延揽的幕僚就必然有封建的本质属性。所谓封建的本质属性，就是说蒋介石对幕僚的罗致遴选，完全可以凭自己的意志和喜好，不受国家政府的限制；政府即使有一套铨叙制度，在蒋氏面前也不起作用。蒋介石的幕僚绝大多数在政府里被委以重要职位，拥有很大的权力，但他们不代表国家政府，只代表蒋介石个人。幕僚与蒋介石有紧密的人身依附关系。幕僚个人的前程如何，全系于蒋介石一人。所以他们在长期的幕僚政治生涯中，必须表现得竭尽忠纯，拼死效命，乃至阿谀逢迎，唯唯诺诺。由独裁者及其幕僚所构成的权力集团，强大到足以控制国家机器的运转，他们实际上就代表了国家。不过，国家已经只是作为由从属关系和盲目服从联系起来的各派官僚势力而存在，蒋氏幕僚就是在这种封建性的国家形态中来表现其封建属性的。

蒋介石的幕僚应有以下几个特征：第一，谋事于蒋自设专擅的政治机构如侍从室；第二，谋事于蒋直接控制的军政重要机关或重要职位；第三，不受政府的规范和制约；第四，只作为蒋介

石个人的政治工具。据此，不管何人，只要具备上述特征，就属于蒋氏幕僚的范畴。若按这几个特征来理解，蒋氏幕僚的范围就非常广泛了，甚至宋氏家族、孔氏家族，以及国外的顾问都可囊括其中。因此，本人拟确定个范围，即哪些幕僚属于本书研究的对象。

蒋介石的幕僚由各种人物、各类关系组成，是个庞大的群体，但其中最具幕僚本质者，则基本上是随侍蒋介石的人。这部分人是本书研究的主要范围。然而，即使蒋身边的人，也有时间的长短，地位的高低和作用的轻重之分。因此，在研究上也有重点和非重点之别。对在蒋身边时间长，决策作用大者，做重点分析；相反，则做一般性介绍。陈布雷、陈诚、何应钦、陈果夫、陈立夫、张群、杨永泰以及侍从室主任等均为重点研究对象；在其之下的人物则作附带性论述。除蒋身边的幕僚外，还有一批幕僚如戴季陶、吴稚晖、张静江、黄郛等，因地位特殊重要，受到蒋介石重用。本书对之拟作侧重分析，而对服务于党政军中的一些幕僚人物则作陪衬介绍。

孔祥熙、宋美龄、宋子文、蒋经国等人物，尽管在蒋氏统治中占有重要地位，对蒋氏内幕决策也具影响力，但不在本书研究之列。因为他们与蒋介石有亲戚关系，其作用方式已远远超出了幕僚的本质意义。或者说，他们虽有幕僚色彩，但涉及很多具体而复杂的关系，所以不属严格的幕僚范畴；在行文中，虽对其中人物略有提及，但是为了说明某个问题，而非专门的论述。

蒋介石的外国顾问或幕僚诸如澳大利亚的端纳，德国的法尔根豪森等，也为维护蒋氏统治起到了不可替代的作用，但他们仍不属本文的研究范围。因为，蒋氏的外国顾问也是个很复杂的问题，其受聘的背景，其行为方式及心理特点等，都可作为专门问题加以研究，所以本书不做论述。

本书虽有研究范围，然而所要涉及的人物还是很多的。是将

众多的幕僚人物逐个论述，还是将其综合分类？对此，本人有个总的考虑：把蒋氏幕僚群作为一个整体，从宏观综合的角度加以研究分析。既要宏观综合考察问题，就要在本文的结构上体现出符合幕僚群逻辑发展的大构架，本文的七个部分：幕僚的聚合——遴选——构成——运转——职掌——作用——心态，就是依据这样的思路安排的；同时，本文注重从微观具体的角度详细论述，以免文章陷入空谈泛论。大处着眼，小处着手，以揭示幕僚群在蒋介石统治中的全面情况。

本文采取了分类研究的方法。在分类中选有代表性的幕僚人物重点分析，同时对非代表性的幕僚人物做补充性分析。在分析中，既注意幕僚人物的共性，又注意个性，反映幕僚的群体形象，期望读者能对蒋氏幕僚有个完整认识。在论述上，文章采夹叙夹议的方法，使笔者个人的思想观点，散见于本书的各章中。

目 录

序

前 言

第一章 幕僚的聚合	(1)
一、最初的幕僚班底.....	(1)
二、幕僚人才的延揽.....	(6)
三、幕僚人才的举荐.....	(12)
第二章 幕僚的遴选利用	(18)
第三章 幕僚的构成	(38)
一、幕僚派系.....	(38)
二、幕僚机构.....	(44)
三、幕僚层次及类型.....	(51)
第四章 幕僚机制的非正常运转	(56)
第五章 幕僚的分类职掌	(74)
一、党务类幕僚职掌.....	(74)
二、政务类幕僚职掌.....	(83)
三、军务类幕僚职掌.....	(95)
四、舆论宣传类幕僚职掌.....	(111)
第六章 蒋氏幕僚与蒋氏统治	(132)
一、“清党”反共.....	(132)
二、游说削藩.....	(147)
三、安内攘外.....	(159)
第七章 幕僚的人格心态	(170)
一、臣为君死的人格心态.....	(170)

2021/5/7

二、攀龙附凤的人格心态.....	(184)
三、另有心计的人格心态.....	(195)
后记.....	(210)

第一章 幕僚的聚合

一、最初的幕僚班底

这里所说的幕僚班底，是指由黄郛、张群、张静江、戴季陶、陈果夫、吴稚晖等人物组成的。蒋介石从东渡日本在振武学校学习到担任黄埔军校校长期间，和这些人物结下了相当深厚的情谊，尤其和张群、黄郛二人私交甚笃，过从甚密。

张群，四川华阳人，1889年5月9日生。1908年春，张和蒋介石等60余人从保定陆军学校被选送到日本振武学校。到日本留学是张群“生命史中值得纪念的一章”，因为他“不但在那儿认识了蒋先生，而且遇见了许多后来共倡革命的同志”，他“本来准备学步兵的，可是与蒋先生一见如故，于是不学步兵而学炮兵，以期与蒋先生朝夕相处，共同切磨。”^①这一年，张群加入了同盟会，并由黄郛介绍参加留日军人同志之秘密组织“丈夫团”。振武学校毕业后，张和蒋都以士官候补生资格，被分配到新泻高田第十三师团野炮第十九联队实习。

蒋介石和张群在东京结识的同时，还与黄郛订下了金兰之交。黄郛，浙江杭县人，1880年生。在蒋、张二人赴日留学之前，黄已在日本振武学校就学两年，积极从事孙中山先生领导的革命活

① 张群口述，陈香梅笔记：《张岳公闲话往事》，台湾传记文学出版社，1978年，第8页。

动。黄与蒋、张虽是先后同学，但因情投意合，而聚合在一起。黄除介绍张群参加“丈夫团”外，还和蒋介石共同创办学武杂志，论述军人职志，并应国内外报章杂志之约，撰写时文。^① 蒋介石为《黄膺白先生家传》作序时，提及了他们之间不同寻常的关系，“以安危同仗甘苦共尝相互勸勉，金石交期，不啻手足。”黄郛和张群订交，又和蒋介石订交，三人成了结拜兄弟。友谊之深是可想而知的。不过，他们的这种情谊是随着时间的推移而逐渐加深的。

蒋介石从事政治活动，是以陈其美为追随目标的。辛亥武昌起义后，蒋介石应陈其美电邀回国，并约张群等潜回上海，投入上海之役。上海光复，成立沪军都督府，陈其美任都督，黄郛、张群、蒋介石分别充任沪军的师长、参谋和团长。是辛亥革命进一步推动了他们之间的友谊，立誓同生死，共患难，有福同享，有祸同当。

清末民初，是一个急剧变动的时代。革命和保守两大势力的斗争异常激烈。革命的潮流影响了众多青年，孙中山先生的旗帜下聚集了无数中华英才和仁人志士。张静江等就是在这样的背景下涌现出来的人物。张静江，浙江吴兴人，1878年生。原来是旅法的古董商人，因受无政府主义宣传影响，志愿将所有资产变卖，充当革命军费。中华民国成立后，他更表现出尽义务不争权的风范。孙中山先生说：“自同盟会成立后，始有向外筹资之举；当时出资最勇而多者，张静江也。”^② 张资助辛亥革命的活动集中在上海，和陈其美、蒋介石有秘密的联系，他曾为光复上海之役而筹饷效力。二次革命时，他与陈、蒋关系更加紧密，进一步出钱出

① 沈云龙：《黄膺白先生年谱长编》（上），台湾联经出版事业公司，1976年，第19页。

② 转引自《张静江》，载黄季陆主编：《革命人物志》，（台湾）中央文物供应社第4集；1969年起陆续出版。

力，策动围攻上海制造局。张静江的豪爽仗义的性格，使蒋介石非常敬佩。在张与蒋的关系上，台湾著名教授吴相湘撰文中说：“张对于蒋介石先生的言行更有重大影响力量。事实上，蒋先生对张氏更是敬礼有加”。^①在蒋的心目中也把张视为良师。蒋在给张的函电中说：“关于弟以后之处世行事，经兄随时指教，以冀有成。……季陶为我益友，而公则为我良师也。”“吾公患病行动不便，又不能常亲聆教，此弟所以孤陋益甚，日月无长进也。”^②此函电是1921年1月间发出的，在此前后蒋介石正与孙中山、陈炯明在用兵和用人问题上闹情绪，动辄辞职回家。张静江接电后迅即电示机宜，充当起蒋的幕师来：“成败所关非细故，务忍耐坚持，杰（指张静江）病不支，万勿萌去志。”这可以说是张蒋情谊加深的转折点，他们之间能够相互倾吐肺腑之言，能互相为前途谋划指点，初步形成了主和幕的关系。在谁来担任黄埔军校校长的问题上，孙中山原拟任程潜兼校长，以蒋介石为副。蒋不愿屈居程潜之下，就离开了广州，张静江为此事跑到广州，找孙中山汇报事情原委。这一情节，说明张静江已经开始为蒋介石的前程费心，尽师爷之责了。

和张静江一样，戴季陶也是一个和蒋介石私交甚深，颇受蒋敬重的人物。戴季陶，祖籍浙江吴兴，迁居四川广汉县，1891年生，东渡日本留学，因与宋教仁、朱执信来往而参加同盟会，追随孙中山先生。和蒋介石结识之前，戴已较有名气。他奉孙中山之命在上海创办报刊杂志，宣传民主，因而有很多时间滞留上海。1912~1921年，蒋介石的大部分时光也是在上海度过的，因而有机会同戴接近。蒋与戴的深交是从他们共同经营上海证券物品交

① 吴相湘：《疏财仗义的张人杰》，载《传记文学》（台湾），第6卷，第2期。

② 张其昀主编：《先总统蒋公全集》，第3册，台湾中国文化大学出版社，1984年，第4133页。

易所开始的。“戴季陶、张静江、蒋介石等因为经济非常拮据，共谋生财之道”，经多方谋划，和上海资本家虞洽卿等联络，成立了上海证券物品交易所。^① 戴季陶与蒋介石、张静江、陈果夫等人的密切交往，使他们抱成了一团，成为江浙财团及上海帮会势力在政治上的代表。戴与蒋的情谊在具有风险的经纪活动中建立起来，并因之结为知己。正因如此，蒋介石把戴和张静江视为良师益友，甚至向戴表示：“然兄之待吾，私爱之厚，道义之深，有过于孙先生与静江之待吾；而吾之待兄，固亦奉为益友良师。”^② 戴蒋之间的这般关系，决定了戴也将和张静江一样，在蒋介石的仕途中充当谋士的角色。每当蒋介石闹情绪，离职返乡之时，戴就会直言相劝，晓之以理。1921年1月14日，戴给蒋的信中，劝他以建功立业为重，切不可太意气用事，如“劝兄赴粤，虽属为公，亦有一半系为兄个人打算。”“兄之自我之强，有不可挡者。然而杯酒失意，辄性使气，不稍自忍。以此处世，深虞招祸，即不然，亦足碍事业之成功。”信中寥寥数语，体现出一个既是挚友又是幕师的形象，使蒋介石受益非浅，蒋复信说：“吾之取重于兄者，增我知识，长我学问，不客气，不敷衍，规劝督责，不稍假借，时时能导我于正，强我为善。此弟之所以须臾不能离兄者。”^③ 由此可见，蒋氏最初的幕僚班底里又增添了一个满腹计谋的人才。

陈果夫成为蒋介石的早期幕僚，直接的原因是蒋介石和陈其美的密切关系。陈果夫，浙江吴兴人，1892年生，陈其美之侄，协助陈其美从事反清活动，因此认识了蒋介石。陈果夫回忆说：“我第一次见到蒋先生是在民国前一年。我在床旁边聆二叔和蒋先生商谈策动革命，训练军队和起义时期地点等。蒋先生威毅稳重的

① 魏伯桢：《上海证券物品交易所与蒋介石》，载《文史资料选辑》，中国文史出版社，1986年，第49辑，第149页。

② 张其昀主编：《先总统蒋公全集》，第3册，第4134页。

③ 同上。

风度，使我第一次所生的印象非常深刻。”^①随着与蒋接触的增多，以及蒋所论所谈不外乎对政治的看法和局势的分析。因此，陈果夫对蒋的敬仰之心与日俱进。1916年，陈其美遇刺身亡，蒋为报答陈其美的恩情而决心培植陈果夫。而陈果夫也决意追随早已崇敬的蒋介石，以继续其叔父的工作。正是这两方面的因素，使陈和蒋粘合在了一起。在这种背景下结成的从属关系，其效忠程度是可想而知的。陈果夫后来成为蒋的心腹幕僚。

辛亥革命前后，很多人物，在追随孙中山从事革命的过程中，都和蒋介石有过接触和交往，只是由于从事活动的地域和性质不同而显得接触不多，来往不频；但他们通过实践和舆论的渠道，可以增进彼此的了解，寻找彼此思想意识的吻合之处。这些人往往可以成为蒋的幕僚。不过，在蒋介石掌权之前，他们只具备充当幕僚的条件。吴稚晖就属这一类型。吴稚晖，江苏武进人，1866年生。1905年初，在伦敦求见孙中山先生，顿生敬佩之情，结下深厚友谊，成为孙中山的追随者。同年，他又闻名访张静江，两人豪迈不羁的性格相近，一见如故，成为好友。1907年，吴稚晖在张静江的资助下，于巴黎创办《新世纪》杂志，以宣传无政府主义学说。吴的所做所为，蒋介石早有所闻，敬重倍至，脑中留下了深刻印象。蒋介石职掌黄埔军校后，“对吴稚晖备致尊崇，称‘吴先生’而不名，每当国家有大问题，中央要有所决定，吴先生常被咨询”。^②足见蒋早期敬重吴的心情。

蒋介石和上述人物的结识，对其以后权力的角逐具有重要意义。当然，蒋不可能料定自己的前程，更不可能确定他们将会成为自己的幕僚。不过有一点是可以确定的，蒋介石和这些人物在

① 陈果夫：《陈果夫先生全集》，第5册，台湾近代中国出版社1991年，第35～36页。

② 沈云龙主编，中国近代史料丛刊续辑；杨恺龄：《吴稚晖先生纪念集》，台湾文海出版社1975年，第61页。

辛亥前后建起来的联系，已超越了一般的人际关系。他们在复杂艰险的社会活动中同甘共苦，患难相依，相互信赖，情谊弥深。一旦蒋执掌权力，他们即可发挥辅佐之效，充当首批幕僚。更何况在蒋未掌权之前，张静江、戴季陶已为蒋的政治前程谋划，具有了幕友的色彩。正是在这个意义上，他们成了蒋介石最初的幕僚班底。

二、幕僚人才的延揽

蒋介石的幕僚，在数量上有一个逐渐扩充的过程。到抗日战争前夕，已形成了一个庞大的幕僚群体。蒋在追随孙中山先生时，国民党领袖的位于他，也许是件可望不可及的事，但他逐步拥有权力如执掌黄埔军校和就任北伐军总司令，却是越来越明显的事实。随着权力的增加，面临着权力的巩固，物色助手和幕僚，则成为蒋之要务。

当时，蒋介石广泛罗致幕僚人才具备了较充分的条件。因为辛亥革命时的一大批尚武从军的人在黄埔军校创建后，荟萃一堂，这有利于蒋培植亲信，物色人才。黄埔军校创建前，蒋并不是什么重要人物，论资历和职位都在元老之下；即使就任黄埔军校校长后，地位也并不显赫；但不论怎样，蒋在当时的社会中是一位颇为知名的人物，他连续不断地发表文章，如《征蒙作战刍议》、《军政统一问题》、《革命成功后军政之经营》、《巴尔干战局影响于中国与列强之外交》；还为孙中山先生撰拟军事作战计划，许多青年军人对他怀有敬仰之情。

黄埔军校创建后，蒋介石对工作抓得很紧，发表了大量训话和演讲，以灌输忠孝仁爱思想；又尽量在学生面前树立自己的形象和权威，以吸引学生对他的崇拜；同时培植个人势力，如重用何应钦、王柏龄为军事教官；戴季陶、邵元冲为政治教官；刘峙、