

权略100例

杨 波 编

权略100例

权略100例

权略100例

权略100例



中国国际广播出版社

权略一百例

杨 波 编著

中国国际广播出版社

权 略 100 例

杨 波 编著

•

中国国际广播出版社出版发行

(北京复兴门外广播电影电视部内)

保定市满城前进印刷厂印刷

新华书店经销

开本 787×1092 1/32 160千字 8.625印张

1991年11月第一版 1991年11月北京第一次印刷

印数: 1—19,000册

•

ISBN 7-5078-0182-9/Z·42

定价: 3.90元

前 言

权略一语，最早见于《晋书·祖逖传》，又叫权谋，即随机应变的谋略。权略，是人类思维发展的产物，是人类智慧的结晶，是人类文明的标志。在几千年的文明史中，涌现了不少智士能人，如管仲，如晏婴，如孙臆，如孔明……，他们以卓越的才干，惊人的权略，创造了光辉的业绩，使历史的画卷生色。人们在对其崇敬之余，也总是希望自己能从他们的成功范例中学点本领，于是，就有一些权略被总结提炼出来。这些权略，如同围棋中的“定式”，凝结着前人的智慧和心血，用则胜算，否则亏损。当然，与对棋不同的是，人们的历史活动比下棋更加复杂，棋谱可以重复，而历史活动只是相似而不可能完全重复，因而，对“定式”也只能是活用，要用得恰当，用得灵活，用得巧妙，用得新颖，用古人的话来说，叫做“运用之妙，存乎一心”。

在某种意义上我们可以说，人生是一战场，每个人都要在其中竞技拚搏。过去的历史书籍中常可见到这样的话：“成者王侯败者贼”，对这种说法我们当然要作分析，但它也确给人以启示，那就是：“人生能有几次搏？一旦失败奈若何！劝君详察权略事，高唱欢歌换悲歌。”而成败之间，固然要受历史趋势的制约和客观条件的限制，但主观能动性的发挥，积极地去创造和利用条件，毕竟有着非常重要的作用，有时甚至可以说，胜负成败、生死存亡仅在于一念之间：一个高明的权谋，可谈笑风生，玩人于股掌之中；可运筹帷幄，决胜于

千里之外；可轻描淡写，举手之间化去血光之灾；可略施小计，隔岸观火，坐收渔人之利。历史事实表明，有无权略，会不会使用权略，结果殊异。巧妙运用权略可以使你得心应手，随心所欲，从而在人生的大舞台上，演出一幕幕威武雄壮的话剧。

权略的掌握和运用，不是神之所赐，不是爹妈所给，也不是头脑的主观自生，而是要在长期的学习和实践中取得。向历史中学，在实践中用，是我们掌握权略的正确途径。本书选取历史上最有代表性的权略一百例，每例一术，加以适当的点评，以使读者见识这些色彩斑斓的瑰宝。需要说明的是，这些瑰宝的面世，归功于前人的创造性劳作，也归于前代和先代一些有识之士雕琢、整理，编者的工作不过是从瑰宝堆中把最为璀灿的宝珠挑选出来，奉献给读者。希望能得到各位的喜爱，也希望广大读者在赏心悦目之余，掌握权略的“定式”，在人生的竞技场上出手不凡，称心如意。

编者

1991年8月

目 录

欲擒故纵	武公灭胡	(1)
罪张而诛	庄公克段	(4)
远交近攻	郑昭宋聃	(9)
调虎离山	石碻除恶	(12)
假托王命	庄公伐宋	(14)
以逸待劳	曹刿论战	(16)
顺手牵羊	楚王猎艳	(20)
摆空城计	叔詹退敌	(24)
假道伐虢	回师灭虞	(28)
以弃为保	目夷救宋	(31)
用敌制敌	重耳安国	(34)
后发制人	晋军破楚	(36)
贬寓褒中	展喜止攻	(38)
告之以害	烛武退敌	(41)
反客为主	弦高犒师	(44)
引蛇出洞	楚军伐郑	(46)
曲意奉迎	赵穿弑君	(47)
虚虚实实	诱杀越椒	(49)
明知故昧	楚王绝纓	(51)
李代桃僵	赵氏存孤	(53)
虚张声势	晋下平阴	(58)
落井下石	庆封玩术	(60)

二桃三士	晏婴机心·····	(64)
诛大赏小	穰苴整军·····	(67)
借刀杀人	郤宛受诛·····	(69)
施苦肉计	要离行刺·····	(72)
杀鸡惊猴	孙武训兵·····	(77)
秦庭之哭	借军复楚·····	(80)
尺蠖之屈	卧薪尝胆·····	(82)
调敌就范	伍员取城·····	(84)
步步连环	子贡游说·····	(86)
敲山震虎	邳令治邳·····	(90)
一箭双雕	田简献策·····	(92)
抛砖引玉	芒卯摆计·····	(94)
诈癫扮傻	孙臆脱难·····	(97)
围魏救赵	孙臆施计·····	(102)
渔利蚌鹬	景舍说谋·····	(104)
用敌于我	公叔存敌·····	(106)
虚实相乱	甘茂保位·····	(107)
无中生有	张仪邀宠·····	(109)
笑里藏刀	郑袖诛美·····	(112)
施离间计	张仪坑楚·····	(115)
息壤明誓	甘茂建功·····	(119)
走为上计	孟尝偷渡·····	(122)
数计齐施	楚保东地·····	(124)
杀敌以怒	田单致胜·····	(127)
釜底抽薪	秦胜赵败·····	(129)
瞒天过海	窃符夺兵·····	(132)
胜于庙堂	义不帝秦·····	(134)

以迂为直	触耆说后	(137)
奇货可居	不韦夺国	(139)
以重待轻	王翦灭楚	141)
破釜沉舟	项羽破秦	(143)
投石问路	张良取关	(145)
声东击西	陈平用计	(148)
明修栈道	暗渡陈仓	(151)
施反间计	翦除范增	(153)
背水而战	韩信灭赵	(157)
金蝉脱壳	刘邦突围	(159)
开门揖盗	韩信摆兵	(162)
自污保身	萧何免祸	(166)
借尸还魂	刘泽领兵	(169)
欲贬反褒	王妃做后	(174)
出其不意	击一得三	(176)
先发制人	班固扬威	(177)
随机应变	曹操献刀	(180)
施美人计	王允除奸	(181)
大勇若怯	刘备巧饰	(191)
将计就计	贾诩破曹	(193)
隔岸观火	曹操获利	(194)
上屋抽梯	孔明授计	(196)
移花接木	亮服周瑜	(197)
含蓄激将	孙刘联军	(201)
化祸为福	刘备招亲	(205)
卑而骄之	巧取荆州	(208)
请君入瓮	智困司马	(210)

扮猪吃虎	仲达夺权	(213)
缓兵之计	张特守城	(216)
以敌借敌	司马专权	(218)
借艇割禾	贾后当政	(220)
假痴不癫	温峤佯醉	(222)
虚而实之	量沙诈敌	(225)
以恶治恶	韩褒除盗	(227)
浑水摸鱼	傅永移标	(229)
顺水推舟	李靖建功	(231)
移尸嫁祸	则天扼女	(233)
兵不厌诈	草人惑敌	(235)
擒贼擒王	射蒿取将	(237)
装聋作傻	代宗息事	(239)
过桥抽板	太祖释权	(241)
谋成于密	借手除敌	(244)
哀兵必胜	金兵破辽	(246)
以攻为守	刘錡破金	(248)
以毒攻毒	世贞献书	(250)
佯装受害	沈襄脱逃	(252)
指桑骂槐	阿丑演戏	(254)
趁火打劫	清军入主	(257)
斩草除根	雍正即位	(260)
关门捉贼	翼王取胜	(263)
树上开花	大千赢利	(265)

欲擒故纵 武公灭胡

春秋时，郑武公是一个足智多谋、穷兵赎武的诸侯，他要扩张地盘，便动起邻国胡国（即后之匈奴）的念头。但当时胡国是一个强大的国家，国王又勇猛善战，经常骚扰边疆，用武力固然不容易，想政治渗透也根本不可能，因为对胡国的内情实在是一无所知。在这样文武无所施其技的时候，惟有作逐步的渗透战略，不能不忍耐一下，派遣一个亲信到胡国去，打入其最高组织。

郑武公派了一位使者到胡国去，说要攀个亲戚，把自己的女儿嫁给胡国国王。国王听说自然万分欢喜，立即答应。这样，郑武公就做了胡国国王的岳父。

这位新夫人是负有任务的，她到了胡国，下足媚劲，把国王迷惑得昏头昏脑，日日夜夜，花天酒地，连朝也懒得上了，对国家大事简直到了置之不理的地步。

郑武公知道了，心里暗自高兴。过了相当时期，他忽然召开了一个公开的秘密会议，出席的全是高级的文武官员，商议着要怎样开拓疆土，向哪一方面进攻。

大夫关其思说：“以目前形势看，要扩张势力，相当困难，各诸侯国都是守望相助，有攻守同盟的，一旦有事，必会增强他们的团结，一致与我国为难。唯有一条路可以容易发展，那就是向胡国进攻，既可得实利，名义上也可替朝廷征讨外族，巩固周邦。”

郑武公一听，把脸一沉，问道：“你难道不知道胡君是我的女婿吗？”

关其思还继续大发议论，口沫横飞地说出一大套非进攻胡国不可的理由，特别强调国家大事，不可牵涉儿女私情的话。

“狗屁！”郑武公发火了，厉声斥责他：“这话亏你说得出口，你要陷我以不仁不义吗？你想要我女儿守寡吗？好吧，你既然有兴趣叫人做寡妇，就让你老婆先尝尝这滋味吧！左右，绑这家伙去斩了。”

关其思被斩的消息很快就传到了胡国，国王更加感激这位岳父大人，他知道郑国再也不会对本国闹事，就放心了，更加纵情声色之乐，渐渐地连边关也松弛下来，甚至郑国的情报人员也可自由出入。

郑武公已掌握了胡国的内情，认为时机成熟了，突然下令，挥军进入胡国。各大臣都莫名其妙，连忙问：“大王，关大夫过去是因为建议进兵胡国而遭斩首的，为什么隔不多久，又要伐胡呢？岂不是出尔反尔？”

郑武公哈哈大笑起来，抹了一下胡子，向群臣解释：“你们根本不知道兵不厌诈的妙用，这是我的欲擒故纵的计谋呀！我对胡国早就打定了主意，肯牺牲女儿嫁给他，是为了要刺探其国防机密，斩关其思也不外想坚定他的信心，使其松懈防备，一到时机成熟，就出其不意，一下子就可以把胡国拿到手。”

“可是，大王！”其中一人说，“这样，你的女儿不是守寡了吗？”

“哈哈哈哈！还是关大夫说的对，国家大事，怎可以牵涉儿女私情呢！”

果然郑军所到之处，势如破竹，几个回合，整个胡国已入了郑国版图，那位娇婿也只留一个脑袋去见岳父了。

《三十六计》把“欲擒故纵”作为第十六计，解语说：“逼则反兵；走则减势，紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。”按语说：“所谓‘纵’者，非放之也，随之，而稍松之耳。‘穷寇勿追’，亦即此意。盖不迫者，非不随也，不迫之而已。”作为统御术，“欲擒故纵”的意思，是指要想控制别人，在形势未许可时，必先满足其欲望，骄其志气，培养其矛盾，即故意麻痹对方，放纵其行为，任其走向极端，然后一举破之。

罪张而诛 庄公克段

周朝末，郑武公娶申侯之女姜氏为妻，生两子，长子叫寤生，次子叫段。寤生是在梦中出生的，姜氏很讨厌他，次子段长得气宇轩昂，很得姜氏宠爱。

姜氏时常在丈夫面前说长子的坏话，赞次子能干，劝他改立段做继承人。武公却说：“长幼有序，不可紊乱，况寤生又无过失，依情依理，说不过去！”即立寤生为世子，只以一个小小的共城（今河南辉县）给次子为食邑。

及至武公去世，世子寤生即位，即郑庄公，袭父职为周朝卿士。姜氏见次子屈居在一个小城，毫无权威，心里十分不舒服。便对庄公说：“你今日继承了父业，拥有几百里土地，但同胞弟弟却困守在一个偏僻小城里，你于心何忍？”

庄公说：“母亲的意思要怎样？”

“那还用说？”姜氏一副教训的口气说：“当然给他一个大城了，以制邑封给他吧（即河南汜水县）！”

庄公告诉她说：“制邑是一个险要地方，父亲遗命是不能封给任何人的。除了这个地方之外，什么地方都可以。”

“那么把京城（即河南京县）封给他亦可！”姜氏说。

庄公听此一说，默不作声，沉思起来，既不表示同意，也不反对。

姜氏生气了，袖子一拂，悻悻地说：“你再不同意的话，那把老二赶出国去好了，落得干干净净！”

“不敢，不敢！”庄公连声告罪，“孩儿遵命！”

第二天，庄公上殿，宣布封段于京城。大夫祭足上前启

奏：“不可！天无二日，民无二主。京城是一个险要地方，地广人多，其政治军事价值不下于皇城。何况段是夫人爱子，若以大邑封给他，无形中有了两个国君，一旦他恃宠生骄，后果真不堪设想。”

庄公无可奈何地说：“不要说了，这是母命！”遂封段于京城。

段在走马上任前，入宫与母亲辞行，姜氏屏退左右，暗地告诉段：“这次封邑是很勉强的，将来一定会变卦，你应及早打算。到京城之后，要聚兵积粮，时刻准备着，一旦有机可乘，我会给你内应，只有推倒了寤生，才慰我平生之愿。”

段领命出城，趾高气扬地赴任去了。即位视事之日，附近的西鄙和北鄙的首长都来庆贺。太叔段对他们说：“你两人管辖的地，属于我的封地，此后，所有收税行贡，要到我处交纳，军马要听我指挥，不得违误！”

两人已知道太叔段是国母的爱子，有做国君希望，又见他丰采昂昂，人才出众，自然不敢违抗，乐于听命。

从此，太叔段积极训练军队，扩充编制，借故侵袭鄆邑及廩延两地，属地一天天扩大，实力一天天增强。

情报人员把此事奏禀庄公，庄公笑而不答。班中有一位官员高声大叫：“可速诛太叔段！”

庄公抬头一看，原来是上卿公子吕，便问：“卿家有何高论？”

公子吕说：“从来被封子不能过问军事，有拥兵自重的必杀无赦。今太叔段内挟母后之宠，外恃京城之固，日夜谈兵练武，不是想篡权是什么？请授权给我，率兵征讨，以除后患！”

“但段未见有反叛行动呀！”庄公答。

公子吕愤愤地说：“今两鄙被收，羸延被取，这不是叛变行动？国家土地，岂可以被蚕食下去！”

庄公笑起来，说：“段是母后爱子，是我的弟弟，宁可失地，不可伤兄弟之情！拂母后意。”

公子吕复进一步说：“我不是怕失地，实怕失国。今人心已怕怕惴惴，见太叔段势力日强，都存观望态度，若再容忍下去，怕一发不可收拾。主公今日容太叔段，将来太叔段未必容得主公！”

“不得乱说！”不等公子吕说完，庄公忿然把他制止，说：“我会设法感化他！”立即起身退廷。

公子吕出外，对祭足说：“主公念官闱私情，忽略了国家大计，我很为此担心。”

祭足告诉他：“主公是一个足智多谋的人，断不会忽略这点，不过在大庭广众里，不便泄露，你是他的亲戚，不妨私自去见见他，一定会有真心话说出来的！”

公子吕听了他的指示，乃入宫去见庄公。庄公问他有什么事，公子吕便说：“我就是为了刚才在朝廷上说的那件事来拜请，主公当日的继承王位，大家都知道并非国母的意见，她是属意太叔段的。今日太叔段的横行嚣张，必定是一种夺权阴谋，万一内外合谋，发动政变，恐怕——”

庄公说：“此事闹起来，怕碍着国母面子呢。”

“岂不闻周公诛管蔡的事吗？当断不断，反受其乱。到那时候，后悔都来不及了！”公子吕说。

庄公忽然长叹一声，说：“唉！这件事我早已想透了。段虽然有夺权阴谋，却没有公开叛变行动，如果我把他镇压了，国母必会从中作梗，又惹外人议论，说我没有兄弟情义，骂我不孝！我现在只是装聋作哑，任其所为，等到他真的有叛

变行动时，就可明正其罪了。”

公子吕才恍然大悟，说：“主公远见，非臣所及！但恐怕日复一日，养成他势力庞大，便会尾大掉不了。不如及早设法挑起来，使他提前暴露，及早镇压便了。”

这话正说中庄公心事，庄公连忙问：“计将安出？”

公子吕再详告：“主公久未入周朝，无非为太叔段的缘故，现在不如乘机说要入朝去见周天子，故意引他起事，再带兵前来，我却预先伏兵在京城附近，待他出动，便乘虚而入，占领他的根据地，然后主公返师进攻，那时他飞也飞不出去了。”

庄公听后，点头称善：“好计，好计！”

公子吕辞出宫门，才暗叹一声：“祭足可谓料事如神了！”次日早朝，庄公假传一道命令，要大夫祭足代理国政，自己要朝见周天子去。

姜氏得此消息，认为机会已到，马上密使人带信给太叔段，约他在五月初起兵袭郑。

这时是四月下旬，公子吕早已先差人伏于要道，把那个带信的人杀了，将信送给庄公看，庄公说：“自作孽的人，必会自食其果的！”便另遣心腹假称姜氏亲信，把信带交京城，并得太叔段回信，说及决定五月五日起事，请于城楼树起一面白旗，以便接应等语。

庄公得书大喜，说：“证据在此，看你还有什么话说？”立即入宫辞别母亲，说要入朝谒见周天子，姜氏也敷衍几句好话。

庄公率领仪仗队，浩浩荡荡地朝廩延方向慢慢前进。这时公子吕已部署好伏兵在京城附近，专等太叔段离城。

太叔段自得到姜氏密报，立即准备，他派儿子公孙滑到卫国去借兵，自己便动员所有属军，托言庄公出国，要往监

政，于是祭旗犒军，得意扬扬地朝皇城进军。

这时，公子吕的便衣已混进京城，见太叔段的军队已经出动了，便在城楼放起火，城外伏兵，一见讯号，立即杀进去，占领了京城，出榜安民，揭发太叔段的阴谋。

太叔段率军行到路上，就得到了京城失陷的坏消息，心里着慌起来，即命回军，屯扎城外，准备反攻。

可是军心开始动摇了，士兵纷纷交头接耳，议论纷纷，都说太叔段心怀不轨，要篡夺朝政。原来公子吕也有密探混入了军营，散布消息，顷刻间一传十，十传百，整个军营都哄起来，一夜之间，军队散去大半，太叔段着了慌，便率领残兵，跑到鄆邑去，想再行招兵买马，重整旗鼓。

不料庄公早已占领了鄆城，此路已行不通，不得已又跑回自己过去的封城共城去闭门自守。但庄公和公子吕的追兵逼近了，这区区一个小城，无险可守，怎挡得这两路大军夹攻呢？这时太叔段已感到绝路，叹道：“都是妈妈害死我了，有什么面目再见兄长呢？”遂自刎而死。

庄公搜出了姜氏和太叔段的来往密信，使人带回郑国，叫祭足转交姜氏，并送她去颍地安置。姜氏看了信件，羞惭无措，自家亦无颜与庄公见面，即刻离宫搬到颍地去了。

郑庄公这里所采用的权略，叫做“罪张而诛”。这一权略，相近于“欲擒故纵”，其用意在于，当敌手处于强盛之时，或对手的真实面目尚未完全暴露或未被世人所识破之时，不是急于去与之较量或采取行动，而是等待时机，采取措施以骄纵敌态，待对手懈怠失警之时，待世人更加清醒，民众积极支持之时，再采取行动，战而胜之。