

邓小平谋略研究丛书

向洪 主编

邓小平

治国谋略

四川人民出版社



邓小平谋略研究丛书

邓小平治国谋略

周治滨 李翔宇 王建华 编著

四川人民出版社

1996年·成都

(川)新登字 001 号

责任编辑:杨宗平

封面设计:文小牛

技术设计:何 华

责任校对:张郁都

邓小平谋略研究丛书

邓小平治国谋略

周治滨 李翔宇 王建华 编著

四川人民出版社出版发行(成都盐道街3号)

四川人民出版社发行部电话 6660527 6666009

成都飞鹰彩印厂印刷

开本 850×1168mm 1/32 印张 8.25 插页 4 字数 180 千

1996 年 7 月第 1 版

1997 年 1 月第 2 次印刷

ISBN7-220-03195-5/D·533

印数:8001-18000

定价:8.80 元

前 言



外国人说，毛泽东拯救了中国，邓小平唤醒了中国。

中国老百姓说：毛泽东使中国站起来了，邓小平使中国富起来了。

毛泽东和邓小平，新中国历史上的两位巨人。

毛泽东给自己三七开，邓小平说自己只要对半开就很满足了。

毛泽东说他一生中做了两件大事：一件是打败了蒋介石，建立了新中国；一件是发动了“文化大革命”。第一件事一扫中国百年耻辱，使中国人扬眉吐气；第二件事却差点将中国再次推入万劫不复的深渊。

邓小平从不夸耀自己的功绩，他总是谦逊地说：“我是中国人民的儿子。改革开放中许许多多的东西，都是由群众在实践中提出来的，是群众的智慧，集体的智慧。我的功劳不过是把这些新东西概括起来，加以提倡。”

但是，中国人民都知道，邓小平是我国改革开放和社会主义现代化建设的总设计师；都知道邓小平所领导的这场“第二

次革命”所取得的成就及其意义，丝毫不亚于毛泽东所做的第一件事情。

与毛泽东相比，邓小平没有毛泽东的浪漫、激情、恢宏大论，也没有毛泽东那些脍炙人口的好诗。但是，邓小平有中国人特有的勇敢、朴实、勤奋以及毛泽东所不及的达观、倔强、谦虚、务实。

在中国共产党第八次代表大会产生的六大常委——毛泽东、刘少奇、周恩来、朱德、陈云、邓小平中，邓小平是唯一一个经历了“三上三下”的风云人物；是唯一一个踏上过美国国土的老一辈无产阶级革命家；是唯一一个在解放后从事过地方工作的领导人。

也许正是这“三个唯一”的特殊的生活经历和他那鲜明的性格特点，注定了邓小平将成为六大常委中接替毛泽东，领导中国人民开拓新政、实现四化、振兴中华的唯一传人。

邓小平倡导的改革开放和有中国特色的社会主义，已经在实践中绽开了灿烂的花朵，结出了丰硕的果实。他把一个封闭的中国变成了开放的中国，把一个贫穷的中国变成了初步实现小康的中国，把一个落后的中国变成了一个综合国力居世界第五的中国，把一个僵化的社会主义中国变成了一个充满生机和活力的社会主义中国。他还极大地革新了中国人的观念和心态，改变了中国人的生活方式和思维方式，丰富了中国人的生活和娱乐，激发了中国人的潜力和竞争意识。

在邓小平的家乡，四川省广安县协兴乡牌坊村邓小平旧居门前，挂着一幅四川著名文人马识途写的长联：

扶大厦之将倾，此处地灵生人杰。解危济困，安邦柱国，
万民赖手寿巨擘。

挽狂澜于既倒，斯郡天宝蕴物华。治水绣山，兴工扶农，千载接踵颂广安。

这幅长联，恰当地表述了邓小平在新中国发展史上的作用和中国人民对邓小平的感激之情。

作为我国改革开放和现代化建设的总设计师，邓小平的思想已成为全国人民的指导思想。

作为改变了中国同时也深刻地影响了世界的伟人，邓小平那传奇般的经历和鲜明的个性令世人无不为之倾倒。

尼克松：“邓小平，20世纪最杰出的政治家之一”；

卡特：“邓小平和谐完美地体现出了机智、豪爽、魄力、风度、自信和友善”；

布什：“邓小平，一位来自四川省的豪侠斗士”；

施密特：“邓小平使中国的共产主义走向合理化”；

毛泽东：邓小平“人才难得”；

周恩来：“你（邓小平）比我强”；

陶铸：“愿拜邓小平为师”；

郭沫若：邓小平“天外入归”；

放眼神州，一个学习、研究邓小平思想和经历的热潮正在祖国各地兴起。在学校，在机关，在工厂，在军营，在农户炕头上，人们学习的是邓小平的思想；人们谈论的是邓小平的生平和个性；人们关心的是邓小平的健康；人们感受的是邓小平给中国带来的巨大变化……

我们现在奉献给读者的这本书，不是去强调学习邓小平理论的重要性和必要性，不是去阐发邓小平理论观点的含意和要旨，不是去描述邓小平的经历和给中国带来的变化，这样的书已经有很多。

我们奉献给读者的，主要是描述邓小平在治理国家过程中，如何总结过去，设计未来；如何提出问题，分析问题，解决问题；如何挑战困难，驾驭矛盾，统揽全局；如何在复杂的党内斗争和国际斗争中处变不惊，坚持原则，维护大局，巧妙周旋。简而言之，也就是邓小平的治国艺术、治国方法、治国手段，或统称为“治国谋略”。

我们这本书共分四个部分。第一部分“总设计师”，着重从整体和邓小平的主要性格特点上分析和论述邓小平的治国谋略。后面三个部分，“扶大厦之将倾”、“进行新的长征”、“再鼓风帆”，侧重从邓小平第二次复出后，在这三个不同时期面临的主要矛盾、中心工作、采取的重大措施等方面着笔，分析和描述邓小平的治国谋略。

我们相信，当人们学习了邓小平的思想，知道了邓小平的生平和经历之后，通过阅读本书，进一步了解邓小平的治国艺术、治国方法、治国手段，对于人们加深对邓小平的认识，坚定对党的方针政策的信心，正确看待和处理我们身边发生的各种问题，一定会大有帮助。对于那些想在政治上有所发展、有所提高、有所作为的同志，通过阅读本书，也一定会有一些新的启发。

为了增强本书的可读性，我们没有去刻意追求理论上的深度和构造一个完整的体系，没有去把本书写成一本理论专著或政治读本。我们力求用一些贴近生活的故事或其他素材，用尽量大众化、生动的语言和词汇，从平凡中来展现邓小平的智慧，从通俗中来构思邓小平的伟大。

我们在写作本书时，参阅了国内外大量有关邓小平的理论、生平的研究专著、传记、文章、新闻报道。我们感谢这许

多年来，理论界、出版界、新闻界的朋友们在邓小平研究这个园地里的辛勤耕耘，是他们的劳动给了我们以写作本书的基本素材。我们还要感谢四川人民出版社和关心本书出版的朋友，是他们的支持给了我们写作本书的决心和勇气，并使这本书得以公开出版。我们希望，本书出版后能受到读者的欢迎，如果那样的话，就请将这些欢迎，作为我们向出版社以及关心、支持本书写作和出版的朋友的问候。

目 录



前言..... (1)

一、总设计师

跨越两个时代的历史巨人..... (1)

《史记·陆贾列传》，陆贾对刘邦说，“居马上而得之，宁可以马上治之乎？”意思是治天下还得靠文人。

站在纳粹德国的废墟上，“血胆将军”巴顿仰天长叹：“我的时代结束了，我应该休息，或养养狗。”

英国战时首相丘吉尔，还没有来得及分享德国投降的喜悦，便被英国人民请下了台。离开唐宁街首相府时，他悻悻地对英国人民丢下一句话：“忘恩负义”。

“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。”

“武打天下文治国”，这似乎是一个难以跨越的历史规律。

但邓小平实现了这个跨越。

他不仅帮毛泽东夺得了天下，而且替毛泽东大治了

天下，将中华人民共和国从危难中拯救了出来。

邓小平是怎样实现这个跨越的呢？

中国人民的儿子 (10)

在中国，老百姓叫“子民”，皇帝叫“皇上”，一个区区九品芝麻官也叫“父母官”。

但邓小平却说：“我是中国人民的儿子”。

孔子讲：“民可使由之，不可使知之”。邓小平讲，要时刻尊重群众，相信群众，依靠群众。

毛泽东反复强调：阶级斗争要年年讲、月月讲，天天讲，不讲就要变修。邓小平反复强调：不改革开放，不发展经济，不改善人民生活，社会主义只有死路一条。

孰对孰错？

历史给予了最公正的回答。

说真话、说短话、办实事 (17)

高喊着口号革命、高唱着赞歌挨饿，曾经是中国的写照。

实干兴邦、实干兴国，是现在的风尚。

在空喊口号中我们割光了“资本主义的苗”。

在假唱赞歌中我们收获了“社会主义的草”。

在实干兴邦中我们铲除了空谈误国的草。

在实干兴国中我们种下了富裕繁荣的苗。

是邓小平那句振聋发聩的“少说空话，多干实事”的号召树起了新的风尚。

柔中寓刚、绵里藏针 (23)

当着政治局全体成员，毛泽东对邓小平说：“我送你两句话，‘柔中寓刚，绵里藏针’”。

少年时的邓小平，就是一个不信邪的孩子。

千里跃进大别山，决战淮海，更显过人的胆识和勇气。

莫斯科会议上，赫鲁晓夫亲尝了“邓辣椒”的厉害后，感叹地自语：“一位来自四川省的豪侠斗士”；

与“四人帮”殊死搏斗；

向“两个凡是”挑战。

毛泽东说：“邓小平耳聋”，“不听我的话。”

宰相肚里撑舟船 (28)

《道德经》言：“江海所以为百谷王者，以其善之下。”

毛毛描述她的父亲，“临危不惧、遇喜不亢”、“相当达观”。

古来成大事者，莫不心胸开阔、豁达大度。

齐桓公不记管仲一箭之仇，终成“九合诸侯，一匡天下”的一代霸业。

曹操官渡大捷，不计部下与袁绍往来之过，终成一代枭雄。

政治上三起三落，邓小平坦然处之。

评价毛泽东的功过是非，邓小平不计旧怨。

对待自己的错误，邓小平勇于承担责任。

但邓小平不是齐桓公，不是曹操。

邓小平的达观源于他对党、对人民的问心无愧，源于对真理和事业的追求，源于对党和国家大局的考虑。

尊重群众、尊重实践 (33)

西方人喜欢面对现实研究问题，东方人偏爱在经典中寻求答案，但他们都没有解开使中国改革成功的“邓小平之谜”。

邓小平很轻松地告诉那些急于知道答案的西方人和东方人：我们改革的成功，不是靠本本、靠教条，而是靠实践、靠实事求是。

人民群众的智慧，是邓小平治国智慧的沃土；

改革开放的实践，是邓小平治国谋略的雨露。

猫与老鼠 (39)

邓小平家有一幅《双猫图》。

邓小平说：“不管白猫、黑猫，会捉老鼠就是好猫。”你同意吗？

毛泽东不同意，毛泽东批评邓小平不抓阶级斗争，结果弄得自己碗里没肉吃。

邓小平的“猫论”仅仅指抓生产的方法和手段吗？

形式与内容，手段与目的。邓小平“猫论”的哲学意义。

“猫论”，一个反“左”、反教条主义的锐利武器。

设计宏伟蓝图 (46)

1982年、1985年，美国《时代》杂志两次把邓小平评为世界上当年最有影响的新闻人物；

1988年，美国《世界报》将邓小平评为10年（1978—1988）最能代表时代精神的世界风云人物；

美国前总统尼克松称赞邓小平是“20世纪最杰出的政治家之一”；

联邦德国前总理施密特称赞邓小平是当今世界“最成功的政治家”；

美国传记作家索尔兹伯里向人介绍邓小平，“我敢打赌，他能使中国腾飞”。

邓小平在党内的最高职务只是中央副主席，何以引来这么高的评价？

一个公开的秘密：邓小平事实上是党和国家的最高领导人，他亲自设计和领导了中国改革开放和现代化建设的宏伟蓝图。

邓小平是怎样设计这一宏伟蓝图的呢？

二、扶大厦之将倾

讲团结、讲大局 (58)

“点火放炮”，“放火烧荒”。

“造反派要打天下，而且要坐天下”。

1975年的中国，太需要安定团结，太需要发展经济了。

新任中共中央副主席、中央军委副主席兼总参谋

长、国务院第一副总理的邓小平，以一个不寻常的见面方式，召开了围开派性的“作战会议”。

一场围开派性的人民战争在全国打响了。

新任铁道部长万里：“不唱天，不唱地，只唱九号文件这出戏；千条理，万条理，不安定团结没有理。”

浙江省委书记谭启龙：“要拼着老命干，不要怕打倒。”要把被“坏人篡夺了的那一部分权力夺回来。”

国防科工委主任张爱萍，拖着未治愈的伤腿也开始出征了。

钢铁、教育、文艺、科技……都开始跟了上来。

钢铁公司对钢铁公司 (64)

毛泽东批评江青：“不要设两个工厂，一个叫钢铁工厂，一个叫帽子工厂。”

毛泽东形容邓小平：“外面和气一点，内部是钢铁公司。”

“第11次路线斗争”，“三箭齐发”，“蜗牛事件”，“马振扶公社中学事件”，“黄帅事件”，“三上桃峰事件”，“四人帮”向周恩来、邓小平发起了一个接一个的进攻。

“抢班夺权”。钓鱼台17号楼的密谋。王洪文背着政治局只身飞往长沙，向毛泽东告邓小平的刁状。

“风庆”轮事件，“四人帮”再次大闹政治局。

忍无可忍！邓小平的“钢铁公司”开始反击。

上兵伐谋、釜底抽薪 (70)

“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”

1975年初春，一股矛头直指邓小平，以“反经验主义”为大旗的寒风再次在中国大地骤然刮起。

“打倒‘还乡团’！”“卫星上天，红旗落地”。

夕阳西沉，晚风习习。落日余晖里，邓小平在思谋对策。

一个大胆的、成熟的计划：直接向毛泽东请教，釜底抽薪。

毛泽东最新指示：“三要三不要”。

九年了，政治局第一次连续开会批评“四人帮”。

九年了，“四人帮”第一次闷声垂首接受批评。

“马蜂窝”捅成功了。

三项指示为纲 (77)

1974—1976年，是邓小平一生中最富有戏剧性的时期。邓小平很清楚自己权力的局限性，他处在那些与“舵手”很亲近的极“左”派的包围之中，不得不经常看着毛泽东的脸色行事。但是他表现出了一个极其聪慧、机智、精明而又刚毅果敢的活动家的非凡品格。

——（俄）杰柳辛《邓小平——中国的改革家》

向“两个凡是”挑战 (83)

当粉碎“四人帮”的锣鼓停下后，中国人才发觉，他们高兴得早了点。

“两个凡是”将华国锋锁在了毛泽东晚年错误的阴影里，也把中华民族罩在了“文化大革命”的阴影里。

不信邪的邓小平直接上书中央，拉开了反对“凡是派”的战斗的序幕。

邓小平说，要划清两个是非界线。

“真理标准”大讨论，实事求是派与“凡是派”的大决战。

全国范围掀起了一场超过延安整风的波澜壮阔的思想解放运动。

有错必纠 (90)

反右运动，50多万知识分子蒙冤受屈。

反右倾运动，300多万干部、党员受到株连。

十年“文革”，全国冤案百万余件，上至国家主席、开国元勋，下至庶民百姓，上亿人受到迫害、牵连。

沉冤不雪，正义不伸，天理何在？

又一场同“凡是”派的较量。

邓小平铁了心了：对遗留问题，“我们的原则是有错必纠，统统应该改正。”“要尽快实事求是地解决，干脆利落解决，不要拖泥带水。”

不能砍旗 (98)

列宁比较卢森堡与伯恩斯坦：“鹰有时可能飞得比鸡低，但鸡永远飞不到鹰那么高。”

如何评价毛泽东？全中国，乃至全世界都在看着邓小平。

面对意大利记者法拉奇意味深长的提问，邓小平已是成竹在胸：我们不是赫鲁晓夫……

“毛泽东的功劳是第一位的”；

“要把毛泽东思想科学体系同毛泽东的个人错误分开”；“把毛泽东的错误同林彪、‘四人帮’的反革命罪行分开”；

“毛泽东犯错误，我们也有责任”；

一部《建国以来党的若干历史问题的决议》，历史再次证明了邓小平的英明。

回到现实 (104)

朴实的中国人，讲究实际的中国人。

“两亩土地一头牛，老婆孩子热炕头”。中国农民跟着共产党打天下的一个最简单而又最实在的一个目标。

狂热的中国人，生活在幻想中的中国人。

“不怕办不到，只怕想不到”。“刺刀打败原子弹”。“15年超英赶美”。

“中国是世界革命的井冈山。不要忘了世界还有三分之二受苦受难的阶级兄弟正处在水深火热中。”

“美国人登月算老几？我们中国几千年前就有一位姑娘登上月球了”。

务实的邓小平心在发痛。他大声疾呼：中国人再不努力，将被开除“球籍”。

庄周可以梦蝴蝶，共产党人不能画饼充饥。

“我国还处在社会主义初级阶段”。是泼冷水？还是实事求是？