

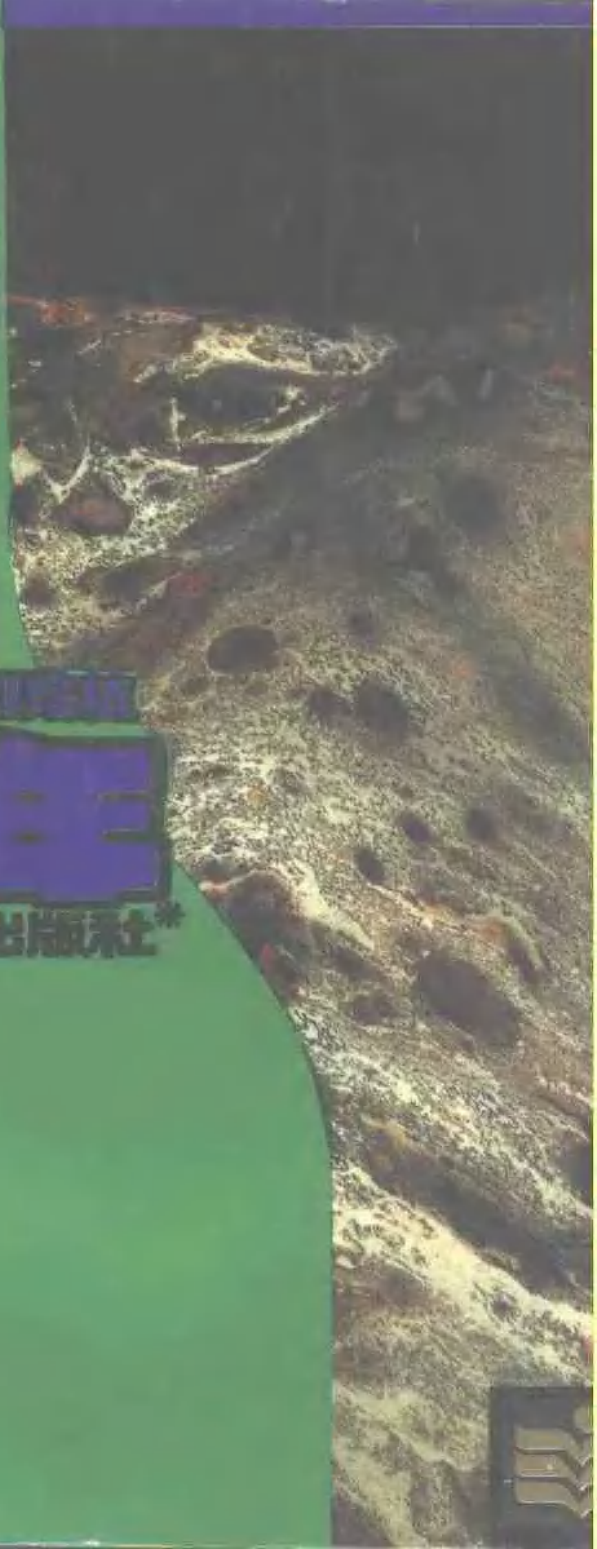
国营

PRINTED IN CHINA

农场

四十年

中国农业科技出版社*



368

F306.1

国营农场四十年

刘培植 编著



391792



赠阅

中国林业出版社 工程大学图书馆

94年9月

内 容 提 要

本书是在农垦战线从事多年领导工作的原农业部副部长刘培植同志编著的。是一部全面反映我国农垦事业发展历程的著作。它叙述了农垦战线广大职工群众40年来在建设国营农场中的艰苦创业及其成功与挫折的经验教训。同时,对国营农场的生产经营、企业管理、政治工作,特别是经过全面而深入的改革产生的深刻变化,作了详细论述。本书共13章,30余万字,内容丰富,文字生动,对国营农场工作具有重要的指导意义,是农垦战线上广大职工和各级领导的良师益友。

2518/05

国 营 农 场 四 十 年

刘培植 编著

责任编辑 耿奎安

封面设计 马 钢

中国农业出版社出版(北京海淀区白石桥路30号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

北京怀柔东晓印刷厂印刷

开本: 850×1168毫米1/32 印张: 13.5 插图: 8幅 字数: 330 千字

1989年2月第一版 1989年2月第一次印刷

印数: 1—23 000册 定价: 2.00元

ISBN 7-80026-109-3/S·78

祝賀廣大女青年在開發建
設國營農場事業中所受到
的錫煉和作出的貢獻

吳邦

男女职工齐心协力
建设好国营农场。

康克清

1988.12

老兵寫新篇
荒漠變良田

為國營農場四十年題

伍修權

一九八二年十二月

右圖畫農場四十年以八字題詞

第一農場史

第一農場

戊辰年

第一

在艱苦條件下創造
在改革開放中前進

齊孝通



一九八九年一月

出版者的话

《国营农场四十年》是一部带回忆录性质的农垦史，生动地叙述了我国农垦事业的昨天和今天，记录了垦荒者的英雄业绩，字里行间闪现出垦荒者在北大荒、海南岛、天山脚下、西双版纳的身影。它又是一部知识性很强的，全面反映我国农垦事业的著作。作者刘培植同志在创建荣军农场中和在农垦战线从事多年领导工作，积累了大量素材和数据。他在退居二线后，出于对农垦事业的关心和责任，将农垦战线广大职工群众的卓功伟绩及经验教训展现出来。同时全面系统地论述了国营农场的建场发展过程以及四大垦区的形成和全国农场的分布，经营规模和经营方针、管理体制、农业机械化、多种经济形式、农垦工业、农工商综合经营、经济责任制、经济核算、家庭农场、思想政治工作领导、管理体制的改革和现代化管理、场长职责及怎样当好场长等方面作了详细的叙述和论证，目的是激励后人，使我国的农垦事业今后不走或少走弯路，从而得到较快较健康的发展。全书共13章，33万字，结构严谨，条理分明，内容丰富，材料翔实。

本书作者刘培植同志16岁参加红军，长期在国民党东北军军队里做地下兵运和统战工作，参加西安事变和抗日战争，在此期间曾被捕、被扣、坐牢达九次之多，然而很幸运，每次都在虎口里化险为夷，真可谓“九死一生”。

解放战争时期，他在东北配合解放战争以总局长身份几次化装做地下公安工作，象杨子荣一样打进匪窟，把一股又一股的政治土匪和国民党地下军、特务组织一网打尽。东北地区即将全部解放的时候，刘培植这位老红军战士和东北公安总局局长听从党的召唤，离开了硝烟弥漫的战场，带领成千上万的复转军人走进了“北

大荒”，用智慧和汗滴写下了国营农场的创业新篇章。解放后，他在农垦战线从事多年的领导工作，跑遍全国农场，调查研究，收集资料，为本书的写作打下了基础。如今，他身居二线，但仍然象一个农垦战士那样辛劳和勤奋；一面从事头绪甚多的社会工作；一面又著书立说，回忆自己走过的路。农垦战士写出的农垦著作，读起来感到真实而亲切，这里有胜利者的喜悦，失败者的反思，改革者的探索。本书的题材虽然限于农垦方面，（他的回忆录更显示了革命工作的各个方面）。但它所表现出的艰苦奋斗的精神和勇于探索创新的胆识，对于今天各条战线的改革者都是有教益的。阅读全书后，将对农垦事业的艰苦奋斗历程留下深刻印象，并能获得农垦事业方面的知识，从中寻找智慧的力量，尤其对农垦工作战线的同志们，具有较高的参考价值，

前 言

我国发展农垦事业已有40年历史。解放前夕和建国初期，全国大批复员转业军人和革命残废军人，响应党中央的号召，由战场转向农场，投入屯垦戍边、开发边疆、建设边疆的新战场，在祖国东北边疆以及新疆和沿海等地创办国营农场，开创了老兵新传的光荣历史。

现在，全国有国营农场2000多个，场办工业企业15000多个，耕地6000多万亩，林地3700多万亩，其中橡胶园580多万亩，果桑树180多万亩；饲养大牲畜210多万头，养猪、羊1200多万头。农垦系统的国营农场1949—1987年的38年间，累计生产粮豆1.4亿多吨，为国家提供了大量的商品粮食和其他农畜产品及工业产品。农垦系统的国营农场仅1979—1987年的9年间，就交售商品粮豆2600多万吨。农场所生产的天然橡胶占全国总产量的90%以上，出口的大豆在全国出口量中占很大比重。农垦系统的国营农场总人口已达1000多万，职工500多万人，为国家安排了大量劳力，使之成为一支重要的生产大军。

国营农场贯彻“一业为主，多种经营”的方针，农、林、牧、副、渔全面发展，农工商综合经营。党的十一届三中全会以来，国营农场进行了广泛而深入的全面改革，对外开放，对内搞活，推行了以兴办职工家庭农场为中心的多种形式的承包经营责任制，改革了产业结构，使农垦经济出现了空前未有的崭新面貌。特别是农垦工业和第三产业迅猛发展。农垦工业年产值已超过120亿元，占工农业总产值的50%以上，共240亿元，年盈利15亿多元左右。农垦工业的利润除一部分用于扩大再生产外，大部分用于装备农业，

改善生产条件，促进了农业发展。农垦办工业还给农场的生产、生活面貌带来了较大的变化，有利于缩小城乡之间、工农之间的差别。现在，国营农场不仅搞农产品加工，有条件的地区，还发展采矿、冶金、化工等行业，建筑安装、交通运输、旅游、饭店也开始搞起来了，特别是中央发出“尽快把国营农场办成农工商联合企业”的号召以来，国营农场更加兴旺发达起来。

今后，国营农场负有提前实现农业现代化的使命，真正起到示范带头作用。

在建国40周年前夕，我将《国营农场四十年》一书献给过去、现在和将来为我国农业发达做出贡献的垦荒者们。

向垦荒者致敬！

向国营农场的一切工作人员致敬！

此书能出版问世，主要依靠了丁履枢同志的全力帮助。在此，我向他表示衷心地感谢。

刘 培 植

1989 年 1 月

序 一

刘培植同志根据多年从事农垦工作的实践经验和长期深入国营农场进行调查研究所获得的大量资料，写成内容丰富的《国营农场四十年》一书，在建国四十周年前夕奉献给广大读者，这是一件很有意义的事情。

新中国建立四十年来，国营农场从无到有，从小到大，如星星之火，很快燃遍全国。现在全国各地国营农场星罗棋布，在黑龙江、新疆、广东、海南、云南以及内地一些地区已经形成农场群集中的大规模垦区。各地国营农场在社会主义建设中发挥了重大作用，这是在党和国家关心指导下，农业建设的重大成就。

新中国成立之初，中国人民解放军一大批指战员响应毛泽东主席关于军队参加生产建设的号召，兴办军垦农场，屯垦戍边。这是我国大规模发展国营农场的开端。随后又有大批指战员陆续复员转业投身农垦事业，他们成为发展国营农场事业的骨干力量。广大解放军复员转业官兵在开发边疆、建设边疆，创办国营农场中，继承和发扬人民军队为人民的革命精神，艰苦创业，取得了辉煌的成就；同时，国营农场事业的发展和取得的成就，对部队建设有着深远的影响。因此，我对国营农场事业怀有深厚的感情。

东北地区特别是黑龙江，是我国大型国营农场集中的地区。我在沈阳部队工作期间，曾了解到国营农场的一些情况，亲眼看到了农场的可喜成就。东北的国营农场在五十年代，就在农业集体化和农业机械化中发挥了重要的示范作用；随后，国营农场在农业现代化建设的许多方面，发挥了重要的带头作用。在党的领导下，在广大人民群众和复员、转业退伍军人的辛勤努力下，东北农垦形势发生了可喜变化。“北大荒”变成“北大仓”，成为国

家重要的商品粮生产基地；辽河三角洲的盐碱荒滩变成稻谷飘香
的优质大米生产基地和鱼虾水产养殖基地的农场群，长白山周围
的深山密林之间，建成众多的盛产人参、鹿茸以及多种珍贵产品
的特产农场。这些国营农场为国家提供了大量的商品粮食和其他
多种产品，为社会主义建设作出了重大贡献。全国其他各地的国
营农场也同样取得了重大成就。这是多么令人振奋的新事业！

国营农场发展的四十年经验是非常丰富的。中国人民解放军
大批指战员复员转业到农场，同农垦战线上的广大职工一道，在
创建国营农场中，那种披荆斩棘的艰苦创业精神，就是最为宝贵的
经验。这是今后仍然要继承和发扬的。国营农场的生产建设以及
经营管理等多方面所经历的曲折道路和取得的成功经验，也是
珍贵的财富。特别是党的十一届三中全会以来的十年间，国营农
场从社会主义初级阶段的实际情况出发，进行了广泛深入的改
革，所取得的经验更是可贵的。农场由广种薄收转变为集约化经
营；由单一经营的产业结构改革为农工商综合经营；将单一的全民
所有制形式改革为多种经济形式和多种经营方式；将平均主义的
分配制度改革为以兴办职工家庭农场为主要形式的多种联产承包
经济责任制；引进外资，发展外向型经济；等等。上述一系列改
革，使国营农场的面貌一新，获得了显著的经济效益和社会效
益。国营农场的这些丰富经验，应当认真总结。

刘培植同志在他的《国营农场四十年》一书中，对国营农场
发展壮大所经历的主要历程以及多方面的深刻的经验教训，都有
较为翔实的记述和论证。他既对成功经验进行了系统总结，又如
实地写出了某些失误及其深刻的教训，并把主要经验教训提高到
自然规律和经济规律上来认识。这是可贵的。我们应当认真研究
过去的经验教训，从而更加自觉地按照社会主义初级阶段的理论
和实践，深化改革，把国营农场办得更好，办得更有中国特色，
夺取新的胜利！

李德生

序 二

刘培植同志是一名老农垦战士，他曾在40年代，在党中央领导下，在艰苦条件下，在我国首先创建了东北荣军农场。又多年领导国营农场管理总局工作，之后又参与了农垦部、农牧渔业部的领导工作。他退居二线后，仍然深入生产第一线，去了数百个单位，搞调查研究。在改革中，提出颇有建设性意见。工作之余，挥笔成书，其孜孜以求的求实精神，是难能可贵的！

书中系统地阐述了40年来国营农场的发展与得失。在失败中吸取了教训，在成功中总结了经验，在改革中进行了探索。

书中材料具体，内容翔实，论证有力，使人信服。写出了创业者的艰辛，成功者的喜悦，开拓者的胆识，事业者的坚定。从中可以看出我国农场发展的轨迹。对广大农场工作者，对广大农业工作者有很好的参考价值。前事不忘，后事之师。

忆往昔，身披硝烟的战士，开进广袤边陲沉睡的荒野，披荆斩棘，艰辛的创业精神，今天应值得提倡与学习的！让我们后代永远记住：在北大荒、在新疆……在广东、在云南以及全国农垦能有今天，都是在党和政府领导下，广大农垦、军垦战士用汗水灌注的。记住吧！后代人的幸福，有前人的汗水。

在改革开放中，农场工作任务十分艰巨，农场工作的同志们任重道远。在新形势下，农场工作还有许多新问题，亟需更多的同志去探索，去发现，去改革，去创新，去总结：《国营农场四十年》一书，只能算抛砖引玉，希望更多同志著书立说，参与这项有益的工作。把历史的经验与实践的财富留给后人。

王任重



在内蒙古自治区农场



在北京市国营东郊农场



在辽南果园农场（1984年）



在海南岛橡胶园农场（1986年10月）