

中国历代名人丛



中國史事

中国历代谋士

袁铁坚 沈国清 熊国华 戴武军 编著

中国历代谋士

羊春秋主编

沈国清

袁铁坚

熊国华

戴武军

编著

中国人事出版社

3501/35
03

中国历代谋士

羊春秋 主编

沈国清 袁铁坚 编著

熊国华 戴武军

中国人事出版社出版

(北京市朝阳区西坝河南里 17 号楼)

新华书店经销

湖南广播电视报印刷厂印刷

*

787×1092 毫米 32 开本 6.75 印张 164 千字

1991 年 8 月第 1 版 1991 年 8 月第 1 次印刷

印数 1—30,000

ISBN7—80076—141—X/Z·007

定价:3.60

前 言

羊春秋

“谋臣如云，猛将如虎”，历来是一个朝代、一个政权繁荣强大的标志。在本书入选的10人中，或建功于开国之初，成为兴邦安国的元勋；或受命于危难之际，取得了转危为安、由弱变强的效果。他们的智慧，已经成为中国人民的财富，成为中华文化的象征。吕尚、张良之于周、汉，范蠡、孔明之于越、蜀，魏征、刘基之于唐于明，无不奋其计谋、竭其忠贞，运筹帷幄之中，决胜樽俎之间，立功于当代，遗泽于后世，至今读其史、仰其德，一种民族自豪感、民族自信心不禁油然而生。他们之所以成为智慧的化身，赢得后人的景仰，虽然在不同的人物中、不同的形势下，有着各自不同的特色。形势千变万化，矛盾错综复杂，但却有着以下三个最基本的特点：一是把国家的利益、政权的利益摆在第一位，鞠躬尽瘁，九死不悔；二是把长远的利益和暂时的利益、国家的利益和群众的利益结合起来，从大处着眼、远处着想；三是团结人民，教育人民，发展生产，树立国威，增强人民的凝聚力。大智源于大公，大智源于大勇，大智源于深入调查，善于集中群众的智慧。这些人都是胸怀大志，满腹经纶，临危不惧，指挥若定，故能扭转乾坤，开辟天地，以自己的超凡智慧，创造出我国光辉灿烂的文明历史。我们把这本书奉献在读者的面前，希望能够通过这些人物的神机妙算、出奇制胜的历史纪录，启迪读者的思考，

提高青年的智慧，增强大家的应变能力。大之可以成为政府的“智囊”、国家的栋梁，小之可以在人际交往中，提高思辨的能力、管理的艺术、语言的智慧，把自己塑造成为一个无愧于时代的有用之才。

我们知道，奇谋妙计，被那些野心家所掌握，被那些唯利是图的人所运用，就会成为阴谋诡计、伤天害理的手段，如王莽、秦桧、严嵩之流，他们虽能得逞于一时，但终究会把自己钉在历史的耻辱柱上，成为遗臭万年、不齿于人类的狗屎堆。我们同时还编写了一部《中国历代奸臣传》奉献给广大的读者，使读者清楚地认识到“谋士”与“奸臣”之间，虽然没有绝对不可逾越的鸿沟，但却有荣辱之分、“流芳”和“遗臭”之别。不同的立足点、不同的价值观，则是他们之间的分野。前者以一人奉天下，故德泽流于后世，遗爱留在人间。后者以天下奉一人，故身败名裂，祸及子孙。当他们因缘时会，爬上权力顶点的时候，就是他们恶贯满盈、跌进罪恶深渊的日子。所以我们立身处世，一定要出以公心，持以正义，养吾浩然之气，把自己培养成为国家的架海梁，人民的擎天柱。当此竞争日益激烈的时候，人民需要智慧，国家需要“智囊”。许多先进国家，掀起了研究我国古典智慧的热潮，他们从《孙子兵法》中学习军事理论，从孔孟思想中学习经国安邦的道理。我们怎么能让自己的民族智慧淹没于秽沙蔓草之中呢？自然他们还有时代的局限、阶级的烙印，需要我们批判地继承，但取精用宏，择其善者而发扬之、光大之，为我们的时代奉献出自己的智慧和才能，则是我们义不容辞的历史责任。这也是我们编著此书的目的和心愿。

1991年夏于湘潭大学之迎旭轩

• I •

目 录

姜子牙..... 沈国清(1)

垂暮之年 求门报国..... (2)

渭水垂钓 西行入周..... (4)

智救姬昌 与谋翦商..... (5)

麾军东进 孟津观兵..... (9)

诛戮纣王 江山易姓 (10)

受封齐国 肇建大邦 (15)

范 蠡 沈国清(18)

乱世奇人 (18)

存亡之谏 (22)

忍辱“东山” (24)

君臣困治 (28)

削吴五计 (30)

乘虚而入 (33)

鸟尽弓藏 (35)

巨富“陶朱” (37)

李 斯 沈国清(39)

仓中“硕鼠” (39)

驰骛咸阳 (41)

书谏逐客	(43)
同室操戈	(45)
力取分封	(47)
薄冰谋身	(49)
沙丘附逆	(51)
“督责之术”	(54)
腰斩咸阳	(56)

张 良 沈国清 (59)

下邳受书	(60)
西进运筹	(62)
鸿门无恙	(64)
明烧栈道	(67)
下邑之谋	(70)
借箸画策	(71)
抚綏齐王	(73)
投桃报李	(74)
风筝破楚	(76)
劝都关中	(78)
奏封雍齿	(79)
功成身退	(80)

陈 平 袁铁坚 (83)

智娶富家孤“孀”	(84)
声东击西救刘邦	(86)
择主而仕	(89)
六出奇计 世莫能闻	(92)

审时度势巧谋身.....	(101)
诸葛亮	熊国华(108)
少年卧龙.....	(108)
隆中决策.....	(112)
联孙抗曹.....	(114)
白帝托孤.....	(119)
安邦平叛.....	(122)
北伐曹魏.....	(125)
死而后已.....	(127)
鲁 肃	熊国华(130)
乱世豪杰.....	(130)
选择明主.....	(132)
促成联盟.....	(136)
共破曹操.....	(139)
怒斥关羽.....	(142)
持平之论.....	(145)
魏 征	熊国华(148)
动荡岁月.....	(148)
感恩报德.....	(152)
贞观决策.....	(155)
君臣同心.....	(156)
犯颜直谏.....	(159)
太宗失镜.....	(164)
刘 基	戴武军(167)
半百出山.....	(167)

奇策平汉.....	(171)
定吴降方.....	(177)
治国之道.....	(179)
全身远祸.....	(182)
死而后已.....	(185)

李 岩	戴武军(189)
“逼上梁山”.....	(189)
据占河洛.....	(192)
汝州战役.....	(196)
进军京师.....	(198)
实施仁政.....	(201)
惨遭屠杀.....	(206)

姜子牙

物换星移，亘古至今，人们对姜子牙奉若神明，顶礼膜拜。尤其是古典神魔小说《封神演义》，把姜子牙渲染成一个秉成天意辅周灭商，又手捧杏黄旗登坛封神的老翁，更勾起了人们的钦慕和遐思。

旧时，民间称姜子牙为姜太公。许多人家门上贴着写有“姜太公在此百无禁忌”字样的红纸，似乎只要亮出他的名号，一切妖魔鬼怪都会退避三舍，即使得罪了神道，倘求姜太公保佑，也不招来灾祸，真令人忍俊不止。

其实，《封神演义》叙事多涉荒诞，街谈巷议中姜太公的事迹又往往带有迷信色彩，多半为无稽之谈，均不能信以为真。

那么，历史上是不是真有姜太公其人呢？有的，他就是我国历史上最早的颇负盛名的政治家、军事家，谋略家的开山祖师，西周开国功臣吕尚。

有史为证：

——战国时，有人托名吕尚辑成《六韬》（分为文、武、龙、虎、豹、犬六韬，亦即用兵的六种谋略）一部兵书，计 60 篇，2 万余言；

——唐玄宗开元十九年（731 年），下令长安、洛阳和诸州为吕尚立庙，以张良等“十哲”（中国历史上十位杰出的政治家、军

事家、谋略家)配享。唐肃宗上元元年(760年),追谥吕尚为“武成王”(上古有号无谥。谥法为周人首创,即古代帝王、贵族、大臣、士大夫死后,根据其生前行事的善恶而给予的称号)。这样,吕尚与被追谥为“文宣王”的孔子并驾齐驱,不分轩輊,成为我国古代一文一武两尊偶像。

垂暮之年 求门报国

吕尚,姓姜,名尚,字子牙。生卒年不详(约生于商朝末年)。吕尚是炎帝之后,先世为贵族,传至吕尚,家道中落。他的祖先在虞夏之际协助大禹治理水患有功,受封于吕(今河南省南阳市附近),这一支就以吕为氏。

上古时,姓氏有别。“姓所以别婚姻”,用来表示血统,“氏所以别贵贱”,用来表示身分,且“男子称氏,妇人称姓”(《通志·氏族略》),所以吕尚在先秦两汉的经传、史籍、子书和辞赋中往往称作吕牙、吕望、吕太公,却不作姜牙、姜望、姜太公。至于吕尚为什么又叫“太公望”,我们到后文再作说明。

那么,吕尚是什么地方人呢?《吕氏春秋·首时》说他是“东夷之士”,《史记·齐太公世家》说他是“东海上人”。这两种说法并不相抵牾。因为古代泛称中原之外东方地区的少数民族为“夷”,“东海”正是“东夷之地”。

吕尚生不逢时,历尽沧桑,致使一生染上浓厚的传奇色彩。

有人说,吕尚因家徒四壁,贫困潦倒,被妻子抛弃,曾在商朝都城朝歌(今河南省淇县)以屠牛为业,又肉臭不售;钓鱼于棘津(今河南省延津东北),偏偏鱼不食饵;织席贩卖,也销不出去(《战国策·秦策五》);种地所得,不能抵偿所下的种子;捕鱼所得,不能抵偿鱼网的价钱(《说苑·杂言》)。诸如此类的故事,在

战国、秦、汉流传颇广，屡见记载。但多属策士说客的夸饰之词，未必都是事实。

有鉴于此，《史记·齐太公世家》在追溯吕尚的经历时，也不得不用了两个“或曰”：一曰吕尚本是隐居海滨的处士，因为“西伯（周文王）贤，善养老（尊重老者）”，所以前去投奔；一曰吕尚博学多才，满腹经纶，曾事奉商纣王，因商纣王暴虐无道，失望而去，又游说诸侯，仍得不到重用以施展自己的抱负，最后西行归附周文王。

对于有志之士来说，报效无门乃是最大的精神负担，远远超过口腹肉体的困楚。今人普遍认为，吕尚潦倒半生，又无主可事，难展胸中抱负，故怅恨嗟怨，隐居海滨，直至垂暮之年。

吕尚晚年，正值商纣王统治时期。商朝从汤武举兵，灭夏桀开国，到商纣王，传了31世，历时600余年。作为东方大国的殷商王朝，到纣王时已呈浮云落日，日暮途穷之势。

据史书记载，纣王虽力大无比（相传能托梁换柱，倒拽九牛，徒手与野兽搏斗），且才思敏捷，能言善辩，但他偏偏恃才傲物，恣意妄为，干出许多令人发指的恶事。他整天和王公贵族群聚琼宫瑶台，狂欢滥饮，直喝得天昏地暗，日月无光。他在征伐有苏氏后，得美人妲己，如获至宝，对其宠爱无比，言听计从；而妲己得陇望蜀，临朝称制，开了中国历史上妇人干政的先例。为开心取乐，纣王不惜蓄酒为池，悬肉为林，让男人、女人赤身裸体追逐其间。他还重用刑辟，脯醢大臣，役使诸侯，残害百姓……因此，大臣离心离德，诸侯倒戈反叛，百姓铤而走险，作为东方大国的殷商王朝，在四海风雨飘摇之中已岌岌可危。

这时，怀经天纬地之才的吕尚，虽至垂暮之年，但求门报国，壮心未已，义无反顾地归附周文王（名昌，姬姓，文为谥号），全心全意地投入到反纣灭商的洪流，终成叱咤风云的历史人物。

渭水垂钓 西行入周

周人本是活动在西北黄土高原的一个古老部落。商后期，周是商在西方的一个属国。周承认商的天下共主地位，并定期向商缴纳贡品。周姬昌继位当国，积极招徕人才，争取盟国，并着意发展经济，实施勤俭立国和裕民政治，国力渐渐强盛，社会秩序井然，远近民众归心，四边诸侯近悦远来。居住在北海之滨的伯夷和居住在东海之滨的吕尚均望风依附，改容更貌，前去投效。

吕尚只身来到渭水之滨的西周领地，栖身于兹泉，垂钓于磻溪。在人迹罕至、幽竹深密的殊方异域，吕尚苦苦思忖，寻找参预周政、成就绩业的良方。

据传，吕尚垂钓，3日3夜竟无鱼上钩。不祥之感，油然而生，不禁忿然，欲脱衣免冠，入水求鱼。这时，一农人走来，对吕尚口讲指画：“先生改日再钓，定有所获。但心绪务宁，钓丝必细，鱼饵务香，投杆必轻。”吕尚遵嘱，果然连获大鱼。他细细揣摩成功诀窍，终于悟出一番深奥的道理：巧投诱饵，坐待时机，放长线，钓大鱼。于是，他心安理得，决心静观世变，待机而行。

且说周姬昌平日国事缠身，殚精竭虑，一日顿生闲情逸致，出猎来到杳无人迹的磻溪。姬昌出猎前，曾问卜占卦，卦辞云：“所获非龙非螭，非虎非罴，所获乃系霸王之辅佐。”于是，欣然出猎，果然遇一七旬老翁——此人正是吕尚（相传吕尚时年七十又二）。

姬昌、吕尚不期而遇，且心有灵犀，遂促膝而谈。吕尚纵论天下大势，字字珠玑，如悬河泻水。言及治国要领，吕尚将运思已久的“三常之说”和盘托出：

“君以举贤为常，官以任贤为常，士以敬贤为常……”（《初学

记》)

三常之说，一言以蔽之，立国从政务必以贤为本，重视发掘、使用人才，以期富国强兵。在以血亲关系为纽带的奴隶社会里，敢于用尊贤代替亲戚，即表明了吕尚的远见卓识，又显示了他过人的政治胆略。姬昌越听越喜，说道：“我先君太公预言，‘当有圣人至周，周才得以兴盛。’您就是那位圣人吧？我太公望子（男人的美称，尤指有学问的男人）久矣！”随后，姬昌把吕尚扶上车辇，一起回宫，拥为智囊，并尊称吕尚为“太公望”。

姬昌出猎，历来被看作是君臣遇合的佳话。但其中显然也有后人添加的枝叶。清代汪瑗甚至认为这一故事乃好事者为之。因为“太公”应是“因吕尚年老而称之”，且“望”、“尚”音相近而义相通，所以“太公望是太公尚流传之讹”（《楚辞集解》）。但不管怎样，姬昌得到吕尚的辅助，是如鱼得水，而吕尚入周也得到了—展身手的用武之地。

智救姬昌 与谋翦商

吕尚入周后，纣王荒淫无耻，与日俱增。九侯公（九侯公、鄂侯公、姬昌称为纣王三公）有一位端庄美丽的女儿被掠入宫，因其女不喜淫荡，惨遭屠戮，纣王一气之下，又用乱刀将九侯公剁成肉酱。鄂侯公见纣王滥杀无辜，便为九侯公鸣冤叫屈，纣王暴跳如雷，遂如法炮制，将鄂侯公杀死后，解其尸骨，剁为肉泥，晒成肉干。诸侯耳闻目睹，皆不寒而栗，望而却步。

与纣王膏火自煎相反，姬昌知人善任，不求全责备。一时间鸾翔凤集，众望所归，国势日渐强盛。商纣王的亲信崇侯虎，觉察到了周人的威胁，提醒纣王说：“姬昌行善积德，诸侯都争先恐后归附他，必将不利于帝王。”商纣王觉得言之有理，便下令逮捕姬

昌，关押在羑里（今河南汤阳），不许他乱说乱动。为铲除后患，纣王把姬昌长子伯邑考押解到商都朝歌做人质。虽如此，纣王还是放心不下，索性把伯邑考下汤锅煮死，做成肉羹，拿来逼姬昌喝下。姬昌不得已而食之。纣王幸灾乐祸地说：“谁说姬昌是圣贤？吃了自己儿子的肉羹，还尝不出滋味！”

吕尚深知纣王暴虐恣睢，唯恐姬昌有所不测，急与周臣散宜生、闳夭等人共商解救之策。吕尚鉴于纣王听信谗言，贪恋女色，性喜游猎，便想尽千方百计，求得莘国美女，驯戎和有熊的骏马，先买通商佞臣费中，然后进献给纣王。纣王大喜，说：“仅以此物（指美女）就足够了，何况宝物如此之多！”于是就轻易地赦免了姬昌，并赏赐给弓、矢、斧、钺，授权讨伐不听命的诸侯。

姬昌回国后，在吕尚等人的策划下，向商朝献出洛西土地，请求纣王废除炮烙酷刑。此策妙在以退为进：一方面向商朝表示诚心臣服，消除纣王的戒备心理；另一方面则讨好商朝臣民和四方诸侯，借以笼络人心。

周人推翻商朝统治，夺取全国政权的准备工作是在姬昌称王后的7年，也是他在生前的最后7年完成的。在此期间，姬昌采择吕尚“率殷之叛国以事纣”的重要策略，即逐步拉拢、瓦解殷商王朝的盟邦，表面上共同尊事商纣王，实则是削弱、孤立殷王朝。具体办法是：对内，力修政教，赢得盟邦信赖；对外，整军练兵，以讨伐不听命的诸侯为名征服四边的小国和部族，扩大国土，强盛国势。

在吕尚的策动下，姬昌7年干了7件大事。

第1年调解了虞（今山西平陆县东北）、芮（今陕西潼关西北）两国的纠纷。虞、芮都是商西方的属国。两国相邻，发生了领土争端，本应找共主纣王裁决，但两国之君因慕姬昌威名，不相信殷，却一块去朝周，求姬昌审断。他们进入周的境内以后，所见

所闻，深受感动。据《诗经·大雅·绵》篇的毛传说，他们看到“耕者让畔(田界)，行者让路”，“男女异路，斑白不提携(老人无背负之苦)”，“士让为大夫，大夫让为卿”(在朝的不争位，有谦有让)，一派君子之风。两相对照，内心感到十分羞愧。事实教育了他们，回国以后自动地将所争之地做了闲田处理，并把这块地方叫做“闲原”。姬昌不费唇舌，用活生生的事实教育了虞、芮两国之君。消息不胫而走，提高了周在诸侯国中的威望，自动依附者 40 余国，在政治上、外交上赢得了极高的声誉。当然，毛传对周国景况的描述未免过于理想化，但在殷的两个属国眼里，周是值得信赖的，比他们的共主要强得多，他们在事实上承认它，拥戴它，却是不容置疑的。就在“断虞、芮之讼”这一年，吕尚不失时机，力主姬昌称王，是为周文王。

“周之兴也，吕牙在殷”(《孙子·用间》)。这就是说，吕尚曾亲自去商王朝内部的中心地带充当“间谍”。在掌握了商王朝内部倾轧而无心外顾的情报后，吕尚又提出了翦除商朝羽翼的策略。根据这个策略，文王首先用主要力量对付西北各少数民族，北逐獯豸，西攘昆夷，灭了泾水上游的阮(泾川东南)、共(泾川北)等小国，拓广了西北疆土，巩固了大后方；其次对周围的一些小国，则诉诸武力，一个一个地加以扫荡。称王的第 2 年，便出兵讨伐犬戎，第 3 年攻打密须(今甘肃灵台西南)。犬戎在周的北边，密须在周的西边。周文王用武力征服了这两个商的属国，解除了后顾之忧，可以放心大胆地向东方挺进了。

第 4 年，渡河东进，攻耆(今山西省长治西南)；第 5 年伐邶(今河南省沁阳西北)。耆、邶均在周的东方，距殷王畿较近，伐耆、伐邶实际上构成了对殷都朝歌的直接威胁，拉开了对周正面进攻的序幕。无怪乎耆、邶翦灭后，商臣祖伊在向商纣王报告这个可怖的消息时竟失声惊呼：“上天就在结束我殷朝的命运啦！”

(《尚书·西伯戡黎》)。

第6年伐崇。耆和邶毕竟是地处殷王畿之外的小小属国,而到伐崇,则把战争推进到殷的心腹地帶了。崇国在嵩山(今河南嵩山)附近,是殷属下的一个大国,是周人向殷进攻的最大一个也是最后一个障碍。崇的城墙高大坚固(《诗经·大雅·皇矣》描述道:“崇墉言言,崇墉仡仡”),防守严密。周兵动用攻城器械,前钩后铙,左冲右突,打得难解难分,异常艰苦,以至交战1个月,崇侯虎仍负隅顽抗,拒不投降,但崇终被周击灭。

周都城在岐时,地处西陲,距商都遥远,鞭长莫及。灭了西北各小国,稳定了后方,周国重心开始步步东移。先在泾水、渭水之间建立毕邑(今陕西咸阳市北),作为向东扩张的前沿阵地。灭耆、灭邶、灭崇,完成了对殷都朝歌的包围之后,把国都由岐迁至丰(今陕西省户县东北),为灭商作好了最后一项准备工作。

对于这一时期形势的发展及吕尚的功绩,司马迁评论说:“天下三分,其二归周者,太公之谋计居多”。这绝非夸饰之辞。在周文王的“翦商”事业中,吕尚的奉献首屈一指,这是毋庸置疑的。

周文王即位期间,吕尚提出“率殷之叛国以事纣”的对外策略,又提出“修德政”的安内措施。《说苑·政理》记载了吕尚这一梨花之论:

“王国富民,霸国富士,仅存之国富大夫,亡道之国富仓府。是谓上溢而下漏”。

吕尚认为,要兴王图霸,必须富民富士,统治者如果只顾充实自己的府库,那么上溢下漏,国力决不能强大。文王听后当即下令“发其仓府,以振嫠寡孤独”。当然,醉心于“王”、“霸”,是战国时的风气,这段话看来又是后人的伪托,但爱士爱民,修善行德的确是吕尚的主张。正因为周文王在吕尚的辅助下贯彻了这