

工商行政管理工作 经验选编

中国财政经济出版社

工商行政管理工作 经验选编

工商行政管理总局

中国财政经济出版社

工商行政管理工作经验选编

工商行政管理总局

(限国内发行)

★

中国财政经济出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

人民交通出版社印刷厂印刷

★

787×1092毫米 32开本 3.35印张 44,000字

1978年10月第1版 1978年10月北京第1次印刷

印数：1—77,000

统一书号：4166·095 定价：0.16元

编 者 的 话

在实现新时期总任务的伟大斗争中，工商行政管理部门担负着在经济领域保卫社会主义公有制，维护社会主义统一市场，打击资本主义势力的重要任务。

根据新时期总任务的要求，工商行政管理部门一定要在党的统一领导下，坚决贯彻执行党的方针政策，认真对工商企业进行管理和监督，加强对城乡市场的管理，打击资本主义势力，制止资本主义倾向，保护正当经济活动，取缔非法贸易，为保卫社会主义公有制，维护国家计划和促进社会主义经济的高速度发展，为工业学大庆、农业学大寨服务，作出新的贡献。

为了交流工商行政管理工作经验，不断提高工作水平，我们把一些先进单位和个人的工作经验汇编成册，供干部职工学习参考。这些材料主要侧重于市场管理方面，其中介绍的一些基本经验和做法是值得学习的。我们希望，通过交流经验，能够把工商行政管理工作大大提高一步。

目 录

管好农村市场 促进农业生产

.....四川省大竹县工商行政管理局 (1)

誓做保卫社会主义市场阵地的红哨兵

.....山东省荣成县石岛工商
行政管理所市场管理员 张小芹 (12)

依靠贫下中农管理改造农村市场

.....湖南省南县中鱼口工商行政管理所 (24)

深入基层 依靠群众 管好市场

.....天津市南开区工商行政管理局 (34)

打击资本主义势力 为建设大寨县服务

.....湖北省孝感县工商行政管理局 (44)

依靠党的领导 管好牧区市场

.....内蒙古自治区东乌珠穆沁旗工商行政管理局 (54)

加强工商管理 促进生产发展

.....河北省邯郸市峰峰矿区工商行政管理局 (61)

管好农村市场 促进农业生产

四川省大竹县工商行政管理局

我县位于四川东部，全县九十一万人，九十六万亩耕地，四十八个农村集镇。自一九七二年冬以来，全县人民在县委的领导下，顶住了“四人帮”的干扰破坏，开展了轰轰烈烈的农业学大寨群众运动。粉碎“四人帮”以后，在全国大好形势的推动下，整个四川走向大治，我县农业学大寨运动又掀起了新的高潮，农业生产迅速发展。近五年来，粮油征购任务和其它农副产品收购总值，年年超额完成。

在开展农业学大寨运动、发展农业生产的过程中，县委十分重视市场管理工作，把管好农村市场作为农村两个阶级、两条道路斗争的一个重要方面，开展农业学大寨运动的一个重要环节，列入县委的议事日程，认真研究，统一部署。我们工商行政管理部门作为一个职能部门，肩负着打击资本主义势力，制止资本主义倾向，保卫社会主义公有制，维护社会主义统一市场的任务。在县委的领导下，我们做了一些具体工作，为农业学大寨、促进农业生产的发展尽了一份力量。

狠狠打击资本主义势力

为农业学大寨、发展农业生产扫除障碍

过去，我们对加强市场管理同农业学大寨、促进农业生

产是什么关系，在思想上是不明确的。我们天天讲要支援农业学大寨、跨“纲要”，就是不知道自己该怎么干。农村中尖锐的阶级斗争现实，擦亮了我们的眼睛，提高了我们的认识。过去，由于林彪、“四人帮”的干扰破坏，市场管理松弛，加上自然灾害的影响，农村资本主义泛滥，投机倒把猖獗。一、二类农副产品和工业品大量上市，各种票证流入市场自由买卖，甚至以票易物。农业生产迫切需要农机、化肥，投机倒把分子便乘机大搞诈骗活动。城东公社新联大队，用一千五百多元买来的化肥是盐巴。双河公社三江大队，花九百二十元买回的四吨氨水是污水。清溪公社竹元大队，买拖拉机被骗去四千五百多元。有的生产队在资本主义势力煽动下，违反国家计划，搞自由种植、自由上市，什么东西赚钱多就种什么，农副产品不交售给国家。有的生产队大批劳力外流，弃农经商，长途贩运，“五匠”单干。资本主义思想严重的人公开宣扬“有本事的外出找钱，无本事的在家种田”。黑包工头打着集体招牌，招揽农村劳力，搞地下包工。全县劳力外流最多时达到四万多人，严重影响了农业学大寨运动，影响了农业生产和农田基本建设。这一年，全县粮食减产二千多万斤，生猪、甘蔗等农副产品收购任务也没有完成。这就清楚地告诉我们，市场上的资本主义活动和农业生产中的资本主义活动是相互联系、相互影响的。管好市场是发展农业生产的重要条件，农业生产的发展是管好市场的物质基础。市场管不好，会影响农业生产；农业生产上不去，市场也不容易管好。

面对当时的斗争形势，县委明确地提出：开展农村两个

阶级、两条道路的斗争，不抓市场上的阶级斗争不行；开展农业学大寨的群众运动，不管好农村市场不行。在县委的领导下，从一九七三年开始，我们紧紧围绕农业学大寨这个中心，同有关部门密切配合，加强市场管理，在城乡开展了打击投机倒把的斗争，重点打击那些城乡串通，内外勾结，破坏农业学大寨运动的投机倒把惯犯、首犯和黑包工头。几年来，我们共查处投机倒把案件四百五十五起，由公安司法部门依法逮捕惩办了六十九人，震慑了敌人，教育了群众，促进了农业学大寨运动的开展，出现了人心向农，劳力归田，生产上升的兴旺景象。

我们在加强市场管理，打击资本主义势力的斗争中，每前进一步，都是在县委领导下，同“四人帮”的干扰破坏针锋相对地进行斗争取得的。大量的事实说明：“四人帮”是城乡资本主义势力的政治代表和靠山，而城乡资本主义势力则是“四人帮”的社会基础。“四人帮”及其在我县的帮派体系，不仅支持、包庇城乡资本主义势力向社会主义进攻，而且他们中有的就是“双面虎”：既是资产阶级帮派体系的骨干，又是投机倒把的要犯。我们整顿市场，打击投机倒把分子，就象挖了他们的祖坟一样，遭到他们的疯狂反对和破坏。一九七四年，“四人帮”打着“批林批孔”的旗号，攻击以毛主席为首的党中央，制造混乱，阴谋夺权。一些投机倒把分子在帮派势力包庇、支持下，乘机大闹翻案。面对这股逆流，我们根据县委指示，在全县广泛发动群众，大批资本主义，大批修正主义，批斗了一批投机倒把分子，刹住了翻案风。

一九七六年，斗争更加激烈。“四人帮”在我县的黑爪牙胡说“整顿市场就是复辟”，加强市场管理是“卡农民”，打击投机倒把是“矛头向下，转移斗争大方向”。城关公社党委召开整顿市场工作会议，一个“四人帮”的帮派骨干、原县革委会委员，在会上叫嚷：“资产阶级在党内，你们不抓，大方向错了”。有的投机倒把分子，在帮派势力的支持下围攻干部，冲击会场，气焰十分嚣张。县委旗帜鲜明地领导全县人民同他们进行了坚决的斗争。六月份，县城首先召开了五千人大会，批斗了五名重大的投机倒把犯、贪污盗窃犯。各地也纷纷召开了群众大会，迅速掀起了高潮。八月份，“四人帮”的帮派势力闹得更凶，县委毫不动摇，在县城不能开会，就搬到区里去开，部署进一步开展打击投机倒把的斗争。我们按照县委的部署，利用各种形式，宣传整顿市场的重要性，大讲资本主义的危害，深揭投机倒把的罪行，做到了三个不停：整顿市场不停，打击投机倒把不停，批判资本主义不停，有力地打击了阶级敌人的反动气焰，推动了农业学大寨运动。这一年，全县人民战胜了极为严重的天灾人祸，夺得了农业丰收，粮食增产四千六百万斤，比上年增长百分之九点六。

打倒“四人帮”，扫除了市场管理中的最大障碍。一九七七年，县委遵照英明领袖华主席抓纲治国的战略决策，根据省委、地委的统一部署，大张旗鼓地开展“一批双打”运动。我们紧跟党委部署，全力以赴投入斗争，深入社队，发动群众，查案办案，为县委指导运动提供了材料，并配合有关部门，集中力量，打了三次战役，批斗了一些有破坏活动

的地富反坏分子和罪行严重的投机倒把分子。在全县处理的四十四名投机倒把分子中，就有十六名是“双面虎”式的人物。这样就深挖了“四人帮”的社会基础，进一步加强了市场管理，加强了无产阶级专政，巩固和发展了农村集体经济。全县人民举大寨旗，走大寨路，大揭大批促大干，粮食又增产近一亿斤，比一九七六年增长百分之十七。

几年来的斗争实践使我们认识到，市场问题不是孤立的，只有把抓流通领域的阶级斗争同抓生产领域的阶级斗争结合起来，狠狠打击资本主义势力，坚决制止资本主义倾向，坚持党的经济政策，保护正当的经济活动，才有利于巩固和发展集体经济，推进农业学大寨运动，促进农业生产高速度发展，也才能真正把农村市场管理好。

依靠贫下中农 管好农村市场

我们是怎样管理农村市场、促进农业生产的呢？主要的一条就是依靠贫下中农，把工作做到生产队去。

过去很长一段时间，我们只习惯于在集市上查查扣扣。这样管的结果：管了公开的，管不了隐蔽的；管了场内，管不了场外；管了集镇，管不了农村。管来管去，问题还是很多，辛辛苦苦不算，还经常挨打挨骂，受到围攻。我们也曾组织学生、居民和机关干部，对市场进行突击检查。但是一阵风过去后，又还了原样，工作总是摆脱不了被动局面。贫下中农尖锐地指出：抓市场阶级斗争这样的大事，只靠你们少数人唱独角戏，就是有三头六臂也不行！

贫下中农的批评，对我们触动很大。我们重温毛主席关于在农村中，依靠贫下中农，才能巩固无产阶级专政，才能巩固工农联盟，才能击败资本主义自发势力，不断地巩固和扩大社会主义阵地的教导，学习了兄弟省依靠贫下中农管理市场的经验，并在石桥公社进行试点，逐步摸索到了解决这个问题的办法。以前，这个公社自由市场比较泛滥，农业学大寨运动开展不起来，农业生产上不去。依靠贫下中农管理市场之后，在不长的时间内，就出现了“三少”、“三多”的新气象，即：弃农经商的少了，副业单干的少了，投机违法的少了；积极参加农业生产的多了，遵守市场规定的多了，检举揭发投机违法活动的多了。我们及时总结了石桥公社的经验，报告县委。县委极为重视，到这个公社召开了现场会，指出：实行贫下中农管理市场，是党的群众路线和阶级路线在市场管理工作中的具体体现，是群众自我教育的好形式，是市场管理工作的正确方向。在县委的部署下，每个公社都建立了贫下中农管理市场委员会，大队都建立了贫管小组，每个生产队有贫管员。城关集镇也建立了群管组织，街道设有群管员。

为了充分发挥贫管队伍的作用，我们不断地加强了思想建设和组织建设。在思想建设方面，主要是加强党的基本路线教育，提高政策水平，学会正确区分和处理两类不同性质的矛盾；提倡大公无私，坚持原则，敢于斗争的革命精神。在着重思想建设的同时，也进行必要的组织整顿，大体上每年整顿一次。对贫管员因参军、升学、进工厂以及其他原因而缺额的，及时补充，对极少数不适合做贫管工作的，

予以调整，使贫管组织不断得到充实、巩固。我们还在贫管人员中建立健全了工作、学习等方面的制度，开展评比竞赛，树立旗帜，表彰先进。通过思想建设和组织整顿，不断提高了贫管组织的战斗力，涌现了一批先进的贫管组织和贫管员，全县树立了十六名贫管员标兵。清水公社火光大队贫管组长有一次在田间劳动，抓住了两个牛贩子，一个掏出十元钱收买他，被他拒绝并严加训斥，扭送到工商管理所。又一次，他深夜上山巡查，发现他的弟弟和内弟伙同几个人偷砍集体树木准备倒卖，他铁面无私，强令他们把木料交大队处理。爱人怪他“六亲不认”。他说：“亲了资本主义，就远了社会主义。我帮助他们走社会主义大道，怎么不亲？”几年来，他查获投机违法案件一百五十多起，深受群众赞扬，被评为全县的标兵。

实行贫下中农管理市场，也促进了我们工商管理干部思想作风的革命化，使我们改变了过去那种蹲在机关、浮在面上的状况。现在，除留少数干部处理日常工作外，都分驻到公社，逢场天管市场，闲场天到生产队与贫管员和贫下中农共同学习，共同劳动，共同宣传市场管理政策，调查研究阶级斗争的动向，商量办案，有经验及时总结推广，有问题及时发现解决。这样，就把专业管理与群众管理紧密地结合起来了，路子越走越宽，党委和群众都很满意，工商行政管理干部也越干越有劲。

贫下中农管理农村市场主要有四个方面的工作：

第一，不断向社员进行社会主义教育，灌输社会主义思想。贫管人员同工商管理干部配合，积极宣传党的基本路线，

宣传党在农村的经济政策和市场管理的有关规定，教育社员自觉地把农副产品卖给国家。贫管人员生活在群众之中，他们可以随时随地、有针对性地做工作，效果很好。庙坝公社中心大队年产柑桔六、七万斤，过去有一半拿到市上卖高价，现在都卖给了供销社。石桥前锋大队二队，公养私养并举，家禽大发展，近几年来集体和社员每年向国家交售的鸡鸭蛋，平均每户百斤以上。我们同贫管人员联合举办学习班，对那些有投机违法行为的人进行重点教育。经过多方面的帮助，一些外出做投机生意的人转变了思想，决心参加集体生产，搞好农业。清水区一百二十二个资本主义倾向比较严重的社员，教育后转变得好和比较好的就有九十八人，有的还当上了贫管员。

第二，检举揭发投机倒把活动。广大贫下中农最熟悉本地的情况，对投机倒把活动能够及时发现，使他们难以藏身。有个卖票证的窜到东柳公社，向三个妇女卖布票，两个妇女装着和他讨价还价，另一个立即去报告贫管会，当场把他捉住。有个贩卖粮票一万二千多斤的投机倒把分子，在石河公社一个社员家里隐藏了三年，贫下中农管理市场后，很快就被揪了出来。有个投机倒把分子，刚窜到庙坝区就被贫管员查获。这个家伙哀叹说：“来到这个码头，没想到买卖还没有做，船就翻了。”自从实行贫下中农管理市场以来，全县查获的投机违法案件，百分之八十以上是贫下中农检举揭发的。

第三，帮助社队企业端正经营方向。在党委领导下，我们和贫管员一道组织有关人员学习社队办企业的一些规定和

市场管理政策，划清合法经营与非法经营的界线、社会主义和资本主义的界限。在提高思想认识的基础上，根据社队企业“主要为农业生产服务，为人民生活服务，有条件时，也要为大工业、为出口服务”的原则，帮助他们进行整顿，促进社队企业健康地发展。我们还和贫管员协助社队清理外出单干的“五匠”回队，把他们组织到集体经济中去。现在全县社队企业已发展到二千三百多个，一九七七年的总产值比一九七五年增长了三倍半。

第四，协助管理农村集市贸易。农村集市贸易是社员之间进行余缺调剂的场所，是社会主义商业的一种补充形式，是现阶段党的政策所允许的。它有着活跃农村经济的积极作用，但也有助长资本主义倾向的消极作用。过去我们对它的积极作用认识不足，消极作用看得过多。一九七〇年曾一度关闭蔬菜市场，结果挫伤了社员群众的生产积极性，造成蔬菜供应紧张，市场秩序混乱。后来恢复了蔬菜市场，职工高兴，群众满意。贫管组织成立后，把协助工商行政管理部门管好集市贸易作为一项重要任务，保护正当交易，取缔违法活动，打击投机倒把。近几年来，农村集市贸易秩序良好，价格下降，牌市价差距逐步缩小。

广大贫下中农是热爱社会主义，痛恨资本主义的。把贫下中农组织起来管理市场，农村资本主义倾向随时有人批评，违反市场管理的行为有人监督制止，投机倒把活动有人检举揭发，市场管理工作就有了坚实的群众基础。

• • •

行政管理工作和经济工作相结合 巩固社会主义市场阵地

在经济领域里同资本主义作斗争，单靠行政手段是不够的，必须把行政管理工作和经济工作结合起来。几年来，县委在城镇、工厂周围安排社队增加菜地一千九百多亩，解决了五万多部队、职工、干部、居民的吃菜问题，减少了对集市贸易的依赖。商业、供销部门不断增设商业网点，改进工作，方便了社员购销，减少了计划收购的农副产品自由上市。全县五十多个饭店开展“以生换熟”业务，社员可以拿粮食换熟食，有效地制止了无证熟食贩，粮票买卖活动也大为减少。商业、供销部门还积极收购社员家庭副业产品，如簸箕、抬杠、背兜等供应市场，仅城关供销社收购土箕平均一年就有两万多副，既促进了正当家庭副业生产，又减少了社员长途运销。

社会主义市场是统一的市场，市场斗争涉及到各个方面。这几年，我们在党委领导下，和公安、交通、银行、财税、供销、粮食、商业部门密切配合，协同作战，有效地打击了资本主义势力，共同维护了社会主义统一市场，促进了农业生产的发展。

英明领袖华主席指示：“保卫社会主义所有制的斗争，还要长期地继续下去。这是无产阶级专政下继续革命在生产关系方面的一个重要任务”。由于阶级还存在，资产阶级思想和影响还存在，小生产者的自发资本主义倾向还存在，生产力的发展水平还比较低，资本主义势力总要利用我们工作

的缺点和漏洞，向社会主义发动进攻，市场上的阶级斗争必然是长期的。我们决心牢固地树立阶级斗争的观点，继续深入揭批“四人帮”，认真学习党的政策，学习兄弟单位的好经验，搞好自身革命化，建设一支政治思想好、作风好、敢于斗争、善于斗争、能打硬仗的队伍，常备不懈，主动出击，为保卫社会主义所有制，高速度发展农业生产，实现四个现代化贡献自己的力量。

暂做保卫社会主义市场阵地的红哨兵

山东省荣成县石岛工商行政管理
理所市场管理员 张小芹

我是一九六七年开始做工商管理工作的。十年来，在毛主席革命路线指引下，在各级党组织培养教育下，依靠群众，坚持同资本主义势力斗，同资本主义倾向斗，同自己的错误思想斗。在斗争中不断地改造思想，为巩固无产阶级专政，保卫社会主义市场阵地做了点自己应该做的工作。

提高觉悟 坚持斗争

俺所共有四个同志，担负着三个公社、三个集市、一个港口的市场管理工作。驻地石岛镇有一万多人口，是一个比较繁荣的集镇，又是一个船舶云集的港口。每逢渔汛季节，南北六个省市的近千只渔船来这里停泊，流动人口最多时每天有五、六千人。市场上两个阶级、两条道路的斗争尖锐复杂，工商行政管理工作任务比较繁重。

一九六七年，我刚调来干这项工作的时 候，业务不摸门，很多问号在脑子里打转转。我想：自己一不懂政策，二没有经验，能管得了吗？又没有男同志那股冲劲和大嗓门，人家听我管吗？越想，越胆怯，怕干不了。在领导的鼓励下，