

# 三十六计古今谈

谈家之谈



孔 干 郭贞安 著



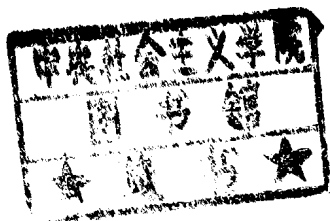
中国经济出版社

83979

# 三十六计古今谈

(增订本)

孔干 郭贞安 著



中国经济出版社

(京)新登字 079 号

## 内 容 简 介

本书将我国古代兵法《三十六计》由文言文翻译成白话文，并引申了每计的含义，充实了古今中外的著名战例，并前所未有而又系统地列举了政治、经济和体坛角逐以及日常工作和生活中，特别是在经济战线上如何妙用各计的生动事例，进行了解析。为加深读者理解，还分别编选了相关的历史故事，从而使这部古代兵书具有更加广泛的现实意义。

本书的资料丰富翔实，故事生动、实用价值大。是一本集知识性、趣味性和实用性于一体的好书。无论青少年或成年人阅读它，都可以增长知识和才干。尤其是在我国进行经济体制改革的今天，学习和运用其中某些策略和方法，对于从事经济和其他方面工作，定能有所裨益。

### 三十六计古今谈(增订本)

孔 干 郭贞安 著

\*

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街3号)

各地新华书店经销

北京时事印刷厂印刷

\*

787×1092毫米 1/32 11.25印张 250千字

1991年9月第1版 1991年9月第1次印刷

印数:1~10000

ISBN7-5017-1537-8/Z·275

定价:5.80元

## 作者简介

**孔干** 原名孔祥麟，四川长寿人。四川大学毕业。曾参加抗美援朝战争，从事过文化教育工作，现任职于中国大百科全书出版社。著有《哲学辅导材料》、《家庭实用法律全书》、《秘书工作手册》、《当代青年生活大世界》、《笑林撷英》、《历代名人清正轶事》（有的是与人合著）等；同时，在报刊上发表过文章多篇。

**郭贞安** 原名郭嗣荣，四川云阳人。大学中文系科毕业。曾在中小学任教学及行政职务，后调北京市东城教育局、区人大常委会工作。现任区书画协会秘书长等。参加过编写中小学教材，在报刊上发表文章多篇。

本书于一九九零年  
荣获第四届全国图书“金钥匙”奖三等奖



全国图书“金钥匙”奖是由《出版研究》、《博览群书》、《编辑之友》、《书讯报》、《文汇读书周报》、《中州书林》、《编辑学刊》和本报联合发起组织的群众性全国图书评奖活动，每年举行一次，被出版界誉为相当于电影的“百花奖”。

——摘自 1990 年 11 月 14 日《新闻出版》第 1 版

承广大读者为本书撰文在报刊上报道和评介

人 文 报

1990年3月30日

1991年4月3日



# 智谋运用之妙

梅益

## 中国体育报

(这是作者为《三十六计古今谈》一

书所写的序言，标题为编者所加)

“三十六计”是我国古代军事思想和斗争经验的概括，是中华民族悠久文化

1990.10.16 光明日报 3

### 《三十六计

### 古今谈》出版

本报讯 《三十六计古今谈》一书(中国经济出版社出版，孔子等编著)，最近出版发行，该书受到许多体育工作者的欣赏，被称为“训练与比赛的珍宝”。

(明)

北京日报

1990年8月3日

## 智谋韬略妙用无穷

《三十六计古今谈》读后

谭宗凤

文化遗产之一。其中，包括胜战、败战、攻战、拒战、并战、败战等六套对敌战争的计策。每套各包含六计，总计三十六计。每计名称后均系依据《易经》中的变化之理及古代兵家附选、攻防、敌己、虚实、主客等对立关系相互的思想推演而成，包含有的军事辩证法思想，而阐述的一些策略原则，对于战争的一起规律、处理战、经济以及日常工作的问题，至今仍然可供借鉴之处。

“三十六计”一语，在人民群众中广为流传。是《三十六计》一书，流传较少，具体内容如何，鲜为人知，而且此书“原解”部分，文字于艰深晦涩，难理解，又缺少具体事例辅助说明。一般读者不易领略其运用之妙。《三十六计古今谈》的作者从浩瀚的古今文献中搜罗查证，对三十六种计策做了详细、通俗的介绍，并引出了许多计策，丰富了古今中外

今天，在日本、美国等国和港台地区的运动员，特别是企业家中，不少人能脱口说出“三十六计”及《孙子兵法》中的一些警句，以此指导比赛和经商，还有一些人著书立说，阐明这些思想。此种现象说明：“三十六计”已走向了世界。

“三十六计”或称“三十六策”。《隋书·王劼列传》已有“三十六策”之说；宋代惠洪《冷斋夜话》中也提到“三十六计”。由孔子、郭贞安编著的《三十六计古

以今人的眼光看「三十六计」

1989.4.1 出版参考 (总第27期)

### 《三十六计古今谈》出版

由孔子、郭贞安著的《三十六计古今谈》最近由中国经济出版社出版。该书将我国古代兵法《三十六计》由文言文翻译成白话文，并引伸了每计的含意，充实了古今中外的著名战例，列举了政治、经济及日常生活中的事例，使读者对每计的印象，还《北京晚报》1990年6月1日

\*\*\* 郭贞安编著

《三十六计古今谈》

《三十六计古今谈》由孔子、郭贞安编著，郭贞安撰写书名，梅益作序，已由中国经济出版社出版。该书将我国古代兵法《三十六计》由文言文翻译成白话文，列举了政治、经济及日常生活中的事例，使读者对每计的印象，还分别编选了相关的历史故事。

### 《三十六计古今谈》出版

本报讯 《三十六计古今谈》已由中国经济出版社出版。该书集知识性、趣味性和实用性于一体，在目前我国进行经济体制改革时，学习和运用其中某些策略和方法，对于从事经济和其它方面工作，定能有所裨益。(王有年)



# 《三十六计》较早版本影印和说明

(秘本兵法)

## 三十六计

### 三十六计

六六三十六。數中有術。術中有數。陰謀深遠。機在其空。不可欺。空則不中。性解詭詐。不直理。三疑。術路自開。而數。則在言外。若徒知術之為術。而不知術中有數。則多不厚。且涉在權術。原在事理之中。人情之內。然舉出不起。則徒為立見。詭世感休。而機謀洩矣。故曰。三十六計中。每六計成爲一章。第一章爲加戰計。第二章爲散戰計。第三章爲攻戰計。第四章爲混戰計。第五章爲併戰計。第六章爲攻戰計。

### 第一計 瞞天過海

瞞天過海。常見則不察。常見則不察。不察則不計。六神。本略。  
三十六計

《三十六计》土紙印本书影

1941年10月成都蜀蓉书局发行

“秘本兵法”《三十六计》，经查遍国内较大的图书馆，均未得见。根据叔和在《关于三十六计，走为上策》（1961年9月16日《光明日报·东见副刊》）一文中记载：“十几年前，我在成都一个冷摊上无意中发现一本上纸印的小册子，……封面书《三十六计》，旁注‘秘本兵法’。”

叔和所发现和收藏的土纸版本,系 1941 年由成都兴华印刷所用土纸翻印的,并说明原书是手抄本,1941 年在邠州(今陕西邠县)某书摊发现,抄本前部“都系养生之谈,而末尾数十篇,附抄三十六计,解释皆用兵法,然后知其果为兵法也”。叔和于 1961 年 9 月在《光明日报》撰文介绍后,1962 年 8 月将这土纸本赠给了中国人民解放军政治学院。



## 增 订 说 明

DH69/118

1984年春，开始了对撰写《三十六计古今谈》一书的酝酿、搜集资料工作；1987年春，准备工作基本就绪，执笔撰写；1988年2月脱稿，交出版部门审定，于1989年4月由中国经济出版社出版（出版后一年之内，印刷三次。1991年3月第五次印刷）。此书虽经较长时间的酝酿，又参阅了一百余本书籍，在撰写过程中，对某些问题仍感资料不足，由于条件所限，一时难于查找，兼之交稿期迫，只好在不甚满意的情况下按期付梓。因此，在第一次出版问世后，立即着手有针对性地搜集资料，加以全面修订，力求使读者更好地理解和运用，达到“学以致用”的目的。特别是增加了在企业经营管理和体坛角逐方面的妙用例子，并调整、充实了一些故事和战例以及其它事例，力求使本书内容更加生动具体，更加富于广泛的现实意义。

本书虽经全面增订，但我们水平有限，难免仍有不妥之处，尚祈读者、专家惠予指正。

本书在增订过程中，承广大读者对本书撰文在报刊上报道和评介；最近又蒙读者评选为全国图书“金钥匙”奖三等奖。这是广大读者对我们的鼓励和鞭策，谨表示衷心感谢！

1991年4月

# 序 言

梅 益

“三十六计”是我国古代军事思想和斗争经验的概括，是中华民族悠久文化遗产之一。其说由来甚早，但为之创立名目分类编撰成书却为时较晚。现传《三十六计》为何时何人所撰已难确考。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客、劳逸等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。“按语”部分，多引证宋代以前的战例和孙子、吴起、尉繚子等兵家的精辟语句。全书还有总说和跋。此书集中了古代兵家不少奇谋方略。其分类与某些论述，在今天看来，不一定完全合乎科学，但所阐述的一些策略原则，对于探讨战争的一般规律，以及处理某些政治、经济、日常工作和生活中的问题，仍然有不少可供借鉴之处。因此，亚洲各国很早就对此书进行了认真深入的研究，日本人称为“运筹帷幄的诀窍”，欧美的一些政治家称之为“成功之路的钥匙”。

第二次世界大战之后，国际上干戈不息，战事频仍，而政治、经济、文化等方面的斗争也很激烈。至于资本主义世界中，企业与企业间的竞争，更是无时无刻不在进行，所谓“商场即战场”、“竞争即战争”，即为此种情况的鲜明写照。由此可见，商业竞争与军事战争同样是十分尖锐激烈、你死

我活的。在这场“战争”中，消费者在选择市场，竞争双方在争夺市场，斗争是错综复杂的。为了适应这场“战争”，资本主义国家及大大小小的资本家都在纷纷寻找制胜之术，例如，在日本，不仅搞军事的把《孙子兵法》、《三十六计》作为必修课，就是一些运动员对其中的警句也能脱口而出。特别是在工商界，它更获得了广泛的应用。美国学者乔治和胡伦，曾分别著书立说，极力推崇其所含的管理思想。法国海军上将拉科斯特最近也发表文章对《三十六计》一书加以赞誉，文中指出：《三十六计》书中描述的方法和计谋“既适用于小小的战术，也适用于重大政治抉择，各行各业领导人都能从中找到新的秘诀”。并说“日本和亚洲四小龙把书中的秘诀应用于工商业，在几年之中就完成了令人眩目的经济征服”。据悉，近年来，俄、英、意、德、捷等国对《孙子兵法》和《三十六计》两书都进行了认真的研究而将其中的谋略方法应用于工商业。

我国实行对外开放政策以来，同资本主义国家和外国资本家做生意，贸易交往日趋频繁。为了避免上当受骗，为了我们在与外商竞争中能够获胜，使我国商品顺利打入国际市场，我们有必要学好《三十六计》，掌握其中某些策略原则和方法，俾能灵活巧妙地加以运用，为我国的经济建设及四化建设作出更大的贡献。就国内而言，在深入进行经济体制改革的今天，学习《三十六计》，并将其中某些策略原则和方法应用到实际中去，以解决经济体制改革中的一些问题，促使我国经济腾飞，也是有其重要意义的。实际上，在当前的形势下，一些有识之士，早在这方面迈出了可喜的一步，并收到了很好的效果。

遗憾的是，《三十六计》一书，外界流传较少，而且此

书“原解”部分，文字过于艰深晦涩，难于理解，又缺少具体事例辅助说明，一般读者不易领略其运用之妙。《三十六计古今谈》的出版正好弥补了这一缺陷。

本书所引用的资料丰富、翔实，在如何妙用计策的解析中所举例证和叙述的故事都很生动，语言通俗易懂，不仅是一本普及性的历史常识读物，同时也是一本含有哲理且有实用价值的好书。在我国正进行经济体制改革的今天，从事经济工作和其它方面工作的同志，阅读此书，学习运用其中的策略和方法，亦能获得不少裨益。

1988年10月写于北京  
1991年4月在增订版时有所修改

## 前 言

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，也是继《孙子兵法》后走向世界的又一部军事科学经典著作。“三十六计”一语，最早见于《南齐书·王敬则传》：“三十六策，走为上计。”宋惠洪《冷斋夜话》：作“三十六计，走为上计。”后人赓相沿用。及明末清初，引用此语的人更多。于是有心人采集群书，写成《三十六计》。但此书究竟为何时何人所撰，已难确考。

原书按计名排列，共分六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套是处于优势所用之计，后三套是处于劣势所用之计。每套各包含六计，总共三十六计。其计名，有的来源于历史典故，如“围魏救赵”、“假道伐虢”等；有的来源于古代军事术语，如“以逸待劳”、“声东击西”等；有的来源于古代诗人的诗句，如“李代桃僵”、“擒贼擒王”等；有的借用成语，如“金蝉脱壳”、“指桑骂槐”等；还有出自其它方面的。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客、劳逸等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。解说后的按语，多引证宋代以前的战例和孙子、吴起、尉缭子等兵家的精辟语句。全书还有总说和跋。此书集中了古代兵家不少奇谋方略。其分类与某些论述，在今天看来，不一定完全合乎科学，但所阐述的一些策略原则，对于探讨战争的一般规律，

处理政治、经济、以至日常工作和生活，甚至体坛角逐等方面的问题，仍然有不少可供借鉴之处。

《三十六计》不仅在我国早已流传，广泛运用，而且先后引起了亚洲和欧美许多国家和地区有识者的重视，日本各界尤为推崇，称之为“运筹帷幄的诀窍”；欧美的一些政治家称之为“成功之路的钥匙”。一些有智之士将其运用到军事之外的其它领域，尤其是在经济领域广泛地加以运用，并取得了显著成效。例如，日本和亚洲“四小龙”把它用于工商业，在不长的时间中就“完成了令人眩目的经济征服。”

尤其是近几年，西方研究运用《三十六计》掀起了热潮。瑞士汉学家胜雅律博士，对《三十六计》潜心研究，认为使用计谋，不是中国特有的现象，而是全人类的一个共同特点，连西方最神圣的《圣经》中都有许多描写计谋的例子。因而他用十余年时间准备和撰写，在1988年写出了第一本西方介绍《三十六计》的专著《智谋——平常和非常时刻的巧计》，开了东方智谋在西方世界大众化、通俗化的先河。该书以德文版问世后，在西方引起了极大的震动。联邦德国总理科尔看后，曾于1989年5月10日致函胜雅律，对该书予以高度评价。该书在最初四个月内曾三次印刷，发行一万多册。美、英、法、荷等国出版商竞相购买该书的翻译出版权，先后签定了有关合同，英、法文的译本现已出版发行，德文译本已经出到第五版。

值得提出的是：《三十六计》在法国出版后，最近，法国海军上将拉科斯特在《费加罗报》上发表的“三十六计”一文中认为，这本“中国战略的经典著作”是一部“小百科全书”，它系统而形象地描绘了“诡道的秘宫”。其中所讲的方法和计谋，“既适用于小小的战术，也适用于重大的政治抉

择。所有领域的领导人（从企业领导到政治家和军事统帅）都发现这‘三十六计’对自己很有用处。他们能从中找到新的秘诀，用以指导自己在错综复杂的世界上的行动路线。”文中还谈到海湾战争进一步加强了各方面人士对这部著作的兴趣，人们发现在中东这场较量中，萨达姆·侯赛因面对强大的多国部队空军，曾施展“三十六计”中的“瞒天过海”、“抛砖引玉”、“无中生有”等诡诈之道，成功地迷惑了那些“智力武器”，欺骗了技术高超的敌方飞行员。他认为：《三十六计》的出版和发行，将有助于领导人扩大视野，成功地应付二十世纪从机械化时代跃入智力时代的变革。

由此可见，外国人士中对《三十六计》确有见地的颇不乏其人。外国人尚且如此重视此书，认真加以研究、运用，并且卓有成效，这难道不值得我们反思吗？

《三十六计》是祖先给我们留下的瑰宝。作为炎黄子孙，继承宝贵遗产，宏扬中华文化，是我们义不容辞的责任，在认真研讨和广泛运用方面我们理应一马当先。鉴于《三十六计》原解部分，文字过于概括和晦涩，且少具体例证，加之当时为历史条件所限，不可能引用当今事例辅助说明。为此，我们不揣浅陋，广积资料，辛勤笔耕，著成《三十六计古今谈》一书，以利读者研习和更好地联系实际运用，为振兴中华，促进世界和平与发展，聊尽绵薄之力。

本书的体例是：首先对“原解”加以翻译；接着在“解析和运用”中，参照原书“按语”及其它有关资料，引申每计意思，列举古代、近代、现代战例，并拓广到军事以外的其他领域，密切结合当代政治斗争，以及日常工作和生活，甚至体坛角逐等方面，特别是在经济战线上如何妙用各计的生动事例加以印证，俾使读者对每计的内容要旨能有较深入的理

解，便于融会贯通，灵活而广泛地加以运用；然后，每计各举一历史上有关的生动故事，以加深印象；最后，凡文中有较难理解的词句和涉及重要历史人物事件之处，都尽可能地加以注解。所引用的资料，以正史为主，旁及逸史、佚闻、笔记、小说和晚近书刊等，均力求翔实。但我们的水平有限，难免有疏漏之处，敬希广大读者予以批评指正。

本书承蒙贺敬之同志题书名，梅益同志写序言；在编写审定的过程中，承蒙刘培华、王德璋、符康民和庄则栋等同志提供不少资料和宝贵意见。谨此表示谢意。

1988年10月写于北京

1991年4月在增订版时有所修改



# 目 录

## 总 说

### 第一套 胜战计

- 第一计 瞒天过海····· (5)
- 第二计 围魏救赵····· (13)
- 第三计 借刀杀人····· (24)
- 第四计 以逸待劳····· (32)
- 第五计 趁火打劫····· (38)
- 第六计 声东击西····· (48)

### 第二套 敌战计

- 第七计 无中生有····· (57)
- 第八计 暗渡陈仓····· (65)
- 第九计 隔岸观火····· (72)
- 第十计 笑里藏刀····· (83)
- 第十一计 李代桃僵····· (93)
- 第十二计 顺手牵羊····· (102)

### 第三套 攻战计

- 第十三计 打草惊蛇····· (109)
- 第十四计 借尸还魂····· (117)
- 第十五计 调虎离山····· (127)
- 第十六计 欲擒姑纵····· (134)
- 第十七计 抛砖引玉····· (147)
- 第十八计 擒贼擒王····· (153)

### 第四套 混战计

- 第十九计 釜底抽薪····· (163)