

刘少奇同志天津讲话

(内部参考)

中国人民大学中共党史系资料室

一九八〇年一月

说 明

一九四九年四、五月间，刘少奇同志受党中央的委派，到天津视察工作。在整整一个月中，刘少奇同志听取了各方面的汇报，根据党的七届二中全会的精神，深刻地阐明了党的路线和方针政策。他讲话后，天津市委进行了大力的贯彻，使天津的工作迅速地走上健康发展的道路。刘少奇同志的讲话与七届二中全会的精神是完全一致的。但是，在文化大革命中林彪、康生、“四人帮”之流抓住刘少奇同志讲话中的个别词句，大肆歪曲，无限上纲，在全国范围内长期挞伐。为了驳斥林彪、康生等对天津讲话的攻击，我系张恒和陈明显两同志去天津进行了调查研究，在同志们热情支持下，收集了刘少奇同志在天津的全部讲话，现汇编成册，供教学参考。

中共党史系资料室

一九八〇年一月

67.1.16

目 录

一、刘少奇同志天津讲话	(1)
1. 在听取天津市黄敬市长汇报时的谈话 (摘录)	
(一九四九年四月)	(1)
2. 在听取天津公用局汇报时的谈话 (摘录)	
(一九四九年四月十六日)	(2)
3. 在听取天津工业处汇报时的谈话 (摘录)	
(一九四九年四月十六日)	(4)
4. 在听取天津贸易管理处汇报时的谈话 (摘录)	
(一九四九年四月)	(5)
5. 对天津工作的初次意见	
(一九四九年四月十八日)	(6)
6. 在对内对外贸易负责干部会上的讲话	
(一九四九年四月二十日)	(15)
7. 对天津工作的指示	
(一九四九年四月二十四日)	(18)
8. 对天津国营企业职工员的讲话	
(一九四九年四月二十五日)	(42)
9. 在听取私营企业问题汇报时的谈话 (摘录)	
(一九四九年四月)	(54)
10. 在天津工商业资本家座谈会上的讲话	
(一九四九年四月二十五日)	(55)

11	在天津干部会上所解答的问题 (一九四九年四月)	(68)
12	在天津职工代表大会上的讲话 (一九四九年四月二十八日)	(81)
13	在听取天津文教工作汇报时的谈话 (一九四九年四月二十九日)	(94)
14	在听取华北总工会汇报时的谈话(摘录) (一九四九年四月)	(96)
15	在听取职工运动汇报时的谈话(摘录) (一九四九年四月)	(98)
16	在华北职工代表大会上的报告 (一九四九年五月五日)	(99)
17	在天津市委扩大会议上的讲话 (一九四九年五月六日)	(113)
二、天津市委讨论刘少奇同志指示的决定	(一九四九年六月)	(116)

一、刘少奇同志天津讲话

1. 在听取天津市黄敬市长

汇报时的谈话（摘录）

（一九四九年四月×日）

一九四九年四月初，刘少奇同志来到天津，首先听取了黄敬市长的全面汇报。这是刘少奇同志听取汇报后所作的第一次谈话。

当黄敬市长讲到工人复工问题、工人说谁复工谁就复工。刘少奇同志说：“这是自杀政策，将来总有一天要垮台的——将来可成立类似社会局之类的，或称劳动局，叫资本家去呼吁。对资本家有斗争有联合。”

当汇报劳资两利问题时，刘少奇同志说：“根据今天中国情况，劳资双方不能斗争太激烈。劳资双方今天还不是你死我活的斗争问题。今天工作组乱解决问题，等于农村乱打乱杀，同样的违反政策，而且乱得很快。我们要加紧纠正。不然全国资本家会告我们状的——作个紧急问题处理，一切区委、支书、党员、工作组，不许直接处理问题。为了加强职工运动领导，一切区书到工会去，在上边成立劳动局。军管会布告处理劳资纠纷的几条办法，说明资本家不满意者可到

• 1 •

军管会说明。赶快纠正。右一点好办，左一点就很难了。”

当黄敬市长汇报到资本家不承认剥削，认为搞社会事业，谈不到剥削，也不承认自己是资本家，说称“资本家”

“担不起”，认为是“民族工业家”，而不是“资本家”时，刘少奇说：“这些话我们要好好学习的。向我们敌对阶级学习，否则我们是无前途的，会灭亡的。”

当黄敬市长讲到目前天津生产力一般降低时，刘少奇同志说：“大革命时有些经验。开始生产力低，职员不满，从小工厂起没收到大工厂，想搞社会主义，我们是失败了。现在不警惕也要失败的。”

当黄敬市长汇报到原料收购时，刘少奇说：“是否可以公私营联合统一收购，或划分地区……遵守公约协定的可以，不遵守协定的，我给予处罚。……有些东西我们完全可以自己做的就自己做，如猪粽，自己完全可以收买。我们是有意识的去代替私人的……有些要协商让一定市场给私人资本家。

2. 在听取天津公用局汇报 时的谈话（摘录）

（一九四九年四月十六日）

天津公用局由局长靖任秋汇报，黄火青等参加。当黄火青讲到“任何公用企业，都应受政府管理”时，刘少奇说：“自来水公司可以与之合作，号召他们共同管理，以求发展。私人资

本家的积极性要保持（护），不要损害其积极性。”

当讲到汽油问题时，刘少奇同志说：“应由国家专买，存油必须卖给国家，不准在市场上销，严格管制。”

当请任秋汇报到运输事务所与脚行问题时，刘少奇同志说：“应把车子一律没收。工头由政府逮捕起来，甚至枪毙一二人。问题在八万多人能否发动起来，组织运输工会。打死人是难免的。工会、市委集中力量首先把这件事搞好。这完全是封建的，去掉他们，资本家也高兴，因为以后他们运输方便。这些人开妓院、走私，很多坏事他们都搞，取消他们之后由国家办运输公司。现在只抽百分之五作办公费，百分之九十五分给工人，这不妥当。国家应抽百分之五十到七左右，不然工人赚太多，将来无法管。现在劳动力浪费太多。国家办运输公司可以与工会合办，运费可降低。公司抽钱可买汽车，办福利事业等，另一部分归国家。百分之九十五分给工人，将来还会发展到行会主义。利大，他们不许别人参加，码头与码头之间会分裂，各据一方，添一人减一人都不行。如搞的好，八万码头工人发动起来，国营事业他们可以投资，就是以劳动力投资，开河流，建筑房屋……等，天津建设都可以搞。不然以百分之九十五分给他们将来不得了。他们赚的比教员高，将来少了就不行。他们甚至要拚命。八万人拚命就不得了。所以，不能这样搞。只有共产党才能搞好这件事。资本家恐慌，应对他们好好解说。你们一个服务站一个服务站去搞，将来一定要打架，而且现在已经在打架，将来一定要出乎你们意料之外。像我这样做，就要先有战斗准备，要组织运输工人工会，或苦力工人工会——包括

三轮车夫、粪夫、雇农等，以码头工人为核心——公安局长参加领导，进行一个激烈的战斗。将来组织码头工人、学校，训练大批干部。将来可到上海、汉口去工作。码头工人组织起来战斗性是好的。汉口收复英租界是他们。如有百分之三十是共产党员，什么事都好办。”

3. 在听取天津工业处汇报 时的谈话（摘录）

（一九四九年四月十六日）

由天津工业处负责人刘再生汇报，参加汇报的还有王文、相成等。

当王文讲到对外采购需通过对外贸易公司，美元与英镑如何换算是个问题，这样成本无法计算时，刘少奇同志说：“现在精细计算成本不可能。现在之急于计算成本，就是因为与贸易公司订合同。贸易公司怎么能计算成本呢？你也不是工厂，所以不一定与贸易公司订合同，如与贸易公司订合同，成本应工厂算。工厂管生产，公司管经营，企业部管调济资本，不超过百分之十可归工厂，超过此数可以调，赚钱的向别的厂投资，以后各工厂不能停止生产，妨碍生产，谁妨碍谁负责，工厂可以独立经营，与贸易关系是合同关系。此外，对外贸易公司，第一件要买的进口货是生产资料。不论是公是私，必须是公私两利。只管公营不管私营，不是整体

观点，要变消费城市为生产城市是不可能的。生产资料中可分轻重缓急，根据自有的外汇多少定，这就是政策。……。”

4 在听取天津贸易管理处 汇报时的谈话（摘录）

（一九四九年四月×日）

当贸易管理处负责人王文波汇报到物价时，刘少奇同志说：“打开天津后，内地工业品价格低了，农民喜欢。如再把工业恢复，对农民将更有利些。现在工业品价格仍高，所以今后要发展工业。工业品多时价格就落，所以，中心关键在发展工业。”

当何法章汇报粮食问题时，刘少奇同志说：“我们需要改革我们的上层机构，当上层机构和生产发展矛盾时，就应该改造。目前在农村，你们各方面能顾得到（指贸易），现在在城市里，你们哪里能照顾这许多。现在有内外关系，公私关系，城乡关系，劳资关系等等，如不全面照顾，就不行。我意以为可以组织几个独立的专业公司。如花纱布公司，管全国的花纱布；粮食公司，管全国的粮食。这些独立的公司，管生产也管贸易。煤炭、盐等等都办专业公司，以便于发展生产。”

5. 对天津工作的初次意见

——在四月十八日天津市委会上——

天津是完整地接收了，很有成绩。现在接收工作告一段落，当前任务是如何改造、管理与发展这一城市。管理、改造是为了发展。因此，主要工作是在生产方面。总的路线，二中全会决议已经指出：“我们必须全心全意依靠工人阶级，团结其他劳动群众，争取知识分子，争取尽可能多的能够和我们合作的自由资产阶级，及其代表人物站在我们方面，或者使他们保持中立，以便和帝国主义者，国民党，官僚资产阶级，作坚决的斗争，一步一步地去战胜这些敌人，同时即开始建设我们的事业，一步一步地学会管理城市，恢复和发展城市中的生产事业。”这就是城市工作的总路线、总方针，这里说明有群众、有队伍、有斗争对象，这是很完整的一个路线。自由资产阶级不是斗争对象。一般地是团结的对象，争取的对象。对资产阶级也有斗争，但重点在团结。如果把自由资产阶级当作斗争对象，那就犯路线的错误。天津干部在思想上还不清楚这一点。

对工人我们是要有领导的，现在工人阶级中有部分工人有意见，认为首先要反对工头和小资本家，或把自由资产阶级当成主要的斗争对象，这是错误的。遇到这种情况，我们必须教育工人群众，要引起争论，不仅是在党员中，在工人

群众中也应如此。对自由资产阶级，如果只有团结没有斗争，这是右倾机会主义；如果只有斗争没有团结，这是左倾机会主义。今天重点是团结。重点是随着时代的不同与情况的变化，而有转移。大革命以后民族资产阶级作了反革命的助手，我们对他们的政策主要是斗争；抗日时期我们对民族资产阶级的重点主要是团结；今天在反对帝国主义、封建主义，官僚资本主义的革命战争中，重点还是团结。甚至在相当长的时期内，这个重点还不会变。因此公私兼顾，劳资两利政策必须确切执行，这是战略任务中很重要的组成部分。

我们党自有历史以来，对资产阶级的政策成为很重要的一部分。如果对资产阶级的政策处理对了，路线就对，否则就犯错误。这是党的路线的基本问题，对此问题有偏差，则党的总路线就有偏差。这是说，这问题对政策的重要性，并不是说资产阶级在革命中所起作用的重要性。自由资产阶级的力量在革命上并没有什么了不起的作用，但其影响在政治上则很重要，在一定时期一定的情况下其影响是很大的，他有些作用我们是看不到的，譬如以开滦煤运出买棉花，到上海市场就要靠资本家，当然，我们不是主张资本家第一，工人第二，农民第三，如我们所曾指出的偏向，过去在宣传中把资本家，放在第一位，工人放在第二位那是错误的。现在我们的报纸，在宣传上对自由资产阶级连第四位也没有，重点不是团结，而是打击，这也是不妥当的。

反帝国主义及官僚资产阶级，今天仍是摆在天津当前斗争的中心。今天解放后的天津是否就没有这个斗争对象了呢？帝国主义看不到了，国民党官僚资本没收了，因而看准

了资产阶级，他们有工厂、有汽车、有洋房……，把资本家作斗争对象，这是不对的，要认清楚，斗争对象还是帝国主义、封建主义、官僚资本主义。实在说，帝国主义还是存在的，在全世界还有，在天津也有。我们要知道天津在经济上，还有其依赖性。如外国船不来，许多东西就没有办法，还要对外贸易……等，对国民党也是如此。拿枪的敌人没有了，但隐蔽的却还很多，譬如昨天所谈的脚行，人家拉东西一定要请他，依靠霸权为非作歹，这是谁给他的？是封建势力，帝国主义，国民党就是依靠他作基础的。既然帝国主义及国民党的残余势力还存在，要建设天津就要把在人民头上的这些东西铲除肃清，去掉什么？铲除什么？必须要弄清楚，自由资产阶级不能除掉，还要他发展，原则对象不清，搞乱自己阵营，等于农村中伤害了中农一样。

关于干部问题，这里顺便提出来讲讲，从解放区来的干部仍按供给制，其他人员则实行薪金制（昨天一波同志已同意旧人员实行薪金制再继续一些时候，然后再一致），机关可按薪金制提拔工人。工程师、职员、则按职给薪。如家庭人口少的，再改供给制，老婆由于参加工作，小孩供给，两个工作人员养一口人，改供给制有好处，大家穿一样衣服，吃一样的饭容易使大家融洽。

贸易公司对工厂生产经营不了解，原料采购，产品销售可以由原生产单位经营。毛主席说过，我们考虑问题要全面，要照顾四面八方。四面就是公私关系，劳资关系，城乡关系，内外关系，八方就是城乡关系的城乡两方，内外关系的内外两方，公私关系的公私两方，劳资关系的劳资两方，

都要照顾到，这才叫全面照顾。要了解四面八方的情况，同时还要了解每一方的全面情况，每一方的具体情况，我们同志对公的方面有些了解，对私的方面就无多大了解，管理工厂的同志要了解工人生活情况，工厂管理情况，如此才能互相照顾，就是公营企业，我们同志了解的还不够全面。

如何全面照顾？是否建立一个“天津市国民经济委员会”或叫其他名义，我们还可以吸收外人参加，使他们有发言权。这个委员会包括公私营工业贸易等部门（手工业也参加）。一个“公营企业委员会”管理公营企业中的公私关系希望考虑。垂直系统是需要，委员会不是取消垂直领导，而是帮助它巩固它使他解决一些困难，我们要以同志的关系处理这问题。这些关系要明确，有的情况要随时反映，提出意见。此外组织一个资本家参加的座谈会。商会、工会、合作社、报馆都可以参加，让资本家充分发言，要听取资本家的意见。

文化教育工作者，也搞一个座谈会。

搞人民代表会还嫌太早了，两方（无产阶级与资产阶级）都有些顾虑，最好先用座谈会开始。我们一定要熟悉资本家，如不熟悉，就不能代表这个阶级。怕见资本家，是我们山上下来的情绪，而不是工人阶级的情绪。他们最了解资本家。座谈会要让资本家尽量发言，我们要询问并征求他们的意见，对资本家的意见我们不能不听，但也不可尽听。我们要使资本家不要害怕我们，我们要先在全市搞工人代表会，代表会先让学生知识分子参加，最后让资本家参加。

人民代表会要区别于资产阶级的议会制度，也要区别苏

联的苏维埃。我们人民代表会，不仅是无产阶级，而且也有资产阶级，这是和苏联的联维埃不同的，我们的代表会是人民的联维埃，这是区别于资产阶级的议会的，我们不采取资产阶级的参议会与议会制度形式，因它不能联系广大群众吸收大批的工农分子，也不需要根据选举法。列宁说，苏维埃不是根据任何法律，而是根据觉悟程度，和斗争的结果。这样有广泛代表性的会议才有力量，能够解决实际问题。开始的时候应该这样选举与投票，都要由人民根据需要出发。这个会应首先讨论工人问题，然后讨论其他有关城市的各种问题，开始就讨论银行问题或其他问题，工人会不很关心，必须逐渐引导工人。

先开工人代表会，另外开资本家座谈会。经过一个时期可允许资本家参加代表会。代表会是咨询机关。我们在摸清资本家后，才让他参加代表会，不然有可能发生影响，如在会议中资本家公开退席，这在政治影响上是很不好。

代表会在开始时是不可能正规化的。十月革命时苏联苏维埃的代表就常常更换，代表会代表也没有一定的任期。我们可以从各种代表会产生一个总的人民代表会。

天津工作须重新配备。主要应该是工会工作与经济工作，但首先要搞好工会工作。过去市委不直接解决问题，一切通过区委去解决，那是农村工作方式。北平徐冰谈市工作很忙，忙于招待干部，合作社，贷款，找房子……我说这些事情市都可以不管的。如招待干部有市委、市政府成立的招待所。合作社由市合作社去做，城市是集中的，工作也集中，行政却没有什么事情好作，不需要用四五个人，有一个

人就可以了，城市里街政府不是基层组织，如果认为街政府搞好就算作好，那是完全错误的。在城市里，市就是基层组织。所以街道支部是党组织的基础也是错误的。市大的就按产业、职业等单位建党，不成时按街道。一个工厂一个学校就是建党的一个单位。

一个大的城市成立总工会，不可能直接管理各个工会。因之市之下在产业区可以成立区工会办事处，如“天津市总工会第一区办事处”但不用成立区工会、青联、妇联……等，都可以成立办事处，联合各区办事处组成区委。但区委也不应太大，全市工作应把最强的干部摆在市级，我认为区委支部有关政治经济的事什么都管，那是错误的，一切都应统一在市委去管，城市的区支部完全不同于农村，农村可以管一切，不管不行，城市内如区管一切则分散，容易出乱子，城市是集中的，一切工作应该以集中为原则，不应以分散为原则，城市里面，一切要市级负责人自己办事，贯彻到下层。在北平就是采取这个办法，在城市里不要多写指示文件，许多可以当面讲，当面解决问题。

城市工作复杂要分工明确。

如此组织要调整，干部要重新配备，领导方法要重新考虑。

工会工作一定要解决工人的问题，不能解决，工会的威信是建立不起来的。党与政府一定要帮助工会建立威信。如果工会建立不起威信，我们就团结不了工人，工人能帮助工会，工会就可以帮助厂方解决困难。头等干部都分配到工会，参加市工会，现在党务工作不多，先把工会搞好，工人

教育搞好，然后党才得发展。学生工作也是一样。群众工作是主要的一环，改造天津，就要掌握这一点。

工会要分别组织，可分下列六种：

（一）产业工会（下分铁路、纺织……公私组织在一起）

（二）手工业工会（裁缝、木匠均组织在内）

（三）店员工会（茶房、澡堂……）

（四）苦力运输工会（码头工人、脚行工人、三轮车夫、清道夫）

（五）文化教育工作工会（工人和职员、教授、新闻记者、书店从业员）

（六）机关工作人员工会（一切机关职员、工役……）

凡是出卖自己劳动力的（包括体力与脑力的）并靠薪水收入为主要生活来源，或全部来源的，都可以加入工会，工会是工人阶级的阶级组织，为此必须保持工会的阶级性，这是个原则问题。凡以出卖自己制的产品为其生活全部或主要来源，如独立劳动者，那怕是半无产阶级都不能加入工会，自由职业者，也不能加入工会，对于受雇佣的老妈子，我们现在以不组织为妙。工人阶级才能参加工会，而职工会应不分公营私营组织到一块。经理……等不要明文规定这些人不能参加工会，职员是工人阶级的一部分，大职员是特殊的。教职员可以组织联合会。大家如果把工人、学生、妇女……都组织起来之后差不多占全市人口百分之九十以上，有了百分之九十以上的人口组织起来，什么问题都可以解决了。从今天情况看来，你们还是不能很好管理天津的，所以现在应当提拔

工人，而且要依靠那些有能力的。天津这样大，工商、贸易、工厂……等等找出一批，这样的工人、工程师、专门家……来管理改造与发展，天津的问题可以解决。

无产阶级中心是体力劳动者，而脑力劳动者也是无产阶级，一个阶层，因为只要靠薪金收入其全部或主要生活来源的脑力劳动者，也可以加入工会。关于私人工厂里的厂长，经理、人事科长等不能加入工会。

公私兼顾的精神要贯彻于各方面，原料分配，成品推销……均须公私兼顾。贸易公司可以直接向私营厂订货，刺激生产，有些私厂产品，推销不出，我们要代其推销，市场不能独占，要分一部分给他们。从原料到市场，都要进行适当的分配。不如此不行，因为公私关系是分不开的。只要我们把这些关系建立起来，“剥削者”这一类的名词，资本家也就不感到刺激了。

劳资纠纷问题，我们要召集工会干部先开一次会，再开各行业会，在报纸上写几篇文章，批评那些过左的思想与作法。此外可订一些有关劳资两利的具体办法公布施行。其要点：

工资：生产不大发展，可以不增工资，原来工资过低的，可以增加一些，在可能程度内是否规定，最高额不得超过原工资的百分之五十，或者因工资太低，一定要超过百分之五十的，须经政府批准，这可以考虑一下。

工时：基本上照过去一样，太长的可以缩短一点。

待遇：分红与否，可照旧例，厂方愿意分红就分。

雇佣关系：任何机关不能强迫介绍资方雇佣工人，资本