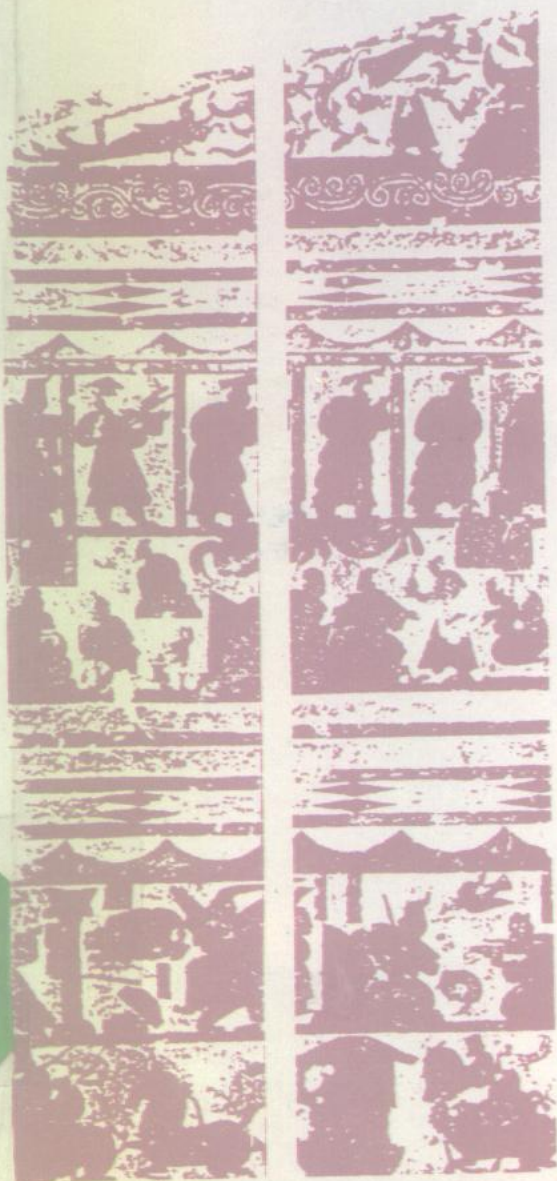


# 謀略家

下

柴宇球 主編

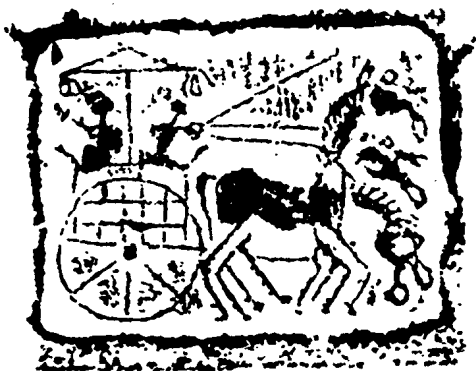
廣西人民出版社



# 謀略家

下

柴宇球 主編



广西人民出版社

责任编辑 姚丹林

责任校对 全珂

(桂)新登字01号

## 谋略家(下册)

柴宇球 主编

---

广西人民出版社出版

(邮政编码: 530021)

南宁市河堤路14号)

850×1168 1/32开本

16.75印张 700千字

新华书店发行

北京新华印刷厂印刷

1993年4月第1版

1993年4月第1次印刷

印数 1—13000册

---

ISBN7-219-02378-2 /Z·69 定价: 10.50元(平装)

ISBN7-219-02379-0 /Z·70 定价: 14.00元(精装)

## 《谋略》丛书顾问、编委会人员名单

**顾问:**徐 信 熊光楷 杨国梁 刘精松  
**主编:**柴宇球  
**副主编:**蒋志刚 陈乾翔 王改正 赵建中  
**编委:**周玉书 王宪志 钱 贵 郭锡章 艾维仁 贾启玉  
           董良驹 冯少武 石天定 钱国梁 罗友礼 李栋恒  
           沈善文 李晋有 宇文治 党中奎 荆心泉 张明友  
           徐长友 王存铸 徐承云 林书煌 蒋浩达 赵中理  
           高万才 龚光波 刘凤生 董秋枫 达英骏 王友成  
           魏天波 宋晓鹰 梁 涛 饶启祥 陈建军 李绍和  
           杨 戈 杨春长 杨洪训 肖长书 汤德华 邱京平

### 《谋略家》特约编委:

温镜湖 盛锡俊 阚耀珊 韩金坡 刘本尚 顾鸿翔  
 范锦华 王梦华 金家林 卢少春 廖年颂

### 来稿被本书采用者:

史鲁泽 马东波 吴 成 许剑群 程卫华 马志刚  
 高 峰 王 斌 崔亮海

強國富民  
謀畧為先

李瑞環

一九九九年七月

研究谋略

启迪智慧

徐向前题  
一九九〇年三月

我之謀略現代  
皆能為之祖國富  
強開拓前途

張一鵬

序

希望自己具有深谋远虑的本领,无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者,都是梦寐以求的。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复,不断实现新的飞跃。

在过去的年代里,人们认为,“知识就是力量”。深谋远虑的本事,主要来源于广博的知识。在信息和知识都以指数形式急速发展的今天,人们意识到,知识只有转化为智慧才有价值,智慧比知识更重要,“智慧就是财富”。然而,当我们进一步研究时就可发现,智与谋仍有一定距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。识、智、谋的相互关系,其实人们早已用生动的语言表述得明明白白,“识多才能智广”,“足智方能多谋”。学识上孤陋寡闻,智力上平平庸庸,是不可能想出什么奇谋妙计的。“长识”、“添智”也不等同于“增谋”,谋略有其自身固有的生成和发展变化的规律,只有下功夫研究才能把握,下功夫实践才能运用自如。



对谋略的研究,我们有着悠久的历史和丰富的遗产,这方面的著作汗牛充栋。我们不难发现,前人对谋略的研究,一是多集中在军事领域。列举谋略事例,言必称战争和军队。当然,战争的对抗性、激烈性、残酷性决定着它是谋略生成的重要的发源地。但是,随着人类社会的发展,竞争领域更加广阔和复杂,在许多领域,只靠对军事谋略的借用和阐发已远不能适应需要。通过借鉴和嫁接,在各行各业、各个层次和范围形成各具特色的谋略群,是现代发展的必然趋势。二是大多体现在具体技法上。无论是《三略》、《六韬》,还是《三十六计》、《百战奇法》,在社会上广泛流行的谋略典籍,无不是主要简述一个个具体的谋略方法。在科学技术高度发展的今天,特别是一个个综合学科、交叉学科、横断学科大量涌现的情况下,在社会各行各业各个层次激烈竞争、对谋略的需求越来越强烈之时,需要我们从科学的高度来研究和创造一门崭新的学科——谋略学。欣闻柴宇球等同志一起潜心研究谋略学,并相继出版《谋略》丛书,这是可喜可贺的。我衷心地祝愿他们的研究对于集聚我们中华民族的聪明才智,对于继承和发展我们伟大祖国的谋略遗产,对于谋略研究尽快从经验上升为科学,起到积极的促进作用。也希望各行各业热心谋略研究的读者多给予指教。

迟浩田

一九九〇年  
三月一日

## 出版说明

本书是《谋略》丛书的第三部,是以研究历史人物的谋略思想和谋略实践为主旨的谋略行为学,不是通常的人物传记。因此,重点放在介绍各个谋略家施计用谋的风格和特色,概括和记述他们对谋略的历史贡献,筛选其最精采、最有影响的谋略事例,进行重点研究,揭示施计用谋的规律,启迪人们的谋略思维。

在历史长河中,各个领域的谋略家数不胜数。本书上下两册所选的中国谋略家,上起传说中的五帝,下迄清朝末年;所选的外国谋略家,起于上古,截止第一次世界大战,为阅读方便,避免篇幅过长,对近代、现代谋略家我们将在近期出版续集。

为了便于研究,将谋略家按照政治、军事、外交、经济、

奸佞、外国等进行分类，每类依历史顺序进行排列。用这种方法对谋略家进行分类，只具有相对意义。有些谋略家集政治、军事、外交、经济谋略于一身，不好简单归为哪一类，我们以该人物主要谋略成就来归类。考虑到中外文化的差异，对于外国谋略家，只按国家和历史顺序排列。

奸佞谋略家的确定，我们是以其在历史上所起的反面作用划分的。这类人物通常称之为“阴谋家”，从政治意义上说，他们都是反面人物，是奸逆。正如《明史·奸臣》所说，他们是那种“窃弄权柄，勾结祸乱，动摇宗祏，屠杀忠良，心迹俱恶，终身阴贼”的人。但是，他们的思维方式也是人类思维发展的一部分，我们分析这部分人的谋略思维和行为，对唤起人们认识、警惕阴谋家们的诡计，是有裨益的，具有历史的借鉴作用。

谋略家们的创造，集中、精彩地反映了千百年来人类的智慧和才华。《谋略家》、《谋略论》、《谋略库》以及即将开印的《谋略心理学》、《谋略·宗教·方术》、《司法谋略》、《毛泽东的谋略》，从谋略的社会实践、谋略的历史发展、谋略的理论研究以及谋略的具体应用，多角度、多侧面、多层次地对谋略这门学问进行研究，是一种探索和尝试。谋略理论是谋略实践的产物，又推动人们的谋略思维的发展。我们期望读者能从本书中得到精神营养。

本书在撰写过程中，运用了大量的历史资料，参考了许多当代的研究成果，我们衷心向前辈和师长们致以谢意。由于水平所限，书中难免有疏漏和错误，敬望读者诸君指教。

## 前言

谋略,是人们十分熟悉而又非常神秘的字眼。数千年来,它伴随着人类的社会实践,伴随着人类思维的发展而发展。有多少聪慧过人者为思奇谋、想良策而绞尽脑汁,又有多少仁人志士为一个个妙计的付诸实施而鞠躬尽瘁,英勇献身。

一部漫长的人类发展史,也是一部谋略的创造史和谋略的实践史,无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。从战天斗地、赢得生存,到国家的治理,民族的振兴;从统军作战、克敌致胜,到发展经济、商品经营;从人际交往、外交活动,到统御之术,体育竞争……一个高明的韬略所起到的作用和带来的影响,常常无法以物质的价值和能量去加以衡量。象老子“无为而治”、“以柔克刚”的统御之术的倡导,孔子的

“文治武功”、“刚柔并济”的推行，“小不忍，则乱大谋”的主张，“三纲五常”的运用，曾给社会以巨大而深远的影响，使数千年的奴隶主阶级和封建统治阶级，如同得到了一张无形的控制网，对维护统治阶级的地位，加强社会控制，保证封建社会的安定，起到了极为重要的作用。孙子的“兵者，国之大事”，“兵者，诡道也”，“凡战者，以正合，以奇胜”，“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜”，“不战而屈人之兵”等等韬略，曾在统军和作战上发挥过无穷的力量。商贾出身的吕不韦，运用“奇货可居”之谋夺得了控制国家的权力，以经济手段达到了深远的政治目的。苏秦的“合纵连横”，范雎的“远交近攻”，毛泽东的“反霸”战略和“三个世界”的理论，都极大地影响着当代乃至相当一个历史阶段的国家的外交格局，直接关系到国家的民族的安危。

谋略在政治、经济、军事、外交乃至体育、教育等领域都起着极为重要的作用，这为世人所共识。大到国家政略、战略的制定，小到人际间的频繁交往，莫不与谋略休戚相关。因此，古往今来，谋略的研究都得到当时社会的高度重视。

在过去的年代里，有许多高明的谋略家，用不同的方法表明自己的谋略见解，对前人杰出的谋略方法进行过许许多多有益的研究和总结。产生于西周时期的《周易》，以演绎八卦（象征天、地、雷、风、水、火、山、泽八种自然现象）的方法，作“卦辞”、“爻辞”，其中虽然不乏荒诞迷信的色彩，但却包含高深的朴素唯物主义和许多辩证的、科学的韬略，它所涉猎的范围也是广泛而宏大的。从取名“易”就可以看出作者要研究的对象。东汉魏伯阳著《参加契》认为，“日月之为易”，是研究天地之间，日月系统，人生与事物变化大法则的学问，是一种宏观韬略。《韩非子》分五章，用“五蠹、显学、孤愤、说难、定法”，又以“难势、有度、二柄、观行、用人、问辩、诡使”等表述自己的谋略见解。《论语》以“学而、为政、八佾、里仁、公冶长、雍也、述而、泰伯、子罕、乡党、先进”等各篇，通过与学生颜渊、子路，与卫灵公的对话等方法，逐一表述

自己的谋略理论。《六韬》则以姜太公与周文王、周武王对话的形式，分文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬等六部分，对国家治理、对敌策略、指挥布阵等各种条件下所采用的战术等进行了充分的阐述。《孙子》分十三篇进行谋略研究。《三十六计》以六套计谋加以概括。《百战奇法》则按百种作战类型研究谋略。所有这些研究方法，都曾对总结和继承前人的谋略遗产，丰富人类的智慧宝库，起到过十分积极的作用。

人类思维的长河从来没有中断。人们在实践中逐步发展和完善着自己的思维，创造各种奇谋妙计。后人在自己的实践中运用前人的思维成果，总结前人的谋略实践和谋略理论。人类谋略宝库就是这样一代又一代地逐步丰富和发展起来的。对人类谋略思维的研究和总结，从古到今，一直没有停止过。当我们在祖先创造的智慧之库中漫游时，不难发现这一重要特征，谋略有着惊人的继承性。不管是宏图大略还是雕虫小技；不管是阳谋还是阴谋，常常被人们沿用数百年乃至数千年而不变形，不走调。这充分证明，高明的谋略有着极为顽强的生命力。

当我们赞叹这一顽强的继承性和生命力时，也隐约感到，祖先们对谋略的研究，总结、记述、注释前人经验的更多一些，而开拓常常显得不足。象对《孙子》的研究，数不清的饱学之士都在对它进行注释，颇有名气的就有十一家。时至今日，注释之势仍在看涨。这些注释，随着时代的变迁，人类认识的深化，对前人的认识不断补充和完善，无疑都是十分必要的，有益于继承和发掘前人宝贵的谋略遗产，启迪今人的智慧。“长江后浪推前浪”，“聪明今人胜古人”，这是世人所公认的常理，在注释和继承的基础上开拓前进，创造具有现代意义的“《老子》”、“《孙子》”和“《论语》”似乎有更为急迫的意义。

在现代科学理论、科学方法大量问世的今天，对谋略的研究才有可能从个人的经验总结到群体的智慧升华，把零散于各行各业、各个阶层、各个历史阶段的人类智慧的结晶

逐步进行统一的搜集整理、加工提炼,形成一门跨学科的宽正面、大纵深的综合性学科。

为了对谋略研究有所贡献,我们来自不同行业、有着不同经历和见解的朋友们聚集在一起,借先人谋略研究的成果,从基础入手,编写《谋略》丛书。首批将出版《谋略论》、《谋略库》、《谋略家》三部谋略研究的基础读物,以构成谋略学最基本的组成部分。

《谋略论》,作为一部谋略规律学,从谋略的基础理论研究入手,通过对谋略渊源的发掘,对历史的纵向分析,对社会各行业的横向分析和人类各阶层的分析,站在宏观角度,从整体着眼,洞悉谋略的机理、结构、方式、原则和谋略的创造等基本问题,探讨谋略学与战略学、心理学、思维科学的联系和区别。它是谋略研究入门的基础理论。

《谋略库》,作为一部谋略方法学,从各种具体的谋略方法研究入手,追根寻源,逐个考证谋略方法的起源,最古老、最权威的引用,最典型、最生动的事例,并加以简短的启迪思维的评述。以集体的智慧,收集整理在政治、经济、军事、外交、教育、体育、统御、说辩、处世、养身等不同领域的谋略。既有登大雅之堂的治国安邦的方略,也有用于市井之间的立身处世经商赚钱的计谋。为了更深入地研究谋略,我们还收集了知名度较高的阴谋诡计,以警世人。丰富多采的谋略库,一改世人习惯着眼于某些具体谋略方法的研究,和依照历史发展的先后顺序收集谋略事例的方法,把零散于历代典籍之中、广泛流传于民间的脍炙人口的奇谋妙计,第一次按不同领域进行分类整理。这将为不同行业、不同层次的人们查阅和借鉴谋略方法提供极大的方便。

《谋略家》,作为一部谋略行为学,从人类谋略行为的研究入手,评价历史人物。历史各时期的政治家、思想家、军事家、战略家、外交家以及名商巨贾,说到底,他们首先是一位谋略家。只是在不同领域所表现的谋略形式有所不同罢了。在谋略作为一门综合性的学科问世之后,对这些“诸子百

家”有必要从对谋略的贡献方面去分析和研究。书中选编了世界几千年历史上影响较深远、谋略成果较显著的谋略家数百人。为了正视历史,使“精华”与“糟粕”相映成趣,给人们设置正反两面镜子,我们还选编了历史上较为典型的阴谋家,勾画他们的脸谱,略说他们曾经实行过的阴谋诡计,供人们鉴戒。

继这三部谋略研究的基本读物之后,我们将陆续推出《谋略心理学》、《谋略经济学》等分科著作和《谋略·宗教·方术》、《少年智谋故事大全》等通俗读物。但愿我们的研究对继承前人的谋略遗产,丰富人类的谋略宝库,启迪今人的思维能起到积极的推动作用。



|                      |      |
|----------------------|------|
| <b>政治谋略家</b> .....   | (1)  |
| 怀盖世英略 成统一大业          |      |
| —— <b>杨坚</b> .....   | (2)  |
| 韬晦除奸逆 励精称英才          |      |
| —— <b>宇文邕</b> .....  | (6)  |
| 识鉴通远 器略优深            |      |
| —— <b>高颀</b> .....   | (8)  |
| 神算有智名 雄图无勇功          |      |
| —— <b>李渊</b> .....   | (10) |
| 善谋大事 能安社稷            |      |
| —— <b>房玄龄</b> .....  | (15) |
| 谋如渊 品似镜              |      |
| —— <b>魏征</b> .....   | (18) |
| 参谋应机 剖断如流            |      |
| —— <b>杜如晦</b> .....  | (23) |
| 应对机敏 巧避嫌疑            |      |
| —— <b>长孙无忌</b> ..... | (24) |
| 怀宏图大略 建盛唐伟业          |      |
| —— <b>李世民</b> .....  | (27) |
| 外柔内刚 以柔克刚            |      |
| —— <b>长孙皇后</b> ..... | (32) |
| 深虑事端 远谋根本            |      |
| —— <b>马周</b> .....   | (34) |
| 气概冠巾幗 权谋易坤乾          |      |
| —— <b>武则天</b> .....  | (36) |
| 良策佐武周 深谋复李唐          |      |
| —— <b>狄仁杰</b> .....  | (43) |
| 谏诤以猛 施政以宽            |      |
| —— <b>宋璟</b> .....   | (48) |
| 自保有道 奇谋迭出            |      |
| —— <b>李泌</b> .....   | (50) |
| 治民立言 依法论理            |      |
| —— <b>杜佑</b> .....   | (54) |