

《中国工业企业管理学》

# 试题解答

王 川 包 政 等 编

海 洋 出 版 社

# **《中国工业企业管理学》试题解答**

**王 川 包 政 等编著**

**海 洋 出 版 社**

**1985年·北 京**

2617/22

## 内 容 简 介

本书是中国人民大学工业经济系部分同志为配合中国人民大学工业企业管理教研室编著的《中国工业企业管理学》(包括《工业企业管理原理和组织》、《工业企业经营决策与计划》、《工业企业生产管理》、《工业企业科学技术管理》等四个分册)教科书而编写的复习参考资料。它以问答形式系统归纳和整理了教科书的重点、难点、基本概念、基本理论和基本方法等应掌握的主要内容,对重点疑难问题作了较详细的解答。它的特色是:1.有详有略、重点突出;2.语言精练、要点明确;3.分别按概念题、简答题、论述题和计算题等四种形式解答,十分有利于复习考试之用。可供学习工业企业管理课程的大专院校、电视大学、职工大学、中专学生,以及实际部门中从事经济管理工作的同志参考。

## 《中国工业企业管理学》试题解答

王 川 包 政 等 编 著

---

海 洋 出 版 社 出 版 (北京市复兴门外大街)

新华书店北京发行所发行 三二〇九印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 7 字数: 160千字

1985年2月第一版

1985年2月第一次印刷

印数: 75,500册

---

统一书号: 7193·0516 定价: 0.90元

版权所有·不得翻印

## 前 言

本书是为配合中国人民大学工业企业管理教研室编著的《中国工业企业管理学》(包括四个分册。第一分册:工业企业管理原理和组织;第二分册:工业企业经营决策与计划;第三分册:工业企业生产管理;第四分册:工业企业科学技术管理。)教科书的学习而编写的复习参考资料。本书以问答形式系统归纳和整理了教科书的重点、难点、基本概念、基本理论和基本方法等应掌握的主要内容,对重点疑难问题作了较详细的解答;并在编写过程中,根据我国经济形势和体制改革实践的发展对教科书的内容作了部分修改和补充。为了便于读者学习和查阅,本书内容按教科书各章顺序排列。本书中的问题分为四种类型:(1)概念题,(2)简答题,(3)论述题(注有\*), (4)计算题(注有\*), 以便于读者复习考试之用。本书可供学习工业企业管理课程的下列人员参考:大专院校、电视大学、职工大学、中专学生,参加高等教育自学考试的同学,参加各类企业管理干部培训的同志,以及在实际部门从事经济管理工作的同志。

参加本书编写的有:王川、包政、魏长霖、杨杜、林新生、王治平、吴克、任淮秀、刘卫健、赵江、陈淮、李洪等同志。本书经中国人民大学工业企业管理教研室主任李占祥副教授审阅。

由于我们水平有限,编写时间仓促,错误之处在所难免,恳请读者批评指正。

编 者

1984年12月

# 目 录

## 第一分册《工业企业管理原理和组织》

|                                           |      |
|-------------------------------------------|------|
| <b>第一章 社会主义工业企业</b> .....                 | (1)  |
| 1. 什么是社会主义现代工业企业? .....                   | (1)  |
| * 2. 怎样理解社会主义现代工业企业的特征? ...               | (1)  |
| 3. 什么是单厂工业企业? .....                       | (4)  |
| 4. 什么是多厂工业企业? .....                       | (4)  |
| * 5. 怎样认识社会主义国营工业企业与国家的关系? .....          | (4)  |
| <b>第二章 管理概论</b> .....                     | (6)  |
| 6. 什么是工业企业管理? .....                       | (6)  |
| * 7. 怎样理解企业管理的二重性? .....                  | (7)  |
| * 8. 怎样理解企业管理的职能? .....                   | (9)  |
| * 9. 怎样认识企业管理的重要性? .....                  | (11) |
| 10. 企业管理的任务是什么? .....                     | (12) |
| * 11. 什么是系统论的观点? 它对工业企业管理有何意义? .....      | (12) |
| * 12. 什么是信息论的观点? 它对工业企业管理有何意义? .....      | (14) |
| * 13. 什么是控制论的观点? 它对工业企业管理有何意义? .....      | (15) |
| 14. 什么是管理的行政方法、经济方法、法律方法、数学方法和教育方法? ..... | (16) |
| <b>第三章 资本主义企业管理的演变及其现代管理的特点</b>           |      |

- \* 15. 资本主义企业管理分为哪几个阶段? 每个阶段各自有什么特点? ..... (17)
- 16. 泰罗、法约尔、梅约的管理理论各自有什么特点? ..... (19)
- 17. 什么是行为科学? ..... (20)
- 18. 马斯洛的“需要的学说”有哪些要点? ..... (20)
- 19. 赫茨伯格的“双因素学说”有哪些要点? ... (20)
- 20. “X学说”、“Y学说”、“Z学说”各有哪  
些要点? ..... (21)
- 21. 管理方格图的纵轴、横轴各自代表什么内  
容? 其中5种管理行为类型含义是什么?  
..... (22)

#### **第四章 中国社会主义工业企业管理历史..... (23)**

- \* 22. 十一届三中全会以来我国工业企业管理有哪  
些新变化? ..... (23)
- \* 23. 我国工业企业管理三十多年历史所提供的经  
验教训有哪些? ..... (24)
- 24. 什么是企业的全面整顿? ..... (25)
- 25. 我国两次国民经济调整所提出的两个“八字  
方针”是什么? ..... (26)

#### **第五章 领导制度..... (26)**

- \* 26. 厂长(经理)负责制的含义是什么? 如何正  
确理解这一制度? ..... (26)
- 27. 企业党组织应发挥的作用是什么? 如何发  
挥? ..... (27)
- 28. 如何加强企业的民主管理? ..... (27)

|                                        |      |
|----------------------------------------|------|
| * 29. 怎样建立一个以厂长为首的统一的生产经营指挥系统? .....   | (28) |
| 30. 职工代表大会的性质和职权是什么? .....             | (30) |
| <b>第六章 企业组织机构</b> .....                | (30) |
| * 31. 建立和健全企业组织机构应遵循的原则有哪些? .....      | (30) |
| 32. 什么是直线制? .....                      | (32) |
| 33. 什么是职能制? .....                      | (33) |
| 34. 什么是直线—职能制? .....                   | (34) |
| 35. 什么是事业部制? .....                     | (35) |
| 36. 什么是模拟分散管理组织结构? .....               | (36) |
| 37. 什么是矩阵组织结构形式? .....                 | (37) |
| * 38. 企业有哪些管理层次? 各管理层次的地位和作用是什么? ..... | (38) |
| <b>第七章 企业领导班子建设</b> .....              | (40) |
| 39. 什么是企业领导班子? 领导班子建设的含义是什么? .....     | (40) |
| * 40. 企业领导班子的合理结构是什么? .....            | (40) |
| 41. 当前形势对厂长(经理)的素质提出了哪些要求? .....       | (41) |
| 42. 厂长(经理)的主要任务是什么? .....              | (43) |
| 43. 企业领导产生的途径和方法有哪些? .....             | (44) |
| <b>第八章 职工教育</b> .....                  | (44) |
| * 44. 加强职工教育的重要意义是什么? .....            | (44) |
| 45. 职工教育的特征有哪些? .....                  | (46) |
| 46. 职工教育有哪些要求? .....                   | (46) |
| <b>第九章 思想政治工作</b> .....                | (47) |

|                                             |      |
|---------------------------------------------|------|
| 47. 企业思想政治工作最根本的目的和任务是什<br>么? .....         | (47) |
| 48. 思想政治工作应遵循的原则是什么? .....                  | (47) |
| <b>第十章 按劳分配与工资制度</b> .....                  | (49) |
| 49. 在工业企业贯彻按劳分配应该注意哪几个问<br>题? .....         | (49) |
| 50. 什么是职务等级工资制? .....                       | (50) |
| 51. 什么是工人等级工资制? .....                       | (50) |
| 52. 什么是计时工资? 有何特点? 适用范围是什<br>么? .....       | (50) |
| 53. 什么是计件工资? 有何特点? 适用范围是什<br>么? .....       | (51) |
| 54. 什么是浮动工资制? 它有哪些形式和特点?<br>.....           | (52) |
| 55. 什么是奖金? 奖金的种类有哪些? 奖金发放<br>应贯彻哪些原则? ..... | (53) |
| 56. 什么是津贴? .....                            | (54) |
| <b>第十一章 管理的基础工作</b> .....                   | (54) |
| 57. 企业管理基础工作包括哪些内容? .....                   | (54) |
| * 58. 怎样理解企业管理基础工作的重要性? .....               | (54) |
| 59. 数据管理工作有哪几个重要环节? .....                   | (56) |
| 60. 数据管理工作有哪些要求? .....                      | (56) |
| 61. 企业的信息有哪些类型? .....                       | (57) |
| 62. 企业的规章制度大致上有哪几类? .....                   | (57) |
| * 63. 为什么要建立和健全岗位责任制? .....                 | (57) |

## 第二分册《工业企业经营决策与计划》

|                                             |      |
|---------------------------------------------|------|
| <b>第一章 绪论</b> .....                         | (59) |
| * 64. 我国工业企业为什么从生产型向经营型转变? .....            | (59) |
| 65. 生产型管理与经营型管理有哪些区别? .....                 | (60) |
| 66. 什么是经营决策? 经营决策有哪些主要内容? .....             | (61) |
| 67. 如何理解社会主义工业企业的经营思想? ..                   | (62) |
| <b>第二章 企业外部环境研究</b> .....                   | (62) |
| 68. 研究企业外部环境有什么意义? .....                    | (62) |
| 69. 企业外部环境研究包括哪些内容? .....                   | (63) |
| 70. 影响市场需求的因素有哪些? 影响消费资料、生产资料购买力的因素各有哪些? .. | (63) |
| 71. 竞争情况的调查包括哪些方面? .....                    | (64) |
| 72. 环境调查的方法有哪些? .....                       | (64) |
| * 73. 什么是预测? 常用的预测方法有哪几种? ..                | (65) |
| <b>第三章 企业内部条件分析</b> .....                   | (68) |
| 74. 产品分析包括哪些内容? .....                       | (68) |
| 75. 市场分析包括哪些内容? .....                       | (69) |
| * 76. 怎样计算盈亏平衡点? .....                      | (69) |
| 77. 如何根据企业经营安全率来判定企业经营安全状况? .....           | (71) |
| 78. 企业内部条件的综合分析有哪些方法? .....                 | (71) |
| <b>第四章 经营决策</b> .....                       | (72) |
| 79. 什么是经营目标、经营方针、经营策略、经营方案、经营决策? .....      | (72) |

- \* 80. 怎样理解企业经营决策的重要性? ..... (73)
- 81. 企业经营决策应遵循哪些原则? ..... (74)
- 82. 经营决策的过程有哪些基本步骤? ..... (75)
- 83. 主观决策法和计量决策法各自的特点是什么? 各适用于什么范围? ..... (75)

## **第五章 经营计划** ..... (76)

- 84. 体制改革以前企业计划的表现形式是什么? 它的基本特点是什么? ..... (76)
- 85. 经营型企业的经营计划有哪些特点? ..... (77)
- 86. 经营计划有哪些主要内容? 其各部分相互关系如何? ..... (77)
- 87. 编制经营计划有哪些步骤? ..... (78)
- 88. 如何运用滚动计划法和启用计划法调整经营计划? ..... (79)

## **第六章 产品计划与决策** ..... (80)

- 89. 选择产品方向应考虑哪些因素? ..... (80)
- 90. 什么是产品结构? 它有哪几种类型? ..... (80)
- 91. 确定产品结构的原则有哪些? ..... (81)
- 92. 什么叫产品寿命周期? ..... (82)
- 93. 如何应用产品寿命周期评价法来评价产品? ..... (82)
- \* 94. 如何应用产品的资金利润率评价产品的获利能力? ..... (83)
- 95. 如何用产品系列分布象限图评价产品? ..... (84)
- 96. 如何利用四象限法评价产品? ..... (85)
- 97. 产品开发计划工作的内容是什么? ..... (86)
- 98. 评价产品的方法有哪些? 其原理是什么? ... (87)

**第七章 销售决策与计划**..... (88)

99. 企业销售计划包括哪些项目? 为什么? ..... (88)
100. 什么是消费者购买规律? ..... (89)
101. 销售策略包含哪些内容? ..... (90)
102. 什么是市场面的选择? 市场面选择要考虑哪些因素? ..... (90)
103. 广告的作用是什么? ..... (91)
104. 商标的作用是什么? ..... (91)
105. 价格决策应考虑哪些因素? ..... (93)
- \*106. 什么叫产品的价格需求弹性系数? 如何计算? ..... (92)

**第八章 企业改造**..... (93)

- \*107. 为什么要进行企业改造? ..... (93)
108. 企业改造的总目标是什么? ..... (95)
109. 企业的生命力表现在哪些方面? ..... (95)
110. 确定企业改造总目标的原则是什么? ..... (96)
111. 企业改造应遵循哪些方针? ..... (96)

**第九章 财务决策和财务计划**..... (97)

112. 企业财务决策的地位和作用是什么? ..... (97)
113. 可行性研究的作用是什么? ..... (98)
114. 怎样进行投资决策的可行性研究? ..... (98)
115. 评价投资项目的经济效益主要有哪些指标? 这些指标各自的经济含义是什么? ..... (100)
- \*116. 怎样应用决策树法对投资进行计量决策? ..... (101)
117. 企业资金的来源有哪些? ..... (102)
118. 筹措资金为什么要考虑利息因素? ..... (103)

|                                        |       |
|----------------------------------------|-------|
| *119. 为什么要编制利润计划? .....                | (104) |
| <b>第十章 经营组织</b> .....                  | (105) |
| 120. 什么是组织? .....                      | (105) |
| 121. 组织发展理论的基本点是什么? .....              | (105) |
| 122. 经营组织的任务有哪些? .....                 | (106) |
| 123. 如何进行组织机构的调整和改革? .....             | (106) |
| 124. 目前国内外责任制的形式有哪些?各适用什<br>么条件? ..... | (107) |

### 第三分册《工业企业生产管理》

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| <b>第一章 生产管理总论</b> .....            | (108) |
| 125. 什么是生产管理? 生产管理的任务是什么? .....    | (108) |
| *126. 生产管理在企业管理中处于什么地位? 为什么? ..... | (108) |
| 127. 什么是企业生产管理系统的运动规律? ...         | (110) |
| 128. 生产管理需要遵循哪些原则? .....           | (110) |
| *129. 如何理解生产管理的均衡性原则? .....        | (111) |
| 130. 什么是生产管理诊断? 它具有哪些特点? ...       | (112) |
| <b>第二章 厂址布置</b> .....              | (112) |
| 131. 什么是厂址布置? .....                | (112) |
| 132. 厂址选择的意义是什么? .....             | (113) |
| 133. 工厂总平面布置应遵循哪些原则? .....         | (113) |
| 134. 什么是生产活动相关图布置法? .....          | (113) |
| 135. 设备布置有哪些原则? .....              | (114) |
| 136. 从至表的原理是什么? .....              | (114) |
| <b>第三章 生产过程组织</b> .....            | (115) |

- 137. 什么是生产过程组织? ..... (115)
- 138. 什么是工序? 工序的种类有哪些? ..... (115)
- 139. 如何划分工序? ..... (116)
- \* 140. 现代工业化大生产对生产过程组织提出了  
哪些要求? ..... (116)
- 141. 大量生产、成批生产、单件生产各有 哪些  
特点? ..... (118)
- 142. 如何在现有生产力水平下提高工作地的专  
业化程度? ..... (119)
- 143. 工艺专业化与对象专业化有哪些区别? ... (119)
- \* 144. 如何用平行顺序移动方式计算生产周期?  
..... (121)

#### **第四章 流水生产与成组技术** ..... (121)

- 145. 什么叫流水生产? 它具有哪些特点? ..... (121)
- 146. 什么是可变流水线? 什么是混合流水线? ... (122)
- 147. 流水生产方式的优缺点有哪些? ..... (122)
- \* 148. 什么是流水线的节拍? 怎样计算单一流水  
线的节拍? ..... (122)
- \* 149. 怎样计算流水线负荷系数? ..... (123)
- 150. 什么是工序同期化? ..... (124)
- \* 151. 怎样用生产比例数法安排流水线各组的投  
产顺序? ..... (124)
- 152. 什么是成组技术? 什么是成组工艺? ..... (126)
- 153. 零件成组有几种方法? ..... (126)
- 154. 成组技术在制造工艺方面有哪些应用形式?  
..... (127)

#### **第五章 方法研究** ..... (127)

155. 什么是方法研究? ..... (127)

156. 什么是“六何”、“四巧”?两者有什么关系? ..... (128)

157. 生产过程分析的目的是什么? ..... (128)

158. 动作分析有什么意义?动作合理的原则是什么? ..... (129)

## **第六章 劳动定额** ..... (130)

159. 什么是劳动定额?它在企业管理中有何作用? ..... (130)

160. 什么是工序结构分析? ..... (130)

161. 工时定额由哪几部分时间组成? ..... (131)

162. 制定劳动定额有什么要求? ..... (131)

163. 制定劳动定额有哪些方法? ..... (131)

164. 什么叫工作日写实? ..... (132)

165. 提高工时利用率有哪些方法? ..... (132)

166. 瞬间观察法的原理是什么?有哪些特点?... (133)

167. 什么是定额标准资料? ..... (133)

168. 用定额标准资料制定时间定额的依据是什么? ..... (134)

169. 如何制定典型定额标准? ..... (135)

170. 为什么要修改劳动定额? ..... (135)

## **第七章 劳动组织** ..... (136)

171. 什么是定员? ..... (136)

172. 定员有哪几种方法?各种方法的适用范围是什么? ..... (136)

173. 合理配备职工应遵循哪些要求? ..... (137)

174. 专业作业组与综合作业组有哪些区别? ... (138)

|                                           |       |
|-------------------------------------------|-------|
| 175. 多机床管理的基本原理和条件是什么? ...                | (138) |
| <b>第八章 生产计划</b> .....                     | (139) |
| 176. 什么是商品产值、总产值和净产值? .....               | (139) |
| 177. 如何用生产法和分配法计算净产值? .....               | (139) |
| 178. 品种搭配有哪些原则? .....                     | (140) |
| 179. 什么是企业的生产能力? .....                    | (141) |
| <b>第九章 生产作业计划</b> .....                   | (141) |
| 180. 什么是期量标准? .....                       | (141) |
| 181. 什么是批量、什么是生产间隔期?两者关系<br>如何? .....     | (142) |
| 182. 什么是生产周期? .....                       | (142) |
| 183. 什么是生产提前期?怎么确定? .....                 | (142) |
| 184. 什么是在制品定额? .....                      | (143) |
| 185. 车间作业计划有哪几种编制方法?各适用于<br>什么生产类型? ..... | (143) |
| 186. 什么是看板管理? .....                       | (144) |
| <b>第十章 网络计划技术</b> .....                   | (144) |
| 187. 什么是网络计划技术?它的基本原理是什么?<br>.....        | (144) |
| 188. 活动、事项和线路的含义是什么? .....                | (145) |
| 189. 绘制网络图应遵循哪些原则? .....                  | (146) |
| 190. 什么是作业时间?什么是结点时间? .....               | (147) |
| 191. 什么是时差?什么是关键线路? .....                 | (147) |
| * 192. 如何利用时差法确定关键线路? .....               | (148) |
| * 193. 如何利用破圈法确定关键线路? .....               | (149) |
| 194. 时间—资源优化的原理是什么? .....                 | (150) |
| 195. 时间—成本优化的原理是什么? .....                 | (150) |

**第十一章 生产控制** ..... (151)

196. 什么是生产控制? ..... (151)

197. 什么是生产调度?搞好生产调度的要求有哪些? ..... (151)

198. 生产作业的原始凭证和台帐的作用是什么? ..... (152)

199. 在制品管理的作用是什么? ..... (152)

200. 什么是质量检验的目的? ..... (152)

201. 什么是成本标准? ..... (153)

**第十二章 物资管理** ..... (153)

202. 加强物资管理的意义是什么? ..... (153)

203. 什么是物资消耗定额?它的作用是什么?... (153)

\* 204. 怎样用直接计算法计算原材料的需要量? ..... (154)

\* 205. 怎样用间接计算法计算物资的需要量? ... (154)

\* 206. 怎样计算物资的申请量? ..... (155)

207. 怎样制定物资消耗定额? ..... (155)

208. 工艺消耗定额与物资供应定额有何区别? ..... (155)

209. 工艺性损耗与非工艺性损耗有何区别? ... (155)

\* 210. 怎样计算经济批量? ..... (156)

211. 什么是物资储备定额?它的作用是什么? ..... (156)

212. 物资储备定额由哪些部分构成?其相互关系如何? ..... (157)

213. 影响实际库存量的因素有哪些? ..... (157)

\* 214. 怎样计算物资的订购量和定货点量? ..... (157)

215. 定期订购方式与定量订购方式的特点是什么? ..... (158)

216. 物资的重点管理法是什么? ..... (158)

217. 什么是经常储备定额? ..... (159)

218. 什么是保险储备定额? ..... (159)

### **第十三章 文明生产** ..... (159)

219. 什么是文明生产? ..... (159)

220. 安全生产的方针的含义是什么? ..... (160)

221. 安全生产工作有哪些特点? ..... (160)

222. 为什么要进行环境管理? ..... (160)

## **第四分册《工业企业科学技术管理》**

### **第一章 科学技术管理概论** ..... (162)

223. 科学与技术的关系是什么? ..... (162)

224. 什么是技术储备? ..... (162)

\* 225. 怎样理解科学技术在企业中的作用? ..... (162)

### **第二章 科学研究管理** ..... (164)

226. 基础研究、应用研究与开发研究的区别和联系是什么? ..... (164)

\* 227. 企业应如何根据科研劳动的特点来抓科研管理工作? ..... (165)

228. 科技队伍结构主要有哪些? ..... (166)

229. 对科技人员进行在职教育可采取哪几种形式? ..... (166)

230. 企业开展科学研究应具备哪些条件? ..... (167)

231. 什么是科学技术情报? ..... (167)

232. 什么是科研课题开发中的“需要—吸引”